



Lampiran

## INSTRUMEN PENELITIAN

### PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI PADA CV. SONGO-SONGO BERKAH DESA CEKOK, KECAMATAN BABADAN, PONOROGO

Terima kasih atas partipasi Anda menjadi salah satu peserta survey dan secara sukarela mengisi kuesioner ini. Nama saya Rizka Ayu Pradana, mahasiswa Universitas Muhammadiyah Ponorogo Program Studi Manajemen, saat ini sedang mengadakan penelitian berjudul *Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi dan Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Pada CV. Songo-Songo Berkah Desa Cekok, Kecamatan Babadan, Ponorogo*. Saya sangat menghargai kejujuran Bapak/Ibu/Sdra/i dalam mengisi kuesioner ini. Saya menjamin kerahasiaan Bapak/Ibu/Sdra/i terkait dengan kuesioner. Hasil survey ini semata-mata digunakan untuk tujuan penelitian dan bukan komersial.

Nama Responden	:	_____ Jenis
Kelamin		
<input type="checkbox"/> Laki-laki	<input type="checkbox"/> Perempuan Usia	
<input type="checkbox"/> < 25	<input type="checkbox"/> 25 – 40	<input checked="" type="checkbox"/> > 40
Pendidikan Terakhir		
<input type="checkbox"/> SMA	<input type="checkbox"/> Sarjana	
<input type="checkbox"/> Lama	<input type="checkbox"/> Bekerja	
<input type="checkbox"/> < 5 tahun	<input type="checkbox"/> 5 – 10 tahun	<input type="checkbox"/> > 10 tahun

#### Petunjuk Pengisian

1. Pilihlah salah satu jawaban dari kelima alternatif jawaban yang sesuai dengan cara memberikan tanda centang (✓) pada salah satu kolom pada jawaban yang tersedia.
2. Keterangan jawaban sebagai berikut:  
SS ; Sangat Setuju.  
S : Setuju.  
N : Netral  
TS : Tidak Setuju.  
STS : Sangat Tidak Setuju

### Pernyataan Untuk Variabel Kepemimpinan (X<sub>1</sub>)

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
X <sub>1.1</sub>	Pemimpin yang memiliki tujuan Manajemen memiliki tujuan yang dipahami oleh saya dalam bekerja.					
X <sub>1.2</sub>	Pemimpin yang mampu menciptakan suasana kondusif Manajemen selalu menciptakan suasana yang kondusif bagi saya.					
X <sub>1.3</sub>	Pemimpin yang toleran Manajemen sangat toleran dengan kondisi saya yang berbeda dengan karyawan lain.					
X <sub>1.4</sub>	Pemimpin yang memberi petunjuk dan mengarahkan Manajemen dengan segera memberikan petunjuk dan arahan pada saya jika mengalami masalah dalam menjalankan tugas.					
X <sub>1.5</sub>	Pemimpin yang memberi dukungan pada karyawan untuk maju Manajemen menyediakan berbagai diklat dan pelatihan bagi saya dalam mengembangkan kemampuan.					
X <sub>1.6</sub>	Pemimpin yang demokratis Manajemen selalu mengajak saya mendiskusikan permasalahan perusahaan sebelum mengambil kebijakan.					
X <sub>1.7</sub>	Pemimpin yang membantu mengatasi permasalahan karyawan Manajemen selalu membuka tangan terhadap setiap permasalahan yang saya alami.					
X <sub>1.8</sub>	Pemimpin memberi penghargaan pada karyawan berprestasi Manajemen selalu mengapresiasi dan memberikan bonus bagi saya jika berprestasi.					

### Pernyataan Untuk Variabel Motivasi (X<sub>2</sub>)

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
X <sub>2.1</sub>	Tersedia nya jaminan kesehatan dari perusahaan Karyawan merasa tenang dalam bekerja karena tersedianya jaminan kesehatan dari perusahaan					
X <sub>2.2</sub>	Pekerjaan dengan hasil yang memuaskan Karyawan selalu mendapatkan pujian dari atasan nya apabila menjalankan tugas dengan hasil yang memuaskan					
X <sub>2.3</sub>	Tertantang dalam menyelesaikan tugas Karyawan selalu merasa tertantang untuk menyelesaikan tugasnya					
X <sub>2.4</sub>	Mengambil keputusan Karyawan selalu dilibatkan dalam pertemuan atau rapat dalam mengambil keputusan					

**Pernyataan Untuk Variabel Kompensasi (X<sub>3</sub>)**

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
X <sub>3.1</sub>	Gaji sesuai hasil kerja yang dibayar tepat waktu Pegawai selalu menerima gaji pada tanggal yang sama pada setiap bulannya					
X <sub>3.2</sub>	Insetif dan bonus atau usaha yang dilakukan Pegawai yang lembur selalu mendapatkan insetif					
X <sub>3.3</sub>	Fasilitas yang sesuai kebutuhan Fasilitas kantor sesuai kebutuhan pegawai					
X <sub>3.4</sub>	Tunjangan tunai Tunjangan untuk pegawai selalu diberikan dalam bentuk tunai					
X <sub>3.5</sub>	Asuransi terhadap resiko pekerjaan Kantor memiliki asuransi untuk pegawai					

**Pernyataan Untuk Variabel Kepuasan Kerja Pegawai (Y)**

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Y 1	Ketertarikan Saya menunjukkan sedikit ketertarikan dalam memperhatikan bawahannya					
Y 2	Hasil kerja Saya merasa senang dengan hasil kerja saya selama ini					
Y 3	Kepuasan Saya merasa bangga dan puas atas jabatan saya saat ini.					
Y 4	Bangga dan loyal Saya merasa bangga dan loyal terhadap pekerjaan saya					

## DATA DEMOGRAFIS

No. Resp.	Nama	Jenis Kelamin	Usia/ Tahun	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja/Tahun
1.	Budi Cahyono	L	54	S1	27
2.	Mardiyah	P	44	SMA	27
3.	Ernawati	P	44	SMA	26
4.	Syahrir Munir	L	39	SMA	24
5.	Heru Prasetyo	L	33	S1	21
6.	Supriadi	L	32	SMA	9
7.	Khoirul Anam	L	52	S1	7
8.	Sunarto	L	46	SMA	6
9.	Widodo	L	40	SMA	6
10.	Sugeng Riyanto	L	52	SMA	6
11.	Syahrul Huda	L	58	SMA	6
12.	Anita Putri	P	28	S1	6
13.	Dwi Cahyaningsih	P	25	SMA	6
14.	Dewi Kartika	P	54	S1	5
15.	Mutmainah	P	24	SMA	5
16.	Eko Susanto	L	45	SMA	5
17.	Mujiono	L	31	SMA	5
18.	Sunardi	L	42	SMA	5
19.	Imam Suroto	L	35	SMA	5
20.	Wahyudi	L	48	S1	5
21.	Agus Dedy Susanto	L	23	SMA	4
22.	Wijianto	L	23	SMA	3
23.	Kinanti Dwi Lestari	P	22	SMA	3
24.	Ervin Munawaroh	P	21	SMA	3
25.	Sri Sulistyowati	P	27	S2	3
26.	Purwadi	L	25	SMA	3
27.	Dwi Irawan Saputra	L	29	SMA	3
28.	Dadang Hariyadi	L	38	SMA	2
29.	Tyas Anggraini	P	19	SMA	2
30.	Wahyu Gunarto	L	26	SMA	1
31.	Riyanti	P	21	SMA	1
32.	Yuli Rahayu	P	20	SMA	1
33.	Dariyanto	L	50	SMA	1
34.	Marudin	L	27	SMA	1
35.	Bagus Setiawan	L	22	SMA	1
36.	Hendra Tri Saputra	L	22	S1	0
37.	Eva Nur Cahyani	P	18	SMA	0
38.	Desi Ratnasari	P	19	SMA	0

## DATA DEMOGRAFIS UNTUK SPSS

No. Resp.	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
1.	Budi Cahyono	1	3	2	3
2.	Mardiyah	2	3	1	3
3.	Ernawati	2	3	1	3
4.	Syahrir Munir	1	2	1	3
5.	Heru Prasetyo	1	2	2	3
6.	Supriadi	1	2	1	2
7.	Khoirul Anam	1	3	2	2
8.	Sunarto	1	3	1	2
9.	Widodo	1	2	1	2
10.	Sugeng Riyanto	1	3	1	2
11.	Syahrul Huda	1	3	1	2
12.	Anita Putri	2	2	2	2
13.	Dwi Cahyaningsih	2	2	1	2
14.	Dewi Kartika	2	3	2	2
15.	Mutmainah	2	1	1	2
16.	Eko Susanto	1	3	1	2
17.	Mujiono	1	2	1	2
18.	Sunardi	1	3	1	2
19.	Imam Suroto	1	2	1	2
20.	Wahyudi	1	3	2	2
21.	Agus Dedy Susanto	1	1	1	1
22.	Wjianto	1	1	1	1
23.	Kinanti Dwi Lestari	2	1	1	1
24.	Ervin Munawaroh	2	1	1	1
25.	Sri Sulistyowati	2	2	2	1
26.	Purwadi	1	2	1	1
27.	Dwi Irawan Saputra	1	2	1	1
28.	Dadang Hariyadi	1	2	1	1
29.	Tyas Anggraini	2	2	1	1
30.	Wahyu Gunarto	1	2	1	1
31.	Riyanti	2	1	1	1
32.	Yuli Rahayu	2	1	1	1
33.	Dariyanto	1	3	1	1
34.	Marudin	1	2	1	1
35.	Bagus Setiawan	1	2	1	1
36.	Hendra Tri Saputra	1	2	2	1
37.	Eva Nur Cahyani	2	1	1	1

## DATA MENTAH

No.	Indikator																						Total				
	Kepemimpinan							Motivasi						Kompensasi						Kepuasan Kerja Pegawai							
	X <sub>1</sub>							X <sub>2</sub>						X <sub>3</sub>						Y							
	1	2	3	4	5	6	7	8	Jlh	1	2	3	4	5	Jlh	1	2	3	4	5	Jlh	1	2	3	4	Jlh	
	1	2	3	4	5	6	7	8	Σ	9	10	11	12	13	Σ	14	15	16	17	18	Σ	19	20	21	22	Σ	
1.	4	4	4	5	5	4	4	4	34	2	2	4	4	4	16	5	5	5	4	3	22	4	4	4	5	17	89
2.	5	5	5	4	5	5	5	5	39	4	4	2	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	4	5	4	18	102
3.	5	3	4	5	5	5	4	2	33	4	3	3	3	4	17	4	1	3	5	5	18	4	3	1	4	12	80
4.	4	5	5	5	5	4	5	5	38	4	1	3	5	5	18	4	3	4	3	4	18	4	3	3	5	15	89
5.	5	2	4	3	5	5	4	5	33	3	2	5	2	4	16	4	2	4	4	3	17	4	4	4	5	17	83
6.	5	4	5	3	5	5	5	5	37	5	5	5	4	5	24	4	4	3	4	4	19	5	4	5	4	18	98
7.	5	5	4	2	5	3	4	5	33	5	5	3	5	4	22	5	5	5	3	4	22	4	5	5	5	19	96
8.	4	3	5	4	4	3	4	4	31	4	3	3	3	5	18	5	5	5	3	3	21	4	4	4	4	16	86
9.	4	4	5	4	5	2	5	4	33	3	3	3	4	5	18	4	4	3	4	5	20	4	4	4	4	16	87
10.	5	5	3	5	5	4	4	5	36	5	5	5	5	3	23	5	5	5	4	1	20	5	5	5	4	19	98
11.	4	4	3	4	3	4	5	4	31	4	2	2	4	3	15	5	5	5	5	5	25	4	3	5	5	17	88
12.	5	5	2	2	3	5	4	5	31	5	5	5	5	2	22	4	3	4	4	2	17	4	5	4	5	18	88
13.	4	5	4	5	2	4	5	4	33	3	5	2	5	4	19	4	4	3	2	4	17	4	4	4	4	16	85
14.	2	3	4	5	4	5	4	5	32	5	2	3	3	4	17	5	4	4	1	5	19	4	3	4	4	15	83
15.	4	3	5	4	5	4	4	2	31	4	4	2	3	5	18	4	3	4	4	3	18	2	4	4	4	14	81
16.	2	2	4	5	4	5	5	5	32	5	5	5	2	4	21	5	3	3	5	5	21	4	4	4	4	16	90
17.	5	4	2	5	5	5	4	4	34	4	2	3	4	2	15	4	4	5	5	5	23	4	4	4	5	17	89
18.	4	4	5	3	5	3	5	4	33	5	5	5	4	5	24	4	4	1	3	4	16	4	4	4	4	16	89
19.	5	5	4	3	3	3	4	5	32	4	5	5	4	23	5	5	5	4	3	22	4	5	5	4	18	95	
20.	2	4	4	2	3	2	5	4	26	2	3	5	4	4	18	4	4	2	4	4	18	5	1	5	4	15	77
21.	3	2	1	4	2	4	4	5	25	4	2	2	2	1	11	4	2	4	3	4	17	4	3	4	5	16	69
22.	1	5	5	4	4	4	5	5	33	4	4	3	5	5	21	3	1	5	3	3	15	4	4	4	3	15	84
23.	2	4	4	5	4	5	4	4	32	3	3	2	4	4	16	3	5	5	4	5	22	4	4	3	5	16	86
24.	5	4	2	4	5	4	5	4	33	3	2	5	4	2	16	3	2	3	4	1	13	4	3	4	5	16	78
25.	4	1	4	2	4	2	4	4	25	5	5	3	1	4	18	5	3	5	5	5	23	4	3	4	4	15	81

No.	Indikator																										Total			
	Kepemimpinan							Motivasi							Kompensasi							Kepuasan Kerja Pegawai								
	X <sub>1</sub>							X <sub>2</sub>							X <sub>3</sub>							Y								
	1	2	3	4	5	6	7	8	Jlh	1	2	3	4	5	Jlh	1	2	3	4	5	Jlh	1	2	3	4	Jlh				
1	1	2	3	4	5	6	7	8	Σ	9	10	11	12	13	Σ	14	15	16	17	18	Σ	19	20	21	22	Σ				
26.	5	5	5	5	4	5	4	5	38	4	4	4	5	5	22	3	3	5	4	2	17	5	4	4	5	18	95			
27.	4	4	4	5	5	5	5	4	36	3	2	3	4	4	16	4	4	5	2	4	19	4	3	4	4	15	86			
28.	4	2	4	4	4	5	4	4	31	5	5	5	2	4	21	4	5	5	1	5	20	4	4	4	4	16	88			
29.	4	4	5	5	5	4	5	4	36	5	5	5	4	5	24	5	2	5	5	5	22	5	4	5	5	19	101			
30.	5	5	4	4	5	5	5	4	37	4	4	5	5	5	22	5	5	5	2	3	20	5	5	5	5	20	99			
31.	4	4	5	5	4	5	3	4	34	5	5	4	4	5	23	4	5	4	3	5	21	4	5	4	4	17	95			
32.	4	4	4	5	5	3	3	3	31	5	5	5	4	4	23	4	4	4	3	5	20	5	3	4	5	17	91			
33.	5	5	5	3	4	3	2	5	32	2	3	5	5	5	20	5	5	5	4	5	24	4	4	4	4	16	92			
34.	5	4	4	3	5	2	4	4	31	4	4	5	4	4	21	5	4	5	5	5	24	4	4	4	4	16	92			
35.	5	5	5	2	5	4	4	5	35	4	4	4	5	5	22	5	5	5	2	5	22	4	4	4	4	16	95			
36.	5	5	5	4	3	4	5	5	36	4	3	3	5	5	20	5	5	4	5	5	24	5	5	5	5	20	100			
37.	5	3	3	4	3	5	4	4	31	4	4	5	3	3	19	5	4	4	5	4	22	5	4	4	5	18	90			
38.	5	4	3	5	2	4	2	4	29	4	4	4	4	3	19	5	4	4	4	4	21	4	3	4	4	15	84			



## DATA MENTAH UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

Responden	Nomor Pernyataan																						Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.	4	4	4	5	5	4	4	4	2	2	4	4	4	5	5	5	4	3	4	4	4	5	<b>89</b>
2.	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	<b>102</b>
3.	5	3	4	5	5	5	4	2	4	3	3	3	4	4	1	3	5	5	4	3	1	4	<b>80</b>
4.	4	5	5	5	5	4	5	5	4	1	3	4	5	5	4	3	4	3	4	3	3	5	<b>89</b>
5.	5	2	4	3	5	5	4	5	3	2	5	2	4	4	2	4	4	3	4	4	4	5	<b>83</b>
6.	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	<b>98</b>
7.	5	5	4	2	5	3	4	5	5	5	3	5	4	5	5	5	3	4	4	5	5	5	<b>96</b>
8.	4	3	5	4	4	3	4	4	4	3	3	3	5	5	5	5	3	3	4	4	4	4	<b>86</b>
9.	4	4	5	4	5	2	5	4	3	3	3	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	<b>87</b>
10.	5	5	3	5	5	4	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	1	5	5	5	4	<b>98</b>
11.	4	4	3	4	3	4	5	4	4	2	2	4	3	5	5	5	5	5	4	3	5	5	<b>88</b>
12.	5	5	2	2	3	5	4	5	5	5	5	5	2	4	3	4	4	2	4	5	4	5	<b>88</b>
13.	4	5	4	5	2	4	5	4	3	5	2	5	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	<b>85</b>
14.	2	3	4	5	4	5	4	5	5	2	3	3	4	5	4	4	1	5	4	3	4	4	<b>83</b>
15.	4	3	5	4	5	4	4	2	4	4	2	3	5	4	3	4	4	3	2	4	4	4	<b>81</b>
16.	2	2	4	5	4	5	5	5	5	5	2	4	5	3	3	5	5	4	4	4	4	4	<b>90</b>
17.	5	4	2	5	5	5	4	4	4	2	3	4	2	4	4	5	5	5	4	4	4	5	<b>89</b>
18.	4	4	5	3	5	3	5	4	5	5	5	4	5	4	4	1	3	4	4	4	4	4	<b>89</b>
19.	5	5	4	3	3	3	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	3	4	5	5	4	<b>95</b>
20.	2	4	4	2	3	2	5	4	2	3	5	4	4	4	4	2	4	4	5	1	5	4	<b>77</b>
21.	3	2	1	4	2	4	4	5	4	2	2	2	1	4	2	4	3	4	4	3	4	5	<b>69</b>
22.	1	5	5	4	4	4	5	5	4	4	3	5	5	3	1	5	3	3	4	4	4	3	<b>84</b>
23.	2	4	4	5	4	5	4	4	3	3	2	4	4	3	5	5	4	5	4	4	3	5	<b>86</b>
24.	5	4	2	4	5	4	5	4	3	2	5	4	2	3	2	3	4	1	4	3	4	5	<b>78</b>
25.	4	1	4	2	4	2	4	4	5	5	3	1	4	5	3	5	5	4	3	4	4	4	<b>81</b>
26.	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	3	3	5	4	2	5	4	4	5	<b>95</b>
27.	4	4	4	5	5	5	4	3	2	3	4	4	4	4	5	2	4	4	3	4	4	4	<b>86</b>
28.	4	2	4	4	4	5	4	4	5	5	5	2	4	4	5	5	1	5	4	4	4	4	<b>88</b>

Responden	Nomor Pernyataan																						Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
29.	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	2	5	5	5	4	5	5	101	
30.	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	2	3	5	5	5	5	99
31.	4	4	5	5	4	5	3	4	5	5	4	4	5	4	5	4	3	5	4	5	4	4	95
32.	4	4	4	5	5	3	3	3	5	5	5	4	4	4	4	4	3	5	5	3	4	5	91
33.	5	5	5	3	4	3	2	5	2	3	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	92
34.	5	4	4	3	5	2	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	92
35.	5	5	5	2	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	2	5	4	4	4	4	95
36.	5	5	5	4	3	4	5	5	4	3	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	100
37.	5	3	3	4	3	5	4	4	4	4	5	3	3	5	4	4	5	4	5	4	4	5	90
38.	5	4	3	5	2	4	2	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	3	4	4	84



No	Kepemimpinan	Motivasi	Kompensasi	Kepuasan Kerja Pegawai
	X <sup>1</sup>	X <sup>2</sup>	X <sup>3</sup>	Y
1.	34	16	22	17
2.	39	20	25	18
3.	33	17	18	12
4.	38	18	18	15
5.	33	16	17	17
6.	37	24	19	18
7.	33	22	22	19
8.	31	18	21	16
9.	33	18	20	16
10.	36	23	20	19
11.	31	15	25	17
12.	31	22	17	18
13.	33	19	17	16
14.	32	17	19	15
15.	31	18	18	14
16.	32	21	21	16
17.	34	15	23	17
18.	33	24	16	16
19.	32	23	22	18
20.	26	18	18	15
21.	25	11	17	16
22.	33	21	15	15
23.	32	16	22	16
24.	33	16	13	16
25.	25	18	23	15
26.	38	22	17	18
27.	36	16	19	15
28.	31	21	20	16
29.	36	24	22	19
30.	37	22	20	20
31.	34	23	21	17
32.	31	23	20	17
33.	32	20	24	16
34.	31	21	24	16
35.	35	22	22	16
36.	36	20	24	20
37.	31	19	22	18
38.	29	19	21	15

## Tabel-tabel

### A. Tabel R (Uji Validasi)

**Tabel nilai kritis untuk r Pearson Product Moment**

dk=n-2	Probabilitas 1 ekor							
	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,0025	0,001	0,0005
	Probabilitas 2 ekor							
	0,20	0,10	0,05	0,02	0,01	0,01	0,002	0,001
<b>1</b>	0,951	0,988	0,997	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
<b>2</b>	0,800	0,900	0,950	0,980	0,990	0,995	0,998	0,999
<b>3</b>	0,687	0,805	0,878	0,934	0,959	0,974	0,986	0,991
<b>4</b>	0,608	0,729	0,811	0,882	0,826	0,942	0,963	0,974
<b>5</b>	0,551	0,669	0,754	0,833	0,169	0,906	0,935	0,951
<b>6</b>	0,507	0,621	0,707	0,789	0,834	0,870	0,905	0,925
<b>7</b>	0,472	0,582	0,666	0,750	0,798	0,836	0,169	0,898
<b>8</b>	0,443	0,549	0,758	0,715	0,765	0,805	0,847	0,872
<b>9</b>	0,419	0,521	0,602	0,685	0,735	0,776	0,820	0,847
<b>10</b>	0,398	0,497	0,576	0,658	0,708	0,750	0,795	0,823
<b>11</b>	0,380	0,476	0,553	0,634	0,684	0,726	0,772	0,801
<b>12</b>	0,365	0,508	0,532	0,612	0,661	0,703	0,750	0,780
<b>13</b>	0,351	0,441	0,514	0,592	0,641	0,683	0,730	0,760
<b>14</b>	0,338	0,426	0,497	0,574	0,623	0,664	0,711	0,742
<b>15</b>	0,327	0,412	0,482	0,558	0,606	0,647	0,694	0,725
<b>16</b>	0,317	0,400	0,468	0,543	0,590	0,631	0,678	0,708
<b>17</b>	0,308	0,389	0,506	0,529	0,575	0,616	0,662	0,693
<b>18</b>	0,299	0,378	0,444	0,516	0,561	0,602	0,648	0,679
<b>19</b>	0,291	0,369	0,433	0,503	0,549	0,589	0,635	0,665
<b>20</b>	0,284	0,360	0,423	0,492	0,537	0,576	0,622	0,652
<b>21</b>	0,277	0,352	0,413	0,482	0,526	0,565	0,610	0,640
<b>22</b>	0,271	0,344	0,404	0,472	0,515	0,554	0,599	0,629
<b>23</b>	0,265	0,337	0,396	0,462	0,505	0,543	0,588	0,618
<b>24</b>	0,260	0,330	0,388	0,503	0,496	0,534	0,578	0,607
<b>25</b>	0,255	0,323	0,381	0,450	0,487	0,524	0,758	0,597
<b>26</b>	0,250	0,317	0,374	0,437	0,479	0,515	0,559	0,588
<b>27</b>	0,250	0,311	0,367	0,430	0,471	0,507	0,550	0,579
<b>28</b>	0,241	0,306	0,361	0,423	0,463	0,499	0,541	0,570
<b>29</b>	0,237	0,301	0,355	0,416	0,506	0,491	0,533	0,562
<b>30</b>	0,233	0,257	0,349	0,409	0,449	0,484	0,526	0,554
<b>35</b>	0,216	0,275	0,325	0,381	0,418	0,502	0,492	0,519
<b>40</b>	0,202	0,257	<b>0,257</b>	0,358	0,393	0,425	0,463	0,490
<b>45</b>	0,190	0,243	0,288	0,338	0,372	0,403	0,439	0,465
<b>50</b>	0,181	0,231	0,273	0,321	0,354	0,384	0,419	0,443
<b>60</b>	0,165	0,211	0,250	0,295	0,325	0,352	0,385	0,408
<b>70</b>	0,153	0,195	0,257	0,274	0,302	0,327	0,358	0,380
<b>80</b>	0,143	0,183	0,217	0,257	0,283	0,307	0,336	0,357
<b>90</b>	0,135	0,173	0,205	0,242	0,267	0,290	0,318	0,338
<b>100</b>	0,128	0,164	0,195	0,230	0,254	0,276	0,303	0,321

### A. Tabel t (Uji Pengaruh Secara Parsial)

**T Distribution Critical Values**

<b>df</b>	<b>.25</b>	<b>.20</b>	<b>.15</b>	<b>.10</b>	<b>.05</b>	<b>.025</b>	<b>.02</b>	<b>.01</b>	<b>.005</b>	<b>.0025</b>	<b>.001</b>	<b>.0005</b>
1	1.000	1.376	1.963	3.078	6.314	12.71	15.89	31.82	63.66	127.3	318.3	636.6
2	.816	1.061	1.386	1.886	2.920	4.303	4.849	6.965	9.925	14.09	22.33	31.60
3	.765	.978	1.250	1.638	2.353	3.182	3.482	4.541	5.841	7.503	10.21	12.92
4	.741	.941	1.190	1.533	2.132	2.776	2.999	3.747	4.604	5.598	7.173	8.610
5	.727	.920	1.156	1.476	2.015	2.571	2.757	3.365	4.032	4.773	5.893	6.869
11	.697	.876	1.088	1.363	1.796	2.201	2.328	2.718	3.106	3.497	4.025	4.437
12	.695	.873	1.083	1.356	1.782	2.179	2.303	2.681	3.055	3.428	3.930	4.318
13	.694	.870	1.079	1.350	1.771	2.160	2.282	2.650	3.012	3.372	3.852	4.221
14	.692	.868	1.076	1.350	1.761	2.150	2.264	2.624	2.977	3.326	3.787	4.140
15	.691	.866	1.074	1.341	1.753	2.131	2.249	2.602	2.947	3.286	3.733	4.073
16	.690	.865	1.071	1.337	1.746	2.120	2.235	2.583	2.921	3.252	3.686	4.015
17	.689	.863	1.069	1.333	1.740	2.110	2.168	2.567	2.898	3.222	3.646	3.965
18	.688	.862	1.067	1.330	1.734	2.101	2.214	2.552	2.878	3.197	3.611	3.922
19	.688	.861	1.066	1.328	1.729	2.093	2.205	2.539	2.861	3.174	3.579	3.883
20	.687	.860	1.150	1.325	1.725	2.086	2.197	2.528	2.850	3.153	3.552	3.850
21	.663.	.859	1.063	1.323	1.721	2.080	2.189	2.518	2.831	3.135	3.527	3.819
22	.686	.858	1.061	1.321	1.717	2.074	2.183	2.508	2.819	3.119	3.505	3.792
23	.685	.858	1.060	1.319	1.714	2.069	2.177	2.500	2.807	3.104	3.485	3.768
24	.685	.857	1.059	1.318	1.711	2.150	2.172	2.492	2.797	3.091	3.467	3.750
25	.684	.856	1.058	1.316	1.708	2.060	2.167	2.485	2.787	3.078	3.500	3.725
26	.684	.856	1.058	1.315	1.706	2.056	2.162	2.479	2.779	3.067	3.435	3.707
27	.684	.855	1.057	1.314	1.703	2.052	2.15	2.473	2.771	3.057	3.421	3.690
28	.683	.855	1.056	1.313	1.701	2.048	2.154	2.467	2.763	3.047	3.408	3.674
29	.683	.854	1.055	1.311	1.699	2.050	2.150	2.462	2.756	3.038	3.396	3.659
30	.683	.854	1.055	1.310	1.697	2.042	2.147	2.507	2.750	3.030	3.385	3.646
40	.681	.851	1.050	1.303	1.684	<b>2.021</b>	2.123	2.423	2.704	2.971	3.307	3.551
50	.679	.849	1.047	1.295	1.676	2.009	2.109	2.403	2.678	2.937	3.261	3.496
60	.679	.848	1.050	1.296	1.671	2.000	2.099	2.390	2.660	2.915	3.232	3.460
80	.678	.846	1.043	1.292	1.664	1.990	2.088	2.374	2.639	2.887	3.195	3.416
100	.677	.850	1.042	1.290	1.660	1.984	2.081	2.364	2.626	2.871	3.174	3.390



## B. Output SPSS

### 1. Data Demografis

#### Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	24	63,2	63,2	63,2
	Perempuan	14	36,8	36,8	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

#### Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 25 tahun	9	23,7	23,7	23,7
	25 - 40 tahun	17	44,7	44,7	68,4
	> 40 tahun	12	31,6	31,6	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

#### Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA	30	78,9	78,9	78,9
	Sarjana	8	21,1	21,1	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

#### Lama Bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 5 tahun	18	47,4	47,4	47,4
	5 - 10 tahun	15	39,5	39,5	86,8
	> 10 tahun	5	13,2	13,2	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

#### X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2,6	2,6	2,6
	Tidak Setuju	4	10,5	10,5	13,2
	Netral	1	2,6	2,6	15,8
	Setuju	14	36,8	36,8	52,6
	Sangat Setuju	18	47,4	47,4	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X1.2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2,6	2,6	2,6
	Tidak Setuju	4	10,5	10,5	13,2
	Netral	5	13,2	13,2	26,3
	Setuju	15	39,5	39,5	65,8
	Sangat Setuju	13	34,2	34,2	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X1.3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2,6	2,6	2,6
	Tidak Setuju	3	7,9	7,9	10,5
	Netral	4	10,5	10,5	21,1
	Setuju	16	42,1	42,1	63,2
	Sangat Setuju	14	36,8	36,8	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X1.4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	5	13,2	13,2	13,2
	Netral	6	15,8	15,8	28,9
	Setuju	12	31,6	31,6	60,5
	Sangat Setuju	15	39,5	39,5	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X1.5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	7,9	7,9	7,9
	Netral	6	15,8	15,8	23,7
	Setuju	10	26,3	26,3	50,0
	Sangat Setuju	19	50,0	50,0	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X1.6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	10,5	10,5	10,5
	Netral	6	15,8	15,8	26,3
	Setuju	13	34,2	34,2	60,5
	Sangat Setuju	15	39,5	39,5	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X1.7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5,3	5,3	5,3
	Netral	2	5,3	5,3	10,5
	Setuju	19	50,0	50,0	60,5
	Sangat Setuju	15	39,5	39,5	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X1.8**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5,3	5,3	5,3
	Netral	1	2,6	2,6	7,9
	Setuju	19	50,0	50,0	57,9
	Sangat Setuju	16	42,1	42,1	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**TotalX1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	25	2	5,3	5,3	5,3
	26	1	2,6	2,6	7,9
	29	1	2,6	2,6	10,5
	31	8	21,1	21,1	31,6
	32	5	13,2	13,2	44,7
	33	8	21,1	21,1	65,8
	34	3	7,9	7,9	73,7
	35	1	2,6	2,6	76,3
	36	4	10,5	10,5	86,8
	37	2	5,3	5,3	92,1
	38	2	5,3	5,3	97,4
	39	1	2,6	2,6	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X2.1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	7,9	7,9	7,9
	Netral	6	15,8	15,8	23,7
	Setuju	17	44,7	44,7	68,4
	Sangat Setuju	12	31,6	31,6	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X2.2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2,6	2,6	2,6
	Tidak Setuju	8	21,1	21,1	23,7
	Netral	7	18,4	18,4	42,1
	Setuju	9	23,7	23,7	65,8
	Sangat Setuju	13	34,2	34,2	100,0
Total		38	100,0	100,0	

**X2.3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	6	15,8	15,8	15,8
	Netral	11	28,9	28,9	44,7
	Setuju	5	13,2	13,2	57,9
	Sangat Setuju	16	42,1	42,1	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X2.4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2,6	2,6	2,6
	Tidak Setuju	4	10,5	10,5	13,2
	Netral	5	13,2	13,2	26,3
	Setuju	15	39,5	39,5	65,8
	Sangat Setuju	13	34,2	34,2	100,0
Total		38	100,0	100,0	

**X2.5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2,6	2,6	2,6
	Tidak Setuju	3	7,9	7,9	10,5
	Netral	4	10,5	10,5	21,1
	Setuju	16	42,1	42,1	63,2
	Sangat Setuju	14	36,8	36,8	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**TotalX2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	11	2,6	2,6	2,6
	15	5,3	5,3	7,9
	16	13,2	13,2	21,1
	17	5,3	5,3	26,3
	18	15,8	15,8	42,1
	19	7,9	7,9	50,0
	20	7,9	7,9	57,9
	21	10,5	10,5	68,4
	22	13,2	13,2	81,6
	23	10,5	10,5	92,1
	24	7,9	7,9	100,0
	Total	38	100,0	100,0

**X3.1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	4	10,5	10,5	10,5
	Setuju	16	42,1	42,1	52,6
	Sangat Setuju	18	47,4	47,4	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X3.2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	2	5,3	5,3	5,3
	Tidak Setuju	4	10,5	10,5	15,8
	Netral	6	15,8	15,8	31,6
	Setuju	12	31,6	31,6	63,2
	Sangat Setuju	14	36,8	36,8	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X3.3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2,6	2,6	2,6
	Tidak Setuju	1	2,6	2,6	5,3
	Netral	6	15,8	15,8	21,1
	Setuju	11	28,9	28,9	50,0
	Sangat Setuju	19	50,0	50,0	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X3.4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	2	5,3	5,3	5,3
	Tidak Setuju	4	10,5	10,5	15,8
	Netral	8	21,1	21,1	36,8
	Setuju	14	36,8	36,8	73,7
	Sangat Setuju	10	26,3	26,3	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**X3.5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	2	5,3	5,3	5,3
	Tidak Setuju	2	5,3	5,3	10,5
	Netral	7	18,4	18,4	28,9
	Setuju	10	26,3	26,3	55,3
	Sangat Setuju	17	44,7	44,7	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**TotalX3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	13	1	2,6	2,6
	15	1	2,6	5,3
	16	1	2,6	7,9
	17	5	13,2	21,1
	18	4	10,5	31,6
	19	3	7,9	39,5
	20	5	13,2	52,6
	21	4	10,5	63,2
	22	7	18,4	81,6

23	2	5,3	5,3	86,8
24	3	7,9	7,9	94,7
25	2	5,3	5,3	100,0
Total	38	100,0	100,0	

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2,6	2,6	2,6
	Setuju	27	71,1	71,1	73,7
	Sangat Setuju	10	26,3	26,3	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2,6	2,6	2,6
	Netral	10	26,3	26,3	28,9
	Setuju	20	52,6	52,6	81,6
	Sangat Setuju	7	18,4	18,4	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

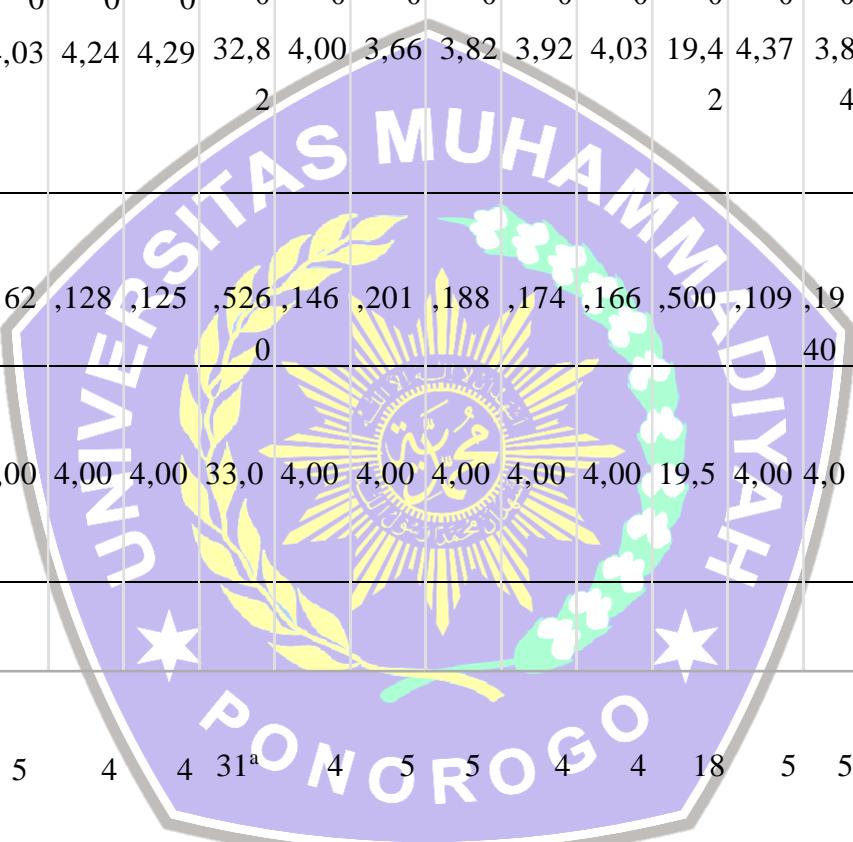
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2,6	2,6	2,6
	Netral	2	5,3	5,3	7,9
	Setuju	25	65,8	65,8	73,7
	Sangat Setuju	10	26,3	26,3	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	1	2,6	2,6	2,6
	Setuju	21	55,3	55,3	57,9
	Sangat Setuju	16	42,1	42,1	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

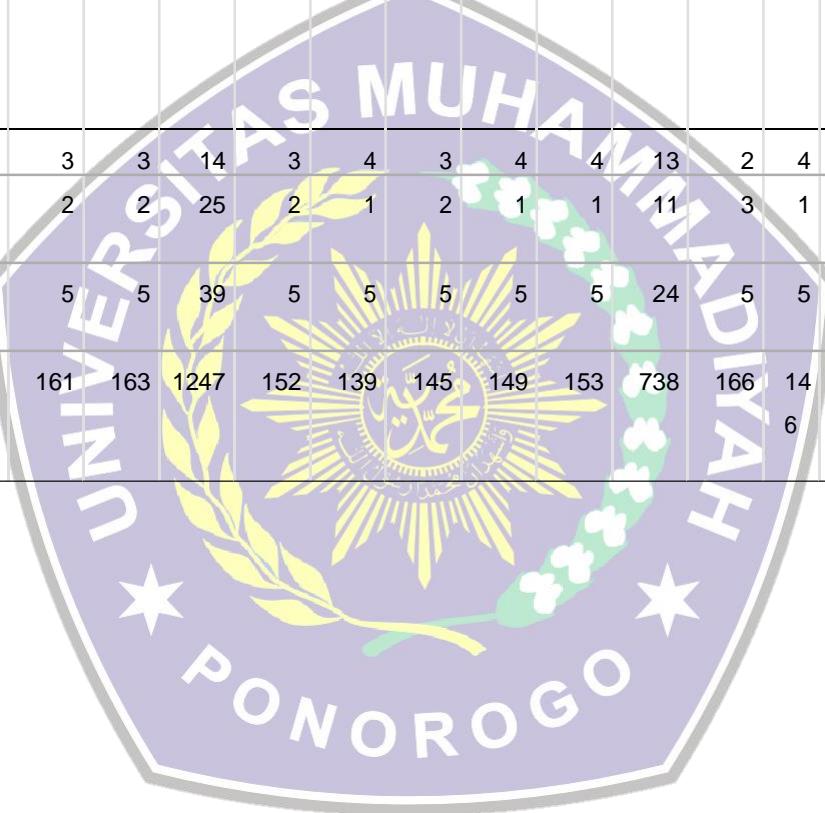
		Totally		Cumulative Percent
Frequency		Percent	Valid Percent	
Valid	12	1	2,6	2,6
	14	1	2,6	5,3
	15	7	18,4	23,7
	16	12	31,6	55,3
	17	6	15,8	71,1
	18	6	15,8	86,8
	19	3	7,9	94,7
	20	2	5,3	100,0
Total	38	100,0	100,0	



N	Valid	X1								X2								X3								Total			
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	Tota	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Tota	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3	Y1	Y2	Y3	Y4			
N	Valid	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38		
Missing		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Mean		4,16	3,92	4,03		4,18	4,03	4,24	4,29	32,8	4,00	3,66	3,82	3,92	4,03	19,4	4,37	3,8	4,21	3,68	4,00	20,1	4,2	3,84	4,13	4,39			
					3,97																								
Std. Error of Mean		,175	,174	,166	,171	,159	,162	,128	,125	,526	,146	,201	,188	,174	,166	,500	,109	,19	,161	,185	,189	,463	,09	,133	,120	,089			
										0							40												
Median		4,00	4,00	4,00	4,00	4,50	4,00	4,00	4,00	33,0	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	19,5	4,00	4,0	4,50	4,00	4,00	20,0	4,0	4,00	4,00	4,00			
Mode		5	4	4	5	5	5	4	4	4	31 <sup>a</sup>	4	5	5	4	4	18	5	5	5	4	5	22	4	4	4	4		



Std. Deviation	1,07	1,07	1,02	1,05	,982	1,00	,786	,768	3,24	,900	1,23	1,15	1,07	1,02	3,08	,675	1,1	,991	1,14	1,16	2,85	,57	,823	,741	,547
9		5	6	2		0			5		6	9	5	6	1		97		1	2	5	7			
Variance	1,16	1,15	1,05	1,10	,965	,999	,618	,590	10,5	,811	1,52	1,34	1,15	1,05	9,49	,455	1,4	,982	1,30	1,35	8,15	,33	,677	,550	,299
	4	6	3	7					33		8	4	6	3	4		34		3	1	1	3			
Range	4	4	4	3	3	3	3	3	14	3	4	3	4	4	13	2	4	4	4	4	12	3	4	4	2
Minimum	1	1	1	2	2	2	2	2	25	2	1	2	1	1	11	3	1	1	1	1	13	2	1	1	3
Maximum	5	5	5	5	5	5	5	5	39	5	5	5	5	5	24	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5
Sum	158	149	153	151	159	153	161	163	1247	152	139	145	149	153	738	166	14	160	140	152	764	16	146	157	167



## 1. Validitas

Jumlah Pearson Correlation	,439*	,559*	,464*	,439	,327*	,318	,439	,319	,318	,439*	,283	,559*	,464*	,402*	,510*	,344*	,318	,439	,500*	,652*	,473*	,439
Sig.(2-tailed)	,006	,000	,003	,884	,045	,372	,678	,051	,052	,006	,085	,000	,003	,012	,001	,035	,459	,580	,001	,000	,003	,593
N	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38



## 1. Reliabilitas

	Item-Total Statistics			Cronbach's Alpha if Item Deleted
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance Corrected if Item Deleted	Item-Total Correlation		
Pernyataan1	84,76	47,213	,308	,610
Pernyataan2	85,00	45,351	,444	,624
Pernyataan3	84,89	47,070	,342	,607
Pernyataan4	84,95	53,673	-,119	,662
Pernyataan5	84,74	49,226	,199	,624
Pernyataan6	84,89	51,772	,012	,646
Pernyataan7	84,68	52,762	-,039	,646
Pernyataan8	84,63	49,969	,219	,623
Pernyataan9	84,92	49,588	,200	,624
Pernyataan10	85,26	46,578	,286	,613
Pernyataan11	85,11	49,502	,128	,635
Pernyataan12	85,00	45,351	,444	,624
Pernyataan13	84,89	47,070	,342	,607
Pernyataan14	84,55	49,443	,321	,615
Pernyataan15	85,08	45,480	,373	,624
Pernyataan16	84,71	48,968	,216	,622
Pernyataan17	85,24	52,186	-,033	,655
Pernyataan18	84,92	52,723	-,067	,660
Pernyataan19	84,71	49,076	,437	,609
Pernyataan20	85,08	45,804	,580	,624
Pernyataan21	84,79	48,387	,388	,608
Pernyataan22	84,53	52,526	,014	,638

## 2. Regresi Berganda/R Square

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,596 <sup>a</sup>	,355	,298	1,400

a. Predictors: (Constant), Kompensasi, Kepemimpinan, Motivasi

### 3. Uji t

Model	Coefficients <sup>a</sup>		Standardized Coefficients	t	Sig.
	Unstandardized Coefficients	B	Std. Error	Beta	Sig.
1	(Constant)	4,992	2,837		1,759 ,087
	Kepemimpinan	,150	,077	,292	1,956 ,059
	Motivasi	,169	,081	,312	2,091 ,044
	Kompensasi	,168	,081	,286	2,072 ,046

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja Pegawai

### 4. Uji F

Model	ANOVA <sup>a</sup>				
	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	36,627	3	12,209	6,229 ,002 <sup>b</sup>
	Residual	66,636	34	1,960	
	Total	103,263	37		

c. Dependent Variable: Kepuasan Kerja Pegawai

d. Predictors: (Constant), Kompensasi, Kepemimpinan, Motivasi



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

## FAKULTAS EKONOMI

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website : www.umpo.ac.id  
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT  
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

### BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : **RIZKA AYU PRADANA**
2. NIM : 15413893
3. Jurusan : Manajemen
4. Bidang : Msdm
5. Alamat : Jl Singajaya No : 6 Singosaren Jenangan Ponorogo
6. Judul Skripsi : Pengaruh kepemimpinan, motivasi dan kompensasi terhadap karyawan CV. Songo-Songo Berkah Ponorogo
7. Masa Pembimbingan : Agustus 2021 s/d februari 2022
8. Tanggal Mengajukan Skripsi :
9. Konsultasi :

Tanggal Disetujui	BAB	Paraf Pembimbing
16 - 6 - 2021	Renc Proporosal Fenomena di Catar belakang Defin operasional	
16 - 7 - 2021	Ace Proposal	
25 - 7 - 2022	Bab I Sd\ Ace Siap diujika	

Tanggal Disetujui	BAB	Paraf Pembimbing

10. Tanggal Selesai Penulisan Skripsi : \_\_\_\_\_  
 11. Keterangan Bimbingan Telah Selesai : \_\_\_\_\_  
 12. Telah Di Evaluasi/Di Uji Dengan Nilai : \_\_\_\_\_ (angka)  
   (huruf)

Pembimbing,

  
DRS. SUJIONO, MM  
 NIDN. 0716065601

Ponorogo, 15 Juni 2021  
 Dekan,  
  
Dr. HADI SUMARSONO, M.Si  
 NIP. 19760508 200501 1 002