

**ANALISIS PENGARUH SENIORITAS, BUDAYA  
ORGANISASI DAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP  
KINERJA ANGGOTA POLISI DI POLRES PONOROGO**

**SKRIPSI**



Nama : Ngesti Subekti

NIM : 17414597

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2022**

**ANALISIS PENGARUH SENIORITAS, BUDAYA  
ORGANISASI DAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP  
KINERJA ANGGOTA POLISI DI POLRES PONOROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Ngesti Subekti  
NIM : 17414597  
Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Pengaruh Senioritas, Budaya Organisasi dan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Anggota Polisi di Polres Ponorogo  
Nama : Ngesti Subekti  
NIM : 17414597  
Tempat, Tanggal Lahir : Madiun, 23 Juli 1998  
Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syaratuntuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajamen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, Juli 2022

Pembimbing I

Naning Kristiana, S.E., M.M.  
NIDN. 0721117501

Pembimbing II



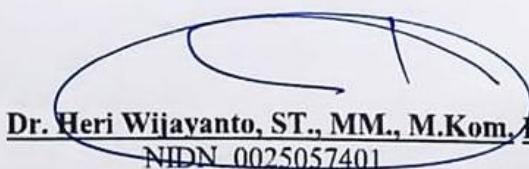
Titis Purwaningrum, S.E., M.M.A.  
NIDN. 0704047001



Ketua

  
Naning Kristiana, S.E., M.M.  
NIDN. 0721117501

Sekretaris

  
Dr. Heri Wijayanto, ST., MM., M.Kom.  
NIDN. 0025057401

Anggota

  
Eka Destriyanto Pristi A, S.AB., MM.  
NIDN. 0711128404

## **RINGKASAN**

Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengetahui pengaruh senioritas terhadap kinerja anggota polisi di Polres Ponorogo; (2) mengetahui pengaruh budaya organisasi terhadap kinerja anggota polisi di Polres Ponorogo; (3) mengetahui pengaruh teknologi informasi terhadap kinerja anggota polisi di Polres Ponorogo; (4) mengetahui pengaruh senioritas, budaya organisasi, dan teknologi informasi terhadap kinerja anggota polisi di Polres Ponorogo. Penelitian ini menggunakan metodologi penelitian kuantitatif di mana responden yang digunakan sejumlah 51 orang. Lokasi penelitian adalah kantor Polres Ponorogo dengan semua sampel penelitian adalah anggota polisi yang bertugas di Polres Ponorogo. Metode pengumpulan data primer menggunakan kuesioner sementara analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Senioritas memiliki pengaruh yang signifikan dan positif secara parsial terhadap kinerja anggota polisi di Polres Ponorogo. (2) Budaya organisasi memiliki pengaruh yang signifikan dan positif terhadap kinerja anggota polisi di Polres Ponorogo. (3) Teknologi informasi memiliki pengaruh yang signifikan dan positif terhadap kinerja anggota polisi di Polres Ponorogo. (4) Senioritas, budaya organisasi dan teknologi informasi bersama-sama mempunyai pengaruh yang signifikan dan positif secara simultan terhadap terhadap kinerja anggota polisi di Polres Ponorogo. (5) Kinerja anggota polisi di Polres Ponorogo sangat besar dipengaruhi oleh senioritas, budaya organisasi dan teknologi informasi

Kata Kunci: Senioritas, Budaya Organisasi, Teknologi Informasi dan Polisi

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah menganugerahkan nikmat Islam dan Iman. Selawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. yang menjadi teladan seluruh umat di dunia dan membimbing serta menuntun umatnya menuju jalan yang diridhai Allah SWT.

Dengan tetap mengharapkan pertolongan, karunia dan hidayah-Nya, Alhamdulillah peneliti mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini untuk melengkapi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Bidang Pemasaran di Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan judul **“Analisis Pengaruh Senioritas, Budaya Organisasi dan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Anggota Polisi di Polres Ponorogo”**.

Peneliti menyadari, skripsi ini tentunya tidak bisa lepas dari kelemahan dan kekurangan. Namun, berkat pertolongan Allah SWT., dan bantuan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Karena itu, dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Dr. Happy Susanto, M.A. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo,
2. Dr. Hadi Sumarsono, S.E, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo,
3. Naning Kristiyana, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo sekaligus dosen pembimbing 1 penulis

atas segala bimbingan, motivasi dan saran yang diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan benar.,

4. Titis Purwaningrum, S.E., M.MA. selaku dosen pembimbing II atas segala bimbingan, motivasi dan saran yang diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan benar,
5. Seluruh keluarga tercinta yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini,
6. Berbagai pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan namanya secara satu per satu yang telah memberikan bantuan dalam laporan penelitian ini.

Semoga jasa-jasa mereka mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya, besar harapan peneliti semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca pada umunya dan khususnya bagi peneliti.

Ponorogo, Juli 2022

Ngesti Subekti

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

1. Ucapan syukur Alhamdullilah atas berkat rahmat Allah SWT yang tak henti-henti memberikan petunjuk dan memberikan kelancaran atas terselesaikannya skripsi ini.
2. Terimakasih untuk Ayah (Lasimin) dan Ibu (Warsini) atas segala dukungan, arahan dan nasehat nasehatnya.
3. Terima kasih kepada dosen-dosen pembimbing saya Bu Naning Kristiyana, S.E., M.M. dan Ibu Titis Purwaningrum, S.E., M.MA. yang telah sabar dalam membantu menyempurnakan skripsi ini.
4. Terimakasih untuk My Support System "Indra Pradani Khumala" yang selalu sabar dan mengingatkan ketika terlalu lama dalam beristirahat.
5. Terima kasih teman-teman yang turut serta mendampingi dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
6. Trimakasih kepada keluarga besar Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

**MOTTO**

*“Dari kesalahan dan kegagalan kita belajar  
untuk menjadi pribadi yang lebih baik “*



**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR**  
**KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara terltulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, Juli 2022



NGESTI SUBEKTI  
NIM 17414597

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
RINGKASAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN PERSEMAHAN.....	vii
MOTTO.....	viii
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB I : PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1.Latar Belakang Masalah .....	1
1.2.Rumusan Masalah.....	5
1.3.Tujuan Penelitian.....	6
1.4.Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1.Landasan Teori	
2.1.1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.1.1.Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.1.2.Manfaat Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9

2.1.1.3.Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.2. Senioritas.....	13
2.1.2.1.Pengertian Senioritas .....	13
2.1.2.2.Tujuan Senioritas .....	14
2.1.2.3.Kriteria dan Fungsi Pemberian Senioritas .....	15
2.1.2.4.Indikator Senioritas.....	16
2.1.2.5.Kepangkatan di Institusi Kepolisian.....	17
2.1.2.6.Jabatan Bintara Polisi Dua (Bripda).....	23
2.1.3. Budaya Organisasi .....	24
2.1.3.1.Pengertian Budaya Organisasi .....	24
2.1.3.2.Fungsi Budaya Organisasi .....	26
2.1.3.3.Faktor Yang Mempengaruhi Budaya Organisasi.....	27
2.1.3.4.Karakteristik Budaya Organisasi .....	28
2.1.3.5.Indikator Budaya Organisasi .....	30
2.1.4. Teknologi Informasi.....	31
2.1.4.1.Pengertian Teknologi Informasi .....	31
2.1.4.2.Pemanfaatan Teknologi Informasi.....	33
2.1.4.3.Indikator Teknologi Informasi.....	34
2.1.5. Kinerja Anggota .....	36
2.1.5.1.Pengertian Kinerja Anggota.....	36
2.1.5.2.Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	40
2.1.5.3.Indikator Kinerja.....	43
2.2.Penelitian Terdahulu.....	44

2.3.Kerangka Pemikiran .....	46
2.4.Hubungan Antar Variabel dan Hipotesis Penelitian.....	47
<b>BAB III : METODE PENELITIAN.....</b>	<b>51</b>
3.1.Ruang Lingkup Penelitian .....	51
3.2.Populasi dan Sampel Penelitian.....	51
3.2.1. Populasi .....	51
3.2.2. Sampel.....	52
3.3.Jenis Data.....	53
3.3.1. Data Primer .....	53
3.3.2. Data Sekunder.....	53
3.4.Metode Pengumpulan Data .....	54
3.4.1. Observasi.....	54
3.4.2. Angket (Kuesioner).....	54
3.4.3. Dokumentasi .....	54
3.5.Variabel dan Definisi Operasional .....	55
3.5.1. Identifikasi Variabel Penelitian.....	55
3.5.2. Definisi Operasional Variabel.....	55
3.6.Skala Pengukuran .....	58
3.7.Metode Analisis Data .....	58
3.7.1. Analisa Deskriptif .....	58
3.7.2. Uji Validitas .....	59
3.7.3. Uji Reliabilitas .....	59
3.7.4. Uji Asumsi Klasik .....	60

a.	Uji Normalitas.....	60
b.	Uji Multikolinieritas .....	60
c.	Uji Heterokedastisitas .....	61
d.	Uji Regresi Linier Berganda .....	62
e.	Analisis Determinan (Koefisien Determinasi).....	63
3.7.5.	Uji Hipotesa .....	64
a.	Pengujian Hipotesis dengan Parsial (Uji T) .....	64
b.	Pengujian Hipotesis dengan Simultan (Uji F).....	64
<b>BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>66</b>
4.1.	Hasil Penelitian.....	66
4.1.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	66
4.1.1.1	Profil Polres Ponorogo .....	66
4.1.1.2	Visi dan Misi Polres Ponorogo .....	67
4.2.	Deskripsi Data Responden.....	69
4.2.1.	Usia Responden .....	69
4.2.2.	Jenis Kelamin Responden.....	70
4.2.3.	Data Tingkat Pendidikan Responden.....	70
4.2.4.	Lama Bekerja.....	71
4.2.5.	Pangkat Responden.....	72
4.2.6.	Jabatan Responden.....	72
4.3.	Analisis Data.....	74
4.3.1.	Distribusi Jawaban Responden .....	74
4.3.2.	Uji Validitas .....	77

4.3.3. Uji Reliabilitas .....	79
4.3.4. Uji Asumsi Klasik .....	80
4.3.5. Uji Regresi Linier Berganda .....	83
1) Analisis Regresi Linier Berganda.....	83
2) Analisis Determinan (Determinan Koefisiensi) .....	85
3) Uji T (Uji Parsial).....	86
4) Uji F (Uji Simultan) .....	90
4.4.Pembahasan .....	91
4.4.1. Pengaruh Senioritas Terhadap Kinerja.....	91
4.4.2. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja .....	94
4.4.3. Pengaruh Teknologi Informasi Terhadap Kinerja.....	95
4.4.4. Pengaruh Senioritas, Budaya Organisasi dan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja .....	97
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>100</b>
5.1.Kesimpulan .....	100
5.2.Saran .....	100
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1: Definisi Operasional variabel .....	55
Tabel 2: Usia Responden .....	69
Tabel 3: Jenis Kelamin Responden .....	70
Tabel 4: Latar Belakang Pendidikan .....	70
Tabel 5: Lama Bekerja .....	71
Tabel 6: Pangkat.....	72
Tabel 7: Jabatan.....	73
Tabel 8: Distribusi jawaban responden atas variabel senioritas (X1) .....	74
Tabel 9: Distribusi jawaban responden atas variabel Budaya Organisasi (X2) .....	75
Tabel 10: Distribusi jawaban responden atas variabel Teknologi Informasi (X3).....	76
Tabel 11: Distribusi jawaban responden atas variabel Kinerja (Y) .....	76
Tabel 12: Hasil Uji Validitas Variabel Senioritas.....	78
Tabel 13: Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi .....	78
Tabel 14: Hasil Uji Validitas Variabel Teknologi Informasi.....	79
Tabel 15: Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	79
Tabel 16: Hasil Uji Reliabilitas.....	80
Tabel 17: Uji Normalitas.....	81
Tabel 18: Hasil Uji Multikolinieritas .....	81
Tabel 19: Uji Heteroskedastisitas.....	83
Tabel 20: Uji Regresi Linier Berganda .....	84

Tabel 21: Koefisien Determinasi .....	85
Tabel 22: Hasil Uji T.....	87
Tabel 23: Hasil Uji F.....	91



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1: Kerangka Pemikiran.....	47
Gambar 2: Kurva Pengaruh Variabel X1 terhadap Y .....	88
Gambar 3: Kurva Pengaruh Variabel X2 terhadap Y .....	89
Gambar 4: Kurva Pengaruh Variabel X3 terhadap Y .....	90



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |            |                                    |
|------------|------------------------------------|
| Lampiran 1 | Kuesioner Penelitian               |
| Lampiran 2 | Hasil Uji Validitas                |
| Lampiran 3 | Hasil Uji Reliabilitas             |
| Lampiran 4 | Hasil Uji Normalitas               |
| Lampiran 5 | Hasil Uji Multikolinieritas        |
| Lampiran 6 | Hasil Uji Heterokedastisitas       |
| Lampiran 7 | Hasil Uji Regeresi Linear Berganda |
| Lampiran 8 | Deskripsi Data Responden           |

