

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

#### KUESIONER PENELITIAN

#### **Pengaruh Kepemimpinan, Beban Kerja dan Kecerdasan Emosional Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan pada PT. BPRS Mitra Mentari Sejahtera Ponorogo**

---

#### PENGANTAR

Saya dari Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo sedang melakukan penelitian tentang Pengaruh Kepemimpinan, Beban Kerja dan Kecerdasan Emosional Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan pada PT. BPRS Mitra Mentari Sejahtera Ponorogo.

Demi tercapainya tujuan penelitian ini, maka penyusun mohon kesediaannya dan kesadaran Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi angket atau daftar pernyataan yang telah disediakan berikut sesuai dengan keadaan yang sebenarnya, karena dalam hal ini jawaban anda :

- Dijamin kerahasiaannya.
- Tidak ada kaitannya dengan karier Bapak/Ibu/Saudara/i.
- Tidak berhubungan dengan Parpol (partai politik) manapun.
- Semata-mata hanya untuk ilmu pengetahuan,

Atas kesediaannya Bapak/Ibu/Saudara/i untuk meluangkan waktunya juga mengisi kuesioner ini, penyusun mengucapkan terimakasih.

Hormat Saya

Reza Berlianingtias Pitaloka  
Nim. 18414748

## DATA RESPONDEN

Kepada Yth Bapak/Ibu/Saudara/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan sesuai dengan keadaan sebenarnya.

### A. Identitas Responden

1. Nama : .....(Boleh Tidak Diisi)
2. Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan
3. Usia :  21-25 tahun  31-35 tahun  
 26-30 tahun  36-40 tahun
4. Pendidikan Terakhir : .....
5. Lama Bekerja :  < 1 tahun  6-10 tahun  
 1-5 tahun  >10 tahun

### B. Petunjuk Pengisian

1. Jawablah pertanyaan ini dengan jujur dan benar.
2. Bacalah terlebih dahulu pertanyaan dengan cermat sebelum anda memulai untuk menjawabnya.
3. Pilihlah salah satu jawaban yang tersedia dengan memberi tanda checklist (√) pada salah satu jawaban yang anda anggap paling benar.

- |  |     |
|--|-----|
| <input type="checkbox"/> Sangat Setuju (SS)        | : 5 |
| <input type="checkbox"/> Setuju (S)                | : 4 |
| <input type="checkbox"/> Kurang Setuju (KS)        | : 3 |
| <input type="checkbox"/> Tidak Setuju (TS)         | : 2 |
| <input type="checkbox"/> Sangat Tidak Setuju (STS) | : 1 |

1. (X1) Kepemimpinan

Tanggapan responden mengenai Kepemimpinan di PT. BPRS Mitra Mentari Sejahtera Ponorogo

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
Kemampuan untuk membina kerjasama dan hubungan yang baik						
1.	Menurut saya pemimpin PT. BPRS Mitra Mentari Sejahtera Ponorogo mampu membina kerjasama yang baik					
Kemampuan yang Efektivitas						
2.	Menurut saya pemimpin PT. BPRS Mitra Mentari Sejahtera Ponorogo selalu hadir tepat waktu dalam kegiatan rapat di perusahaan					
Kemampuan yang Partisipatif						
3.	Menurut saya pemimpin PT. BPRS Mitra Mentari Sejahtera Ponorogo melakukan musyawarah dalam pengambilan keputusan					
Kemampuan dalam mendelegasikan tugas atau waktu						
4.	Menurut saya pemimpin PT. BPRS Mitra Mentari Sejahtera Ponorogo tidak membawa kepentingan pribadi ke dalam perusahaan					
Kemampuan dalam mendelegasikan tugas atau wewenang						
5.	Menurut saya pemimpin PT. BPRS Mitra Mentari Sejahtera Ponorogo sering melakukan bimbingan dan pelatihan dalam pengambilan keputusan kepada bawahan					

2. (X2) Beban Kerja

Tanggapan responden mengenai Beban Kerja di PT. BPRS Mitra Mentari Sejahtera Ponorogo

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
Target Yang Harus Dicapai						
1.	Target yang harus saya capai dalam pekerjaan sudah jelas					
Kondisi Pekerjaan						
2.	Kondisi pekerjaan saya baik					
3.	Pada saat-saat tertentu saya menjadi sangat sibuk dengan pekerjaan saya					
Standar Pekerjaan						
4.	Standar pekerjaan saya sudah sesuai dengan tujuan perusahaan					
5.	Standar pekerjaan saya sudah sesuai dengan kemampuan saya					

3. (X3) Kecerdasan Emosional

Tanggapan responden mengenai Kecerdasan Emosional di PT. BPRS Mitra Mentari Sejahtera Ponorogo

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
Kesadaran Diri						
1.	Saya menyadari saya harus menjaga emosi saya					
Pengaturan Diri						
2.	Saya mampu mengatur emosi diri saat bekerja					
Mengenali Emosi Orang Lain (Empati)						
3.	Saya mampu mengenali emosi orang lain					
Keterampilan Sosial						

4.	Saya bisa mempertahankan hubungan dengan orang lain di tempat kerja saya					
5.	Saya dapat berkomunikasi dengan baik					

#### 4. (Y) Produktivitas Kerja

Tanggapan mengenai Produktivitas Kerja di PT. BPRS Mitra Mentari Sejahtera Ponorogo

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
Kuantitas Kerja						
1.	Saya berusaha mencapai target pekerjaan yang telah ditetapkan oleh perusahaan					
Kualitas Kerja						
2.	Saya mampu mengerjakan pekerjaan dengan baik sesuai kebijakan perusahaan					
3.	Saya mampu mempromosikan produk yang ada di perusahaan					
Ketepatan Waktu						
4.	Saya selalu memaksimalkan kemampuan saya dalam menyelesaikan pekerjaan					
5.	Saya berusaha menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu					

#### Lampiran 2. Data Responden

No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
1	Reza Berlian	Perempuan	21 – 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
2	Dwi Arina	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
3	Akzha Nabella	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	S1	< 1 Tahun
4	Fakhriyyatu	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
5	Agus Supatma	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	S1	1 - 5 Tahun

6	Eva Rafika	Perempuan	26 - 30 Tahun	S1	1 - 5 Tahun
7	Edwin Setyono	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
8	Lidia Nurhajjah	Perempuan	26 - 30 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
9	Fanny Prisca	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	< 1 Tahun
10	Fanny Setya	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	< 1 Tahun
11	Aris Agus	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
12	Dhika Astri	Laki - Laki	21 - 25 Tahun	S1	< 1 Tahun
13	Wahyu Retnasih	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
14	Rina Iswantini	Perempuan	21 - 25 Tahun	D3	1 - 5 Tahun
15	Dwiki Bima	Laki - Laki	21 - 25 Tahun	S1	< 1 Tahun
16	Mila Nurjanah	Perempuan	31 - 35 Tahun	S1	1 - 5 Tahun
17	Sirilla Sofi	Perempuan	21 - 25 Tahun	D3	< 1 Tahun
18	Anna Resty	Perempuan	31 - 35 Tahun	S1	< 1 Tahun
19	Dian Anis	Perempuan	21 - 25 Tahun	S1	< 1 Tahun
20	Erlin Widyaningsih	Perempuan	31 - 35 Tahun	S1	1 - 5 Tahun
21	Muh. Taufiq Sidqi	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S1	6 - 10 Tahun
22	Moh Miftahunddin	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S1	6 - 10 Tahun
23	Cendika Fadillatul M	Perempuan	31 - 35 Tahun	S1	1 - 5 Tahun
24	Triani Etikawati	Perempuan	31 - 35 Tahun	S1	1 - 5 Tahun
25	Dimas Bayu Pratama	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	S1	< 1 Tahun
26	Desty Nurul Auliya	Perempuan	26 - 30 Tahun	S1	1 - 5 Tahun
27	Erwin Rahmawati	Perempuan	26 - 30 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
28	Novi Kurnia Cahyani	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
29	Nidya A Dwiyani	Perempuan	21 - 25 Tahun	S1	1 - 5 Tahun
30	Alinsya Rizki	Perempuan	21 - 25 Tahun	S1	1 - 5 Tahun
31	Ferina Widyawati	Perempuan	21 - 25 Tahun	S1	1 - 5 Tahun
32	Umi Mubarakah	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
33	Rokhmad Ferdiansyah	Laki - Laki	36 - 40 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
34	Foby Aji Santoso	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	SMA	< 1 Tahun
35	Yona Bagus Pradana	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	SMA	< 1 Tahun
36	Dion Didik Andriono	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
37	Debbynta Krismala	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
38	Luchi Dwi Andari	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
39	Hardiana Risma Dilla	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
40	Fachrudin Chollil	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
41	Andita Yofianasari	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
42	Lucky Nur Damara	Laki - Laki	21 - 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
43	Deffin Reffo Putama	Perempuan	21 - 25 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun

44	Fandi Ahmad	Laki - Laki	21 - 25 Tahun	SMA	< 1 Tahun
45	Mahendra Mahavira	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	SMA	1 - 5 Tahun
46	Arip Santoso	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	S1	1 - 5 Tahun
47	Ridwan Adi Wahyono	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	S1	1 - 5 Tahun

### Lampiran 3. Frekuensi Karakteristik Responden

#### Jenis Kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Perempuan	28	59.6	59.6	59.6
Laki-laki	19	40.4	40.4	100.0
Total	47	100.0	100.0	

#### Usia

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 21-25 Tahun	23	48.9	48.9	48.9
26-30 Tahun	15	31.9	31.9	80.9
31-35 Tahun	8	17.0	17.0	97.9
36-40 Tahun	1	2.1	2.1	100.0
Total	47	100.0	100.0	

#### Pendidikan Terakhir

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid SMA	25	53.2	53.2	53.2
D3	2	4.3	4.3	57.4
S1	20	42.6	42.6	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**Lama Bekerja**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid <1 Tahun	12	25.5	25.5	25.5
1-5 Tahun	33	70.2	70.2	95.7
6-10 Tahun	2	4.3	4.3	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**Lampiran 4. Data Jawaban Responden**

**a. Variabel Kepemimpinan (X1)**

X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	TOTAL X1
5	5	4	5	4	23
3	4	4	3	3	17
5	5	5	4	5	24
3	3	3	4	3	16
4	4	5	4	5	22
3	4	3	3	3	16
4	3	4	4	3	18
4	5	5	5	4	23
3	3	4	4	4	18
3	2	3	3	3	14
2	1	2	2	1	8
4	4	4	4	4	20
3	3	2	3	3	14
2	3	2	3	2	12
4	3	3	2	3	15
2	3	2	3	2	12
4	3	5	4	4	20
3	4	5	3	4	19
3	2	2	2	2	11
4	3	4	4	3	18
5	5	5	5	5	25
3	2	3	4	4	16
4	4	5	4	5	22
2	1	2	2	1	8
2	3	3	4	3	15
3	4	3	3	3	16



4	3	4	4	4	19
3	4	3	3	4	17
2	2	2	2	2	10
4	4	4	4	4	20
3	3	4	3	3	16
3	4	5	4	3	19
2	4	4	5	5	20
4	5	4	3	4	20
2	1	2	3	1	9
3	3	4	3	5	18
3	3	2	4	3	15
4	3	2	3	5	17
3	2	3	2	3	13
4	3	3	3	3	16
3	3	4	3	4	17
3	4	3	4	5	19
3	3	3	3	3	15
5	5	5	5	5	25
5	4	5	4	5	23
4	3	5	4	5	21
3	4	3	3	3	16

**b. Beban Kerja (X2)**

X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	TOTAL X2
4	4	4	4	4	20
3	4	3	3	3	16
4	4	5	5	5	23
3	3	3	3	3	15
4	4	5	4	4	21
4	3	4	3	4	18
3	5	4	3	4	19
4	4	4	4	5	21
4	3	4	4	4	19
3	4	3	4	3	17
3	3	4	3	3	16
4	2	3	4	2	15
4	4	3	5	3	19
2	3	4	2	3	14
2	3	3	5	4	17

2	2	2	2	2	10
4	4	3	5	4	20
4	5	3	4	5	21
1	2	2	1	2	8
3	5	3	5	4	20
3	3	4	3	3	16
5	3	3	3	3	17
5	4	5	5	5	24
2	3	2	2	3	12
2	3	3	3	4	15
3	4	3	3	3	16
4	3	4	3	3	17
2	2	2	2	2	10
2	4	3	3	2	14
4	4	4	4	4	20
3	4	5	3	5	20
5	5	4	3	4	21
3	3	4	3	3	16
4	4	3	5	3	19
3	2	2	3	3	13
4	5	4	5	5	23
3	2	4	3	3	15
4	5	4	5	3	21
3	4	3	4	3	17
4	3	5	4	4	20
2	3	3	4	3	15
4	3	4	3	3	17
3	3	3	4	3	16
4	5	5	5	5	24
4	5	4	4	5	22
4	5	4	4	4	21
3	4	3	4	3	17

**c. Kecerdasan Emosional (X3)**

X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	TOTAL X3
4	4	5	5	5	23
3	3	3	4	3	16
5	4	5	5	5	24
4	3	3	3	3	16

4	5	5	4	4	22
4	3	4	3	4	18
3	4	4	4	5	20
4	5	4	5	4	22
4	4	4	4	4	20
3	3	3	2	3	14
2	2	1	2	2	9
4	4	3	5	4	20
3	3	2	3	3	14
3	4	3	3	3	16
4	3	4	3	3	17
2	3	2	3	2	12
3	3	3	3	4	16
4	5	5	3	4	21
2	1	2	1	2	8
4	3	5	5	4	21
3	3	3	4	3	16
3	3	3	4	3	16
4	5	5	4	4	22
3	2	2	3	2	12
4	3	2	4	4	17
3	4	4	3	4	18
4	3	4	4	4	19
2	4	3	4	4	17
3	3	3	2	3	14
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
5	4	3	3	5	20
3	4	3	3	3	16
3	3	4	5	3	18
3	3	2	3	2	13
4	5	4	5	5	23
3	4	3	4	4	18
4	4	4	5	4	21
4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	25
3	4	3	4	3	17
3	4	4	3	3	17
3	4	3	3	3	16
5	5	5	5	5	25

4	4	4	5	4	21
4	4	5	5	4	22
3	4	3	3	3	16

**d. Produktivitas Kerja (Y1)**

Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	TOTAL Y
4	5	4	4	3	20
4	4	3	3	3	17
4	4	5	5	5	23
2	3	4	3	3	15
4	4	5	5	5	23
4	5	5	3	3	20
4	4	4	4	4	20
5	5	3	4	5	22
4	4	4	3	4	19
3	3	4	3	3	16
3	2	2	2	2	11
4	4	4	4	4	20
2	3	2	4	3	14
3	3	3	3	4	16
3	4	3	4	3	17
2	3	2	2	3	12
5	4	4	4	3	20
5	4	4	3	3	19
2	2	2	3	2	11
3	4	4	4	3	18
3	3	4	4	3	17
4	3	3	3	3	16
4	5	5	5	5	24
3	1	1	1	2	8
4	4	2	2	3	15
4	3	4	4	3	18
4	3	3	3	4	17
3	3	2	3	3	14
2	3	2	3	1	11
4	4	4	4	4	20
5	4	4	4	4	21
4	3	5	5	4	21
4	2	4	4	4	18

4	3	5	3	5	20
2	3	3	2	3	13
5	5	5	4	4	23
4	4	2	3	2	15
4	3	5	4	4	20
3	3	3	2	3	14
5	4	5	5	4	23
4	3	3	3	4	17
3	4	3	4	3	17
3	4	3	3	4	17
5	5	5	4	4	23
4	4	4	4	5	21
4	5	4	4	4	21
4	3	4	4	4	19

**Lampiran 5. Output Jawaban Responden**

**1. Jawaban Responden Variabel (X1)**

**X1.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	8	17.0	17.0	17.0
3.00	20	42.6	42.6	59.6
4.00	14	29.8	29.8	89.4
5.00	5	10.6	10.6	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**X1.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	3	6.4	6.4	6.4
2.00	5	10.6	10.6	17.0
3.00	19	40.4	40.4	57.4
4.00	14	29.8	29.8	87.2
5.00	6	12.8	12.8	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**X1.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	10	21.3	21.3	21.3
3.00	13	27.7	27.7	48.9
4.00	13	27.7	27.7	76.6
5.00	11	23.4	23.4	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**X1.4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	6	12.8	12.8	12.8
3.00	18	38.3	38.3	51.1
4.00	18	38.3	38.3	89.4
5.00	5	10.6	10.6	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**X1.5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	3	6.4	6.4	6.4
2.00	4	8.5	8.5	14.9
3.00	17	36.2	36.2	51.1
4.00	12	25.5	25.5	76.6
5.00	11	23.4	23.4	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**2. Jawaban Responden Variabel (X2)****X2.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	1	2.1	2.1	2.1
2.00	8	17.0	17.0	19.1
3.00	15	31.9	31.9	51.1
4.00	20	42.6	42.6	93.6
5.00	3	6.4	6.4	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**X2.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	6	12.8	12.8	12.8
3.00	16	34.0	34.0	46.8
4.00	16	34.0	34.0	80.9
5.00	9	19.1	19.1	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**X2.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	5	10.6	10.6	10.6
3.00	18	38.3	38.3	48.9
4.00	18	38.3	38.3	87.2
5.00	6	12.8	12.8	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**X2.4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	1	2.1	2.1	2.1
2.00	4	8.5	8.5	10.6
3.00	17	36.2	36.2	46.8
4.00	15	31.9	31.9	78.7
5.00	10	21.3	21.3	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**X2.5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	5	10.6	10.6	10.6
3.00	21	44.7	44.7	55.3
4.00	13	27.7	27.7	83.0
5.00	8	17.0	17.0	100.0
Total	47	100.0	100.0	



### 3. Jawaban Responden Variabel (X3)

**X3.1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	4	8.5	8.5	8.5
	3.00	19	40.4	40.4	48.9
	4.00	20	42.6	42.6	91.5
	5.00	4	8.5	8.5	100.0
	Total	47	100.0	100.0	

**X3.2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	1	2.1	2.1	2.1
	2.00	2	4.3	4.3	6.4
	3.00	16	34.0	34.0	40.4
	4.00	21	44.7	44.7	85.1
	5.00	7	14.9	14.9	100.0
	Total	47	100.0	100.0	

**X3.3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	1	2.1	2.1	2.1
	2.00	6	12.8	12.8	14.9
	3.00	16	34.0	34.0	48.9
	4.00	15	31.9	31.9	80.9
	5.00	9	19.1	19.1	100.0
	Total	47	100.0	100.0	

**X3.4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	1	2.1	2.1	2.1
	2.00	3	6.4	6.4	8.5
	3.00	16	34.0	34.0	42.6
	4.00	15	31.9	31.9	74.5
	5.00	12	25.5	25.5	100.0
	Total	47	100.0	100.0	

**X3.5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	5	10.6	10.6	10.6
	3.00	15	31.9	31.9	42.6
	4.00	20	42.6	42.6	85.1
	5.00	7	14.9	14.9	100.0
	Total	47	100.0	100.0	

**4. Jawaban Responden Variabel (Y)****Y1.1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	6	12.8	12.8	12.8
	3.00	11	23.4	23.4	36.2
	4.00	23	48.9	48.9	85.1
	5.00	7	14.9	14.9	100.0
	Total	47	100.0	100.0	

**Y1.2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	1	2.1	2.1	2.1
	2.00	3	6.4	6.4	8.5
	3.00	18	38.3	38.3	46.8
	4.00	18	38.3	38.3	85.1
	5.00	7	14.9	14.9	100.0
	Total	47	100.0	100.0	

**Y1.3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	1	2.1	2.1	2.1
	2.00	8	17.0	17.0	19.1
	3.00	11	23.4	23.4	42.6
	4.00	17	36.2	36.2	78.7
	5.00	10	21.3	21.3	100.0
	Total	47	100.0	100.0	

**Y1.4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	1	2.1	2.1	2.1
	2.00	5	10.6	10.6	12.8
	3.00	16	34.0	34.0	46.8
	4.00	20	42.6	42.6	89.4
	5.00	5	10.6	10.6	100.0
	Total	47	100.0	100.0	

**Y1.5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	1	2.1	2.1	2.1
2.00	4	8.5	8.5	10.6
3.00	19	40.4	40.4	51.1
4.00	17	36.2	36.2	87.2
5.00	6	12.8	12.8	100.0
Total	47	100.0	100.0	

**Lampiran 6. Hasil Uji Validasi**

**1. Kepemimpinan (X1)**

Correlations							
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Kepemimpinan
X1.1	Pearson Correlation	1	.628**	.666**	.527**	.660**	.816**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X1.2	Pearson Correlation	.628**	1	.655**	.632**	.682**	.853**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X1.3	Pearson Correlation	.666**	.655**	1	.642**	.710**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X1.4	Pearson Correlation	.527**	.632**	.642**	1	.641**	.801**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X1.5	Pearson Correlation	.660**	.682**	.710**	.641**	1	.883**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	47	47	47	47	47	47
Kepemimpinan	Pearson Correlation	.816**	.853**	.874**	.801**	.883**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	47	47	47	47	47	47

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## 2. Beban Kerja (X2)

		Correlations					
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Beban Kerja
X2.1	Pearson Correlation	1	.463**	.568**	.555**	.520**	.786**
	Sig. (2-tailed)		.001	.000	.000	.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X2.2	Pearson Correlation	.463**	1	.405**	.573**	.626**	.784**
	Sig. (2-tailed)	.001		.005	.000	.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X2.3	Pearson Correlation	.568**	.405**	1	.374**	.651**	.747**
	Sig. (2-tailed)	.000	.005		.010	.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X2.4	Pearson Correlation	.555**	.573**	.374**	1	.538**	.782**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.010		.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X2.5	Pearson Correlation	.520**	.626**	.651**	.538**	1	.842**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	47	47	47	47	47	47
Beban Kerja	Pearson Correlation	.786**	.784**	.747**	.782**	.842**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	47	47	47	47	47	47

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### 3. Kecerdasan Emosional (X3)

Correlations							
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	Kecerdasan Emosional
X3.1	Pearson Correlation	1	.555**	.694**	.581**	.743**	.830**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X3.2	Pearson Correlation	.555**	1	.678**	.570**	.685**	.820**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X3.3	Pearson Correlation	.694**	.678**	1	.621**	.723**	.883**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X3.4	Pearson Correlation	.581**	.570**	.621**	1	.652**	.817**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
X3.5	Pearson Correlation	.743**	.685**	.723**	.652**	1	.892**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	47	47	47	47	47	47
Kecerdasan Emosional	Pearson Correlation	.830**	.820**	.883**	.817**	.892**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	47	47	47	47	47	47

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



#### 4. Produktivitas Kerja

Correlations							
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Produktivitas Kerja
Y.1	Pearson Correlation	1	.545**	.570**	.453**	.534**	.771**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001	.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
Y.2	Pearson Correlation	.545**	1	.502**	.499**	.420**	.736**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.003	.000
	N	47	47	47	47	47	47
Y.3	Pearson Correlation	.570**	.502**	1	.707**	.663**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
Y.4	Pearson Correlation	.453**	.499**	.707**	1	.576**	.811**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000		.000	.000
	N	47	47	47	47	47	47
Y.5	Pearson Correlation	.534**	.420**	.663**	.576**	1	.799**
	Sig. (2-tailed)	.000	.003	.000	.000		.000
	N	47	47	47	47	47	47
Produktivitas Kerja	Pearson Correlation	.771**	.736**	.874**	.811**	.799**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	47	47	47	47	47	47

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



## Lampiran 7 : Uji Reliabilitas

### 1. Kepemimpinan (X1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.899	5

### 2. Beban Kerja (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.847	5

### 3. Kecerdasan Emosional (X3)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.900	5

### 4. Produktivitas Kerja (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.858	5



## Lampiran 8. Analisis Regresi Linier Berganda

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.487	1.130		.431	.669
	Kepemimpinan	.272	.078	.308	3.471	.001
	Beban Kerja	.371	.103	.360	3.592	.001
	Kecerdasan Emosional	.338	.107	.346	3.172	.003

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

## Uji Koefisien Determinasi

Model Summary <sup>b</sup>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.923 <sup>a</sup>	.853	.842	1.48975	2.217

a. Predictors: (Constant), Kecerdasan Emosional, Kepemimpinan, Beban Kerja

b. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

## Uji T (Uji Parsial)

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.487	1.130		.431	.669
	Kepemimpinan	.272	.078	.308	3.471	.001
	Beban Kerja	.371	.103	.360	3.592	.001
	Kecerdasan Emosional	.338	.107	.346	3.172	.003

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

### Uji F (Uji Simultan)

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	552.439	3	184.146	82.972	.000 <sup>b</sup>
	Residual	95.433	43	2.219		
	Total	647.872	46			
a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja						
b. Predictors: (Constant), Kecerdasan Emosional, Kepemimpinan, Beban Kerja						

### Lampiran 9. R Tabel

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652

<b>20</b>	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
<b>21</b>	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
<b>22</b>	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
<b>23</b>	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
<b>24</b>	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
<b>25</b>	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
<b>26</b>	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
<b>27</b>	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
<b>28</b>	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
<b>29</b>	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
<b>30</b>	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
<b>31</b>	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
<b>32</b>	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
<b>33</b>	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
<b>34</b>	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
<b>35</b>	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
<b>36</b>	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
<b>37</b>	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
<b>38</b>	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
<b>39</b>	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
<b>40</b>	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
<b>41</b>	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
<b>42</b>	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
<b>43</b>	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
<b>44</b>	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
<b>45</b>	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
<b>46</b>	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
<b>47</b>	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
<b>48</b>	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
<b>49</b>	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
<b>50</b>	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

### Lampiran 10. T Tabel

<b>Pr df</b>	<b>0.25 0.50</b>	<b>0.10 0.20</b>	<b>0.05 0.10</b>	<b>0.025 0.050</b>	<b>0.01 0.02</b>	<b>0.005 0.010</b>	<b>0.001 0.002</b>
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

### Lampiran 11. F Tabel

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95

<b>38</b>	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
<b>39</b>	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
<b>40</b>	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
<b>41</b>	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
<b>42</b>	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
<b>43</b>	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
<b>44</b>	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
<b>45</b>	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

