

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM
MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA APARATUR DESA
(Studi Pada Kantor Desa Bangsri Kecamatan Purwantoro)**

SKRIPSI



Oleh :

DELTA GUSTI PRATAMA

NIM : 18221657

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2023

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM
MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA APARATUR DESA
(Studi Pada Kantor Desa Bangsri Kecamatan Purwantoro)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-Syarat untuk
Mencapai Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik di Program Studi Ilmu Pemerintahan

Oleh :

DELTA GUSTI PRATAMA

NIM : 18221657

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh :

Nama : DELTA GUSTI PRATAMA

Nim : 18221657

Dengan judul : STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA
DALAM MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA
APARATUR DESA (Studi Pada Kantor Desa Bangsri
Kecamatan Purwantoro)

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 31 Januari 2023

Dosen Pembimbing I



Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si

NIDN. 0708118802

Dosen Pembimbing II



Dr. Jusuf Harsono, M.Si

NIDN. 0713016201

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM
MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA APARATUR DESA
(Studi Pada Kantor Desa Bangsri Kecamatan Purwantoro)

Disusun Oleh : DELTA GUSTI PRATAMA

NIM : 18221657

Telah dipertahankan di depan penguji pada :


Hari, Tanggal : Rabu, 08 Februari 2023

Ruang : B103

Pukul : 14.30 WIB


DEWAN PENGUJI

Penguji I



Dr. Jusuf Harsono, M. Si
NIDN. 0713016201

Penguji II



Robby Darwis Nasution, S.IP., MA
NIDN. 0728028603

Penguji III



Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si
NIDN. 0708118802

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Agus Dwi Anggoro, Ph. D
NIK. 19860325 201309 12

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orangtua saya, Bapak Sutrisno Ibu Siti Wulandari, serta Adik saya Clara Ratna Febrian. Terimakasih atas segala doa serta dukungan dan kasih sayang yang tak terhingga, yang selalu dipanjatkan untuk saya sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik untuk memperoleh gelar S.I.P yang insyaallah barokah fii dunya wal akhirah.
2. Sahabat seperjuangan saya Febri dan Acris. Terimakasih telah menjadi tempat berkeluh kesah sampai di titik ini kita telah merasakan hal yang sama di dunia perkuliahan.
3. Seseorang yang baik, yang tidak kenal lelah untuk selalu memberikan support, semangat, serta dukungan kepada saya dalam pembuatan skripsi ini.
4. Dan tidak lupa saya berterimakasih kepada diri saya sendiri, karena sampai saat ini mau dan mampu melewati perjalanan panjang selama ini. Terimakasih atas kekuatan, kesehatan, dan perjuangan besar yang telah terlalui. Trimakasih telah mempertaruhkan seluruh tenaga untuk mencapai cita-cita yang akan dirasakan untuk kebahagiaanya oleh orang sekitar saya.

MOTTO

“Apabila kamu telah membulatkan tekad,
maka bertawakkallah kepada Allah.

Sesungguhnya Allah menyukai orang-orang yang bertawakkal kepada-Nya.”

(QS. Al-Imran: 159)

“Menjadi laki-laki bukanlah pilihan, menjadi kuat, tangguh, dan mampu
berguna bagi orang lain adalah benar.
Sukses didepan mata, proses merupakan progress utama”



ABSTRAK

Strategi kepala desa merupakan serangkaian keputusan serta aksi mendasar yang tercipta oleh manajemen puncak serta implementasi oleh segala jajaran suatu organisasi dalam rangka pencapaian tujuan organisasi tersebut. Dalam penafsiran ini strategi yang dimaksud merupakan suatu keputusan ataupun kebijakan yang dibuat oleh kepala desa guna mencapai tujuan dari instansi tersebut serta kebijakan wajib dilaksanakan oleh semua perangkat desa. Kedisiplinan kerja juga harus dibentuk untuk memaksimalkan kinerja seorang aparatur desa. Untuk mencapai kinerja yang baik, diperlukan disiplin kerja yang merupakan salah satu faktor pendukung kinerja sumber daya yang berkuaitas. Tingkat kedisiplinan kerja mampu mempengaruhi kualitas kinerja sehingga penting untuk mempertahankan disiplin kerja agar tujuan dan sasaran organisasi dapat tercapai dengan maksimal.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan disiplin kerja aparatur desa di kantor Desa Bangsri Kecamatan Purwantoro. Penelitian ini menggunakan metode pendekatan kualitatif dengan pengumpulan data yang diperoleh dari hasil wawancara, observasi, dan dokumentasi secara langsung ke lokasi penelitian.

Strategi yang dilakukan kepala desa untuk meningkatkan kedisiplinan kerja adalah dengan mengawasi jalannya organisasi serta memberikan motivasi secara langsung kepada perangkat desa agar melaksanakan setiap pekerjaan dengan disiplin dan penuh tanggungjawab. Pemberian motivasi tersebut dilaksanakan pada saat rapat koordinasi yang dilaksanakan secara rutin oleh kepala desa dan diikuti oleh seluruh perangkat desa yang bekerja di kantor Desa Bangsri.

Kata Kunci : Strategi, Kepemimpinan, Disiplin Kerja

ABSTRACT

The village head's strategy is a series of basic decisions and actions created by top management and implemented by all levels of an organization in order to achieve the goals of the organization. In this interpretation the intended strategy is a decision or policy made by the village head in order to achieve the goals of the agency and the policy must be implemented by all village officials. Work discipline must also be formed to maximize the performance of a village apparatus. To achieve good performance, work discipline is needed which is one of the factors supporting the performance of quality human resources. The level of work discipline can affect the quality of performance so it is important to maintain work discipline so that organizational goals and objectives can be achieved to the fullest.

The purpose of this study was to determine the village head's leadership strategy in improving the work discipline of village apparatus in the Bangsri Village office, Purwantoro District. This study uses a qualitative approach to collecting data obtained from interviews, observations, and documentation directly to the research location.

Strategy adopted by the village head to improve work discipline is to oversee the running of the organization and to provide direct motivation to village officials to carry out each job with discipline and full responsibility. The provision of motivation was carried out during a coordination meeting which was held routinely by the village head and was attended by all village officials working at the Bangsri Village office.

Keywords: Strategy, Leadership, Work Discipline

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala karunia dari Allah SWT, sehingga melalui pertandanya, manusia sebagai salah satu ciptaannya diberikan ilmu pengetahuan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya. Hal tersebut dapat diperoleh melalui proses pembelajaran, yang menghasilkan sebuah skripsi dengan judul **“STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA APARATUR DESA (Studi Pada Kantor Desa Bangsri Kecamatan Purwantoro)”**. Dalam penyelesaian skripsi ini, peneliti juga dibantu oleh beberapa pihak terkait, untuk itu penulis sampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Robby Darwis Nasution, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo beserta jajaran dosen pengajar.
3. Bapak Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si selaku Dosen Pembimbing atas segala masukan, saran dan bimbingan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepala Desa Bangsri, Bapak Roni Ardhiles Manafe beserta Jajaran Pemerintah Desa Bangsri Kecamatan Purwantoro Kabupaten Wonogiri yang telah memberikan izin, informasi guna penyelesaian skripsi ini.
5. Teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2018.

Demikian ucapan terimakasih yang dapat penulis haturkan, penulis merasa masih terdapat kekurangan baik dalam penulisan maupun penyampaian materi. Untuk itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dalam penyelesaian tugas akhir ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan pengetahuan bagi pembaca.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Ponorogo, 18 Januari 2023

Penulis



Delta Gusti Pratama

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iv
MOTTO	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS KARYA.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. RUMUSAN MASALAH.....	6
C. TUJUAN PENELITIAN.....	6
D. MANFAAT PENELITIAN	6
E. PENEGASAN ISTILAH	7
F. LANDASAN TEORI.....	8
G. DEFINISI OPERASIONAL	17
H. METODE PENELITIAN	18
BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN	22
A. Kondisi Geografis Desa Bangsri.....	22
B. Keadaan Demografi Desa Bangsri.....	23

C. Visi dan Misi Desa Bangsri	28
D. Data Teknis Objek Penelitian	30
BAB III PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	46
A. PENYAJIAN DATA	46
B. ANALISIS DATA	61
BAB IV PENUTUP	64
A. KESIMPULAN.....	64
B. SARAN.....	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN.....	68



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Informan Penelitian	19
Tabel 2 Keadaan Penduduk Desa Bangsri Berdasarkan Jenis Kelamin	23
Tabel 3 Penggolongan Penduduk Desa Bangsri Berdasarkan Umur.....	24
Tabel 4 Keadaan Penduduk Desa Bangsri Berdasarkan Tingkat Pendidikan	25
Tabel 5 Keadaan Penduduk Berdasarkan Jenis Pekerjaan.....	26
Tabel 6 Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa Bangsri	34
Tabel 7 Susunan Pengurus Badan Permusyawaratan Desa Bangsri.....	35
Tabel 8 Susunan Pengurus LPMD Desa Bangsri	35
Tabel 9 Susunan Pengurus Karangtaruna Desa Bangsri.....	36
Tabel 10 Susunan Pengurus Badan Usaha Milik Desa Bangsri	37
Tabel 11 Susunan Nama Ketua RT dan RW Dusun Jetak.....	37
Tabel 12 Susunan Nama Ketua RT dan RW Dusun Bangsri	37
Tabel 13 Susunan Nama Ketua RT dan RW Dusun Wates Kulon.....	38
Tabel 14 Susunan Nama Ketua RT dan RW Dusun Wates Wetan	38
Tabel 15 Data Pribadi Pemerintah Desa Bangsri.....	39
Tabel 16 Prasarana Desa Bangsri	45
Tabel 17 Daftar Informan	47
Tabel 18 Jadwal Absensi Pegawai Kantor Desa Bangsri	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Bangsri.....	34
Gambar 2 Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa Bangsri	44
Gambar 3 Skema Interaktif Miles & Hubberman.....	47
Gambar 4 Alat Finger Print	53



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Daftar Pertanyaan Wawancara.....	68
LAMPIRAN 2 Dokumentasi Peneliti	69
LAMPIRAN 3 Surat Izin Penelitian.....	72
LAMPIRAN 4 Berita Acara	73



SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Delta Gusti Pratama

NIM : 18221657

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan judul **“STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA APARATUR DESA (Studi Pada Kantor Desa Bangsri Kecamatan Purwantoro)”**.

Adalah hasil karya dan naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

2. Apabila ternyata dalam skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 18 Januari 2023

Yang Menyatakan



Delta Gusti Pratama

NIM. 18221657