

**EVALUASI PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
MELALUI USAHA BUDIDAYA JAMUR TERPADU DI CV. KING
DJAMUR FARM PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat

Guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Muchlis Yuda Aswara

NIM : 08412384

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2015

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Evaluasi Program Pemberdayaan Masyarakat Melalui
Usaha Budidaya Jamur Terpadu Di CV. King Djamur
Farm Ponorogo

Nama : Muchlis Yuda Aswara

N I M : 08412384

Program Studi : Manajemen

Isi dan format skripsi telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1)
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 20 Maret 2015

Pembimbing I



Titi Rapini, SE., MM

Pembimbing II



Hadi Sumarsono, SE., M.Si.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Titi Rapini, SE., MM

Dosen Penguji

Ketua



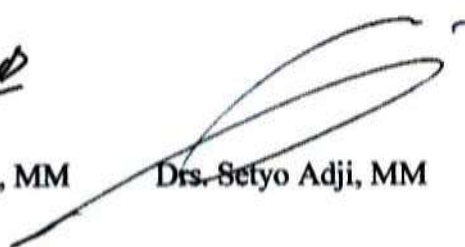
Titi Rapini, SE., MM

Sekretaris



Dra. Umi Farida, MM

Anggota



Drs. Setyo Adji, MM

MOTTO

"Bisa menjadi
perubahan bagi diri
sendiri, bangsa dan
bisa bermanfaat
bagi orang lain"

PERSEMBAHAN

*Demi sebuah pertemuan dengan-NYA
Demi mengikuti apa yang telah diajarkan oleh Rosul-NYA
Demi wujud bakti kepada sepasang manusia yang
telah tulus dan sabar mengajarkan kehidupan padaku
sejak pertama kali aku membuka mata
Demi kasih sayang dan cinta kepada dua orang saudara kandungku
Demi ukhuwah yang tiada terbatas bersama
keluarga, dosen, guru serta sahabat-sahabatku
Demi menjaga nama harum almamater-ku
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Kupersembahkan skripsi ini..*

**EVALUASI PROGRAM PEMBERDAYAAN MELALUI KEMITRAAN
USAHA BUDIDAYA JAMUR TERPADU DI CV. KING DJAMUR FARM
PONOROGO**

Oleh :

Muchlis Yuda Aswara

NIM 08.412.384

Abstrak

Judul penelitian ini adalah **“Evaluasi Program Pemberdayaan Melalui Kemitraan Usaha Budidaya Jamur Terpadu Di CV. King Djamur Farm Ponorogo”** . Penelitian ini membahas tentang evaluasi program pemberdayaan masyarakat yang dilaksanakan oleh CV. King Djamur Farm Ponorogo melalui sebuah kemitraan yang dijalin dengan masyarakat. Sehingga, diharapkan dari hasil penelitian ini ada informasi terkait evaluasi yang bisa dijadikan bahan pertimbangan dalam kinerja beberapa pihak seperti perusahaan, masyarakat, mitra, maupun jasa konsultan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dan mengambil kota Ponorogo sebagai lokasi penelitian. Pemilihan lokasi ini dipilih atas dasar kota Ponorogo sebagai daerah dengan jumlah mitra terbanyak.

Kata kunci : Evaluasi, pemberdayaan

MUKADIMAH

Dengan menyebut nama Allah ﷻ yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang

Segala puji dan syukur yang tiada henti kepada Allah ﷻ, Dzat yang segalanya akan bergantung pada-Nya. Karena tanpa izin-Nya, skripsi ini tak akan mampu terselesaikan. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan Rosullulloh Muhammad ﷺ beserta keluarganya, sahabat-sahabatnya dan seluruh umat manusia yang tetap memegang teguh ajarannya hingga akhir zaman.

Penulis menyadari dengan sangat bahwa umat Islam adalah ibarat satu tubuh. Yang berarti di saat satu bagian sakit, maka bagian lain juga akan merasakannya. Hal ini yang menginspirasi penulis untuk mengajak diri sendiri serta orang-orang di sekitar penulis untuk bergerak, melakukan hal-hal yang bisa membantu orang-orang yang kesusahan. Melakukan hal kecil, yang menuju langkah besar demi terciptanya kesejahteraan bersama.

Penulis menyadari bahwa tangan ini masih terlalu lemah untuk menghadapi semua. Akan tetapi, semangat teman-teman penulis, guru-guru penulis serta pemerhati sosial baik dari kalangan akademisi, praktisi maupun regulator membuat penulis tetap berusaha istiqomah dalam mewujudkan mimpi-mimpi tersebut. Penulis sangat mengedepankan ibadah dalam memotivasi untuk melakukan ini semua. Sehingga penulis yakin dan optimis bahwa langkah ini akan selalu didukung oleh Allah ﷻ.

وَقَالُوا مَا هِيَ إِلَّا حَيَاتُنَا الدُّنْيَا نَمُوتُ وَنَحْيَا وَمَا يُهْلِكُنَا إِلَّا الدَّهْرُ

وَمَا لَهُمْ بِذَلِكَ مِنْ عِلْمٍ إِنْ هُمْ إِلَّا يَظُنُّونَ

“Dan mereka berkata: "Kehidupan ini tidak lain hanyalah kehidupan di dunia saja, kita mati dan kita hidup dan tidak ada yang membinasakan kita selain

masa", dan mereka sekali-kali tidak mempunyai pengetahuan tentang itu, mereka tidak lain hanyalah menduga-duga saja”(Q.S. Al Jaatsiyah: 24)

أَعْلَمُوا أَنَّمَا الْحَيَاةُ الدُّنْيَا لَعِبٌ وَهُوَ زِينَةٌ وَتَفَاخُرٌ بَيْنَكُمْ وَتَكَاثُرٌ فِي
الْأَمْوَالِ وَالْأَوْلَادِ كَمَثَلِ غَيْثٍ أَعْجَبَ الْكُفَّارَ نَبَاتُهُ ثُمَّ يَهِيجُ فَتْرَتَهُ
مُصْفَرًّا ثُمَّ يَكُونُ حُطَمًا ۗ وَفِي الْآخِرَةِ عَذَابٌ شَدِيدٌ وَمَغْفِرَةٌ مِّنَ اللَّهِ
وَرِضْوَانٌ ۗ وَمَا الْحَيَاةُ الدُّنْيَا إِلَّا مَتَاعُ الْغُرُورِ ﴿٢٤﴾

“Ketahuilah, bahwa sesungguhnya kehidupan dunia itu hanyalah permainan dan suatu yang melalaikan, perhiasan dan bermegah-megah antara kamu serta berbangga-bangga tentang banyaknya harta dan anak, seperti hujan yang tanam-tanamannya mengagumkan para petani; kemudian tanaman itu menjadi kering dan kamu lihat warnanya kuning kemudian menjadi hancur. Dan di akhirat (nanti) ada azab yang keras dan ampunan dari Allah serta keridaan-Nya. Dan kehidupan dunia ini tidak lain hanyalah kesenangan yang menipu”

(Q.S. Al Hadiid: 20)

قُلْ إِنَّ صَلَاتِي وَنُسُكِي وَمَحْيَايَ وَمَمَاتِي لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ۗ لَا
شَرِيكَ لَهُ ۗ وَبِذَلِكَ أُمِرْتُ وَأَنَا أَوَّلُ الْمُسْلِمِينَ ﴿٢١﴾

“Katakanlah: "Sesungguhnya salat, ibadah, hidup dan matiku hanyalah untuk Allah, Tuhan semesta alam, tiada sekutu bagi-Nya; dan demikian itulah yang diperintahkan kepadaku dan aku adalah orang yang pertama-tama menyerahkan diri (kepada Allah)"

(Q.S Al An'aam: 162-163)

وَمَا خَلَقْتُ الْجِنَّ وَالْإِنْسَ إِلَّا لِيَعْبُدُونِ ﴿٥١﴾

“Dan Aku tidak menciptakan jin dan manusia melainkan supaya mereka menyembah-Ku”

(Q.S. Adz Dzariyaat: 56)

Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah banyak memberikan motivasi dan bantuannya, sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan dengan baik. Beliau-beliau tersebut diantaranya:

1. Bapak Drs. Sulton, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Ibu Titi Rapini, SE.,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo sekaligus Dosen Pembimbing 1, terima kasih atas kesabaran dan sarannya dalam membimbing penulis dalam terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak Sujiono, SE.,MM selaku Wakil Rektor 3 Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah banyak memberikan bimbingan, saran dan kritik kepada penulis semasa kuliah.
4. Bapak Hadi Sumarsono, SE.,M.Si selaku Dosen Pembimbing II sekaligus Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah sabar memberi dorongan, bimbingan dan kritik yang membangun.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
6. Bapak Drs. Setyo Adji, MM selaku dosen penguji, terima kasih atas saran, kritik dan nasehatnya kepada penulis.
7. Ibu Umi Farida, SE., MM selaku dosen penguji, terima kasih atas saran, kritik dan masukannya kepada penulis.
8. Kedua Orangtua Penulis, Senen dan Sunarti; Kakak Tersayang, Siswanto, Adik Tersayang, Risa Tri Kusbiantoro, dengan doa yang tiada henti mengalir dari kalian. Semoga kita semua tetap dijaga dalam keistiqomahan iman dan Islam, dan dipertemukan di Jannah Firdaus-Nya.

9. Bapak Widodo Suwadji, SE.,MM, Bapak Slamet Santosa, SE., MM, Bapak Drs. Sugeng Wibowo, M.Hum, Ibu Siti Asiyah, S.Pd., M.Pd, Bapak Sayid Abas, SE., M. Si serta Mas Wijianto, SE.,MM yang telah banyak memberikan motivasi dan dukungan moril.
10. Bapak K.H Ma'sum Yusuf, Pimpinan Pondok Arrisalah Gundik Slahung Ponorogo, kepada para ustadz dan ustadzah, Ustadz Soimun, Ustadz Sunartib, Ustadz Soiman, pada semua yang telah mendidik penulis tentang ilmu agama selama 4 tahun. Semoga amal kebaikan Bapak Kyai dan para ustadz mendapatpahala yang besar dari Allah ﷻ. Amiin
11. Teman-teman Manajemen FEUMP angkatan 2008, yang dengan kebersamaan kita selama ini menjadi salah satu harta yang paling berharga untuk dijaga selamanya. Semoga kita semua meraih keberhasilan dan kelak berjumpa kembali dalam momen yang lebih indah.
12. Teman-teman Komunitas Muda Entrepreneur (KOMMENT) yang telah *mensupport* penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini, dalam suka duka, dari menjalankan bisnis sampai mengadakan kegiatan sosial kemasyarakatan, kegiatan amal dan lainnya. Kebaikan, semangat, dan visi kita tak akan berhenti sampai disini. Karena masih banyak teman-teman dan saudara kita yang harus dibantu. Karena generasi muda adalah harapan bangsa ini untuk maju. Semoga gerakan KOMMENT selalu mendapat ridha dari Allah ﷻ. Amiin
13. Seluruh karyawan penulis di perusahaan CV. King Djamur Farm yang telah bersama saya kurang lebih dari 5 tahun bekerja sampai bisa berkembang dan memberdayakan banyak orang. Semoga kalian terus semangat dalam bekerja untuk bersama-sama memajukan perusahaan agar lebih maju.
14. Seluruh mitra petani jamur di Kampoeng Jamur Terpadu Dusun Tempel Desa Turi Kecamatan Jetis Kabupaten Ponorogo dan

seluruh petani jamur di Madiun, Ngawi, Magetan, Sidoarjo, Makassar, Jakarta, Bogor, Riau dan semua yang mendukung kami dan mempercayai kami. Semoga kalian bisa terus berkembang dan sukses.

15. Seluruh anggota Paguyuban Jamur Ponorogo (PJP) yang didirikan oleh penulis, yang dengan didirikannya paguyuban ini semoga terus mempererat silaturahmi dan gotong royong antar petani jamur seluruh Ponorogo. Semoga sukses selalu untuk kita semua.
16. Seluruh direksi yang ada di Bank Mandiri Kanwil Surabaya, Ibu Yanti, Bapak Hepy dan Direksi Bank Mandiri Pusat, Ibu Nita, Ibu Ita, Ibu Endang yang telah membina penulis semenjak menjadi mahasiswa sehingga bisnis penulis bisa berkembang dari pembinaan, diikuti *expo*, *coaching*, pendanaan dan lain-lain. Semoga ilmu dan pembinaan yang diberikan, mendapat pahala dan berkah.amiin
17. Teman-teman di Forum Wirausaha Muda (FWM) di seluruh Indonesia, Mas Odi (Owner Coffe Toffe), Mas Handy setiono (Owner Kebab Turki), Mas Elang Gumilang (Owner Elang Grup), Mas Mahendra (Owner Sega Jamur), serta teman-teman seperjuangan di dunia bisnis yang banyak memberikan masukan dan nasehat kepada penulis, semoga teman-teman bisnisnya berkah dan lebih bisa membuka lapangan pekerjaan untuk banyak orang
18. Seluruh teman penulis di HMJ Manajemen FEUMP, BEM FEUMP, PMII, KAMMI, dan semua teman yang pernah berkomunikasi dengan penulis dalam berorganisasi, semoga kalian selalu dimudahkan oleh-Nya dalam meraih apa yang dicita-citakan.
19. Dan terima kasih disampaikan kepada semuanya yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Penulis berharap semoga tulisan ini bisa memberikan manfaat dan menjadikan amal bagi penulis sebagai upaya meraih ridho Allah ﷻ segala kebenaran hanyalah milik Allah ﷻ, dan segala kesalahan berasal dari kesalahan

penulis sebagai makhluk-Nya yang sarat dengan kelemahan. Semoga Allah ﷻ senantiasanya mengampuni kita.

Oleh karenanya, saran dan kritik yang membangun akan sangat dibutuhkan agar bisa menjadi lebih baik. Akhirnya, semoga skripsi ini memberi kontribusi positif bagi pihak-pihak yang membutuhkannya. *Allahu a'alam bis showab. Jazakumullah khairan katsira.*

Ponorogo, 20 Maret 2015

Penulis

**PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG
KODE ETIK PENELITIAN**

SAYA YANG BERTANDATANGAN DI BAWAH INI MENYATAKAN BAHWA, SKRIPSI INI MERUPAKAN KARYA SAYA SENDIRI (ASLI), DAN ISI DALAM SKRIPSI INI TIDAK TERDAPAT KARYA YANG PERNAH DIAJUKAN OLEH ORANG LAIN UNTUK MEMPEROLEH GELAR AKADEMIS DI SUATU INSTITUSI PENDIDIKAN, DAN SEPANJANG PENGETAHUAN SAYA JUGA TIDAK TERDAPAT KARYA ATAU PENDAPAT YANG DITULIS DAN/ATAU DITERBITKAN OLEH ORANG LAIN, KECUALI YANG SECARA TERTULIS DIACU DALAM NASKAH INI DAN DISEBUTKAN DALAM DAFTAR PUSTAKA.

Ponorogo, 20 Maret 2015



Muchlis Yuda Aswara
Muchlis Yuda Aswara

N I M 08412384

DAFTAR ISI

Cover	i
Halaman Pengesahan.....	ii
Motto	iii
Persembahan	iv
Abstract.....	v
Mukadimah.....	vi
Pernyataan Tidak Menyimpang Kode Etik Penelitian.....	xii
Daftar Isi.....	xiii
Daftar Tabel.....	xvi
Daftar Gambar.....	xvii
Daftar Lampiran.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Balakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Dan Kegunaan Penelitian.....	7
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	7
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	7
1.4 Pembatasan Masalah.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Manajemen.....	9

2.1.1.1	Definisi Manajemen.....	9
2.1.1.2	Fungsi Manajemen.....	9
2.1.1.2.1	Perencanaan (<i>Planning</i>).....	9
2.1.1.2.2	Pengorganisasian (<i>Organising</i>)	11
2.1.1.2.3	Pengarahan (<i>Actuating</i>).....	11
2.1.1.2.3	Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	12
2.1.2	Evaluasi.....	13
2.1.4	Pemberdayaan Masyarakat	15
2.1.5	Kemitraan.....	28
2.1.6	Penyuluhan	29
2.2	Kerangka Berpikir	31
BAB III METODE PENELITIAN		
3.1	Metode Dasar Penelitian.....	32
3.1.1	Metode Penentuan Lokasi	33
3.1.2	Metode Penentuan Populasi dan Sampel.....	33
3.1.3	Data Yang Dikumpulkan	34
3.1.3.1	Data Primer	34
3.1.3.2	Data Sekunder	36
3.2	Metode Analisis Data.....	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		
4.1	Karakteristik Responden.....	38
4.1.1	Umur	38
4.1.2	Tingkat Pendidikan	39

4.2 Evaluasi Input Program	40
4.2.1 Usaha Produktif Ikhlas	40
4.2.2 Sasaran Program Pemberdayaan Masyarakat.....	44
4.2.3 Jasa Pendamping atau Konsultan.....	46
4.3 Evaluasi Proses Pelaksanaan Program	46
4.3.1 Kinerja Konsultan atau Pendamping	47
4.3.2 Masalah-Masalah Yang Dihadapi Responden	48
Dalam Proses Pelaksanaan Program	
4.4 Evaluasi Output Program	49
4.4.1 <i>Skill</i> atau Keterampilan Petani	49
4.4.2 Peningkatan Ekonomi	52
4.4.3 Lingkungan	53
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan.....	56
5.2 Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA.....	57
LAMPIRAN.....	59

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Karakteristik Responden Menurut Umur	38
Tabel 4.2	Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	39
Tabel 4.3	Jumlah Penerimaan Bibit.....	41
Tabel 4.4	Perasaan Responden saat Menerima Bantuan Bibit	43
Tabel 4.5	Data Responden Berdasarkan Pekerjaan	45
Tabel 4.6	Penilaian Kinerja Jasa Konsultan atau Pendamping	47
Tabel 4.7	Indikator Tingkat Keterampilan Petani	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir	31
------------	-------------------------	----