

**PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN, DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PADA PABRIK TAHU UD. UNTUNG TAHU PONOROGO**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1 )  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Nama : Anggi Arsita Indriyadini**

**NIM : 19414901**

**Program Studi : Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2023**

**PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN, DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PADA PABRIK TAHU UD. UNTUNG TAHU PONOROGO**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1 )  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Nama : Anggi Arsita Indriyadini**

**NIM : 19414901**

**Program Studi : Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2023**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Motivasi, Disiplin, Dan Lingkungan Kerja  
Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada Pabrik  
Tahu UD. Untung Tahu Ponorogo

Nama : Anggi Arsita Indriyadini

NIM : 19414901

Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 9 Maret 2000

Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Pembimbing I



Dra. Umi Farida, MM  
NIDN. 0710016101

Ponorogo, 26 Juni 2023

Pembimbing II



Titis Purwaningrum, SE., MM  
NIDN. 0704047001

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si.

NIDN. 07100508 200501 1 002

Ketua



Dra. Umi Farida, MM  
NIDN. 0710016101

Dosen Penguji

Sekretaris



Eka Destriyanto Pristi A, S.AB., MM  
NIDN. 0711128404

Anggota



Adi Santoso, SE., MM  
NIDN. 0727118803

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya yang selalu memperjuangkan dan memberikan yang terbaik untuk anak-anaknya. Skripsi ini merupakan bentuk dedikasi saya kepada kedua orang tua saya sebagai tanda bahwa perjuangan orang tua saya tidak sia-sia.



## **MOTTO**

“Orang yang meraih kesuksesan tidak selalu orang yang pintar, tapi orang yang selalu meraih kesuksesan adalah orang yang gigih dan pantang menyerah”

**Susi Pudjiastuti**



## RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh motivasi, disiplin, dan lingkungan kerja terhadap produktivitas kerja karyawan pada Pabrik Tahu UD. Untung Tahu Ponorogo baik secara parsial maupun simultan. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan Pabrik Tahu UD. Untung Tahu Ponorogo yang berjumlah 33 karyawan. Teknik sampling yang digunakan oleh peneliti adalah metode *nonprobability sampling* dengan teknik sampling jenuh (sensus). Data yang diambil untuk melakukan penelitian ini adalah data primer dengan menggunakan instrumen kuesioner. Pengujian analisis kualitas data yang digunakan yaitu uji valisitas dan uji reliabilitas. Pengujian hasil regresi yang konstan dan tidak bias menggunakan uji asumsi klasik antara lain uji normalitas, uji multikolinearitas, dan uji heteroskedastisitas. Kemudian untuk pengujian hipotesis menggunakan uji koefisien regresi secara parsial (uji t) dan secara simultan (uji f). Metode analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda dan analisis koefisien determinasi ( $R^2$ ).

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial (1) Motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan pada Pabrik Tahu UD. Untung Tahu Ponorogo; (2) Disiplin berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan pada Pabrik Tahu UD. Untung Tahu Ponorogo; (3) Lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan pada Pabrik Tahu UD. Untung Tahu Ponorogo. Secara simultan motivasi, disiplin, dan lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan pada Pabrik Tahu UD. Untung Tahu Ponorogo. Berdasarkan hasil analisis koefisien determinasi menunjukkan hasil sebesar 0,787 atau 78,7% dan sisanya 21,3% dipengaruhi oleh variabel lain diluar variabel pada penelitian ini.

**Kata kunci : Motivasi, Disiplin, Lingkungan Kerja, Produktivitas Kerja Karyawan**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karuniaNya sehingga dapat terselesaikannya skripsi dengan judul “PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PABRIK TAHU UD. UNTUNG TAHU PONOROGO” sebagai salah satu persyaratan akademis dalam rangka menyelesaikan program sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Dalam skripsi ini dijabarkan analisa mengenai variabel motivasi ( $X_1$ ), Disiplin ( $X_2$ ), dan Lingkungan Kerja ( $X_3$ ) terhadap Produktivitas Kerja Karyawan ( $Y$ ). Sehingga nantinya dapat dipergunakan sebagai bahan pertimbangan untuk peningkatan di Pabrik Tahu UD. Untung Tahu Ponorogo.

Keberhasilan skripsi ini tentu saja tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Untuk itu saya ingin mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Ibu Dra. Umi Farida, MM Selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, petunjuk, bantuan, dan koreksi serta saran sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.
3. Ibu Titis Purwaningrum, SE., MM Selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, petunjuk, bantuan, dan koreksi serta saran sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

4. Bapak dan Ibu Dosen serta karyawan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang senantiasa memberikan saran dan membantu dalam segala hal kebutuhan administrasi.
5. Kedua orang tua saya yang saya hormati dan sayangi, yang selalu memberikan dukungan baik secara moril maupun materil. Sangat besar harapan peneliti untuk bisa membanggakan dan membahagiakan beliau.
6. Seluruh rekan S1 Manajemen angkatan 2019 yang saling membantu dan mendoakan agar skripsi dapat diselesaikan dengan baik

Semoga Allah SWT memberikan balasan pahala atas segala amal yang telah diberikan dan semoga skripsi ini berguna baik bagi diri saya sendiri maupun bagi pihak lain yang memanfaatkannya.

Ponorogo, 26 Juni 2023



Anggi Arsita Indriyadini  
19414901

## PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI) dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 26 Juni 2023



Anggi Arsita Indriyadini  
19414901

## DAFTAR ISI

|                                                      |      |
|------------------------------------------------------|------|
| HALAMAN PENGESAHAN .....                             | ii   |
| PERSEMBAHAN.....                                     | iii  |
| MOTTO .....                                          | iv   |
| RINGKASAN .....                                      | v    |
| KATA PENGANTAR .....                                 | vi   |
| PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENULISAN ..... | viii |
| DAFTAR ISI.....                                      | ix   |
| DAFTAR TABEL.....                                    | xi   |
| DAFTAR GAMBAR.....                                   | xii  |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                 | xiii |
| BAB I.....                                           | 1    |
| PENDAHULUAN .....                                    | 1    |
| A. Latar Belakang Masalah .....                      | 1    |
| B. Perumusan Masalah.....                            | 6    |
| C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....                | 7    |
| BAB II.....                                          | 9    |
| TINJAUAN PUSTAKA .....                               | 9    |
| A. Tinjauan Pustaka .....                            | 9    |
| 1. Sumber Daya Manusia .....                         | 9    |
| 2. Motivasi ( $X_1$ ).....                           | 14   |
| 3. Disiplin ( $X_2$ ).....                           | 23   |
| 4. Lingkungan Kerja ( $X_3$ ).....                   | 26   |
| 5. Produktivitas Kerja ( $Y$ ) .....                 | 32   |
| B. Penelitian Terdahulu.....                         | 36   |
| C. Kerangka Penelitian.....                          | 41   |
| D. Hipotesis .....                                   | 41   |
| BAB III .....                                        | 45   |
| METODE PENELITIAN .....                              | 45   |
| A. Ruang Lingkup Penelitian .....                    | 45   |
| B. Populasi dan Sampel.....                          | 45   |
| 1. Populasi.....                                     | 45   |
| 2. Sampel .....                                      | 46   |

|                                        |     |
|----------------------------------------|-----|
| C. Metode Pengambilan Data .....       | 47  |
| 1. Sumber Data .....                   | 47  |
| 2. Teknik Pengambilan Data.....        | 47  |
| D. Definisi Operasional Variabel ..... | 48  |
| E. Metode Analisis Data .....          | 51  |
| 1. Uji Instrumen .....                 | 51  |
| 2. Uji Asumsi Klasik.....              | 54  |
| 3. Alat Analisis Data.....             | 56  |
| 4. Uji Hipotesis .....                 | 58  |
| BAB IV .....                           | 61  |
| HASIL DAN PEMBAHASAN .....             | 61  |
| A. Hasil Penelitian.....               | 61  |
| B. Pembahasan .....                    | 97  |
| BAB V .....                            | 103 |
| KESIMPULAN DAN SARAN .....             | 103 |
| A. Kesimpulan.....                     | 103 |
| B. Saran .....                         | 104 |
| DAFTAR PUSTAKA.....                    | 107 |
| LAMPIRAN.....                          | 110 |



## DAFTAR TABEL

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1. Penelitian Terdahulu .....                                                   | 36 |
| Tabel 2. Skala Likert.....                                                            | 48 |
| Tabel 3. Daftar karyawan Pabrik Tahu UD. Untung Tahu Ponorogo.....                    | 64 |
| Tabel 4. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                      | 67 |
| Tabel 5. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....                                | 68 |
| Tabel 6. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....                         | 68 |
| Tabel 7. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....                        | 69 |
| Tabel 8. Skala Jawaban.....                                                           | 70 |
| Tabel 9. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Motivasi ( $X_1$ ) .....               | 71 |
| Tabel 10. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Disiplin ( $X_2$ ) .....              | 75 |
| Tabel 11. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Lingkungan Kerja ( $X_3$ ) .....      | 77 |
| Tabel 12. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Produktivitas Kerja Karyawan (Y) .... | 80 |
| Tabel 13. Hasil Uji Validitas.....                                                    | 84 |
| Tabel 14. Hasil Uji Reliabilitas .....                                                | 85 |
| Tabel 15. Hasil Uji Normalitas .....                                                  | 86 |
| Tabel 16. Hasil Uji Multikolinearitas.....                                            | 87 |
| Tabel 17. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                                         | 88 |
| Tabel 18. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....                                 | 89 |
| Tabel 19. Hasil Analisis Koefisien Determinasi .....                                  | 91 |
| Tabel 20. Hasil Uji t.....                                                            | 92 |
| Tabel 21. Hasil Uji f.....                                                            | 96 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. Kerangka Penelitian .....                                     | 41 |
| Gambar 2. Struktur Organisasi Pabrik Tahu UD. Untung Tahu Ponorogo..... | 62 |
| Gambar 3. Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_{01}$ .....                | 93 |
| Gambar 4. Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_{02}$ .....                | 94 |
| Gambar 5. Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_{03}$ .....                | 95 |
| Gambar 6. Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_0$ .....                   | 97 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------|-----|
| LAMPIRAN 1 : KUESIONER PENELITIAN.....                           | 111 |
| LAMPIRAN 2 : FREKUENSI KARAKTERISTIK RESPONDEN .....             | 117 |
| LAMPIRAN 3 : DATA JAWABAN RESPONDEN.....                         | 118 |
| LAMPIRAN 4 : OUTPUT JAWABAN RESPONDEN .....                      | 119 |
| LAMPIRAN 5 : HASIL UJI VALIDITAS .....                           | 124 |
| LAMPIRAN 6 : HASIL UJI RELIABILITAS .....                        | 128 |
| LAMPIRAN 7 : HASIL UJI ASUMSI KLASIK .....                       | 129 |
| LAMPIRAN 8 : HASIL ANALISIS REGRESI LINIER BERGANDA.....         | 130 |
| LAMPIRAN 9 : HASIL ANALISIS KOEFISIEN DETERMINASI ( $R^2$ )..... | 130 |
| LAMPIRAN 10 : HASIL UJI T.....                                   | 130 |
| LAMPIRAN 11 : HASIL UJI F .....                                  | 130 |
| LAMPIRAN 12 : DISTRIBUSI NILAI R TABEL .....                     | 131 |
| LAMPIRAN 13 : DISTRIBUSI NILAI T TABEL.....                      | 132 |
| LAMPIRAN 14 : DISTRIBUSI NILAI F TABEL .....                     | 133 |
| LAMPIRAN 15 : BERITA ACARA SKRIPSI .....                         | 134 |
| LAMPIRAN 16 : SURAT IJIN PENELITIAN .....                        | 136 |

