

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA
PEREMPUAN DI DESA JAMBON KABUPATEN PONOROGO**

SKRIPSI



OLEH :

AHMAD JUWENI EKO SAPUTRO

NIM : 19221795

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2023

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA PEREMPUAN
DI DESA JAMBON KABUPATEN PONOROGO**

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-syarat untuk
Mencapai Gelar Sarjana dalam Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Progam
Studi Ilmu Pemerintahan



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2023


HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh : AHMAD JUWENI EKO SAPUTRO
NIM : 19221795
Judul : KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA DESA PEREMPUAN DI DESA LAMBON, KABUPATEN
PONOROGO
Disahkan Pada : 20 Juli 2023

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 20 Juli 2023

Pembimbing I,



Dr. Jusuf Harsono, M.Si
NIDN. 0713016201

Pembimbing II,



Drs. Bambang Triono, M.Si
NIDN. 07090664403

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA DESA PEREMPUAN DI DESA JAMBON KABUPATEN
PONOROGO

Disusun Oleh : AHMAD JUWENI EKO SAPUTRO

NIM : 19221795

Telah dipertahankan di depan : 20 Juli 2023

penguji pada

Hari : Kamis

Ruang : A203

Pukul : 07.00

Dewan Penguji,

Penguji I

Drs. Bambang Triono, M.Si

NIDN. 07090664403

Penguji II

Dr. Robby Darwis Nasution, M.A

NIDN. 0728028603

Penguji III

Dr. Jusuf Harsono, M.Si

NIDN. 0713016201

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



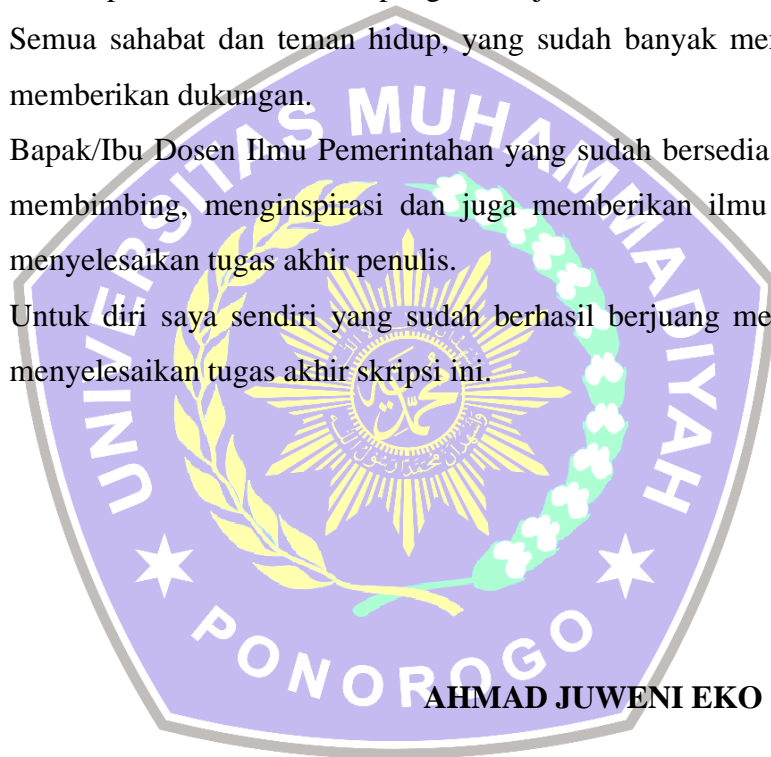
Ayub Dwi Anggoro, Ph.D

NIK. 19860325 201309 12

LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang mendalam atas selesainya skripsi ini, penulis mempersembahkannya kepada:

- A. Kedua orang tua tercinta, Almarhum Bapak Jemirin yang mendedikasikan hidupnya untuk keluarga dan juga Ibuku yang terbaik dan tersayang Ibu Tini yang selalu mendukung dan tiada henti memberi kasih sayang yang tulus sehingga penulis bisa menyelesaikan tugas akhir tepat waktu dan mendapat gelar sarjana.
- B. Semua sahabat dan teman hidup, yang sudah banyak membantu dan memberikan dukungan.
- C. Bapak/Ibu Dosen Ilmu Pemerintahan yang sudah bersedia membantu, membimbing, menginspirasi dan juga memberikan ilmunya dalam menyelesaikan tugas akhir penulis.
- D. Untuk diri saya sendiri yang sudah berhasil berjuang menyusun dan menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.



AHMAD JUWENI EKO SAPUTRO

MOTTO

“Kita tidak dilahirkan untuk dapat hidup selamanya. Kita juga tidak tahu, kapan kita akan dipanggil untuk kembali menghadap yang maha kuasa. Oleh karena itu, mari kita manfaatkan sebaik-baiknya, kesempatan untuk hidup yang telah diberikan kepada kita. Mari kita bergerak, mengabdikan dan memberikan yang terbaik kepada bangsa dan negara.”

(Prabowo Subianto)



ABSTRAK

Kepemimpinan merupakan sebuah upaya seseorang dalam memberikan suatu pengaruh terhadap bawahan untuk menciptakan kerjasama dan produktivitas dalam bekerja dalam mencapai sebuah tujuan bersama. Pengembangan pemikiran untuk perempuan setiap tahun mengalami sebuah perkembangan yang signifikan. Hal ini dapat dilihat meningkatnya partisipasi perempuan di kancah perpolitikan Indonesia begitu pula di Desa Jambon Kabupaten Ponorogo. Seorang pemimpin perempuan menjadi sebuah tantangan yang tidak mudah. Di tengah tengah budaya patriarki memaksa seorang pemimpin perempuan untuk menerapkan sebuah strategi dalam menjalankan pemerintahan yang dipimpinnya. Kepemimpinan kepala desa perempuan di Desa Jambon sangat menarik untuk diteliti karena di Desa Jambon mengalami banyak perubahan mulai dari pelayanan publik pembangunan infrastruktur dan kepercayaan masyarakat yang sangat baik. Penelitian ini memberikan sebuah gambaran kepemimpinan transformasional yang ada di Desa Jambon Kabupaten Ponorogo. Penelitian ini menggambarkan kepemimpinan seorang kepala desa perempuan yang ada di Desa Jambon Kabupaten Ponorogo dengan menggunakan metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Dalam penelitian ini, informasi dikumpulkan melalui metode pengamatan, wawancara, dan pengambilan dokumentasi. Menggunakan teori Bass & Riggio (2006) yang berpendapat bahwa popularitas kepemimpinan transformasional mungkin karena fokus pada memotivasi dan mengembangkan pengikut sesuai dengan kebutuhan organisasi, menginspirasi dan memberdayakan pengikut untuk berhasil. Pemimpin transformasional berbicara tentang nilai bahwa pemimpin dan bawahan adalah bagian dari kelompok dengan tujuan bersama. Hasil Pembahasan dari penelitian ini adalah kepemimpinan transformasional kepala desa perempuan yang ada di Desa Jambon sudah berjalan cukup baik. Infrastruktur kepercayaan publik dan juga kerjasama antar perangkat desa menjadi gambaran yang nyata keberhasilan kepemimpinan transformasional yang dipimpin perempuan. Kepala Desa memberikan motivasi kepada seluruh pengikutnya dalam menjalankan pemerintahan sehingga memberikan beberapa kemajuan dan perubahan.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Transformasional, Kepala Desa, Perempuan

ABSTRACT

Leadership is a person's effort to exert an influence on subordinates to create cooperation and productivity at work in achieving a common goal. The development of ideas for women experiences a significant development every year. This can be seen from the increasing participation of women in Indonesian politics as well as in Jambon Village, Ponorogo Regency. Being a female leader becomes a challenge that is not easy. A patriarchal culture forces a female leader to implement a strategy in running the government she leads. The leadership of the female village head in Jambon Village is very interesting to study because in Jambon Village there have been many changes ranging from public services to infrastructure development and excellent community trust. This study provides an overview of the transformational leadership that exists in Jambon Village, Ponorogo Regency. This study describes the leadership of a female village head in Jambon Village, Ponorogo Regency using a descriptive research method with a qualitative approach. In this study, information was collected through observation, interviews, and documentation. Using the theory of Bass & Riggio (2006) which argues that the popularity of transformational leadership may be due to a focus on motivating and developing followers according to organizational needs, inspiring and empowering followers to succeed. Transformational leaders talk about the value that leaders and subordinates are part of a group with a common goal. The results of the discussion from this study are that the transformational leadership of the female village heads in Jambon Village has been going quite well. The infrastructure of public trust and cooperation between village officials is a clear illustration of the success of transformational leadership led by women. The Village Head motivates all of his followers in running the government to provide some progress and change.

Keywords: Leadership, Transformational, Village Head, Women

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Segala Puji bagi Allah SWT yang menciptakan bumi dan seisinya, sehingga melalui pertanda-pertandanya, manusia diberikan pengetahuan dimana proses tersebut dapat dilakukan melalui proses belajar mengajar, manusia kemudian diciptakan menjadi makhluk yang sempurna diantara ciptaan-Nya yang lain. Proses pembelajaran ini, kemudian menghasilkan salah satunya Tugas Akhir yaitu berupa Skripsi yang berjudul **Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa Perempuan di Desa Jambon Kabupaten Ponorogo**. Dalam proses penyelesaian skripsi penulis merasa banyak terbantu oleh pihak-pihak yang mendukung tanpa lelah, sehingga penulis mengucapkan terimakasih yang bisa disematkan dalam skripsi ini, ucapan terimakasih ini kami sampaikan kepada :

- a. Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
- b. Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP.,M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Ponorogo
- c. Bapak Dr. Jusuf Harsono, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu dalam penyusunan laporan ini sampai selesai
- d. Ibu Munarsih, S.H, Bapak Eko Prasetyono, S.E, Bapak Budi Santoso, S. Kom. I, Bapak Sunarto, dan Bapak Romelan, selaku Informan Penelitian
- e. Teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019

Demikianlah ucapan terimakasih ini kami ucapkan, apabila ada salah kata kami mohon maaf sebesar-besarnya.

Wassalamualaikum, Wr.Wb

AHMAD JUWENI EKO SAPUTRO

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : AHMAD JUWENI EKO SAPUTRO

NIM : 19221795

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

Skripsi dengan Judul ***“KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA PEREMPUAN DI DESA JAMBON KABUPATEN PONOROGO”*** adalah hasil karya saya dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis/dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam skripsi ini terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia skripsi ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik saya yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku. Skripsi ini dapat diajukan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 20 Juli 2023

Yang Menyatakan,



AHMAD JUWENI EKO SAPUTRO
NIM. 19221795

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| COVER JUDUL | ii |
| HALAMAN PERSETUJUAN | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iv |
| LEMBAR PERSEMBAHAN | v |
| MOTTO | vi |
| ABSTRAK | vii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH | x |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah..... | 5 |
| C. Tujuan Penelitian | 5 |
| D. Manfaat Penelitian | 5 |
| E. Penegasan Istilah..... | 6 |
| F. Landasan Teori | 7 |
| G. Definisi Oprasional..... | 11 |
| H. Metode Penelitian | 12 |
| BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN | 19 |
| A. Kondisi Geografis Obyek Penelitian | 19 |
| B. Kondisi Demografis Obyek Penelitian | 20 |
| C. Data Teknis Obyek Penelitian | 25 |
| BAB III PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA | 30 |
| A. PENYAJIAN DATA | 30 |
| B. ANALISIS DATA | 50 |
| BAB IV PENUTUP | 54 |
| KESIMPULAN DAN SARAN | 54 |
| A. KESIMPULAN..... | 54 |
| B. SARAN..... | 56 |
| DAFTAR PUSTAKA | 57 |

| | |
|---|-----------|
| LAMPIRAN..... | 59 |
| A. Dokumentasi | 59 |
| B. Daftar Pertanyaan Informan..... | 62 |
| C. Surat permohonan ijin penelitian..... | 64 |
| D. Kartu Bimbingan..... | 65 |
| E. Surat Keterangan Plagiasi Hasil Karya Ilmiah | 66 |



DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 2.1 Jenis Kelamin Kepala Desa Kabupaten Ponorogo..... | 26 |
| Tabel 2.2 Jenis Kelamin Kepala Desa Perempuan Kecamatan Jambon | 26 |
| Tabel 2.3 Kepala Desa Perempuan Kabupaten Ponorogo | 26 |
| Tabel 2.4 Aparatur Pemerintah Desa Jambon..... | 27 |
| Tabel 3.1 Data Informan | 30 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1.1 Analisis Data Dalam Penelitian Kualitatif | 16 |
| Gambar 1.3 Kantor Desa Jambon Sebelum Pemerintahan Ibu Munarsih..... | 45 |
| Gambar 2.3 Kantor Desa Jambon Pada Masa Pemerintahan Ibu Munarsih | 45 |
| Gambar 3.3 Gapura Desa Jambon Yang Dibangun Pada Masa Pemerintahan Ibu Munarsih | 45 |
| Gambar 4.3 Pendopo Taman Desa Jambon Yang Dibangun Pada Masa Pemerintahan Ibu Munarsih | 46 |
| Gambar 5.3 Taman Desa Jambon Yang Dibangun Pada Masa Pemerintahan Ibu Munarsih | 46 |
| Gambar 6.3 Pemberdayaan Masyarakat Desa Jambon Pada Masa Pemerintahan Ibu Munarsih | 47 |
| Gambar 7.3 <i>Event</i> Desa Jambon Pada Masa Pemerintahan Ibu Munarsih | 47 |
| Gambar 8.3 Pemerintah Desa Jambon Bersama Salah Satu Anggota DPRD Ponorogo | 48 |
| Gambar 9.3 Pemerintah Desa Jambon Bersama Mahasiswa KKN Universitas Muhammadiyah Ponorogo | 48 |
| Gambar 10.3 Pemerintah Desa Jambon Bersama Dinas PUPR Provinsi Jawa Timur Dalam Proses Pembangunan Tempat Pengelolaan Sampah <i>Reduce, Reuse, Recycle</i> (TPS3R) di Desa Jambon..... | 49 |
| Gambar 11.3 Pelatihan Bersama Pengelolaan Website Desa | 49 |
| Gambar 12.3 Pemasangan Papan Informasi Desa..... | 50 |
| Gambar 1 Penggalan data dengan Bapak Tejo Wibowo selaku Analis Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Ponorogo..... | 59 |
| Gambar 2 Penggalan data dengan Ibu Munarsih selaku Kepala Desa Jambon Kabupaten Ponorogo..... | 59 |
| Gambar 3 Penggalan data dengan Bapak Budi Santoso selaku Kasi Pemerintahan Desa Jambon Kabupaten Ponorogo | 59 |
| Gambar 4 Penggalan data dengan Bapak Eko Prasetyono selaku Sekretaris Desa Jambon Kabupaten Ponorogo | 60 |
| Gambar 5 Penggalan data dengan Bapak Sunarto sasyarakat Desa Jambon Kabupaten Ponorogo..... | 60 |
| Gambar 6 Penggalan data dengan Bapak Romelan selaku masyarakat Desa Jambon Kabupaten Ponorogo | 60 |
| Gambar 7 Ibu Munarsih selaku Kepala Desa Jambon memberikan arahan kepada perangkat Desa Jambon..... | 61 |
| Gambar 8 Pasar Desa Jambon Kabupaten Ponorogo | 61 |