

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS GURU *TAHFIDZUL QUR'AN* di MADRASAH IBTIDAIYYAH
DARUL FIKRI BRINGIN KAUMAN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan Kepada :

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Oleh :

NANANG SUSWOYO

NIM : 19150393

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYYAH

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2023

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS GURU *TAHFIDZUL QUR'AN* di MADRASAH IBTIDAIYYAH
DARUL FIKRI BRINGIN KAUMAN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan Kepada:

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Oleh:

NANANG SUSWOYO

NIM: 19150393

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYYAH

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2023

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS GURU *TAHFIDZUL QUR'AN* di MADRASAH IBTIDAIYAH
DARUL FIKRI BRINGIN KAUMAN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan Kepada:

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana

Pendidikan (S.Pd)

Oleh:

NANANG SUSWOYO

NIM: 19150393

Pembimbing :

- 1 Dr. Happy Susanto, M.A**
- 2 Lilis Sumaryanti, M.Pd**

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2023



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM
PRODI S1-PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYYAH
Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telepon (0352) 481124, 487662 Faksimile (0352) 461796, email:
akademik@umpo.ac.id website : www.umpo.ac.id
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo pada:

Hari : Jum'at
Tanggal : 14 Juli 2023

Sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu syarat Ujian Akhir Program Strata Satu (S-1) guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd) pada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.


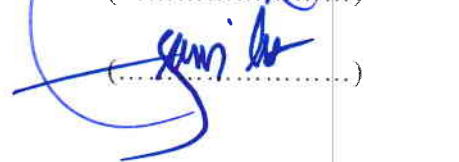
Maka dengan ini kami sah kan hasil sidang Ujian Munaqasyah di atas.

Ponorogo, 14 Juli 2023

Dr. Ayok Arivanto, M.Pd.I
NIK.19880526 201509 43

Sidang Ujian Munaqasyah :

1. Penguji I : Dr. Rido Kurnianto, M.Ag
2. Penguji II : Dr. Muh. Tajab, M.A


(.....)

(.....)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM
PRODI S1-PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telepon (0352) 481124, 487662 Faksimile (0352) 461796, email:
akademik@umpo.ac.id website : www.umpo.ac.id

Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH

Hal : *Persetujuan Munaqasyah*

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Di PONOROGO

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah secara cermat kami baca/teliti kembali, dan telah diadakan perbaikan/penyempurnaan sesuai dari arahan kami, maka kami berpendapat bahwa Skripsi saudara :

Nama : Nanang Suswoyo
NIM : 19150393
Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)
Judul Skripsi : Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Guru
Tahfidzul Qur'an di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman
Ponorogo

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Untuk itu kami mengharapkan agar dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Ponorogo, 5 Juli 2023

Pembimbing I

Dr. Happy Susanto, M.A
NIDN: 0720107501

Pembimbing II

Lilis Sumaryanti, M.Pd
NIDN: 0712058601



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM
PRODI S1-PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telepon (0352) 481124, 487662 Faksimile (0352) 461796, email:
akademik@umpo.ac.id website : www.umpo.ac.id

Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

- 1 Nama Mahasiswa : Nanang Suswoyo
- 2 NIM/NIMKO : 19150393
- 3 Fakultas : Agama Islam
- 4 Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)
- 5 Tanggal Mengajukan Judul : 12 Desember 2022
- 6 Judul Skripsi : **Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Guru Tahfidzul Qur'an di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorgo**
- 7 Pembimbing I : Dr. Happy Susanto, M.A
- 8 Pembimbing II : Lilis Sumaryanti, M.Pd
- 9 Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
26 November 2022			Pengajuan judul
06 Desember 2022			Pengajuan bab I,II, II
24 Maret 2023			Revisi bab I,II
27 Maret 2023			Pengajuan bab III
08 April 2023			Revisi Bab II
16 April 2023			Bimbingan instrument penelitian
10 Mei 2023			Pengesahan bab I,II,III
09 Juni 2023			Pengajuan bab IV, V
13 Juni 2023			Revisi bab IV,V
15 Juni 2023			Pengesahan bab IV,V
27 Juni 2023			Pengesahan bab I,II,III, IV,V

- 10 Tanggal selesai Penulisan Skripsi : 16 Juni 2023
- 11 Tanggal selesai Bimbingan : 27 Juni 2023

Ponorogo, 8 Juli 2023

Pembimbing I

Dr. Happy Susanto, M.A
NIDN: 0720107501

Pembimbing II

Lilis Sumaryanti, M.Pd
NIDN: 0712058601



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM
PRODI S1-PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH
Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telepon (0352) 481124, 487662 Faksimile (0352) 461796, email:
akademik@umpo.ac.id website : www.umpo.ac.id
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

NOTA PERBAIKAN SKRIPSI

Hal : Perbaikan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Di PONOROGO

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah kami baca dan teliti kembali, naskah Skripsi saudara :

Nama : Nanang Suswoyo
NIM : 19150393
Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)
Judul Skripsi : Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Guru
Tahfidzul Qur'an di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman
Ponorogo

Ternyata telah diperbaiki dan disempurnakan sesuai dengan keputusan sidang Ujian Munaqasyah yang dilaksanakan pada tanggal

Dengan demikian, kami harap agar dapat segera disahkan sebagaimana mestinya. Atas perhatian bapak, kami sampaikan terimakasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Ponorogo, 1 Juli 2023

Penguji I

Dr. Rido Kurnianto, M.Ag
NIDN: 0721046802

Penguji II

Dr. Muh. Tajab, M.A
NIDN: 2125117301



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM
PRODI S1-PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH
Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telepon (0352) 481124, 487662 Faksimile (0352) 461796, email:
akademik@umpo.ac.id website : www.umpo.ac.id
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Nanang Suswoyo
NIM : 19150393
Alamat : RT 12 RW 02 Desa Slahung Kecamatan Slahung Kabupaten Ponorogo

Menyatakan bahwa "**Skripsi**" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan **kelulusan** pada Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan Judul :

Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Guru *Tahfidzul Qur'an* di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo

Adalah hasil karya saya sendiri , bukan "**duplikasi**" karya orang lain.
Selanjutnya apabila dikemudian hari ada "**klaim**" dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, 5 Juli 2023

Hormat Saya,

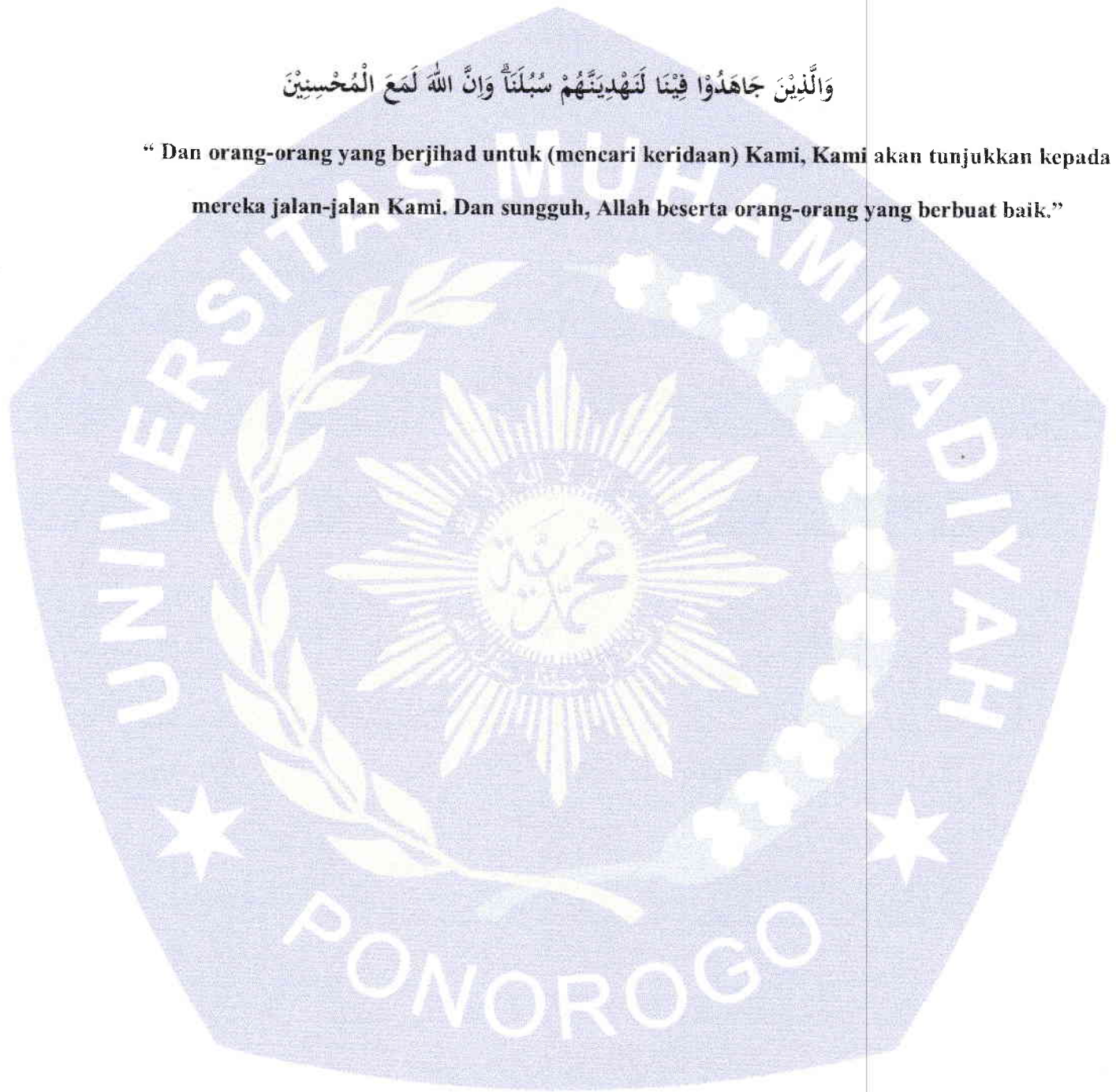


Nanang Suswoyo
NIM.19150393

MOTTO

وَالَّذِينَ جَاهَدُوا فِينَا لَنَهْدِيَنَّهُمْ سُبُلَنَا وَإِنَّ اللَّهَ لَمَعَ الْمُحْسِنِينَ

“ Dan orang-orang yang berjihad untuk (mencari keridaan) Kami, Kami akan tunjukkan kepada mereka jalan-jalan Kami. Dan sungguh, Allah beserta orang-orang yang berbuat baik.”



DEDIKASI

Teriring doa dan rasa syukur yang sangat mendalam, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Orang tua saya tercinta Alm. Bapak Lamijo dan Ibu Minik yang tak lelah dalam memberikan dukungan dan doa
2. Untuk Pemprov Jatim yang telah memberikan beasiswa kepada kami dalam melanjutkan pendidikan S1
3. Kakak tersayang Yeni Lestari dan Dika Setya Ananta yang terus memberikan semangat hingga saat ini
4. Untuk Bapak Maryono dan Ibu Sumini yang selalu memberikan dukungan
5. Untuk teman-teman mahasiswa PGMI Madin dan Prosus semester 8 yang telah menunjukkan kekompakan, kebersamaan dan memberikan semangat selama ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “ Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Guru Tahfidzul Qur’an di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo “.

Sholawat dan salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada Nabi Muhammad Shallallahu ‘Alaihi Wassalam, keluarga serta para pengikutnya yang senantiasa mengikuti sunnah-sunnahnya sampai hari akhir.

Dalam proses penulisan skripsi ini peneliti banyak menemui hambatan dan kesulitan namun berkat bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, maka skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan terimakasih kepada :

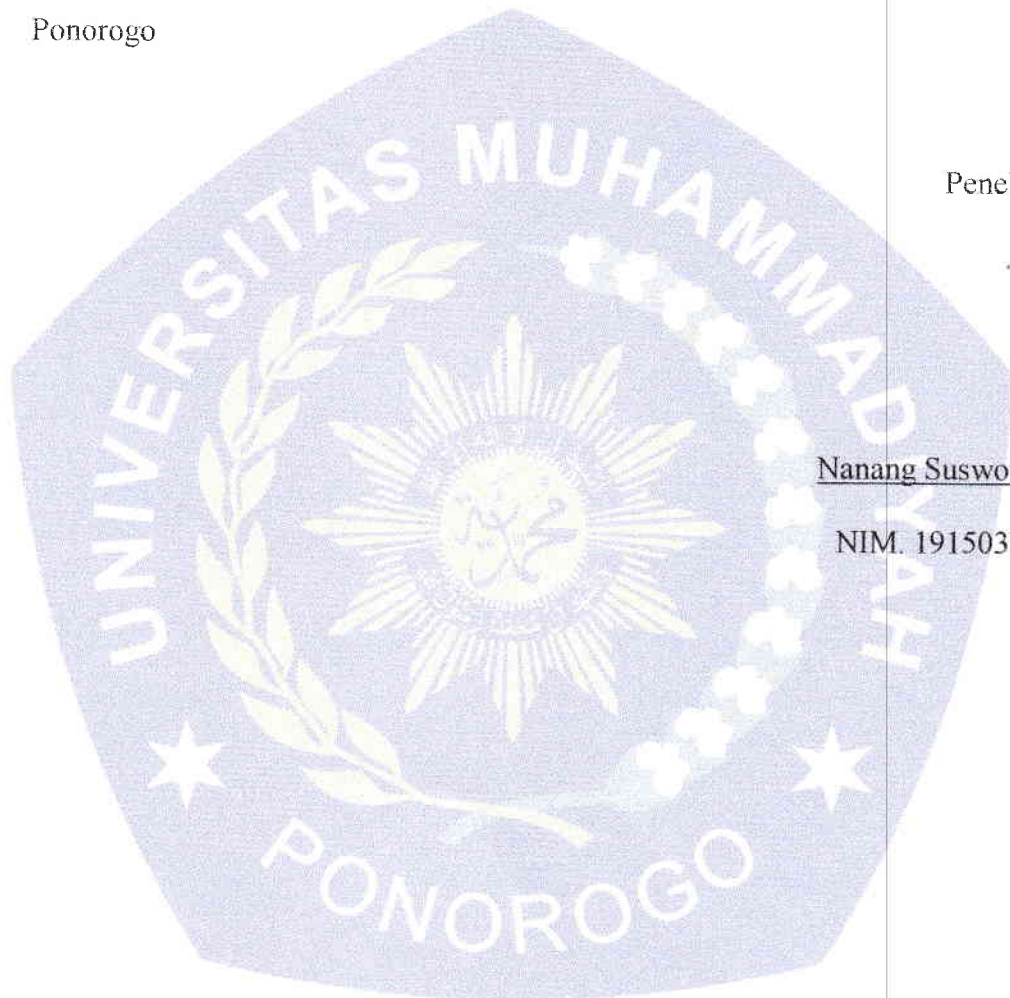
1. Dr. Happy Susanto, M.A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo sekaligus pembimbing I yang sudah berkenan membimbing pengerjaan skripsi dari awal sampai akhir
2. Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I selaku Dekan Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Lilis Sumaryanti, M.Pd selaku Kaprodi PGMI sekaligus pembimbing II yang sudi mengoreksi dan juga meluruskan kesalahan-kesalahan dalam penelitian ini
4. Bapak/Ibu Dosen dan Staff di lingkungan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah mendidik dan membimbing peneliti sampai bisa menyelesaikan skripsi

5. Orang tua dan keluarga atas kasih sayang yang senantiasa mensupport peneliti
6. Pemprov Jatim selaku pemberi beasiswa bagi peneliti selama menempuh pendidikan S-1
7. Semua teman seangkatan di Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah Kelas D Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Peneliti

Nanang Suswoyo

NIM. 19150393



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN NOTA PERSETUJUAN MUNAQOSYAH	iv
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	v
HALAMAN NOTA PERBAIKAN SKRIPSI	vi
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vii
MOTTO	viii
DEDIKASI	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
ABSTRAK	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	xv
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Sistematika Penulisan	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
A. Kajian Penelitian Yang Relevan	10

B. Kajian Teori.....	13
1. Manajemen.....	13
2. Kepala Sekolah.....	17
3. Pengertian Meningkatkan Kualitas Guru.....	23
4. <i>Tahfidzul Qur'an</i>	29
5. Kerangka Berpikir.....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	33
B. Kehadiran Peneliti.....	33
C. Lokasi Penelitian.....	34
D. Sumber Data.....	34
E. Teknik Pengumpulan Data.....	35
F. Teknik Analisis Data.....	36
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
A. Gambaran Umum.....	39
1. Sejarah Perkembangan Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri.....	39
2. Profil Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo.....	42
3. Visi, Misi dan Tujuan Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri.....	43
4. Tujuan Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri.....	43
5. Struktur Organisasi Madrasah.....	43
6. Data Jumlah Siswa Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri.....	44
7. Data Jumlah Tenaga Pendidik dan Karyawan Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri.....	44
8. Data Guru Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri.....	44

9. Daftar Sarana dan Prasarana di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri.....	45
B. Penyajian Data	46
1. Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Guru Tahfidzul Qur'an di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo	46
2. Hasil manajemen kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas guru tahfidzul qur'an di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo.....	55
C. Analisis Data.....	61
1. Analisis Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Guru Tahfidzul Qur'an di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo.....	61
2. Analisis hasil manajemen kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas guru tahfidzul Qur'an di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo	68
BAB V PENUTUP	73
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
SURAT IZIN PENELITIAN	
SURAT TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN	
SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI	
RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

NO	Nama Tabel	Halaman
1	Data Peserta Didik	46
2	Data Jumlah Tenaga Pendidik dan Karyawan	46
3	Data Guru MI Darul Fikri	46
4	Data Sarana dan Prasarana	47



DAFTAR GAMBAR

NO. Gambar	Gambar	Halaman
2.1	Kerangka Berpikir	32
3.1	Analisis Data Miles dan Huberman	39
4.1	Foto kegiatan tahsin bacaan Al-Qur'an oleh kepala sekolah	54



ABSTRAK

Suswoyo, Nanang. 2023. Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Guru *Tahfidzul Qur'an* di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo. Program studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing: (1) Dr. Happy Susanto, M.A (2) Lilis Sumaryanti, M.Pd

Kata Kunci: Manajemen Kepala Sekolah, Kualitas Guru, *Tahfidzul Qur'an*

Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo adalah salah satu madrasah yang menerapkan pembelajaran *tahfidzul Qur'an*. Manajemen kepala Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri diperlukan guna mencapai tujuan yang telah direncanakan agar efektif dan efisien. Peningkatan kualitas juga akan berlangsung dengan baik jika di dalam lembaga menerapkan manajemen yang tepat. Manajemen mengandung empat fungsi yang harus diterapkan yaitu perencanaan, pengorganisasian, implementasi serta evaluasi. Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri menerapkan fungsi manajemen yang baik dalam programnya peningkatan kualitas guru *tahfidzul Qur'an*.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas guru *tahfidzul Qur'an*, *bagaimana* serta faktor pendukung dan penghambat dalam program peningkatan kualitas guru *tahfidzul Qur'an* di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo.

Peneliti menggali informasi menggunakan metode deskriptif kualitatif, dengan memilih tempat di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo yang berlokasi di Bringin Kauman Ponorogo. Teknik pengumpulan datanya menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data menggunakan reduksi data, display data dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini yaitu : (1) manajemen kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas guru *tahfidzul Qur'an* di Madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo menerapkan fungsi manajemen yaitu perencanaan berupa perencanaan program peningkatan kualitas guru *tahfidzul Qur'an*, pengorganisasian pembagian tugas pada program peningkatan kualitas guru *tahfidzul Qur'an*, implementasi berupa pelaksanaan program peningkatan kualitas guru *tahfidzul Qur'an*, serta evaluasi program peningkatan kualitas guru *tahfidzul Qur'an*, (2) pelaksanaan program tahsin metode ummi untuk menuju manajemen peningkatan kualitas guru *tahfidzul Qur'an* di madrasah Ibtidaiyyah Darul Fikri Bringin Kauman Ponorogo terlaksana secara rutin setiap minggu sekali yaitu pada hari Kamis pagi. Didalam peningkatan kualitas guru *tahfidzul Qur'an* tersebut disampaikan materi terkait pendalaman bacaan *Al-Qur'an* seperti *makhroj*, *sifat-sifat huruf* serta *tajwid*. kemudian kegiatan ini juga memperbarui metodologi pengajaran *tahfidzul Qur'an* dengan metode ummi.