

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL,  
KOMPETENSI APARATUR DESA, KOMITMEN  
ORGANISASI TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD*  
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA  
(Studi Kasus Pada Desa Di Kecamatan Jambon)**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2023**

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL,  
KOMPETENSI APARATUR DESA, KOMITMEN  
ORGANISASI TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD*  
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA  
(Studi Kasus Pada Desa Di Kecamatan Jambon)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Imroatul Lutfiana

NIM : 19441712

Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2023**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Sistem Pengendalian Internal,  
Kompetensi Aparatur Desa, Dan Komitmen  
Organisasi Terhadap Pencegahan Fraud Dalam  
Pengelolaan Keuangan Desa  
(Studi Kasus Pada Desa Di Kecamatan Jambon)

Nama : Imroatul Lutfiana  
NIM : 19441712  
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 20 April 2001  
Program Studi : S1 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diajukan guna memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S-1)  
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
Ponorogo, 08 Agustus 2023

Dosen Pembimbing I

Ika Farida Ulfah, S.Pd., M.Si  
NIDN. 0730088302

Dosen Pembimbing II

Nur Sayidatul Muntiah, S.E., M.Ak  
NIDN. 0710059201

Mengetahui,



(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)  
NIDN. 019760508 200501 1 002

Dekan Fakultas Ekonomi

Dosen Penguji,

Ketua

(Ika Farida Ulfah, S.Pd., M.Si)  
NIDN. 0730088302

Sekretaris

(Dra. Khusnatul Zulfa W., MM., Ak., CA)  
NIK. 19670822 199705 12

Anggota

(Dr. Slamet Santoso, SE. M.Si)  
NIDN. 0718107001

## RINGKASAN

**Imroatul Lutfiana (19441712)**

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh sistem pengendalian internal, kompetensi aparatur desa, dan komitmen organisasi terhadap pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa. Alokasi dana desa yang diberikan pemerintah untuk desa yang cukup besar dan terus mengalami kenaikan, sehingga menimbulkan kekhawatiran tentang bagaimana tata kelola yang baik (*good governance*) agar tidak terjadi penyelewengan dalam pengelolaan dana desa. Penyelewengan dana desa sering terjadi karena lemahnya kapasitas aparatur desa sehingga muncul keserakahan, kesempatan terhadap manajemen keuangan dan anggaran yang menjadi kemungkinan terjadi penyelewengan. Berdasarkan data *Indonesia Corruption Watch (ICW)* mengungkapkan bahwa kasus korupsi terbanyak terjadi di sektor anggaran dana desa pada 2021.

Populasi pada penelitian ini adalah perangkat desa yang ikut serta dalam pengelolaan keuangan desa serta BPD di seluruh Desa se-Kecamatan Jambon. Pemilihan sampel pada penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling*, sehingga sampel pada penelitian ini sebanyak 104 responden. Pengambilan data menggunakan data primer dengan kuesioner yang disebar di 13 Desa di Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo. Metode analisis data dalam penelitian ini menggunakan model regresi linier berganda dengan program SPSS versi 26. Tahapan pengujian dalam penelitian ini meliputi uji kualitas data, uji asumsi klasik, analisis regresi linier berganda, uji hipotesis.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Sistem pengendalian internal berpengaruh positif signifikan terhadap pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa, 2) kompetensi aparatur desa berpengaruh positif signifikan terhadap pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa, 3) komitmen organisasi berpengaruh positif signifikan terhadap pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa, 4) sistem pengendalian internal, kompetensi aparatur desa, komitmen organisasi secara simultan berpengaruh positif signifikan terhadap pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa.

**Kata Kunci:** Sistem pengendalian internal, kompetensi aparatur desa, komitmen organisasi, pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmaanirrahim,*

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayahnya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program Sarjana (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang berjudul “Pengaruh Sistem Pengendalian Internal, Kompetensi Aparatur Desa, Komitmen Organisasi terhadap Pencegahan *Fraud* dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Studi Kasus Pada Desa di Kecamatan Jambon)”. Sholawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga serta para sahabat yang mudah-mudahan kita mendapat syafa'at di yaumul akhirat kelak, Aamiin.

Peneliti menyadari selama proses penyusunan skripsi ini tentunya tidak akan terjuwud berkat arahan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak akhirnya tugas akhir skripsi ini dapat terselesaikan dengan lancar dan baik. Untuk itu pada kesempatan ini, peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Orang tua ku tercinta Bapak Samuri, Ibu Winatun dan adik Sedy serta seluruh keluarga yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, bantuan materi serta doa agar skripsi ini terselesaikan.
2. Dr. Happy Susanto, M.A, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memfasilitasi kepada peneliti dalam menyelesaikan

program starta satu (S-1) pada program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

3. Dr. Hadi Sumarsono, S.E, M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan dan fasilitasnya untuk melaksanakan skripsi sehingga skripsi ini selesai.
4. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa Wafirotin, MM, Ak, CA, selaku Ketua Prrogram Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan motivasi, arahan, kesempatan dan fasilitas untuk melaksanakan skripsi sehingga skripsi ini selesai.
5. Ika Farida Ulfah, S.Pd, M.si, selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, pengarahan, ilmu pengetahuan dan ketelitiannya selama proses penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Nur Sayidatul Muntiah, SE., M.Ak selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, dan motivasi dengan penuh kesabaran dan ketlatenan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik
7. Segenap Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo telah memberikan seluruh ilmunya sehingga penulis memiliki bekal ilmu selama berkuliah di Universitas Muhammadiyah Ponorogo

8. Sahabat – sahabat saya dari group “Kakak Jago” dan “Mabuk Skripsi” yang selalu memberikan support dalam mengerjakan skripsi sehingga dapat terselesaikan tepat waktu
9. Seluruh teman teman Prodi S1 Akuntansi angkatan 2019, khususnya kelas Akuntansi B yang telah memberikan rasa kekeluargaan, kerjasama, dan kenangan selama menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu, memotivasi serta memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan terkait keterbatasan referensi dan tim penulis. Oleh sebab itu saran dan kritik yang membangun sangat peneliti harapkan demi perbaikan skripsi ini. Akhirnya peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi peneliti selanjutnya dan pembaca umum.

*Waasalamualaikum wr.wb*

Ponorogo, 7 Agustus 2023



Imroatul Lutfiana  
NIM: 19441712

## MOTTO

“Allah SWT tidak akan membebani seorang hamba melainkan sesuai dengan kemampuannya”  
(Q.S Al-Baqarah:286)

“Untuk masa-masa sulitmu, biarlah Allah yang menguatkanmu. Tugasmu hanya berusaha agar jarak antara kamu dengan Allah tidak pernah jauh”

“Kesuksesan dan kebahagiaan terletak pada diri sendiri. Tetaplah bahagia karena kebahagiaan dan kamu yang akan membentuk karakter kuat untuk melawan kesulitan”

(Helen Keller)





## **PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR**

### **KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan si dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademia di suatu instansi pendidikan, dan sepanjang pengetahuan yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.



Ponorogo, 7 Agustus 202

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Imroatul Lutfiana'.

Imroatul Lutfiana  
NIM: 19441712

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
RINGKASAN.....	iii
MOTTO.....	vii
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	7
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Pengelolaan Keuangan Desa.....	10
2.1.2 Dana Desa.....	11
2.1.3 <i>Fraud</i> atau Kecurangan.....	12
2.1.4 Sistem Pengendalian Internal.....	20
2.1.5 Kompetensi Aparatur Desa.....	24
2.1.6 Komitmen Organisasi.....	31
2.2 Penelitian Terdahulu.....	33
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian.....	35
2.4 Hipotesis.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	41
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	41
3.2 Populasi dan Sampel.....	41
3.2.1 Populasi.....	41

3.2.2	Sampel.....	42
3.3	Metode Pengambilan Data.....	44
3.3.1	Jenis Data.....	44
3.3.2	Metode Pengumpulan Data.....	44
3.4	Definisi Operasional Variabel.....	45
3.4.1	Variabel Independen (Variabel Bebas).....	45
3.4.2	Variabel Dependen (Variable Terikat).....	47
3.5	Metode Analisis Data.....	47
3.5.1	Uji Statistik Deskriptif.....	48
3.5.2	Uji Kualitas Data.....	48
3.5.2	Uji Asumsi Klasik.....	48
3.5.3	Analisis Regresi Linier Berganda.....	50
3.5.4	Uji Hipotesis.....	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		53
4.1	Hasil Penelitian.....	53
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	53
4.1.2	Hasil Pengumpulan Data.....	59
4.1.3	Statistik Deskriptif.....	69
4.1.4	Uji Kualitas Data.....	77
4.1.5	Uji Asumsi Klasik.....	80
4.1.6	Analisis Regresi Linier Berganda.....	84
4.1.7	Uji Hipotesis.....	86
4.2	Pembahasan.....	94
4.2.1	Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....	97
4.2.2	Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa Terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....	103
4.2.3	Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....	107

4.2.4	Pengaruh Sistem Pengendalian Internal, Kompetensi Aparatur Desa, dan Komitmen Organisasi terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....	112
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		114
5.1	Kesimpulan.....	114
5.2	Keterbatasan.....	115
5.3	Saran.....	116
5.3.1	Bagi Pemerintah Desa Se-Kecamatan Jambon.....	116
5.3.2	Bagi Peneliti Selanjutnya.....	117
DAFTAR PUSTAKA.....		118



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 3.1 Jumlah Populasi.....	42
Tabel 3.2 Jumlah Sampel.....	43
Tabel 3.3 Skala Likert.....	45
Tabel 4.1 Luas Wilayah Masing-Masing Desa.....	55
Tabel 4.2 Rekapitulasi Kuesioner yang Dapat Diolah.....	60
Tabel 4.3 Deskripsi Jawaban Responden Terhadap Variabel Sistem Pengendalian Internal.....	60
Tabel 4.4 Deskripsi Jawaban Responden Terhadap Variabel Kompetensi Aparatur Desa.....	63
Tabel 4.5 Deskripsi Jawaban Responden Terhadap Komitmen Organisasi.....	65
Tabel 4.6 Deskripsi Jawaban Responden Terhadap Variabel Pencegahan Fraud dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....	67
Tabel 4.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	70
Tabel 4.8 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	71
Tabel 4.9 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	72
Tabel 4.10 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	73
Tabel 4.11 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	73
Tabel 4.12 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	74
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas.....	77
Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas.....	79
Tabel 4.15 Hasil Uji Normalitas.....	81
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	82
Tabel 4.17 Hasil Uji Multikolinearitas.....	83
Tabel 4.18 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	84
Tabel 4.19 Hasil Uji t (Parsial).....	87
Tabel 4.20 Hasil Uji F.....	92
Tabel 4.21 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	94
Tabel 4.22 Rekapitulasi Hasil Penelitian.....	95

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Segitiga Kecurangan.....	14
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	36
Gambar 4.1 Peta Wilayah Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo.....	54
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo.....	56
Gambar 4.3 Daerah Penerimaan dan Penolakan H0.....	88
Gambar 4.4 Daerah Penerimaan dan Penolakan H0.....	90
Gambar 4.5 Daerah Penerimaan dan Penolakan H0.....	91
Gambar 4.6 Uji F Daerah Penerimaan dan Penolakan H0.....	93
Gambar 4.7 Grafik Rata-Rata Tanggapan Responden Terhadap Variabel Sistem Pengendalian Internal dan Pencegahan Fraud dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	99
Gambar 4.8 Grafik Rata-Rata Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kompetensi Aparatur Desa dan Pencegahan Fraud dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....	104
Gambar 4.9 Grafik Rata-Rata Tanggapan Responden Terhadap Variabel Komitmen Organisasi dan Pencegahan Fraud dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	108



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	120
Lampiran 2 Data Identitas Responden.....	128
Lampiran 3 Data Jawaban Responden.....	132
Lampiran 4 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden.....	145
Lampiran 5 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	159
Lampiran 6 Hasil Uji Validitas.....	162
Lampiran 7 Hasil Uji Reliabilitas.....	169
Lampiran 8 Hasil Uji Normalitas.....	172
Lampiran 9 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	174
Lampiran 10 Hasil Uji Multikolinieritas.....	176
Lampiran 11 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	178
Lampiran 12 Hasil Uji Hipotesis (Uji t, Uji F, dan Uji R <sup>2</sup> ).....	180
Lampiran 13 Dokumentasi Penelitian.....	182
Lampiran 14 Surat Izin Penelitian.....	185
Lampiran 15 Surat Rekomendasi Penelitian.....	187
Lampiran 16 Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	189
Lampiran 17 Similarity Check.....	192
Lampiran 18 Bukti Submit Artikel.....	194