

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
DAYA SAING LEMBAGA PENDIDIKAN DASAR (STUDI  
KASUS DI SD MUHAMMADIYAH TERPADU PONOROGO)**



**Diajukan**

Kepada Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

**Oleh :**

**LINA NUR SAFITRI**

**NIM : 19150367**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2023**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
DAYA SAING LEMBAGA PENDIDIKAN DASAR (STUDI  
KASUS DI SD MUHAMMADIYAH TERPADU PONOROGO)**



**SKRIPSI**

Diajukan

Kepada Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh

Gelar Sarjana Pendidikan

Pada Program Studi (S-1) Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah

Oleh:

**LINA NUR SAFITRI**

**NIM: 19150367**

**Pembimbing:**

1. Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I

2. Lilis Sumaryanti, M.Pd

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2023**



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

## FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
Telepon (0352) 481124, 487662 Faksimile (0352) 461796, email:  
[akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B  
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

### PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo pada :

Hari : Selasa  
Tanggal : 04 Juli 2023

Sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu syarat Ujian Akhir Program Strata Satu (S-1) guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd) pada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Maka dengan ini kami sah kan hasil sidang Ujian Munaqasyah di atas.

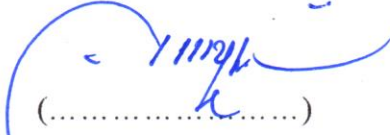

Ponorogo, 04 Juli 2023

Dekan

  
**Dr. Avok Ariyanto, M.Pd.I.**  
NIDN: 0726058801

### Sidang Ujian Munaqasyah :

1. Penguji I : **Dr. Rido Kurniatio, M.Ag.**  
NIDN. 0721046802
2. Penguji II : **Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I.**  
NIDN. 0713018806

  
(.....)  
  
(.....)



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

## FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
Telepon (0352) 481124, 487662 Faksimile (0352) 461796, email:  
[akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B  
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

### NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH

Hal : Persetujuan Munaqasyah

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
Di PONOROGO

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah kami baca/teliti kembali, dan telah diadakan perbaikan/penyempurnaan sesuai dari arahan kami, maka kami berpendapat bahwa Skripsi saudara :

Nama : Lina Nur Safitri  
NIM : 19150367  
Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)  
Judul Skripsi : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Lembaga Pendidikan Dasar (Studi Kasus di SD Muhammadiyah Terpadu Ponorogo)

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Untuk itu kami mengharapkan agar dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.


Wassalamu'alaikum wr. wb.

Ponorogo, 13 Juni 2023

Pembimbing I

  
Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I.  
NIDN: 0726058801

Pembimbing II

  
Lilis Sumaryanti, M.Pd.  
NIDN: 0712058601



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

## FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
Telepon (0352) 481124, 487662 Faksimile (0352) 461796, email:  
[akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)

Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B  
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

### BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

- 1 Nama Mahasiswa : Lina Nur Safitri
- 2 NIM/NIMKO : 19150367
- 3 Fakultas : Agama Islam
- 4 Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)
- 5 Tanggal Mengajukan Judul : 12 desember 2022
- 6 Judul Skripsi : **Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Lembaga Pendidikan Dasar (Studi Kasus di SD Muhammadiyah Terpadu Ponorogo)**
  
- 7 Pembimbing I : Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I.
- 8 Pembimbing II : Lilis Sumaryanti, M.Pd.
- 9 Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
12 Desember 2022			Pengajuan Proposal
30 Desember 2022			Revisi Proposal
20 Februari 2023			Pengajuan Bab 1
10 Maret 2023			Revisi Bab 1,2,3
11 April 2023			Revisi Bab 3
14 April 2023			Revisi Bab 3
07 Mei 2023			Pengesahan Bab 1,2,3
18 Mei 2023			Bimbingan instrument wawancara
20 Mei 2023			Pengajuan instrument dan data lapangan
27 Mei 2023			Pengesahan instrumen dan data lapangan
02 Juni 2023			Pengajuan Bab 1,2,3,4,5
Juni			Pengesahan Bab 1,2,3,4,5

- 10 Tanggal selesai Penulisan Skripsi : 29 Mei 2023
- 11 Tanggal selesai Bimbingan : 31 Mei 2023

Pembimbing I

Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I.  
NIDN: 0726058801

Pembimbing II

Lilis Sumaryanti, M.Pd.  
NIDN: 0712058601



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

## FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
Telepon (0352) 481124, 487662 Faksimile (0352) 461796, email:  
[akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B  
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

### NOTA PERBAIKAN SKRIPSI

Hal : Perbaikan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Di PONOROGO

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah kami baca dan teliti kembali, naskah Skripsi saudara :

Nama : Lina Nur Safitri  
NIM : 19150367  
Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)  
Judul Skripsi : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Lembaga Pendidikan Dasar ( Studi Kasus di SD Muhammadiyah Terpadu Ponorogo)

Ternyata telah diperbaiki dan disempurnakan sesuai dengan keputusan sidang Ujian Munaqasyah yang dilaksanakan pada tanggal

Dengan demikian, kami harap agar dapat segera disahkan sebagaimana mestinya. Atas perhatian bapak, kami sampaikan terimakasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

**Penguji I**

  
**Dr. Rido Kurniatio, M.Ag.**  
NIDN. 0721046802

**Penguji II**

  
**Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I.**  
NIDN. 0713018806

Mengetahui,  
Kepala Program Studi PGMI

  
**Lilis Sumaryanti, M.Pd.**  
NIDN: 0712058601



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

## FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
Telepon (0352) 481124, 487662 Faksimile (0352) 461796, email:  
[akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B  
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Lina Nur Safitri  
NIM : 19150367  
Alamat : Dusun. Petung Desa. Tempuran Kec. Sawoo Kab. Ponorogo

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan Judul :

**Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Lembaga Pendidikan Dasar (Studi Kasus di SD Muhammadiyah Terpadu Ponorogo)**

adalah hasil karya saya sendiri , bukan “**duplikasi**” karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada “**klaim**” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo,  
Hormat Saya,



Lina Nur Safitri

## MOTTO

قُلْنَا لَا تَخَفْ إِنَّكَ أَنْتَ الْأَعْلَى

**Kami berfirman, "Jangan takut! Sungguh, engkau lah yang unggul  
(menang)".**

**(Q.S. Thoha: 68)**





## HALAMAN PERSEMBAHAN

### Penulisan skripsi ini kupersembahkan teruntuk:

1. Orangtua teladan hidup Bapak Meseri dan Ibu Mistri atas do'a, restu dan supportnya kepada penulis, sehingga penulis merasa wajib segera menyelesaikan tugas belajar ini.
2. Mbak, Mas, Bude, Pak De penulis yang selalu memberikan semangat dan motivasi untuk kelancaran penulisan sampai selesai.
3. Ustadz Muh. Tholut selaku pendamping dalam penulisan skripsi, yang selalu memberikan dukungan, arahan dan inspirasinya.
4. Segenap keluarga STID Al Furqon yang sudah memberikan arahan, motivasi, dan doanya kepada kami, untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
5. Segenap angkatan 4 Waliyyan Mursyida yang telah memberikan inspirasi dan motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
6. Anggota keluarga besar Pondok Pesantren Ainul Mardhiyyah kepada Asatidz dan Asatidzah yang selalu meyemangati untuk mengerjakan skripsi.
7. SDMT Ponorogo yang telah memberikan kesempatan penulis untuk mengamati daya saing lembaga pendidikan dasar, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Seluruh teman dan sahabatku yang senantiasa mengalirkan do'a dan mendukung segala usaha agar cepat terselesaikan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah menurunkan ketenangan, cahaya ke dalam hati orang-orang mukmin agar keimanannya mereka bertambah di samping keimanan yang sudah ada. Alhamdulillah dari sekian dari perjuangan ini, penulis dapat mengerjakan dan menyelesaikan karya tulis ilmiah berupa skripsi yang berjudul “ *Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan daya saing lembaga pendidikan dasar ( STUDI Kasus di SD Muhammadiyah Terpadu Ponorogo)* ini dengan baik dan lancar. Sholawat dan salam tetap tercurahkan kepada baginda Rosulullah SAW, keluarga dan para sahabat serta para umat pengikut beliau hingga akhir zaman.

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian Munaqosyah, guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah di Universitas Muhammadiyah Ponorogo. dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih ada kekurangan, maka dari itu kritik dan saran yang membangun penulis diharapkan guna perbaikan skripsi ini.

Dalam penyelesaian skripsi ini, tentu tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Happy Susanto, MA. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Dr. Ayok Ariyanto ,M.Pd.I. sebagai Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dan Dosen Pembimbing Skripsi I.

3. Ibu Lilis Sumaryanti, M.Pd. selaku kaprodi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dan Dosen Pembimbing II.
4. Bapak/Ibu dosen dan staf di lingkungan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah mendidik dan membimbing peneliti sehingga dapat menyelesaikan pendidikan Sarjana Strata Satu (S-1).
5. Teman-teman seangkatan di Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Akhirnya, penulis haturkan terimakasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada pihak yang terkait yang telah memberikan dukungan baik moral maupun material, nasehat, arahan, bimbingan dan petunjuk yang diberikan dalam terselesaikannya skripsi ini. Hanya kepada Allah SWT, penulis memohon semoga semua pihak yang telah membantu mendapatkan pahala yang berlipat ganda dan segala bantuannya dicatat sebagai amal kebaikan di sisi-Nya. semoga Allah membalas mereka dengan sebaik-baik balasan. Aamiin.

Peneliti



Lina Nur Safitri

## ABSTRAK

**Nur Safitri, Lina. 2023.** Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Lembaga Pendidikan Dasar (Studi Kasus di SD Muhammadiyah Terpadu) Ponorogo. Skripsi. Program Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing (I) Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I (II) Lilis Sumaryanti, M.Pd.

**Kata kunci:** Strategi kepala, Daya saing, Sekolah

Penelitian ini dilatar belakangi oleh lahirnya lembaga pendidikan baru mengakibatkan sekolah bersaing dalam menunjukkan eksistensinya. Sekolah yang bermutu dan memiliki pelayanan yang prima terhadap dinamika pendidikan serta kebutuhan masyarakat akan mampu bertahan dan unggul di dunia pendidikan. Maka dari itu diperlukan strategi untuk meningkatkan daya saing lembaga jenjang pendidikan dasar.

Tujuan penelitian ini adalah mendiskripsikan dan memahami strategi kepala sekolah dalam meningkatkan daya saing SD Muhammadiyah Terpadu Ponorogo. Pendekatan penelitian ini adalah pendekatan kualitatif, dengan jenis pendekatan studi kasus. Kemudian melakukan wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan verifikasi/ kesimpulan. Pengecekan keabsahan data dengan perpanjangan keikutsertaan, stabilitas pengamatan, triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa formulasi strategi kepala sekolah dalam meningkatkan daya saing SD Muhammadiyah Terpadu Ponorogo terdiri dari 2 hal yaitu: (1) strategi internal (a) *seat meeting*, yaitu mengatur pertemuan dengan guru, wali murid, dan mitra kerjasama; (b) *targeting*, yaitu menentukan pelayanan apa saja yang akan dicapai disetiap semesternya. (c) *positioning*, yaitu memberikan kemudahan kepada masyarakat untuk menemukan lembaga yang cocok bagi anaknya. Dan (2) strategi eksternal terdiri dari (a) mempublikasikan sekolah kepada masyarakat, (b) meningkatkan eksistensi lembaga dan pelayanan yang prima, dan (c) merencanakan perencanaan yang matang sesuai dengan perubahan dan perkembangan zaman.

## ABSTRAK

**Nur Safitri, Lina. 2023.** Principal's Strategy in Improving the Competitiveness of Basic Education Institutions (Case Study at Integrated Muhammadiyah Elementary School) Ponorogo. Thesis. Madrasah Ibtidaiyah Teacher Education Program, Faculty of Islamic Religion, University of Muhammadiyah Ponorogo. Advisor (I) Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I (II) Lilis Sumaryanti, M.Pd.

**Keywords:** Head strategy, Competitiveness, School

This research is motivated by the birth of new educational institutions resulting in schools competing in showing their existence. Schools that are of quality and have excellent service to the dynamics of education and the needs of the community will be able to survive and excel in the world of education. Therefore, a strategy is needed to increase the competitiveness of basic education institutions.

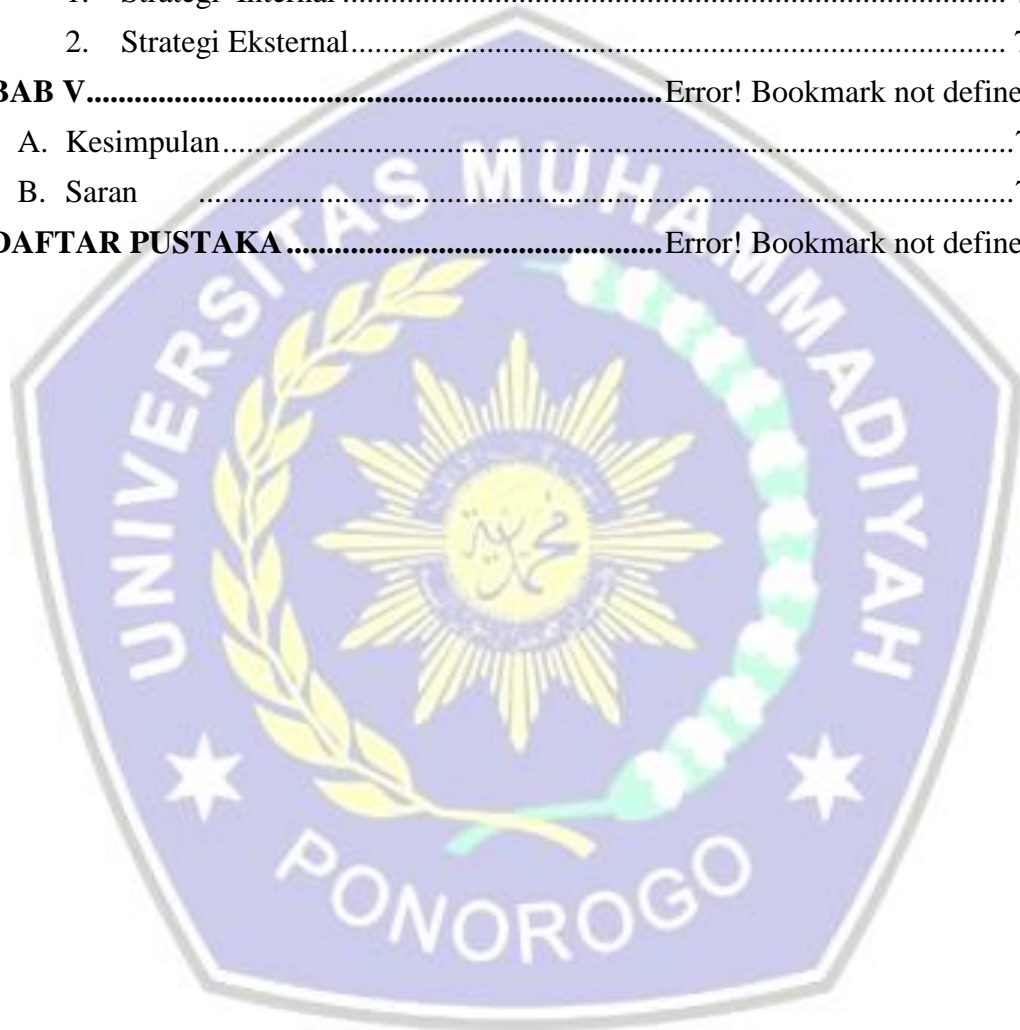
The purpose of this research is to describe and understand the principal's strategy in increasing the competitiveness of SD Muhammadiyah Terpadu Ponorogo. This research approach is a qualitative approach, with a type of case study approach. Then conduct interviews, observation and documentation. Data analysis uses data reduction, data presentation and verification/conclusion. Checking the validity of the data by extending participation, stability of observations, triangulation.

The results showed that the formulation of the principal's strategy in increasing the competitiveness of the Integrated Muhammadiyah Ponorogo Elementary School consisted of 2 things, namely: (1) internal strategy (a) seat meeting, namely arranging meetings with teachers, parents of students, and cooperation partners; (b) targeting, namely determining what services will be achieved in each semester. (c) positioning, namely making it easy for people to find suitable institutions for their children. And (2) the external strategy consists of (a) publicizing the school to the community, (b) increasing the existence of excellent institutions and services, and (c) planning careful planning in accordance with the changes and developments of the times.

## DAFTAR ISI

<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH</b> .....	<b>iv</b>
<b>BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>NOTA PERBAIKAN SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xviii</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.1</b>
A. Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.1</b>
B. Fokus Penelitian .....	<b>12</b>
C. Tujuan Penelitian.....	<b>12</b>
D. Manfaat Penelitian.....	<b>12</b>
E. Sistematika Penelitian .....	<b>13</b>
<b>BAB II</b> .....	<b>14</b>
A. Kajian Penelitian Yang Relevan.....	<b>14</b>
B. KAJIAN TEORI.....	<b>16</b>
C. KERANGKA BERFIKIR .....	<b>44</b>
<b>BAB III</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitan .....	<b>49</b>
B. Lokasi Penelitian .....	<b>49</b>
C. Kehadiran Peneliti .....	<b>49</b>
D. Sumber Data .....	<b>50</b>
E. Teknik Pengumpulan Data .....	<b>52</b>
F. Teknik Analisis Data .....	<b>55</b>
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	<b>57</b>

<b>BAB IV</b> .....	Error! Bookmark not defined.
A. Lokasi Penelitian .....	59
1. Profil SD Muhammadiyah Terpadu (SDMT) Ponorogo. ....	59
B. Paparan Data .....	64
1. Strategi Internal .....	64
2. Strategi Eksternal.....	66
C. Pembahasan .....	71
1. Strategi Internal .....	71
2. Strategi Eksternal.....	73
<b>BAB V</b> .....	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan.....	77
B. Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	Error! Bookmark not defined.



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kerangka Berfikir .....	45
-----------------------------------	----





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Logo SD Muhammadiyah Terpadu.....62



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 01 Transkrip Observasi
- Lampiran 02 Transkrip Wawancara
- Lampiran 03 Transkrip Wawancara
- Lampiran 04 Transkrip Wawancara
- Lampiran 05 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 06 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 07 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 08 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 09 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 10 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 11 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 12 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 13 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 14 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 15 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 16 Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 17 Surat Permohonan Ijin Penelitian
- Lampiran 18 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian
- Lampiran 19 Biodata Penulis