

**MANAJEMEN SUPERVISI MANAJERIAL PENGAWAS MADRASAH
IBTIDAIYAH DI WILAYAH KANTOR KEMENTERIAN AGAMA
KABUPATEN MAGETAN**

TESIS



Oleh:
Sukatno
NIM:19160182

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2023**

HALAMAN JUDUL

**MANAJEMEN SUPERVISI MANAJERIAL PENGAWAS MADRASAH
IBTIDAIYAH DI WILAYAH KANTOR KEMENTERIAN AGAMA
KABUPATEN MAGETAN**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
(M.Pd.)



Oleh:
Sukatno
NIM: 19160182

Pembimbing:

Dr. M. Zainal Arif, MA (Pembimbing I)
Dr. Anip Dwi Saputro, M.Pd. (Pembimbing II)

PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2023

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Sukatno

NIM : 19160182

Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam

Judul : “MANAJEMEN SUPERVISI MANAJERIAL
PENGAWAS MADRASAH IBTIDAIYAH
DI WILAYAH KANTOR KEMENTERIAN
AGAMA KABUPATEN MAGETAN”

Dengan ini menyatakan bahwa tesis ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar Magister di suatu Perguruan Tinggi. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah di tulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, Juli 2023

Yang membuat pernyataan



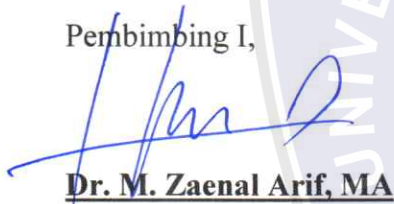
SUKATNO
NIM. 19160182

LEMBAR PERSETUJUAN**MANAJEMEN SUPERVISI MANAJERIAL PENGAWAS MADRASAH
IBTIDAIYAH DI WILAYAH KANTOR KEMENTERIAN AGAMA
KABUPATEN MAGETAN****Sukatno
NIM: 19160182**

Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan
mendapatkan Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam

Menyetujui untuk diajukan pada ujian tesis:

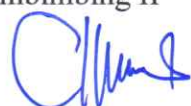
Pembimbing I,



Dr. M. Zaenal Arif, MA

Tanggal ..20-7-2023..

Pembimbing II



Dr. Anip Dwi Saputro, M.Pd.

Tanggal ..20-7-2023..

LEMBAR PENGESAHAN

**MANAJEMEN SUPERVISI MANAJERIAL PENGAWAS MADRASAH
IBTIDAIYAH DI WILAYAH KANTOR KEMENTERIAN AGAMA
KABUPATEN MAGETAN**

Sukatno
NIM: 19160182

Dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Tanggal: 11 Agustus 2023

TIM PENGUJI

Dr. M. Zainal Arif, M.A
(Ketua/Pembimbing I)

()

28-8-2023

Dr. Anip Dwi Saputro, M.Pd
(Sekretaris/Pembimbing II)

()

24-8-2023

Dr. Sudarmadi, M.Ag
(Penguji Utama I)

()

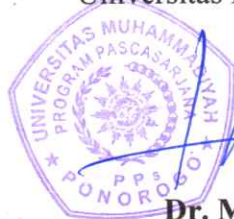
23-8-2023

Dr. Katni, M.Pd.I
(Penguji Utama II)

()

24-8-2023

Ponorogo, Agustus 2023
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Ponorogo,




Dr. M. Zainal Arif, M.A
NIK. 1957112020190613

ABSTRAK

Sukatno, 2023, *Manajemen Supervisi Manajerial Pengawas Madrasah Ibtidaiyah Di Wilayah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan*. Ponorogo: Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing 1) Dr. M. Zainal Arif, MA. 2) Dr. Anip Dwi Saputro, M.Pd.

Kegiatan supervisi dalam pendidikan merupakan masalah penting yang harus dicarikan jalan keluarnya dalam mengembangkan dan mengevaluasi sumber daya pendidikan agar menjadi lebih baik. Dalam praktiknya, kegiatan supervisi berbasis data belum maksimal. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis kegiatan manajemen supervisi manajerial Pengawas Madrasah Ibtidaiyah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan dalam perencanaan dan pembinaan lembaga pendidikan, faktor pendukung dan penghambat, serta upaya mengatasi permasalahan tersebut.

Pendekatan penelitian kualitatif digunakan dalam penelitian ini. Lokasi penelitian berada di Kelompok Kerja Pengawas Kementerian Agama Kabupaten Magetan. Data diperoleh dengan metode kualitatif yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan model triangulasi untuk mendapatkan kesimpulan yang diharapkan.

Kesimpulan penelitian ini terlihat dari upaya yang dilakukan untuk memaksimalkan faktor pendukung yang ada. Berdasarkan hasil pemaparan data dan pembahasan dalam penelitian ini, peneliti menyimpulkan Pertama, manajemen supervisi manajerial yang telah dilakukan oleh pengawas madrasah ibtidaiyah di wilayah kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan secara umum sudah berjalan cukup baik, meskipun masih perlu peningkatan dan perbaikan ke depan. Kedua, dengan ditemukannya kendala dan faktor pendukung dalam pengelolaan supervisi manajerial pengawas madrasah ibtidaiyah di wilayah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan, telah dilakukan langkah-langkah perbaikan. Ketiga, solusi mengatasi kendala yang terjadi pada supervisi manajerial pengawas madrasah ibtidaiyah di wilayah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan sudah cukup baik. Hal ini terlihat dari upaya yang dilakukan untuk memaksimalkan faktor pendukung yang ada.

Kata Kunci: Manajemen, Supervisi Manajerial, Pengawas Madrasah.

ABSTRACT

Sukatno, 2023, *Manajemen Supervisi Manajerial Pengawas Madrasah Ibtidaiyah Di Wilayah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan. Ponorogo: Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing 1) Dr. Zainal Arif, MA. 2) Dr. Anip Dwi Saputro, M.Pd.*

Supervision activities in education are important issues that must find a way out in developing and evaluating educational resources to make them better. In practice, supervision activities based on data have not been maximized. This study aimed to describe and analyze the managerial supervision activities of the supervisory work group of the Ministry of Religion of Magetan Regency in planning and fostering educational institutions, supporting and inhibiting factors, and efforts to overcome these problems.

A qualitative research approach is used in this research. The research location is in the Supervisory Working Group of the Ministry of Religion, Magetan district. Data was obtained by qualitative methods namely interviews, observation, and documentation. Data analysis uses a triangulation model to get the expected conclusions.

This can be seen from the efforts that have been made to maximize the existing supporting factors. Based on the results of the data presentation and discussion in this research, the researcher concludes with First, the management of managerial supervision that has been carried out by the supervisors of the madrasah ibtidaiyah in the area of the office of the Ministry of religion, Magetan Regency, in general, has been going quite well, although there is still a need for improvements and improvements in the future. Second, with the discovery of obstacles and supporting factors in the management of managerial supervision of the madrasah ibtidaiah supervisors in the area of the office of the Ministry of Religion of Magetan district, corrective steps have been taken. Third, the solution to overcome the obstacles that occur in the managerial supervision of primary school supervisors in the Magetan district Ministry of Religion office area is quite good. This can be seen from the efforts that have been made to maximize the existing supporting factors.

Keywords: *Managemen, Managerial Supervision, Madrasah Supervisor*

MOTTO

Allah Tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Ia mendapat pahala (dari kebajikan) yang diusahakannya dan ia mendapat siksa (dari kejahatan) yang dikerjakannya ...

(QS. Al-Baqarah Ayat 286)

*“Tanpa raga, jiwa menjadi kosong belaka kecuali hanya berupa angin hampa.
Tanpa jiwa, raga hanyalah kerangka tulang tanpa perasaan”*

(Kahlil Gibran)



PERSEMBAHAN

Kupersembahkan tesis ini untuk:

1. Almamater Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Kelompok Kerja Pengawas Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan
3. Kedua Orangtuaku Ibu Satiyem dan Bapak Parlan semoga panjang umur berkah dan sehat selalu
4. Keluarga kecilku istriku Mujiyatun, S.Kep dan 2 buah hatiku Zaid Abdullah Wisdom dan Latief Arsyad Wibowo



KATA PENGANTAR

Puji syukur atas karunia Allah swt, atas limpahan rahmat dan kasih sayang-Nya, atas petunjuk dan bimbingan yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “*Manajemen Supervisi Manajerial Pengawas Madrasah Ibtidaiyah Di Wilayah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan*”.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak, yang telah memberikan bantuan berupa bimbingan, arahan, motivasi, dan doa selama proses penulisan Tesis ini. Ucapan terima kasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Dr. Happy Susanto, M.A. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberi kesempatan kepada kami untuk menimba ilmu di lembaga pendidikan tinggi tercinta ini.
2. Bapak Dr. Muhammad Zainal Arif, M.A selaku Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan sekaligus Pembimbing 1.
3. Dr. Anip Dwi Saputro M.Pd. selaku Kepala Program Studi Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan Pembimbing 2 penulisan tesis ini, beserta seluruh staf dosen Pasca Sarjana Universitas muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan bekal ilmu.
4. Bapak Muttakin, M.Ag selaku Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan yang telah memberikan ijin untuk melaksanakan penelitian ini.

5. Bapak Zainal Arifin, M.Ag. selaku Ketua Pokjawas Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan beserta bapak Ibu Pengawas Madrasah Ibtidaiyah yang telah memberikan kesempatan untuk melaksanakan penelitian ini.
6. Keluarga Besar Madrasah Ibtidaiyah PSM Sumberjo yang telah memberikan dukungan penuh kepada kami untuk menempuh pendidikan Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
7. Keluarga Besar Madrasah Ibtidaiyah Negeri 12 Magetan yang telah memberikan dukungan penuh dan kerjasama yang baik selama kami melaksanakan penelitian dan pengerjaan tugas akhir ini.

Teriring doa dan harapan semoga Allah swt senantiasa membalas amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut. Harapan penulis semoga Tesis ini dapat membawa manfaat bagi para pembaca. Aamiin.

Ponorogo, 29 Juli 2023

Penulis,

SUKATNO
NIM: 19160182

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
MOTTO.....	viii
PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBA.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat	7
1. Tujuan Penelitian.....	7
2. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II.....	10
LANDASAN TEORI.....	10
A. Kajian Teori	10
1. Manajemen	10
2. Supervisi Manajerial.....	15
3. Pengawas Madrasah	22
4. Supervisi Manajerial Pengawas Madrasah.....	28
B. Kajian Penelitian yang Relevan	30

BAB III.....	38
METODE PENELITIAN.....	38
A. Jenis Penelitian.....	38
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	38
C. Sumber Data.....	39
D. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	39
E. Analisis Data	42
BAB IV	45
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	45
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	45
1. Sejarah POKJAWAS Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan	45
2. Visi, Misi dan Tujuan.....	46
3. Stategi Kelompok Kerja Pengawas (POKJAWAS)	47
4. Sasaran Kelompok Kerja Pengawas (POKJAWAS).....	47
5. Ruang Lingkup Kelompok Kerja Pengawas (POKJAWAS)	47
6. Program Kelompok Kerja Pengawas (POKJAWAS).....	48
7. Hak dan Kewajiban Kelompok Kerja Pengawas (POKJAWAS).....	49
8. Struktur Organisasi Pokjawas Kementerian Agama Kabupaten Magetan	51
9. Sarana dan Prasarana Kelompok Kerja Pengawas Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan.....	52
10. Tugas pokok dan fungsi Pengawas.....	53
B. Penyajian Data	53
1. Manajemen Supervisi Manajerial Pengawas Madrasah Ibtidaiyah di wilayah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan	53
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Supervisi Manajerial Pengawas Madrasah Ibtidaiyah di wilayah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan	62
3. Solusi untuk Mengatasi Hambatan dalam Manajemen Supervisi Manajerial Pengawas Madrasah Ibtidaiyah di wilayah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan	65

C. Pembahasan.....	67
1. Manajemen Supervisi Manajerial Pengawas Madrasah Ibtidaiyah di wilayah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan	67
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Supervisi Manajerial Pengawas Madrasah Ibtidaiyah di wilayah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan	72
3. Solusi untuk Mengatasi Hambatan dalam Manajemen Supervisi Manajerial Pengawas Madrasah di wilayah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan	74
D. Keterbatasan Penelitian.....	76
BAB V.....	78
PENUTUP.....	78
A. Kesimpulan	78
B. Implikasi	78
B. Saran	789
DAFTAR PUSTAKA.....	81
RIWAYAT HIDUP PENULIS	86
LAMPIRAN.....	88



DAFTAR TABEL

Tabel 1	Mapping Penelitian Terdahulu	31
Tabel 2	Susunan Pengurus Kelompok Kerja Pengawas Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan	51



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Bagan Metode Analisis Data	43
Gambar 2	Susunan Organisasi Kelompok Kerja Pengawas Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan	50
Gambar 3	Skema Organisasi Kinerja Kelompok Kerja Pengawas Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan	56
Gambar 4	Skema Pola Kinerja Kelompok Kerja Pengawas Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan	60



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup Penulis
- Lampiran 2 SK Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan Tentang Pembagian Tugas Pengawas pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan
- Lampiran 3 Program Kerja Kelompok Kerja Pengawas pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Magetan
- Lampiran 4 Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 5 Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 6 Manual dan Transkrip Wawancara

