

**STUDI *COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM
PENGEMBANGAN BUDIDAYA SAPI PERAH DI DESA
GEMAHARJO KECAMATAN TEGALOMBO KABUPATEN
PACITAN**



Disusun Oleh

Halimatus Sya'diah

NIM: 19221785

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
PONOROGO**

2023

**STUDI *COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGEMBANGAN
BUDIDAYA SAPI PERAH DI DESA GEMAHARJO KECAMATAN
TEGALOMBO KABUPATEN PACITAN**

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapai Tugas Akhir dan memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana dalam Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program studi Ilmu pemerintahan



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSILA DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh : HALIMATUS SYA'DIAH
NIM : 19221785
Judul : STUDI COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM
PENGEMBANGAN BUDIDAYA SAPI PERAH DI DESA
GEMAHARJO KECAMATAN TEGALOMBO KABUPATEN
PACITAN
Disahkan Pada : 28 Juli 2023

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 28 Juni 2023

Pembimbing I



Dr. Bambang Widiyahseno, M.Si

NIDN.0722116201

Pembimbing II



Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si

NIDN.0708118802

LEMBAR PENGESAHAN

Judul :STUDI COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM
PENGEMBANGAN BUDIDAYA SAPI PERAH DI DESA
GEMAHARJO KECAMATAN TEGALOMBO KABUPATEN
PACITAN

Disusun Oleh : HALIMATUS SYA'DIAH
NIM : 19221785

Telah dipertahankan di depan penguji pada :
Hari : Selasa, 01 Agustus 2023
Ruang : A303
Pukul : 13.00 WIB

Dewan Penguji

Penguji I



Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si
NIDN. 0708118802

Penguji II



Irvan Nur Rulho, S.AP., M.Si
NIDN. 0728048904

Penguji III



Dr. Bambang Widiyahseno, M.Si
NIDN. 0722116201

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik




Ayub Dwi Anggara, Ph.D

NIK. 19860325 201309 12

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya Ayah Nyoto dan Ibu Emi Sumiatun yang selalu mendukung dan mendoakan yang terbaik untuk saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya ini
2. Kepada dosen pembimbing saya Bapak Drs. Bambang Widiyahseno, M.Si yang telah membimbing, memberikan arahan, dan saran dari awal hingga terselesaikannya skripsi saya.
3. Terimakasih untuk perangkat Desa Gemaharjo, Kelompok Tani Desa Gemaharjo, PT DAS serta Masyarakat Desa Gemaharjo yang telah membantu saya memberikan berbagai informasi terkait dengan pengembangan sapi perah di Desa Gemaharjo
4. Terimakasih kepada sahabat-sahabat saya Siti Zulaikah, Victaria Roifatul Muamanah, Riska Amelia, Adik Setyowati, Lisa Kusuma wardani, yang telah memberikan semangat, dukungan dan bantuannya dalam penyusunan skripsi ini sampai selesai.
5. Terima kasih kepada Naufal D Azhar yang selalu memberikan semangat dan support dengan kebahagiaan sederhana, selalu membantu dan menemani sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
6. Terimakasih kepada teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019 atas kebersamaan dan kekeluargaannya yang selalu memberi dukungan dan semangat dalam penyusunan skripsi ini
7. Terimakasih kepada keluarga besar saya yang selalu mendoakan dan memberi semangat kepada saya hingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini
8. Terakhir tidak lupa saya ucapkan terimakasih kepada diri saya sendiri yang mampu menyelesaikan skripsi ini.

MOTTO

*Tidak apa – apa kalau nafasmu pendek, tidak aka nada yang menyalahkanmu.
Terkadang, tidak apa – apa untuk membuat masalah karena orang lain juga
melakukan hal yang sama. Cepat atau lambat, sekarang atau nanti, manusia pasti
membuat kesalahan. Tinggal bagaimana kita sebagai manusia belajar dari
kesalahan itu dan menjadi lebih baik dari waktu ke waktu. Tidak apa – apa, kita
sedang berproses.*

Kim Jonghyun



ABSTRAK

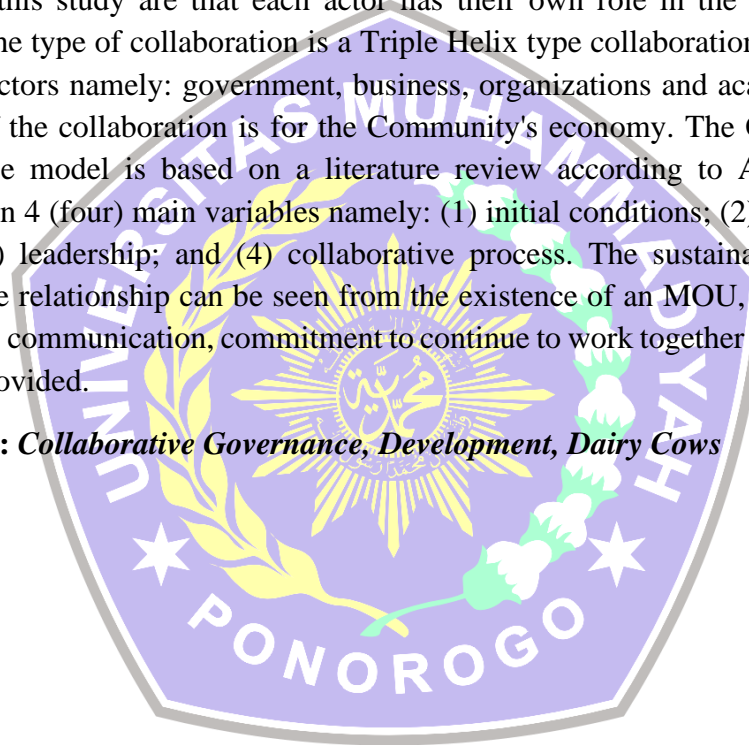
Penelitian ini Studi *Collaborative Governance* dalam pengembangan budidaya sapi perah di Desa Gemaharjo, Kecamatan Tegalombo, Kabupaten Pacitan. Motivasi yang melatarbelakangi penelitian ini adalah untuk mengetahui dan memahami proses kolaborasi yang terkoordinasi dalam pengembangan budidaya sapi perah di Desa Gemaharjo. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan menggunakan Teknik pengumpulan data metode observasi, yang memanfaatkan bermacam-macam informasi dengan menggunakan strategi persepsi, wawancara, dan dokumentasi. Narasumber yang memberikan data adalah para pelaku yang terlibat dalam siklus kerjasama. Diantaranya, kepala desa, ketua kelompok Tani, staf PT DAS dan peternak sapi perah. Hasil dari penelitian ini adalah bahwa setiap actor memiliki peran masing – masing dalam proses kolaborasi. Jenis kolaborasi adalah kolaborasi berjenis Triple Helix dimana terdapat tiga aktor yakni: pemerintah, bisnis, organisasi dan Akademisi. Tujuan kolaborasi adalah untuk perekonomian Masyarakat. Model *Collaborative Governance* berdasarkan kajian literatur menurut Ansell dan digambarkan dalam 4 (empat) variable utama yakni: (1) kondisi awal; (2) desain kelembagaan; (3) kepemimpinan; dan (4) proses kolaboratif. Adapun keberlanjutan hubungan Kerjasama dapat dilihat dari adanya MOU, adanya rasa saling percaya, komunikasi yang terus dibangun, komitmen untuk terus bekerjasama dan Pelatihan pembinaan yang diberikan.

Kata kunci: *Collaborative Governance, Pengembangan, Sapi Perah*

ABSTRACT

This research is a Collaborative Governance Study in the development of dairy cattle cultivation in Gemaharjo Village, Tegalombo District, Pacitan Regency. The motivation behind this research is to know and understand the process of coordinated collaboration in the development of dairy farming in the village of Gemaharjo. The method used in this study is descriptive qualitative using data collection techniques observation method, which utilizes a variety of information using perception strategies, interviews, and documentation. The informants who provide data are the actors involved in the cooperation cycle. Among them, the head of the village, the head of the farmer group, PT DAS staff and dairy farmers. The results of this study are that each actor has their own role in the collaboration process. The type of collaboration is a Triple Helix type collaboration where there are three actors namely: government, business, organizations and academics. The purpose of the collaboration is for the Community's economy. The Collaborative Governance model is based on a literature review according to Ansell and is described in 4 (four) main variables namely: (1) initial conditions; (2) institutional design; (3) leadership; and (4) collaborative process. The sustainability of the cooperative relationship can be seen from the existence of an MOU, mutual trust, continuous communication, commitment to continue to work together and coaching training provided.

Keywords: *Collaborative Governance, Development, Dairy Cows*



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr.wb

Segala karunia Allah Subhanahuta'ala yang begitu banyak, manusia sebagai ciptaanya mampu mempergunakan ilmunya secara efektif yang dalam hal ini mampu menyelesaikan serta menyusun skripsi ini yang berjudul “ *STUDI *STUDI COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGEMBANGAN SAPI PERAH DI DESA GEMAHARJO KECAMATAN TEGALOMBO KABUPATEN PACITAN*”. Peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada beberapa pihak yang sangat membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Terima kasih kepada:

1. Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Robby Darwis Nasution, S.IP, M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Bapak Drs. Bambang Widiyahseno M.Si Selaku Dosen Pembimbing atas segala sarannya serta bimbingannya sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi
4. Pemerintah Desa Gemaharjo yang telah memberikan izin untuk mengakses informasi sehingga peneliti mampu menyelesaikan tugas akhir ini

Demikian peneliti mengucapkan rasa terimakasih, jika terdapat banyak kekurangan dari segi penulisan maupun penyampaian hasil penelitian dalam skripsi ini, maka peneliti mengharapkan saran serta kritiknya. Serta harapan dari peneliti semoga skripsi yang telah disusun ini dapat memberikan manfaat kepada khalayak umum.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Ponorogo, 28 Juni 2023

Penulis

Halimatus Sya'diah

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Halimatus Sya'diah

NIM : 19221785

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Skripsi dengan judul **“STUDI COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN BUDIDAYA SAPI PERAH DI DESA GEMAHARJO KECAMATAN TEGALOMBO KABUPATEN PACITAN ”** Adalah Hasil karya dan naskah skripsi ini tidak terdapat pada karya ilmiah yang telah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain baik sebagai ataupun keseluruhan kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata dalam skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur **PLAGIASI** saya bersedia skripsi ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik yang saya peroleh **DIBATALKAN** serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 28 Juni 2022

Menyatakan


Halimatus Sya'diah

NIM. 19221785



DAFTAR ISI

COVER JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	ix
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Penegasan Istilah	7
F. Landasan Teori	8
G. Definisi Operasional	20
H. Metodologi Penelitian	21
a) Pendekatan Penelitian	21
b) Lokasi Penelitian	21
c) Subjek/Informan Penelitian	22
d) Teknik Pengumpulan Data	22
e) Metode Analisis Data	23
f) Keabsahan Data	25
BAB II	26
DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN	26
A. Kondisi Geografis Obyek Penelitian	26

B. Kondisi Demografis Obyek Penelitian	28
BAB III	45
PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	45
A. Penyajian Data	45
B. Analisis Data	56
BAB IV	64
PENUTUP	64
A. Kesimpulan	64
B. Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	69



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pemangku Kepentingan dalam Kolaborasi.....	13
Tabel 2.1 Nama Pejabat, Bekel atau kepala Desa.....	27
Tabel 2.2 Jumlah penduduk Berdasarkan Jenis kelamin dan KK.....	28
Tabel 2.3 Jumlah penduduk menurut umur.....	29
Tabel 2.4 Jumlah penduduk menurut tingkat Pendidikan.....	29
Tabel 2.5 Jumlah penduduk menurut Agama dan Kepercayaan.....	29
Tabel 2.6 Mata Pencarian penduduk.....	30
Tabel 2.7 Kepemilikan hewan penduduk.....	30
Tabel 2.8 Kondisi Pemerintahan Desa.....	30
Tabel 2.9 Pembagian wilayah Desa.....	31
Tabel 2.10 Potensi sosial budaya.....	32
Tabel 2.11 Potensi Ekonomi Desa.....	33
Tabel 2.12 Potensi Sumber Daya Alam.....	33
Tabel 2.13 Masalah Pendidikan Desa.....	34
Tabel 2.14 Masalah Kesehatan Desa.....	34
Tabel 2.15 Masalah sarana prasarana Desa.....	35
Tabel 2.16 Masalah Lingkungan hidup desa.....	35
Tabel 2.17 Masalah sosial budaya desa.....	36
Tabel 2.18 Masalah Pemerintahan Desa.....	36
Tabel 2.19 Masalah koperasi dan usaha Masyarakat.....	37
Tabel 2.20 Masalah Pertanian Desa.....	37
Tabel 2.21 Masalah kehutanan dan perkebunan.....	38
Tabel 2.22 Daftar sumber daya alam Desa.....	39
Tabel 2.23 Daftar sumber daya sosial budaya Desa.....	39
Tabel 3.1 Daftar Informan.....	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Dokumentasi Wawancara dengan bapak Harmanto.....	46
Gambar 3.2 Dokumentasi Wawancara dengan Mbak Vina	49
Gambar 3.3 Dokumentasi wawancara via Whatsaap Dengan Mas Alfi Albar..	54
Gambar 5.1 Kantor sekertariat Desa Gemaharjo	69
Gambar 5.2 Peternakan sapi perah milik Mbak Vina	69
Gambar 5.3 Ruang pendingin Untuk susu	70
Gambar 5.4 Surat kerja sama	70
Gambar 5.5 Lampiran surat permohonan ijin penelitian	71
Gambar 5.6 Surat Keterangan Hasil Similiarity Check karya Ilmiah.....	72
Gambar 5.7 Lampiran Kartu Bimbingan.....	73

