

**STRATEGI KIAI DALAM MENANAMKAN JIWA  
ENTREPRENEURSHIP BAGI SANTRI DI PONDOK PESANTREN  
DARUT TILAWAH MUNENG BALONG PONOROGO**

**SKRIPSI**



Oleh:

**RIZKI ADI PRAYETNO**

NIM : 19112200

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2023**

**STRATEGI KIAI DALAM MENANAMKAN JIWA  
ENTREPRENEURSHIP BAGI SANTRI DI PONDOK PESANTREN  
DARUT TILAWAH MUNENG BALONG PONOROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan Kepada:  
Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Pada program Studi (S-1) Pendidikan Agama Islam

Oleh :  
**RIZKI ADI PRAYETNO**  
NIM.19112200

**Pembimbing:**  
1. Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I  
2. Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2023**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124,  
Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

**NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH**

**Hal : Persetujuan Munaqasyah**

Kepada :

Yth. Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

di Ponorogo

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Setelah secara cermat kami baca/teliti kembali, dan telah diadakan perbaikan/penyempurnaan sesuai dari arahan kami, maka kami berpendapat bahwa Skripsi saudara :

Nama : Rizki Adi Prayetno

NIM : 19112200

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi : Strategi Kiai Dalam Menanamkan Jiwa Entrepreneurship Bagi Santri  
Di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Untuk itu kami mengharapkan agar dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Ponorogo, 20 Juli 2023 M  
25 DzulKaidah 1444 H

**Pembimbing I**

**Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I**  
NIDN. 2122028801

**Pembimbing II**

**Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I**  
NIDN. 0713018806

Mengetahui

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam

**Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I**  
NIDN. 0713018806



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

## FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124,  
Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

### BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Rizki Adi Prayetno  
NIM : 19112200  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Judul Skripsi :

#### STRATEGI KIAI DALAM MENANAMKAM JIWA ENTREPRENEURSHIP BAGI SANTRI DI PONDOK PESANTREN DARUT TILAWAH MUNENG BALONG PONOROGO

Pemimbing I : Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I  
Pembimbing II : Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I  
Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
16 Mei 2023			Revisi BAB I, II, III
20 Juni 2023			ACC BAB I, II, III
30 Juni 2023			Pengajuan instrumen Wawancara
03 Juni 2023			Revisi instrumen wawancara
06 Juni 2023			ACC instrumen wawancara
13 Juli 2023			Pengajuan BAB IV, V
16 Juli 2023			Revisi BAB IV, V
18 Juli 2023			Revisi BAB V
20 Juli 2023			Pengesahan BAB IV, V
20 Juli 2023			ACC Skripsi

8. Tanggal selesai penulisan skripsi : 20 Juli 2023  
9. Tanggal selesai bimbingan : 20 Juli 2023

Dosen Pembimbing 1

**Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I**  
NIDN. 2122028801

Dosen Pembimbing 2

**Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I**  
NIDN. 0713018806



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124,  
Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rizki Adi Prayetno

NIM : 19112200

Alamat : jln Basuki Rahmat no 28, kec. Ponoorogo, kab. Ponorogo

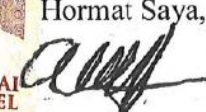
Menyatakan bahwa “Skripsi” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan Judul :

**Strategi Kiai Dalam Menanamkam jiwa Entrepreneurship Bagi Santri Di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo**

adalah hasil karya saya sendiri, bukan “duplikasi” karya orang lain. Selanjutnya apabila dikemudian hari ada “klaim” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, 15 Juli 2023

Hormat Saya,  
  
SEPLULUH RIBU RUPIAH  
TEL. 20  
METERAI TEMPEL  
BBFAJX561763709

**Rizki Adi Prayetno**

**NIM 19112200**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124,  
Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

**PENGESAHAN**

Skripsi ini telah dipertahankan di dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi  
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 02 Agustus 2023

Sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu syarat Ujian Akhir  
Program Strata Satu (S-1) guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada  
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Makadengan ini kami sahkan hasil siding Ujian Munaqasyah di atas.

Ponorogo, 02 Agustus 2023

Dekan,

  
**Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I**  
NIDN. 0726058801

**Sidang Ujian Munaqasyah:**

1. **Penguji I: Dr. Nuraini, M.Pd.I**  
NIDN: 0717118303

  
(.....)

2. **Penguji II: Lilis Sumaryanti, M.Pd.**  
NIDN: 0712058601

  
(.....)





**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124,  
Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

**NOTA PERBAIKAN SKRIPSI**

**Hal : Perbaikan Skripsi**

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Di Ponorogo

*Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Setelah kami baca dan teliti kembali naskah Skripsi Saudara:

Nama : Rizki Adi Prayetno

NIM : 19112200

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi : **“Strategi Kiai Dalam Menanamkan Jiwa *Entrepreneurship* Bagi Santri Di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo”**

Telah diperbaiki dan disesuaikan sesuai dengan arahan penguji pada sidang munaqasyah yang dilaksanakan pada tanggal 27 Juli 2023. Untuk itu kami harap agar dapat segera disahkan sebagaimana mestinya.

Demikian atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

*Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Ponorogo, 03 Agustus 2023

Penguji I

**Dr. Nuraini, M.Pd.I**  
NIDN. 0717118303

Penguji II

**Lilis Sumaryanti, M.Pd.**  
NIDN. 0712058601

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا يَفْسَحِ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ انشُرُوا فَانشُرُوا يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ - ١١

*“Wahai orang-orang yang beriman, apabila dikatakan kepadamu “Berilah kelapangan di dalam majelis-majelis,” lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Apabila dikatakan, “Berdirilah,” (kamu) berdirilah. Allah niscaya akan mengangkat orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat. Allah Maha Teliti terhadap apa yang kamu kerjakan.” (al Mujaadalah ayat 11) (Manik, 2020)*





## DEDIKASI

Alhamdulillah puji syukur kepada Allah *Subhanahu wa ta'ala*, atas segala nikmat dan karunia-Nya. Sholawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada rasululloh Muhammad *Shalallohu Alaihi Wassalam*. Terucap banyak rasa syukur dan kenangan dalam hati atas perjalanan dan perjuangan yang panjang serta penuh dengan suka dan duka. Terlepas dari kata syukur Alhamdulillah atas anugrah-Nya. Kupersembahkan rasa suka cita dan ungkapan terimakasih yang mendalam kepada:

1. Kedua orang tuaku yang tersayang, bapak khoiri dan ibu suprpti yang telah sabar merawat mendidik, membesarkan dan selalu mendoakan ku tanpa lelah untuk kesuksesan dunia akhirat hingga saat ini, terimakasih karena kesabaran kalian akhirnya saya Rizki Adi Prayetno bisa menyelesaikan tugas dan menamatkan sekolah saya di S1 pendidikan agama islam. Untuk saudara ku, kakak dan adik ku tersayang yang selalu memberiku semangat, kekuatan untuk hari hariku. Sebuah perjalanan yang begitu sulit. Canda, tawa, sedih semua bercampur aduk untuk bisa bertahan dititik ini. Terima kasih
2. Kepada seluruh dosen Fakultas Agama Islam Program Studi Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah membimbing dan membagi ilmunya kepada kami. Dengan penuh kesabaran dan ketelatenan bapak ibu dosen FAI, akhirnya telah membawa kami pada titik akhir tugas kami sebagai mahasiswa S1 pendidikan agama

islam. semoga ilmunya senantiasa bermanfaat untuk kami dan orang lain, baik di dunia maupun akhirat kami kelak.

3. Kepada seluruh pihak yang turut membantu saya dalam menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. terima kasih telah bersedia menjadi tempat berkeluh kesah saya hingga saat ini. jazakumulloh khoiron, semoga kebaikan kalian semua dibalas dengan kebaikan pula oleh Allah SWT. aamiin

4. Kepada Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo yang telah berkenan menjadi tempat penelitian saya dalam penulisan tugas akhir di universitas muhamadiyah ponorogo. Terima kasih atas segala dukungannya serta motivasi motivasi yang diberikan kepada saya yang akhirnya bisa lulus ditahun yang seharusnya

5. Kepada ustadz Rohmadi,S.H.I.M.P.I selaku pimpinan pondok pesantren darut tilawah yang telah membantu saya atas kelancaran penulisan skripsi dan terima kasih kepada ibu Susana ketua ranting komunitas salimah desa watualang yang telah bersedia membantu dalam melengkapi data yang dibutuhkan dalam skripsi ini.

6. Tidak lupa kepada seseorang yang telah kebersamai saya, terima kasih atas semua dukungan,semangat, kasih dan sayangnya serta motivasi motivasi yang diberikannya akhirnya membuat kami lulus bersama ditahun yang sama dan dengan gelar yang sama.

7. Kepada seluruh teman seperjuangan fakultas agama islam angkatan 2019 khususnya kawan kawan kelas PAI REGULER kelas A yang telah bersama serta berjuang selama 4 tahun belajar dan menimba ilmu di universitas muhammadiyah ponorogo. Semua support, bantuan, dukungan, saling merangkul satu sama lain akhirnya kita bisa lulus bersama dengan tepat waktu.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar. Penyusunan laporan Skripsi didasarkan pada penelitian yang peneliti laksanakan di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan program Sarjana Pendidikan Agama Islam di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Proses penelitian skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak. Oleh karenanya, peneliti ingin menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya disertai ucapan terimakasih kepada:

1. Dr. Happy Susanto, M.A selaku rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Agama Islam Muhammadiyah Ponorogo
3. Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I selaku Kaprodi Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I dan Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing skripsi.
5. Bapak/Ibu dosen dan staf di lingkungan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah mendidik dan membimbing peneliti sehingga dapat menyelesaikan pendidikan Sarjana Strata Satu (S-1)

6. Teman-teman seangkatan seperjuangan di program Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo angkatan 2019.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan kepada penulis, diberikan balasan kebaikan dan pahala oleh Allah SWT. Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan laporan penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu peneliti mengharapkan adanya masukan, baik berupa saran dan kritik yang membangun dari semua pihak. Semoga laporan ini bermanfaat bagi penulis secara pribadi dan bagi pembaca pada umumnya. Dan semoga menjadi amal jariyah dan mendapatkan balasan pahala dari Allah SWT. Aamiin

Ponorogo, 11 Juni 2023

Penulis,

**RIZKI ADI PRAYETNO**

**NIM: 19112200**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH</b> .....	<b>ii</b>
<b>BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>NOTA PERBAIKAN SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>DEDIKASI</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Sistematika Penulisan.....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>12</b>
A. Tinjauan Pustaka .....	12
B. Landasan Teori.....	15
C. Kerangka Konseptual Penelitian .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>31</b>
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	31
B. Kehadiran Peneliti.....	32
C. Lokasi Penelitian.....	33
D. Sumber Data.....	34
E. Metode Pengumpulan Data.....	35
F. Teknik Analisis Data.....	37
G. Teknik Pengecekan Keabsahan Data .....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN</b> .....	<b>43</b>

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	43
1. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo .....	43
2. Motto, Visi, Misi .....	44
3. Struktur Organisasi .....	44
4. Kegiatan Terprogram.....	45
5. Ekstrakurikuler .....	45
B. Temuan data.....	46
1. Strategi kiai dalam menanamkan jiwa entrepreneurship bagi santri di pondok pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo.....	46
2. Apa saja implikasi yang muncul setelah adanya peran kiai dalam menanamkan jiwa entrepreneurship bagi santri Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo .....	51
3. Faktor pendukung dan penghambat dalam menanamkan jiwa entrepreneurship bagi santri di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo .....	53
C. Pembahasan.....	55
1. Strategi kiai dalam menanamkan jiwa entrepreneurship bagi santri Di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo .....	55
2. Implikasi yang muncul setelah adanya peran kiai dalam menanamkan jiwa entrepreneurship bagi santri di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo .....	63
3. Faktor penghambat dan pendukung di dalam menanamkan jiwa entrepreneurship bagi santri di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo .....	66
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>68</b>

A. Kesimpulan .....	68
B. Saran.....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>74</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>108</b>



## ABSTRAK

**Adi Prayetno,R.2023. kepemimpinan kiai dalam menanamkan jiwa *entrepreneurship* bagi santri di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo.** Program Studi Pendidikan Agama Islam. Fakultas Agama Islam. Pembimbing (I) Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I, dan Pembimbing (II) Dr.Aldo Redo Syam,M.Pd.I

**Kata Kunci:** kepemimpinan kiai, peran Kiai, *entrepreneurship*

Tujuan penelitian ini di lakukan untuk mengetahui strategi kiai pondok pesantren dalam menanamkan jiwa *entrepreneurship* di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo. Untuk mengetahui strategi yang di gunakan dan untuk mengetahui hasil yang di dapatkan dari uapaya upaya yang telah di lakukan, penelitian ini di lakukan untuk mengetahui bagaimana strategi kiai salam menanamkan jiwa *entrepreneurship* bagi santri di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo. Peneliti mengingat bahwa pondok pesantren khususnya di indonesia memiliki peran yang sangat besar di dalam mencerdaskan anak bangsa ini maka oleh sebab itu pondok pesantren di harapkan dapat menyesuaikan diri didalam menyikapi kemajuan teknologi yang terjadi saat ini, penelitian ini di lakukan di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo di karnakan Pondok Pesantren Darut Tilawah adalah salah satu pondok pesantren yang telah memberikan bekal keahlian dalam bidang *entrepreneurship* bagi santrinya.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif., yakni dengan mengumpulkan data dan informasi yang berbentuk dokumentasi kegiatan yang di laksanakan di Pondok Pesantren Darut Tilawah meliputi permasalahan yang akan di teliti. Metode pengumpulan data menggunakan metode wawancara, dokumentasi dan observasi, dalam menguji keabsahan data peneliti menggunakan tehnik triangulasi sumber, triangulasi tehnik dan triangulasi waktu.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Strategi kiai dalam menanamkan jiwa *entrepreneurship* bagi santri di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo menggunakan beberapa strategi yaitu: Pengamatan, Teori, Praktek, Motivasi dan keteladanan. (2) Implikasi yang muncul setelah adanya peran kiai dalam menanamkan jiwa *entrepreneurship* bagi santri di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo yaitu sebagai berikut: santri menjadi mandiri, santri menjadi semangat dalam belajar, luasnya pengetahuan santri dan santri menjadi lebih percaya diri dalam berwirausaha. (3) faktok pendukung dan penghambat dalam menanamkan jiwa *entrepreneurship* bagi santri di Pondok Pesantren Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo yaitu: berbeda bedanya minat dan bakat santri di dalam berwirausaha dan mengakibatkan kurang memadai fasilitas yang di berikan oleh Pondok Pesantren Darut Tilawah .



## ABSTRACT

**Adi Prayetno, R.2023. *the leadership of the kiai in instilling an entrepreneurial spirit for students at Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo Islamic Boarding School*. Islamic education study program. Faculty of Islamic Religion. Advisor (I) Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I, and Advisor (II) Dr.Aldo Redo Syam, M.Pd.I**

*Keywords: kiai leadership, role of kiai, entrepreneurship*

*The purpose of this research was to find out the strategy of Islamic boarding school kiai in instilling an entrepreneurial spirit at Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo Islamic Boarding School. To find out the strategy used and to find out the results obtained from the efforts that have been made, this research was conducted to find out how the kiai salam strategy instills an entrepreneurial spirit for students at Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo Islamic Boarding School. Researchers remember that Islamic boarding schools, especially in Indonesia, have a very large role in educating the children of this nation, therefore Islamic boarding schools are expected to adapt in responding to current technological advances. This research was conducted at the Darut Tilawah Muneng Balong Islamic Boarding School. Ponorogo was named the Darut Tilawah Islamic Boarding School, which is one of the Islamic boarding schools that has provided its students with expertise in the field of entrepreneurship.*

*This study uses a qualitative research method, namely by collecting data and information in the form of documentation of activities carried out at the Darut Tilawah Islamic Boarding School covering the problems that will be examined. Methods of data collection using interviews, documentation and observation, in testing the validity of the data researchers used techniques of source triangulation, technical triangulation and time triangulation.*

*The results of the study show that (1) The kiai's strategy in instilling an entrepreneurial spirit for students at the Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo Islamic Boarding School uses several strategies, namely: Observation, Theory, Practice, Motivation and exemplary. (2) The implications that arise after the kiai's role in instilling an entrepreneurial spirit for students at the Darut Tilawah Muneng Balong Ponorogo Islamic Boarding School are as follows: students become independent, students become enthusiastic in learning, the breadth of knowledge of students and students become more confident in entrepreneurship. (3) supporting and inhibiting factors in instilling an entrepreneurial spirit for students at the Darut Tilawah Islamic Boarding School, Muneng Balong Ponorogo, namely: the different interests and talents of students in entrepreneurship and resulting in inadequate facilities provided by the Darut Tilawah Islamic Boarding School.*