

**ANALISIS PERAN BUMDES MARGO MULYO DALAM  
PENINGKATKAN PENDAPATAN UMKM DI DESA BRINGINAN  
(Studi Penelitian : BUMDes Margo Mulyo Desa Bringinan Kecamatan Jambon  
Kabupaten Ponorogo)**



**Oleh :**

**Adik Setyowati**

**NIM : 19221792**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2023**

**ANALISIS PERAN BUMDES MARGO MULYO DALAM  
PENINGKATKAN PENDAPATAN UMKM DI DESA BRINGINAN  
(Studi Penelitian : BUMDes Margo Mulyo Desa Bringinan Kecamatan Jambon  
Kabupaten Ponorogo)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana dalam Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Program Studi Ilmu Pemerintahan



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2023**

## HALAMAN PERSETUJUAN

**Skripsi ini disusun oleh** : ADIK SETYOWATI  
**NIM** : 19221792  
**Judul** : ANALISIS PERAN BUMDES MARGO MULYO  
DALAM PENINGKATKAN PENDAPATAN  
UMKM DI DESA BRINGINAN (Studi Penelitian : BUMDes  
Margo Mulyo Desa Bringinan Kecamatan Jambon  
Kabupaten Ponorogo)  
**Disahkan Pada** : Jum'at, 21 Juli 2023

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 21 Juli 2023

Pembimbing I

Pembimbing II



Khorurrosyidin, S.IP., M.Si  
NIDN. 0705057501



Dra. Ekapti Wahjuni DJ, M.Si  
NIDN. 0722126101

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : ANALISIS PERAN BUMDES MARGO MULYO  
DALAM PENINGKATKAN PENDAPATAN UMKM DI  
DESA BRINGINAN (Studi Penelitian : BUMDes Margo  
Mulyo Desa Bringinan Kecamatan Jambon Kabupaten  
Ponorogo)

Disusun Oleh : ADIK SETYOWATI  
NIM : 19221792  
Telah dipertahankan di depan : Jum'at, 21 Juli 2023  
penguji pada

Hari : Jum'at  
Ruang : Gedung A303  
Pukul : 07.00 WIB

Dewan Penguji,

Penguji I

Penguji II

Penguji III



Dra. Ekapti Wahjuni DJ, M.Si  
NIDN. 0722126101



Dr. Dian Suluh Kusuma D., M.AP  
NIDN. 0703058104



Khoirurrosyidin, S.IP, M.Si  
NIDN. 0705057501

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

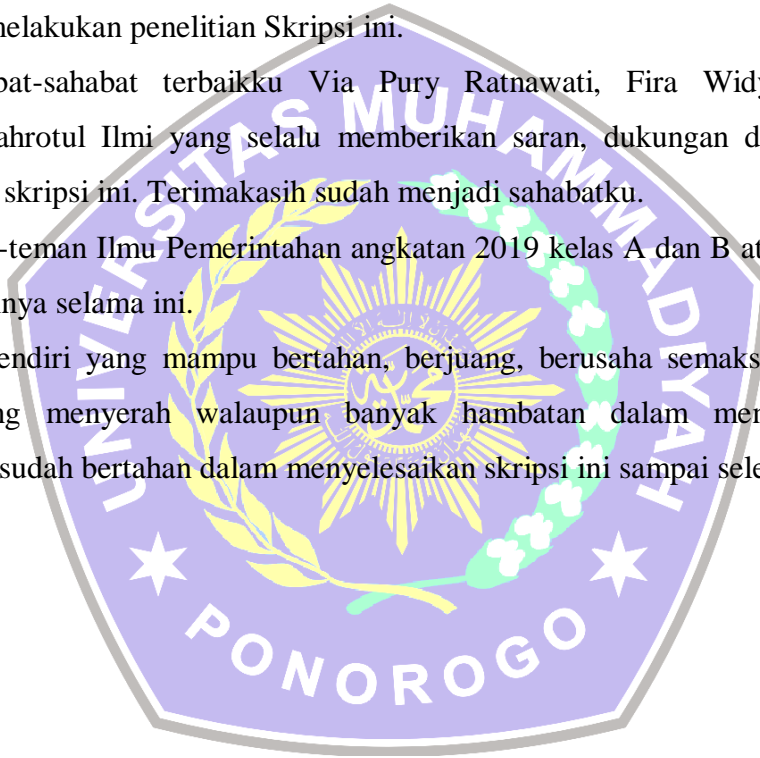


W. Dwi Anggoro, Ph.D  
NIK. 19860325 201309 12

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Pertama-tama puji syukur saya panjatkan pada Allah SWT atas terselesainya skripsi ini dengan baik dan lancar. Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Untuk kedua orang tua yang saya cintai, Ayah Dwi Sumartono dan Ibu Susilo Rini yang telah senantiasa memberikan dukungan, semangat, serta doa kepada anaknya. Tanpa dukungan dan dorongan dari kedua orangtua saya, mungkin saya tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Untuk dosen pembimbing saya, terimakasih telah sabar mendampingi dan mengarahkan saya dalam melakukan penelitian Skripsi ini.
3. Untuk sahabat-sahabat terbaikku Via Pury Ratnawati, Fira Widyaningrum, Wahyu Ninantari, Zahrotul Ilmi yang selalu memberikan saran, dukungan dan semangat dalam mengerjakan skripsi ini. Terimakasih sudah menjadi sahabatku.
4. Untuk teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2019 kelas A dan B atas kebersamaan dan kekeluargaannya selama ini.
5. Untuk diri sendiri yang mampu bertahan, berjuang, berusaha semaksimal mungkin serta tidak pantang menyerah walaupun banyak hambatan dalam menyusun skripsi ini. Terimakasih sudah bertahan dalam menyelesaikan skripsi ini sampai selesai.



**ADIK SETYOWATI**

## ABSTRAK

Tujuan BUMDes ini sendiri untuk menciptakan kesempatan dalam membuat usaha bagi masyarakat, mengurangi kemiskinan, meningkatkan pendapatan asli desa, mendorong pertumbuhan ekonomi masyarakat agar sejahtera, dan membuka lapangan pekerjaan yang kreatif dan inovatif. Berdasarkan uraian latar belakang diatas, maka rumusan masalah yang akan diangkat dalam penelitian ini ialah 1. Bagaimana Peran BUMDesa dalam meningkatkan pendapatan UMKM di Desa Bringinan? 2. Apa saja upaya BUMDesa dalam meningkatkan pendapatan UMKM di Desa Bringinan? Jenis pada penelitian ini menggunakan metode kualitatif, data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Dalam penelitian Penelitian kualitatif, peneliti sendiri atau dengan bantuan orang lain, adalah sebuah alat pengumpul data utama. Peneliti berinteraksi dengan responden atau objek lain karena lebih memahami kondisi fenomena tersebut yang dilaksanakan di tempat penelitian dilakukan. Bumdes Margo Mulyo melakukan perannya sebagai lembaga desa dalam meningkatkan pendapatan masyarakat salah satunya di bidang UMKM. Disini Bumdes melakukan bentuk kerjasama dengan UMKM Desa Bringinan seperti UMKM kerajinan pot bunga dan UMKM peternakan telur burung puyuh. Dalam kerjasama Bumdes Margo Mulyo memberikan tempat sendiri untuk pemasaran produk UMKM tersebut. Jadi pelaku UMKM tidak perlu memikirkan cara dalam menjualkan produk yang mereka jalani. Bumdes Margo Mulyo juga memberikan fasilitas berupa pelatihan pembuatan packaging produk UMKM Desa Bringinan. Selain itu Bumdes juga membuat semacam kekuatan ekonomi melalui usaha ekonomi kreatif seperti membuat tempe, produk unggulan desa, dsb. Pemerintah Desa Bringinan juga memberikan banyak sekali pelatihan seperti pelatihan ngelas, membuat kue jajanan, pertukangan, kursus menyetir, penanaman bunga telang, menjahit, dsb. Hal tersebut berguna untuk memberikan keahlian di masyarakat. Pelatihan yang diberikan oleh pemerintah desa tersebut sudah bisa dirasakan oleh masyarakat dalam meningkatkan ekonomi mereka seperti ibu-ibu di Desa Bringinan membuat kue jajanan kemudian produk tersebut dititipkan ke Bringinan Mart atau dijual ke pasar, kemudian remaja-remaja Desa Bringinan yang mengikuti pelatihan ngelas juga sudah menerapkan keahlian tersebut dan dijadikan sebagai sumber mata pencaharian mereka. Di Desa Bringinan ini terdapat 2 produk unggulan desa yaitu krupuk ampas tahu dan the bunga telang untuk pengobatan alternatif.

**Kata Kunci : Bumdes Margo Mulyo, UMKM, Pemerintah Desa Bringinan**

## ABSTRACT

*The purpose of BUMDes itself is to create opportunities to create businesses for the community, reduce poverty, increase the village's original income, encourage economic growth for the community to be prosperous, and open up creative and innovative jobs. Based on the description of the background above, the formulation of the problem to be raised in this study is 1. What is the role of BUMDesa in increasing MSME income in Bringinan Village? 2. What are the BUMDesa efforts to increase MSME income in Bringinan Village? This type of research uses qualitative methods, the data used are primary data and secondary data. In research Qualitative research, the researcher alone or with the help of others, is a primary data collection tool. Researchers interact with respondents or other objects because they better understand the condition of the phenomenon carried out in the place where the research is carried out. Bumdes Margo Mulyo carries out its role as a village institution in increasing community income, one of which is in the MSME sector. Here, the Bumdes takes a form of cooperation with the UMKM of Bringinan Village, such as the UMKM of flower pot crafts and the UMKM of quail egg farming. In collaboration, Bumdes Margo Mulyo provides its own place for marketing MSME products. So SMEs do not need to think about how to sell the products they live. Bumdes Margo Mulyo also provides facilities in the form of training on making packaging for UMKM products in Bringinan Village. Apart from that, Bumdes also creates a kind of economic power through creative economic ventures such as making tempeh, village superior products, etc. The Bringinan Village Government also provides a lot of training such as training in welding, making snacks, carpentry, driving courses, planting butterfly pea flowers, sewing, etc. This is useful for providing expertise in the community. The training provided by the village government can already be felt by the community in improving their economy such as mothers in Bringinan Village making snack cakes and then the products are entrusted to Bringinan Mart or sold to the market, then teenagers from Bringinan Village who have attended welding training have also apply this expertise and serve as a source of their livelihood. In Bringinan Village, there are 2 village superior products, namely tofu dregs crackers and butterfly pea flower tea for alternative medicine*

**Keywords: Bumdes Margo Mulyo, UMKM, Bringinan Village Government**

## MOTTO

*“Keberhasilan bukan milik orang pintar. Keberhasilan milik mereka yang terus berusaha”*,

**B.J.Habibie**





## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr, Wb

Segala puji bagi Allah SWT yang telah menciptakan bumi dan isinya, sehingga melalui pertanda-pertandanya, manusia diberikan pengetahuan dimana proses tersebut dapat dilakukan melalui proses belajar mengajar, manusia kemudian diciptakan menjadi makhluk yang sempurna diantara ciptaan-Nya yang lain. Proses pembelajaran ini, kemudian menghasilkan salah satunya Tugas Akhir berupa skripsi, dalam proses penyelesaian skripsi penulis merasa banyak terbantu oleh pihak-pihak yang mendukung tanpa lelah, baik secara moral maupun secara material sehingga kiranya ucapan terimakasih bisa kami sematkan dalam skripsi ini, ucapan terimakasih ini kami sampaikan kepada :

- 1) Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph.D;
- 2) Kaprodi Ilmu Pemerintahan Bapak Robby Darwis Nasution, S.IP , M.A;
- 3) Dosen pembimbing Bapak Khoirurrosyidin, S.IP., M.Si yang telah memberikan arahan, masukan dan saran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu;
- 4) Bapak/Ibu dosen dan Tata Usaha yang berada di Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo;
- 5) Bapak Barno S.H Kepala Desa Bringinana, Bapak Amroni Ketua Bumdes Margo Mulyo Desa Bringinan, Bapak Kejan dan Bapak Bandi pelaku UMKM Desa Bringinan yang telah membantu saya dalam melakukan penelitian ini di lapangan sehingga skripsi ini dapat disusun dengan baik.

Demikian ucapan terimakasih ini saya sampaikan apabila ada kurangnya dari kata-kata saya mohon maaf yang sebesar-besarnya.

Wassalamualaikum Wr, Wb

**ADIK SETYOWATI**



## SURAT KETERANGAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : ADIK SETYOWATI  
NIM : 19221792  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan judul **“ANALISIS PERAN BUMDES MARGO MULYO DALAM PENINGKATKAN PENDAPATAN UMKM DI DESA BRINGINAN (Studi Penelitian : BUMDes Margo Mulyo Desa Bringinan Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo)”** adalah hasil karya saya dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis/dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam skripsi ini terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia skripsi ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik saya yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pertanyaan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 21 Juli 2023

Yang Menyatakan



ADIK SETYOWATI

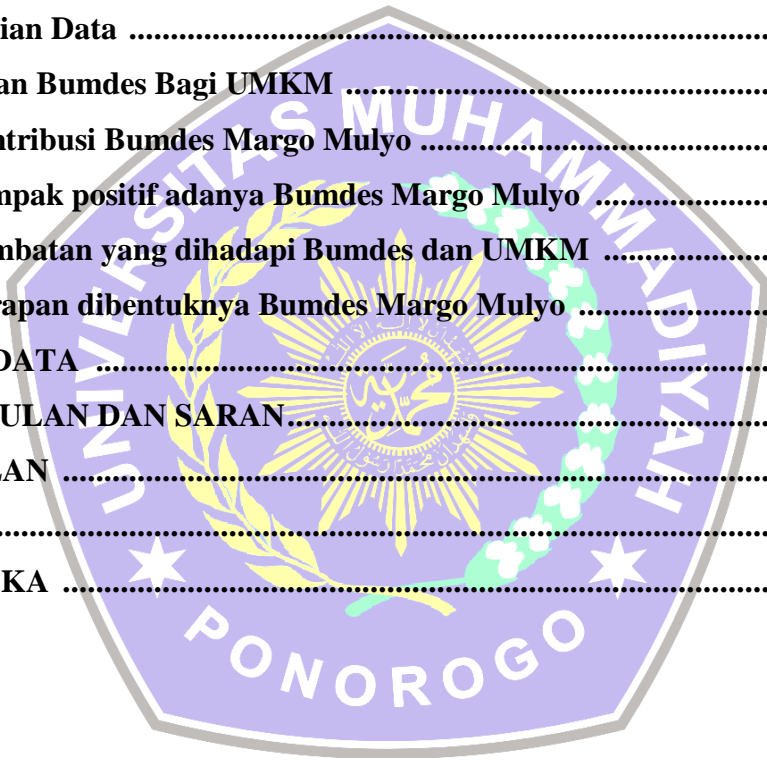
NIM. 19221792

## DAFTAR ISI

COVER .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRAK .....	vi
MOTTO .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
SURAT KETERANGAN KEASLIAN KARYA .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. LATAR BELAKANG .....	1
B. RUMUSAN MASALAH .....	6
C. TUJUAN PENELITIAN .....	6
D. MANFAAT PENELITIAN .....	6
E. PENEGASAN ISTILAH .....	7
a. Analisis .....	7
b. Peran .....	7
c. Badan Usaha Milik Desa .....	7
d. Peningkatan Pendapatan .....	8
e. UMKM .....	8
F. LANDASAN TEORI .....	8
1. Teori Peran Bumdes .....	8
A. Pengertian Peran Bumdes .....	8
B. Tujuan Pendirian Bumdes .....	9
C. Prinsip Dalam Pengelolaan Bumdes .....	10
D. Asas Dalam Pengelolaan Bumdes .....	10

2.	Teori Peningkatan Pendapatan .....	11
A.	Pengertian Pnedapatan .....	11
B.	Jenis-Jenis Pendapatan .....	11
3.	Teori UMKM .....	12
A.	Pengertian UMKM .....	12
B.	Kriteria UMKM .....	12
<b>G.</b>	<b>DEFINISI OPERASIONAL .....</b>	<b>13</b>
a.	Peran Bumdes Bagi UMKM Desa Bringinan .....	13
b.	Peningkatan Pendapatan Bagi UMKM Desa Bringinan .....	13
<b>H.</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>14</b>
1.	Jenis Penelitian .....	14
2.	Lokasi Penelitian .....	14
3.	Penentuan Informan .....	14
4.	Teknik Pengumpulan Data .....	14
5.	Teknik Analisis Data .....	15
6.	Keabsahan Data .....	16
<b>BAB II</b>	<b>DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
<b>A.</b>	<b>KONDISI GEOGRAFIS OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
<b>B.</b>	<b>KONDISI DEMOGRAFIS OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
1.	Sejarah Desa Bringinan .....	19
2.	Gambaran Kependudukan Desa Bringinan Kecamatan Jambon .....	22
3.	Visi dan Misi Desa Bringinan .....	25
4.	Struktur Pemerintahan Desa Bringinan .....	26
5.	Potensi Desa Bringinan .....	27
<b>C.</b>	<b>DATA TEKNIS OBJEK PENELITIAN</b>	
➤	Profil Bumdes Margo Mulyo .....	28
a.	Profil Bumdes Margo Mulyo .....	28
b.	Tulisan Hukum .....	29
c.	Visi dan Misi Bumdes Margo Mulyo .....	29
d.	Kepemilikan Modal Bumdes Margo Mulyo .....	30
e.	Kondisi Keuangan Bumdes Margo Mulyo .....	32

f. Sasaran Unit .....	33
g. Rencana Anggaran dan Biaya Kegiatan .....	34
h. Unit-Unit Usaha Bumdes Margo Mulyo .....	36
➤ <b>UMKM Desa Bringinan .....</b>	<b>42</b>
a. UMKM Pengrajin Pot Bunga Celvin .....	42
b. UMKM Peternakan Telur Burung Puyuh .....	43
<b>BAB III PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>45</b>
<b>A. PENYAJIAN DATA .....</b>	<b>45</b>
1. Data Informan .....	45
2. Penyajian Data .....	45
a. Peran Bumdes Bagi UMKM .....	46
b. Kontribusi Bumdes Margo Mulyo .....	47
c. Dampak positif adanya Bumdes Margo Mulyo .....	48
d. Hambatan yang dihadapi Bumdes dan UMKM .....	48
e. Harapan dibentuknya Bumdes Margo Mulyo .....	50
<b>B. ANALISIS DATA .....</b>	<b>51</b>
<b>BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>55</b>
<b>A. KESIMPULAN .....</b>	<b>55</b>
<b>B. SARAN .....</b>	<b>58</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>60</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Daftar Periode Kepala Desa Bringinan .....	20
Tabel 2.2 Data Penduduk Berdasarkan Dusun .....	22
Tabel 2.3 Data Penduduk Berdasarkan Usia .....	23
Tabel 2.4 Data Penduduk Berdasarkan Agama .....	23
Tabel 2.5 Data Penduduk Berdasarkan Pekerjaan .....	24
Tabel 2.6 Modal Bumdes Margo Mulyo Tahun 2021 .....	30
Tabel 2.7 Penyertaan Modal Desa Bringinan .....	30
Tabel 2.8 Penyertaan Modal Masyarakat .....	31
Tabel 2.9 Bantuan Keuangan Kabupaten Ponorogo .....	31
Tabel 2.10 Modal Dari PAD .....	31
Tabel 2.11 Kondisi Keuangan Bumdes Margo Mulyo .....	32
Tabel 2.12 Modal Usaha Setiap Dusun .....	34
Tabel 2.13 Perkiraan Pendapat .....	35
Tabel 2.14 Keuntungan Unit-Unit Usaha Bumdes Margo Mulyo .....	36
Tabel 3.1 Daftar Nama Informan .....	45



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Skema Analisis Oleh Miles dan Huberman .....	16
Gambar 2.1 Peta Lokasi Desa Bringinan .....	18
Gambar 2.2 Bagan Susunan Pemerintahan Desa Bringinan .....	26
Gambar 2.3 Masyarakat Kredit Kompor Gas .....	37
Gambar 2.4 Toko Bringinan Mart I .....	37
Gambar 2.5 Toko Bringinan Mart II .....	38
Gambar 2.6 Kunjungan Sekjen Kemendesa Bapak Anwar Sanus .....	38
Gambar 2.7 Sumur Terintegrasi .....	39
Gambar 2.8 Depo Isi Ulang Air Mineral .....	39
Gambar 2.9 Pengiriman Air Mineral .....	40
Gambar 2.10 Usaha Internet/WiFi .....	40
Gambar 2.11 Pemasangan Repiter Internet/WiFi .....	41
Gambar 2.12 Pemasangan Repiter Internet/WiFi .....	41
Gambar 2.13 Usaha Pos Pay .....	41
Gambar 2.14 Pelayanan Usaha Pos Pay Agen Pos Pay .....	42
Gambar 2.15 Pelayanan Usaha Pos Pay Agen Pos Pay .....	42
Gambar 2.16 UMKM Kerajinan Pot Bunga .....	43
Gambar 2.17 UMKM Peternakan Telur Burung Puyuh .....	44