

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SISWA SMK  
MELALUI *REWARD & PUNISHMENT***

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada :

Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Oleh :

**Merdiana Agnesia**

**NIM : 19112210**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2023**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SISWA SMK  
MELALUI *REWARD & PUNISHMENT***



**SKRIPSI**

**Diajukan  
Kepada Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Pendidikan (S.Pd.) Pada Program Studi (S-1) Pendidikan Agama Islam**

**Oleh :**

**MERDIANA AGNESIA**

**NIM : 19112210**

**Pembimbing :**

- 1. Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I**
- 2. Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2023**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124,  
Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

**PENGESAHAN**

**Skripsi ini telah dipertahankan di dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi  
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo pada:**

**Hari : Selasa**

**Tanggal : 25 Juli 2023**

Dan sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu syarat Ujian Akhir Program Strata Satu ( S-1) guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam ( S.Pd ) pada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Maka dengan itu kami sahkan hasil sidang Ujian Munaqasyah di Atas.

Ponorogo, 03 Agustus 2023

Dekan,



**Dr. Ayok Arivanto, M.Pd.I**  
**NIK. 19880526 201609 13**

**Sidang Ujian Munaqasyah :**

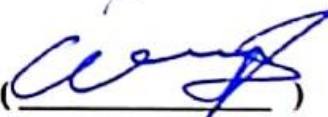
**1. Penguji 1 : Katni, M.Pd.I**

**NIDN : 0715058301**

**2. Penguji 2 : Dr. Wahyudi Setiawan, M.Pd.I**

**NIDN : 0723128602**

(  )

(  )



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124,  
Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

**NOTA PERSETUJUAN MUNAQOSYAH**

**Hal: Persetujuan Munaaqasyah**

Kepada :

Yth. Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
Di-Ponorogo

*Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Setelah secara cermat kami baca/teliti kembali dan telah diadakan perbaikan/penyempurnaan sesuai dari arahan kami, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara :

Nama : Merdiana Agnesia  
NIM : 19112210  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

**"Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Siswa SMK Melalui *Reward & Punishment*"**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam Ujian Munaaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Untuk itu kami mengharapkan agar dapat segera dimunaaqasyahkan

Demikian dan atas perhatian diucapkan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Ponorogo, 14 Juli 2023

Dosen Pembimbing 1

**Dr. Afifal Ikhwan, M.Pd.I**  
NIDN. 2122028801

Dosen Pembimbing 2

**Dr. Aldo Redho Svam, M.Pd.I**  
NIDN. 0713018806

Mengetahui

Ketua Program Studi Agama Islam

**Dr. Aldo Redho Svam, M.Pd.I**  
NIDN. 0713018806



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124,  
Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

**NOTA PERBAIKAN SKRIPSI**

**Hal: Perbaikan Skripsi**

**Kepada Yth. Dekan Fakultas Agama Islam**  
**Universitas Muhammadiyah Ponorogo**  
**Di-**

**Ponorogo**

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Setelah secara cermat kami baca/teliti kembali Skripsi saudara:

Nama : Merdiana Agnesia  
NIM : 19112210  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Judul Skripsi :

**“KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN SISWA SMK MELALUI *REWARD & PUNISHMENT*”**

Telah diperbaiki dan disempurnakan sesuai arahan penguji pada sidang  
Munaqasyah yang dilaksanakan pada tanggal 13 Juli 2023.

Dengan demikian, kami harap agar dapat segera disyahkan sebagaimana mestinya.  
Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum Wr.Wb.*

Ponorogo, 16 Muharram 1445 H  
03 Agustus 2023 M

Penguji I

**KATNI. M.Pd.I**  
**NIDN. 0715058301**

Penguji II

**Dr. Wahyudi Setiawan, M.Pd.**  
**NIDN. 0723128602**

Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Pendidikan Agama Islam

**Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I**  
**NIDN. 0713018806**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124,  
Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

---

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Merdiana Agnesia

NIM : 19112210

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa “Skripsi” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan judul:

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SISWA SMK MELALUI *REWARD & PUNISHMENT***

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan “duplikat” karya orang lain, selanjutnya apabila dikemudian hari ada “klaim” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, 14 Juli 2023

Hormat Sava,



**Merdiana Agnesia**  
**NIM. 19112210**

## MOTTO

وَلَا تَهِنُوا وَلَا تَحْزَنُوا وَأَنْتُمْ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ

“Dan janganlah kamu (merasa) lemah, dan jangan (pula) bersedih hati, sebab kamu paling tinggi (derajatnya), jika kamu orang beriman”(https://tafsirweb.com/1271-surat-ali-imran-ayat-139.html, n.d.)

( QS. Al- Imran ayat 139 )



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Teriring doa serta rasa syukur kepada Allah SWT yang tiada hentinya saya ucapkan. Shalawat serta salam tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW semoga kelak di hari akhir mendapatkan syafaatnya, saya persembahkan karya ini untuk orang-orang yang sangat saya cintai dan sayangi :

1. Skripsi ini saya persembahkan untuk dunia saya ayah dan ibu tercinta, Bapak Sudiono dan Ibu Kasmini yang telah memberikan dukungan dan menyemangati saya dalam keadaan apapun, ketika orang-orang menutup telinga mereka untuk saya, mereka berdua membuka hati untukku dan tiada hentinya untuk mendoakan saya di setiap sujudnya. Rasa terima kasih dan rasa sayang saya begitu besar untuk mereka, karena mereka orang-orang yang hebat.
2. Skripsi ini saya persembahkan kepada almamater saya program studi Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Skripsi ini saya persembahkan untuk kakak/adik saya, Nonik, Aris, Nina dan Widi yang sudah menyemangati saya.
4. Teman-teman dekat saya Sekar Ayu P, Dini Alpandi dan Deska yang tak henti-hentinya mengingatkan saya untuk mengerjakan skripsi.
5. Teman-teman saya PAI-A yang sudah memberikan motivasi dan juga dukungan kepada saya.
6. Skripsi ini saya persembahkan untuk orang-orang yang sering bertanya “ kapan nyusul?” kalian lah alasan saya segera menyelesaikan skripsi ini.



7. Saya persembahkan untuk diri saya sendiri,terimakasih sudah berjuang sejauh ini melawan ego dan mood yang tidak tentu dalam penulisan skripsi ini.
8. Untuk teman-teman dekat lain yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang sudah memberikan motivasi dan sudah memberikan semangat kepada saya.
9. Dan saya persembahkan untuk seseorang di masa depan saya kelak.



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim,*

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-NYA sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi inidengan judul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Siswa SMK Melalui *Reward & Punishment*”** sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S-1 ) program studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan dan dorongan serta motivasi dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberi nikmat dan hidayah kepada saya dan memberi kelancaran sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Dr. Happy Susanto, M.A selaku Rektor universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I Selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam.

5. Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan arahan dengan sabar dan baik dalam penulisan skripsi ini sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan sebagaimana mestinya.
6. Dr. Aldo Redo Syam, M.Pd.I selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan arahan dengan sabar dalam penulisan skripsi ini sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan sebagaimana mestinya.
7. Seluruh Dosen Fakultas Agama Islam yang telah memberikan ilmunya kepada saya semasa perkuliahan berlangsung dan memberikan pelayanan dengan baik.
8. Bapak Imron Rosidi, S.Ag, M.Pd.I Selaku Kepala Sekolah SMK Muhammadiyah 5 Purwantoro yang sudah memberikan informasi dan sudah memberi izin untuk melaksanakan penelitian ini.
9. Seluruh teman-teman seperjuangan saya PAI-A, yang tiada hentinya memberikan motivasi kepada saya, saya ucapkan terima kasih.
10. Terima kasih untuk keyboard laptop saya yang diwaktu pengerjakan skripsi mengalami eror tidak bisa dipakai untuk mengetik, walaupun demikian terima kasih sudah menemani sejauh ini.
11. Khususnya saya ucapkan banyak terima kasih kepada Bapak dan Ibu saya yang sudah memberikan segala dukungan, motivasi, menyisihkan finansialnya dan doa-doa yang dipanjatkannya.
12. Terima kasih untuk seseorang yang sudah memberikan saya semangat, motivasi dan nasehat dalam penulisan skripsi ini.

Dari penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Ponorogo, 28 Juni 2023



Merdiana Agnesia



## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
PENGESAHAN.....	ii
NOTA PERSETUJUAN MUNAQOSYAH .....	iii
NOTA PERBAIKAN SKRIPSI .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
ABSTRAK .....	xviii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat .....	8
E. Definisi Istilah.....	9
F. Sistematika Penulisan .....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	12
A. Hasil Penelitian Terdahulu.....	12
B. Deskripsi Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	23
C. Definisi Disiplin .....	29

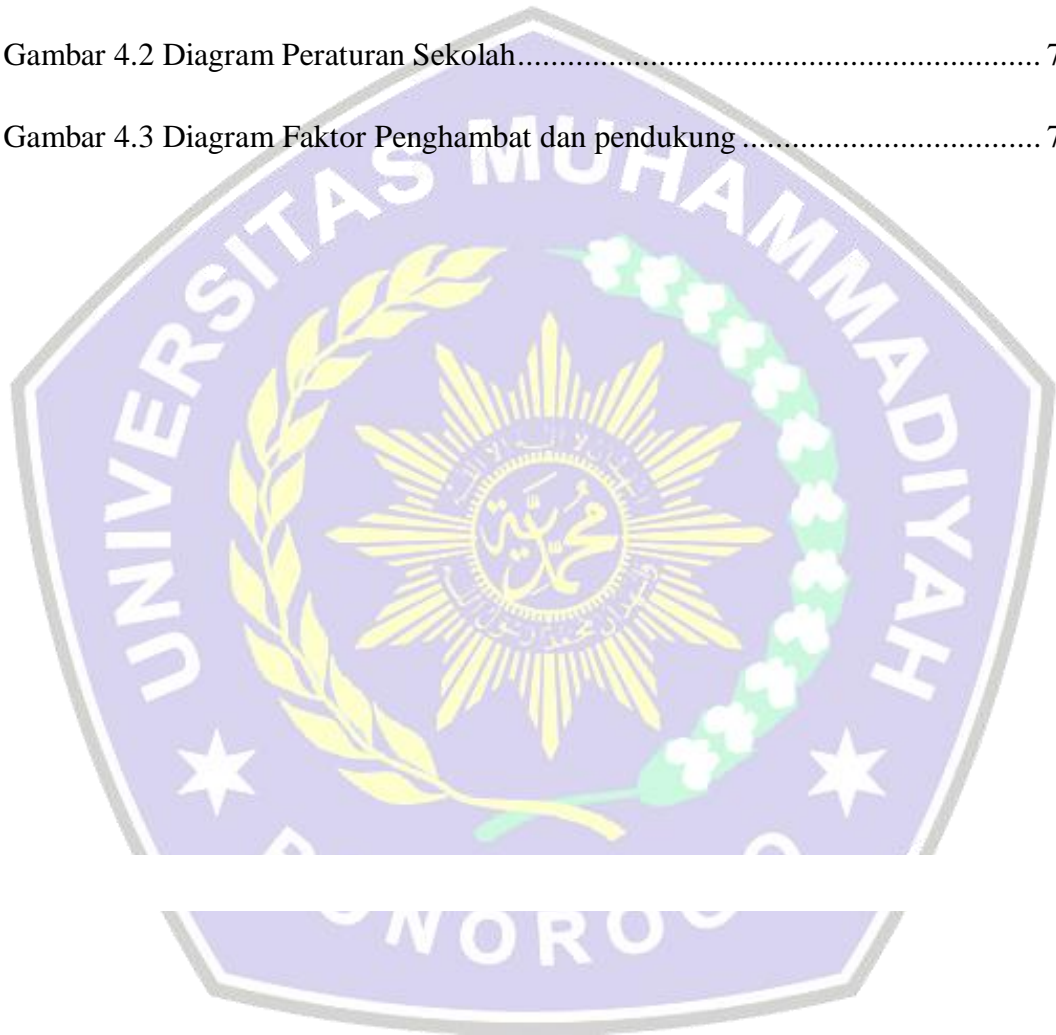
D. <i>Reward &amp; Punishment</i> .....	32
E. Kerangka Konseptual Penelitian .....	36
BAB III METODE PENELITIAN .....	36
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	36
B. Kehadiran Peneliti .....	37
C. Lokasi Penelitian .....	37
D. Data dan Sumber Data.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	39
F. Teknik Analisis Data .....	41
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	41
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	42
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	39
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	39
B. Temuan Data.....	51
1. Peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan siswa di SMK Muhammadiyah 5 Purwantoro .....	51
2. Bentuk-Bentuk reward & Punishment Yang Diterapkan di SMK Muhammadiyah 5 Purwantoro.....	54
3. Faktor yang menjadi pengambat dan pendukung dalam menerapkan punishment terhadap siswa di SMK Muhammadiyah 5 purwantoro .....	59
C. Pembahasan.....	64
1. Peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan siswa di SMK Muhammadiyah 5 Purwantoro .....	64
2. Bentuk-bentuk <i>reward &amp; punishment</i> yang diterapkan di SMK Muhammadiyah 5 Purwantoro .....	68

3. Faktor yang menjadi penghambat dan pendukung dalam menerapkan reward & punishment di SMK Muhammadiyah 5 Purwantoro .....	71
BAB V.....	73
A. Kesimpulan .....	73
B. Saran .....	74
DAFTAR PUSTAKA .....	75
LAMPIRAN PENELITIAN.....	80
RIWAYAT HIDUP .....	118



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Diagram kerangka berpikir menerapkan kedisiplinan .....	36
Gambar 3.1 Lokasi SMK Muhammadiyah 5 Purwantoro .....	39
Gambar 4.1 Diagram Usaha Kepala Sekolah.....	74
Gambar 4.2 Diagram Peraturan Sekolah.....	76
Gambar 4.3 Diagram Faktor Penghambat dan pendukung .....	77





## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 4.1 Struktur Organisasi.....	49
Tabel 4.2 Data Guru.....	51
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana.....	54



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 surat izin penelitian
- Lampiran 2 surat balasan penelitian
- Lampiran 3 transkrip wawancara
- Lampiran 4 lembar wawancara
- Lampiran 5 pedoman observasi
- Lampiran 6 lembar observasi
- Lampiran 7 pedoman dokumentasi
- Lampiran 8 transkrip dokumentasi
- Lampiran 9 Hasil Cek Plagiasi
- Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup



## ABSTRAK

**Merdiana Agnesia. 2023.** Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Siswa SMK Melalui *Reward & Punishment*. Skripsi, Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI) Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing: (1) Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I. (2) Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan, kedisiplinan, *reward & punishment*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan peran, bentuk-bentuk dan faktor pendukung serta penghambat Kepala Sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan siswa SMK melalui *reward & punishment*. Metode penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Pengumpulan data yang dilaksanakan adalah dengan wawancara, observasi dan dokumentasi serta dengan analisis data yang mencakup pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan mencari kesimpulan, dalam penelitian ini juga dibuktikan dengan pengecekan keabsahan data yakni dengan ketekunan pengamatan, triangulasi data dan menggunakan bahan referensi.

Hasil dari penelitian mendeskripsikan (1) Peran Kepala Sekolah dalam menanamkan kedisiplinan pada siswa di SMK Muhammadiyah 5 Purwantoro yakni dengan menjadi teladan memberi contoh, membuat peraturan yang jelas, bersikap tegas kepada siswa bagi yang melanggar peraturan sekolah, dan juga bekerja sama dengan kedua orang tua siswa. (2) Bentuk menanamkan kedisiplinan pada siswa Kepala Sekolah menerapkan *reward & punishment* (3) Faktor yang menjadi pendukung dalam penerapan *reward & punishment* tersebut ialah guru dan karyawan di SMK Muhammadiyah 5 Purwantoro dan kerjasama antara wali siswa dan guru yang lain. Sedangkan yang menjadi faktor penghambat yakni karena kurangnya kesadaran atau motivasi dari siswa serta lingkungan pertemanan.

## ABSTRACT

**Merdiana Agnesia. 2023.** Principal Leadership in Improving Discipline of Vocational High School Students Through *Rewards & Punishment*. Thesis, Islamic Religious Education Study Program (PAI), University of Muhammadiyah Ponorogo. Advisors : (1) Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I. (2) Dr. Aldo Redho Syam, M.Pd.I

**Keywords:** Leadership, discipline, *reward & punishment*

This study aims to describe the role, forms and supporting and inhibiting factors of the Principal in improving the discipline of SMK students through reward & punishment. This research method uses a qualitative descriptive method. Data collection was carried out by interviews, observation and documentation as well as by data analysis which included data collection, data reduction, data presentation, and finding conclusions. .

The results of the study describe (1) the role of the principal in instilling discipline in students at Muhammadiyah 5 Purwantoro Vocational School, namely by being a role model by example, making clear rules, being firm with students who violate school rules, and also working with both parents student. (2) Forms of instilling discipline in students Principals apply reward & punishment (3) Factors that support the implementation of reward & punishment are teachers and employees at Muhammadiyah 5 Purwantoro Vocational School and collaboration between student guardians and other teachers. While the inhibiting factor is due to the lack of awareness or motivation from students and the friendship environment.