

**PENANAMAN KARAKTER *LEADER* BERINTEGRITAS PADA
ORGANISASI IKATAN SANTRI DI PANTI ASUHAN AR-ROHMAH
MLARAK, PONOROGO**



Disusun Oleh :

Wahid Nur Afif

NIM : 20160230

**PROGRAM PASCASARJANA
STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2023

**PENANAMAN KARAKTER *LEADER* BERINTEGRITAS PADA
ORGANISASI IKATAN SANTRI DI PANTI ASUHAN AR-ROHMAH
MLARAK, PONOROGO**

Tesis

Diajukan kepada

Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam

Menyelesaikan Program Magister

Pendidikan Agama Islam

Oleh :

Wahid Nur Afif

NIM : 20160230

Pembimbing :

Dr. Happy Susanto, M.A (Pembimbing I)

Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I (Pembimbing II)

PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2023

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Di_
Ponorogo

Assalamualaikum. Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya terhadap penulisan tesis yang berjudul :

PENANAMAN KARAKTER *LEADER* BERINTEGRITAS PADA ORGANISASI IKATAN SANTRI DI PANTI ASUHAN AR-ROHMAH MLARAK, PONOROGO

yang ditulis oleh :

Nama : Wahid Nur Afif
NIM : 20160230
Program : Magister (S2)
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Kami berpendapat bahwa tesis tersebut sudah dapat diajukan kepada program pascasarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo untuk diujikan dalam rangka memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Islam.

Wassalamua'laikum Wr. Wb.


Ponorogo, 11 Juli 2023

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Happy Susanto, M.A.



Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I

LEMBAR PENGESAHAN
PENANAMAN KARAKTER *LEADER* BERINTEGRITAS PADA
ORGANISASI IKATAN SANTRI DI PANTI ASUHAN AR-ROHMAH
MLARAK, PONOROGO

Disusun oleh:
Wahid Nur Afif
NIM 20160230

Telah dipertahankan di depan dewan penguji tesis program pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Tanggal : Jum'at, 18 Agustus 2023

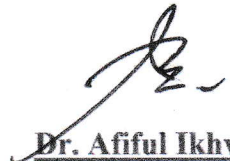
Susunan Dewan Penguji Tesis

Ketua,



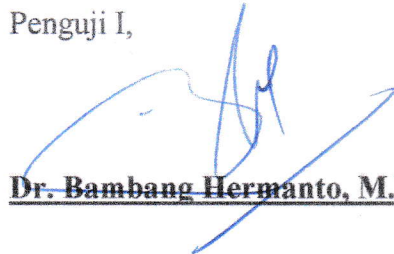
Dr. Happy Susanto, M.A

Sekretaris,



Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I

Penguji I,



Dr. Bambang Hermanto, M.Pd.

Penguji II,

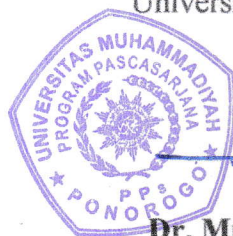


Dr. Nuraini, M.Pd.I.

Ponorogo, 18 Agustus 2023

Direktur Progam Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Ponorogo




Dr. Muhammad Zainal Arif, M.A
NIK. 1957112020190613

MOTTO

عَنْ عَائِشَةَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهَا قَالَتْ: قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: إِنَّ اللَّهَ تَعَالَى
يُحِبُّ إِذَا عَمِلَ أَحَدُكُمْ عَمَلًا أَنْ يُتَّقِنَهُ

Artinya: Dari Aisyah r.a., sesungguhnya Rasulullah bersabda: “Sesungguhnya Allah sangat mencintai orang yang jika melakukan sesuatu pekerjaan dilakukan secara itqan (tepat, terarah, jelas dan tuntas)”¹

الحق بلا نظام يغلبه الباطل بنظام

Kebenaran yang tak terorganisir akan dikalahkan oleh kebatilan yang terorganisir
(Ali Bin Abi Tholib)²

¹ HR. Thabrani, No:891, Baihaqi, No: 334 <https://Mui.or.Id/Tanya-Jawab-Keislaman/28339/Bagaimana-Pandangan-Islam-Tentang-Bekerja-Di-Luar-Mencari-Nafkah/Diakses> Pada Hari Jum'at, Tanggal 07 Juli 2023 Pukul 22:16 WIB.

² Keontentik Ungkapan Imam Ali Bin Abi Tholib - <https://Www.Asilha.Com/2020/05/07/Ketentikan-Ungkapan-Imam-Ali-Kw-w-40h-/Diakses> Pada Hari, Senin 20 Juni 2023, Pukul 21:15 WIB.

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kami ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan baik.

Sholawat dan salam kepada junjungan Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat-sahabatnyayang telah memperjuangkan agama Islam sehingga menjadi Rahmat bagi segenap alam.

Tesis ini merupakan salah satu syarat pemenuhan tugas akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat magister fakultas pendidikan agama islam pada Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Dengan tesis ini mahasiswa diharapkan memahami maksud, tujuan dan pembuatan laporan tugas akhir/tesis ini, yaitu penulis banyak mendapatkan pengetahuan dan wawasan baru yang sangat berharga.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini banyak orang-orang yang membantu, dan mendukung terhadap usaha penulis sehingga mampu menyelesaikan tugas akhir ini, mengingat hal itu dengan segala hormat penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Seluruh keluarga besar, kedua orang tua, dan adek-adek saya yang selalu memberikan bantuan dan motivasi selama ini.
2. Rektor Universitas Muhammadiyah Bapak Dr. Happy Susanto, M.A.
3. Direktur pascasarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo Bapak Dr. Muhammad Zainal Arif, M.A serta kepala progam studi pendidikan agama

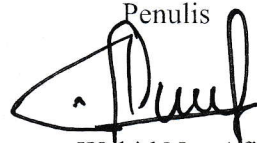
islam pascasarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo Bapak Dr. Anip Dwi Saputro, M.Pd.I.

4. Dosen pembimbing I Bapak Dr. Happy Susanto, M.A dan dosen pembimbing II Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I, yang sangat sabar dan tekun dalam mencurahkan ilmu dan pengalamannya kepada penulis, sehingga terwujud tesis ini.
5. Bapak dan ibu dosen progam studi pendidikan agama islam pascasarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo serta kepala staf kantor pascasarjana ibu Siti yang tekun mengurus segala administrasi selama di pascasarjana.
6. Kepada seluruh teman-teman yang senantiasa memberikan motivasi dan bantuannya selama ini, sehingga terselesaikan tesis ini.

Penulis sangat menyadari bahwa tesis ini masih sangat jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya dan berharap semoga ada di kemudian hari yang bisa memperbaiki dan lebih menyempurnakan tulisan ini. Penulis berharap semoga tugas tesis ini menjadi amalan yang bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi seluruh pembaca. Amin

Ponorogo, 11 Juli 2023

Penulis



Wahid Nur Afif
NIM. 20160230

PERSEMBAHAN

Dengan nama Allah SWT yang maha pengasih dan penyayang, Puji syukur Alhamdulillah, akhirnya tesis ini dapat saya selesaikan setelah melewati proses yang cukup panjang. Untuk itu barokah karya ilmiah ini kami persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua yang selalu berjuang tanpa pamrih, Bapak Kadimun, dan Ibu Sumarmi, *Allahummaghfirli waliwalidayya warhamhumma kamaa rabbayani shaghira*. Sebagai tanda bakti dan terimakasih kepadanya.
2. Kepada adik-adik saya Khurin'in Shoimatul Ulya, Alfizah Nur Sholihin Cahyo Widodo dan Rofi Al-Hanafi yang selalu memberikan motivasi kepada saya sehingga terselesaikannya karya ilmiah ini, semoga apa yang kalian diinginkan dan dicita-citakan juga segera terwujud.
3. Semua teman-teman pascasarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo, banyak kenangan susah serta senang bersama kalian, dan banyak hal yang saya dapatkan dari kalian.
4. Kepada seluruh bapak dan ibu dosen Universitas Muhammadiyah Ponorogo lebih khusus lagi kepada dosen pembimbing I Bapak Dr. Happy Susanto, M.A dan dosen pembimbing II Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I, yang sangat sabar dan tekun dalam mencurahkan ilmu dan pengalamannya kepada penulis, sehingga terwujud tesis ini. Semoga bermanfaat di dunia dan akhirat.
5. Kepada seluruh teman-teman saya baik di PESMA, di TPA Al-Fajar, Seluruh jajaran Takmir Masjid Nur Iman, dan terkhusus teman saya Julianto yang banyak membantu dan memotivasi dalam penyelesaian tesis ini.

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	ii
Halaman Judul.....	iii
Persetujuan Pembimbing.....	iv
Lembar Pengesahan	v
Pernyataan Keaslian Karya	vi
Motto.....	vii
Kata Pengantar	viii
Persembahan	x
Daftar Isi.....	xi
Daftar tabel	xiii
Abstrak	xiv
<i>Abstract</i>	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Sistematika Pembahasan	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Penanaman Karakter	12
1. Definisi Penanaman Karakter	12
2. Konsep Pendidikan Karakter.....	15
3. Pendidikan Karakter dalam Perspektif Islam.....	19
B. <i>Leader</i> Berintegritas.....	22
1. Konsep pemimpin (<i>Leader</i>)	22
2. Konsep Integritas	25
3. <i>Leader</i> yang Berintegritas	26
4. Pentingnya Integritas <i>Leadership</i>	29
C. Organisasi Ikatan Santri di Panti Asuhan.....	31
1. Definisi Organisasi.....	31
2. Definisi Santri	33
D. Kajian Penelitian yang Relevan	34
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Pendekatan dan Rancangan Penelitian	42
B. Jenis Penelitian	42
C. Tempat dan Waktu Penelitian	43
D. Data dan Sumber Data.....	43
E. Teknik Pengumpulan Data	45
F. Teknik Analisis Data	48
G. Teknik Pengecekan Keabsahan Data	50

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	53
A. Gambaran Lokasi Penelitian	53
1. Profil Panti Asuhan Ar-Rohmah	53
2. Visi Misi.....	54
3. Tujuan Pendirian	54
4. Sejarah Panti Asuhan Ar-Rohmah	55
5. Tugas Pokok dan Fungsi	56
6. Profil Singkat Organisasi Santri Panti Asuhan Ar-Rohmah	56
7. Keadaan Pengajar, Pengurus ISA dan Santri	57
8. Sarana dan Prasarana.....	63
B. Temuan Penelitian	64
1. Konsep organisasi santri dalam menanamkan karakter <i>leader</i> yang berintegritas di panti asuhan Ar-Rohmah Mlarak, Ponorogo	65
2. Implementasi organisasi santri dalam menanamkan karakter <i>leader</i> yang berintegritas di panti asuhan Ar-Rohmah Mlarak, Ponorogo	73
3. Hasil implementasi organisasi santri dalam menanamkan karakter <i>leader</i> yang berintegritas di panti asuhan Ar-Rohmah Mlarak, Ponorogo	79
C. Analisis Data	88
1. Konsep penanaman karakter <i>leader</i> yang berintegritas di panti asuhan Ar-Rohmah Mlarak, Ponorogo	88
2. Implementasi penanaman karakter <i>leader</i> yang berintegritas di panti asuhan Ar-Rohmah Mlarak, Ponorogo	92
3. Hasil penanaman karakter <i>leader</i> yang berintegritas di panti asuhan Ar-Rohmah Mlarak, Ponorogo	95
BAB V PENUTUP.....	99
A. Kesimpulan	99
B. Saran.....	100
Daftar Pustaka.....	102
Lampiran-Lampiran	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Originalitas Penelitian	39
Tabel 4.1 Data Pengajar dan Musrif Panti Asuhan Ar-Rohmah	58
Tabel 4.2 Kepengurusan Ikatan Organisasi Santri Ar-Rohmah	59
Tabel 4.3 Data Santri Dalam Lembaga Tahun Ajaran 2022-2023	61
Tabel 4.4 Data Santri Dari Luar Lembaga Tahun Ajaran 2022-2023	62
Tabel 4.5 Sarana dan Prasarana	64
Tabel 4.6 Progam Kerja Ikatan Organisasi Santri Ar-Rohmah (ISA)	69
Tabel 4.7 Konsep Penanaman Karakter <i>Leader</i> Berintegritas pada Organisasi Ikatan Santri Ar-Rohmah (ISA).....	72
Tabel 4.8 Hasil yang dicapai dari Konsep Penanaman Karakter <i>Leader</i> Berintegritas pada Organisasi Ikatan Santri Ar-Rohmah (ISA).....	73
Tabel 4.9 Implementasi Kegiatan harian Organisasi Santri Ar-Rohmah (ISA).....	77
Tabel 4.10 Implementasi Kegiatan Pekan Organisasi Santri Ar-Rohmah (ISA).....	78
Tabel 4.11 Implementasi Kegiatan Bulanan Organisasi Santri Ar-Rohmah (ISA).....	78
Tabel 4.12 Implementasi Kegiatan Tahunan Organisasi Santri Ar-Rohmah (ISA).....	79
Tabel 4.13 Perubahan hasil Implementasi penanaman Karakter <i>Leader</i> Berintegritas Santri Ar-Rohmah (ISA) Terhadap Pribadi Santri	83

ABSTRAK

Wahid Nur Afif. 2023. Penanaman Karakter *Leader* Berintegritas pada Organisasi Ikatan Santri di Panti Asuhan Ar-Rohmah Mlarak, Ponorogo. Tesis. Pendidikan Agama Islam. Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing, Dr. Happy Susanto, M.A, dan Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I.

Kata kunci : Panti Asuhan, Karakter, *Leader*, Integritas.

Penanaman karakter leader yang berintegritas merupakan kebutuhan penting untuk dicapai dalam proses pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan konsep, implementasi, dan hasil implementasi karakter leader berintegritas pada organisasi santri Ar-Rohmah.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif, dengan pendekatan alami (*natural setting*). Subjek penelitian ini adalah Pimpinan Panti Asuhan, Bagian Pengasuhan, dan Ketua Organisasi ISA (Ikatan Santri Ar-Rohmah). Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara kepada pihak yang terkait, observasi secara langsung pada objek penelitian, serta dokumentasi terhadap data yang berkaitan dengan penelitian. Teknik analisis data dilakukan dengan tahapan pengelompokan data, membuat urutan dan kesimpulan sehingga data bisa dengan mudah dibaca. Penelitian ini membahas tentang : 1) Konsep Penanaman Karakter *Leader* Berintegritas pada Organisasi Ikatan Santri di Panti Asuhan Ar-Rohmah. 2) Implementasi Penanaman Karakter *Leader* Berintegritas pada Organisasi Ikatan Santri di Panti Asuhan Ar-Rohmah. 3) Hasil Implementasi Penanaman Karakter *Leader* Berintegritas pada Organisasi Ikatan Santri di Panti Asuhan Ar-Rohmah Mlarak, Ponorogo.

Hasil temuan dari penelitian ini adalah penanaman karakter leader yang berintegritas pada organisasi santri (ISA) diawali dengan perencanaan konsep secara sistematis dan terukur oleh ketua ISA, bidang kepengasuhan beserta pimpinan LKSA Ar-Rohmah, kemudian dari hasil perencanaan itu diimplementasikan berdasarkan jadwal yang sudah tersistem, setelah itu dilaksanakan evaluasi hasil implementasi kegiatan. Saran dari penelitian yaitu menyediakan sarana dan sarana pendukung pembelajaran perlu ditingkatkan, selain itu bagi orangtua/kerabat juga kiranya ikut memberikan perhatian lebih terhadap anak-anak supaya lebih mudah terbina selama di panti asuhan Ar-Rohmah.

ABSTRACT

Wahid Nur Afif. 2023. *Cultivating Leader Characters with Integrity in the Santri Association Organization at the Ar-Rohmah Mlarak Orphanage, Ponorogo.* Thesis. Islamic education. Postgraduate Muhammadiyah University Ponorogo. Mentor, Dr. Happy Susanto, M.A, and Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I.

Keywords: Orphanage, Character, Leader, Integrity.

Instilling a leader character with integrity is an important requirement to be achieved in the educational process. This study aims to describe the concept, implementation, and results of implementing the character of a leader with integrity in the Ar-Rohmah santri organization.

This type of research is qualitative research, with a natural approach (natural setting). The subjects of this research were the leaders of the orphanage, the parenting department, and the head of the ISA organization (Ar-Rohmah Santri Association). Data collection techniques were carried out through interviews with related parties, direct observation of research objects, as well as documentation of data related to research. Data analysis techniques are carried out by grouping data stages, making sequences and conclusions so that data can be easily read. This study discusses: 1) The Concept of Cultivating Leader Characters with Integrity in the Santri Association Organization at the Ar-Rohmah Orphanage. 2) Implementation of Instilling Leader Characters with Integrity in the Santri Association Organization at the Ar-Rohmah Orphanage. 3) Results of the Implementation of Instilling Leader Characters with Integrity in the Santri Association Organization at the Ar-Rohmah Mlarak Orphanage, Ponorogo.

The Findings of this study is that the inculcation of the character of a leader with integrity in the santri organization (ISA) begins with systematic and measurable concept planning by the head of the ISA, the care sector and the leadership of LKSA Ar-Rohmah, then from the results of the planning it is implemented based on a systemized schedule, after it carried out evaluation of the results of the implementation of activities. Suggestions from the research, namely providing facilities and means to support learning need to be improved, apart from that, parents/relatives should also pay more attention to children so that they are more easily nurtured while at the Ar-Rohmah orphanage.