

**PENGUATAN KETERLIBATAN WARGA OLEH PEMERINTAH DESA
BRINGINAN DALAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan

Program Studi Pendidikan Pancasila Dan Kewarganegaraan



PROGRAM STUDI S1 PENDIDIKAN PANCASILA DAN
KEWARGANEGARAAN

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2024

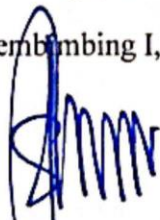
LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi oleh : Siti Hamida Nopitasari
NIM : 20312152
Judul : Penguatan Keterlibatan Warga oleh Pemerintah Desa
Bringinan Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa.

Ini telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diajukan dalam ujian skripsi.

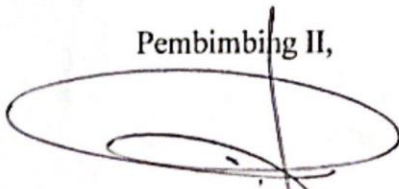
Ponorogo, 23 Januari 2024

Pembimbing I,



Dr. Sutrisno, S.Pd, M.Pd.
NIK. 19901217 202109 12

Pembimbing II,



Dr. Sulton, M.Si.
NIP. 19650814 200501 1001

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh : Siti Hamida Nopitasari
NIM : 20312152
Judul : Penguatan Keterlibatan Warga oleh Pemerintah Desa
Bringinan Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa

Telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji, di Ponorogo.

Pada hari Rabu, Tanggal 7 Februari 2024

Tim Penguji,

Dr. Sutrisno, S.Pd, M.Pd.
NIK. 19901217 202109 12.

Dr. Sulton, M.Si.
NIP. 19650814 200501 1001


Dr. Sunarto, M.Si.
NIK. 19630105 198909 12

Mengetahui,

Dekan FKIP


Dr. Ardiana, Januar Mahardhani, M.KP.
NIK. 19870123 201709 12.

Kaprodi PPKn


Dr. Sutrisno, S.Pd, M.Pd.
NIK. 19901217 202109 12

ABSTRAK

Siti Hamida Nopitasari. Penguatan Keterlibatan Warga Oleh Pemerintah Desa Bringinan Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa. Skripsi. Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing I Dr. Sutrisno, S.Pd, M.Pd, Pembimbing II Dr. Sulton, M.Si.

Penguatan keterlibatan warga menjadi sebuah hal yang penting untuk mendukung setiap program pembangunan terutama dalam pengelolaan BUMDes. Penelitian ini bertujuan untuk: 1) Mengetahui strategi penguatan yang dilakukan oleh Kepala Desa terhadap keterlibatan warga Desa Bringinan dalam pengelolaan BUMDes. 2) Mengetahui praktik keterlibatan warga masyarakat Desa Bringinan dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bringinan.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian campuran dengan metode *concurrent embedded*. Teknik pengumpulan data kualitatif berupa wawancara dan dokumentasi serta pengumpulan data kuantitatif berupa angket atau kuisioner. Informannya adalah Kepala Desa, Sekertaris Desa, Ketua BUMDes, Bendahara Desa dan Masyarakat Desa Bringinan. Sedangkan teknis analisis data yang digunakan berupa reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini yaitu: 1) Strategi Kepala Desa dalam memberikan penguatan dilakukan pada tahap perencanaan dan pengorganisasian berupa a) pengkondisian warga dengan musyawarah antara Pemerintah Desa dengan warga. b) Penguatan lisan maupun tulisan yang tertuang di dalam sebuah kebijakan baik tertulis maupun tidak tertulis. c) Keterbukaan Kepala Desa dalam menerima kritik, saran, gagasan, ide maupun aspirasi dari warga serta didukung dengan kedekatan Kepala Desa dengan warga. d). Kegiatan rekrutmen pengurus BUMDes serta penertaan modal berupa tanam saham untuk warga masyarakat Desa Bringinan. e). Kemudian memotivasi dengan cara memberikan program pelatihan serta interaksi bersama warga dengan berbagai kegiatan, kegiatan unit usaha, rekrutmen karyawan BUMDes hingga kepengurusan BUMDes. 2) Praktik keterlibatan warga dalam pengelolaan BUMDes terdapat pada 2 bentuk keterlibatan yaitu a) Pada keterlibatan politik berupa kegiatan musyawarah mufakat, forum diskusi serta rapat yang dilakukan secara konsisten pada setiap tahapan pengelolaan mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. 2). Pada keterlibatan sosial berupa sumbangan materi berupa uang, sumbangan fikiran maupun tenaga berupa kegiatan gotong royong yang dapat dilihat pada tahap perencanaan, pengorganisasian serta pelaksanaan berupa gotong royong dan keterampilan dengan mengikuti program pelatihan tersebut.

Kata Kunci: Strategi Penguatan Keterlibatan, Pengelolaan BUMDes

ABSTRACT

Siti Hamida Nopitasari. Strengthening Citizen Involvement by the Bringinan Village Government in the Management of Village-Owned Enterprises. Thesis. Pancasila and Citizenship Education Study Program, Muhammadiyah University of Ponorogo. Supervisor I Dr. Sutrisno, S.Pd, M.Pd, Supervisor II Dr. Sulton, M.Sc.

Strengthening citizen involvement is important to support every development program, especially in the management of BUMDes. This research aims to: 1) Find out the strengthening strategy carried out by the Village Head regarding the involvement of Bringinan Village residents in the management of BUMDes. 2) Knowing the practice of involving Bringinan Village residents in the management of Bringinan Village Owned Enterprises.

This research uses a mixed type of research with concurrent embedded methods. Qualitative data collection techniques in the form of interviews and documentation and quantitative data collection in the form of questionnaires. The informants are the Village Head, Village Secretary, Chairman of BUMDes, Village Treasurer and Bringinan Village Community. Meanwhile, the technical data analysis used is data reduction, data presentation and drawing conclusions.

The results of this research are: 1) The Village Head's strategy in providing reinforcement is carried out at the planning and organizing stage in the form of a) conditioning residents through deliberation between the Village Government and residents. b) Verbal and written reinforcement contained in a written or unwritten policy. c) The Village Head's openness in accepting criticism, suggestions, ideas and aspirations from the residents and supported by the Village Head's closeness to the residents. d). Recruitment activities for BUMDes administrators as well as capital investment in the form of investing in shares for the residents of Bringinan Village. e). Then motivate by providing training programs and interacting with residents with various activities, business unit activities, BUMDes employee recruitment and BUMDes management. 2) The practice of citizen involvement in the management of BUMDes can be found in 2 forms of involvement, namely a) Political involvement in the form of consensus deliberation activities, discussion forums and meetings which are held consistently at each stage of management starting from planning, organizing, implementing and monitoring. 2). Social involvement takes the form of material donations in the form of money, donations of thoughts and energy in the form of mutual cooperation activities which can be seen at the planning, organizing and implementation stages in the form of mutual cooperation and skills by participating in the training program.

Keywords: Strategy for Strengthening Involvement, BUMDes Management

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Siti Hamida Nopitasari
NIM Mahasiswa : 20312152
Program Studi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 24 Januari 2024

Yang membuat pernyataan



Siti Hamida Nopitasari

NIM. 20312152

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Diri saya sendiri yang mampu menyelesaikan Tugas Akhir dan terus berjuang hingga sampai di titik ini.
2. Keluarga terutama kedua orang tua yang saya sayangi
3. Prodi PPKn dan Universitas Muhammadiyah Ponorogo



MOTTO

“Wahai Tuhan kami, berikanlah rahmat kepada kami dari sisi-Mu dan sempurnakanlah bagi kami petunjuk yang lurus dalam urusan kami (ini)”.

(Qs Al-Kahfi ayat 10)

“Untuk menjadi yang terbaik. Kamu harus mempunyai mimpi yang besar serta semangat untuk mewujudkannya..”

(Gus Baha)



KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan kasih sayang-Nya, atas petunjuk dan bimbingan yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penguatan Keterlibatan Warga Oleh Pemerintah Desa Bringinan Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa”

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada seluruh pihak terkait, yang telah memberikan bantuan berupa informasi, motivasi dan doa selama proses penulisan skripsi ini. Ucapan terimakasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada Dr. Sutrisno, S.Pd, M.Pd dan Dr. Sulton, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, nasihat dan motivasinya, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Selain itu ucapan terimakasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo Dr. Happy Susanto, M.A dan Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Dr. Ardhana Januar Mahardani, S.AP., M.KP beserta staf yang telah membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Kaprodi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Dr. Sutrisno, M. Pd serta para dosen program studi pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan yang telah memberikan bekal ilmu.
3. Dosen pembimbing Dr. Sutrisno, S.Pd, M.Pd dan Dr. Sulton, M.Si yang telah membimbing saya sampai skripsi ini selesai.
4. Bapak Kepala Desa di Desa Bringinan beserta perangkatnya yang telah memberikan izin penelitian dan memberikan data-data untuk kepentingan penelitian.
5. Kepada Pengurus BUMDes Margo Mulyo dan Masyarakat Desa Bringinan yang telah meluangkan waktu sebagai informan saya dalam penelitian ini.

6. Kedua orang tua saya tercinta, Bapak Bonari dan Ibu Winarti serta kakak saya Lailatul Istiqomah serta keluarga besar saya terima kasih atas segala kepercayaan, kasih sayang, dukungan, materi serta doa yang tidak pernah putus.
7. Serda Rizqullah Ariq Setiyo Budi yang selalu memberikan dukungan semangat, motivasi setiap saat dalam mengerjakan skripsi ini.
8. Teman seperjuangan mahasiswa di Fakultas FKIP. Jurusan PPKn, Universitas Muhammadiyah Ponorogo angkatan 2020 yang senantiasa memberi dukungan dan berjuang bersama sampai titik akhir perjuangan di Kampus tercinta ini.
9. Untuk diri saya sendiri yang sejauh ini terus berusaha, belajar, berproses menjadi yang lebih baik lagi serta menjadi perempuan yang kuat dan tidak mudah putus asa.
10. Semua pihak terkait dan tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun bagi pengembang skripsi ini dimasa mendatang, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Teriring harapan semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikan berbagai pihak tersebut. Harapan penulis semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pembaca. Aamin.

Ponorogo, 22 Januari 2023

DAFTAR ISI

HALAM JUDUL

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
MOTO	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Kajian Teori	10
B. Kajian Penelitian Relevan.....	30
C. Kerangka Pikir	34

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	36
B. Lokasi Penelitian.....	37
C. Sumber Data.....	37
D. Populasi dan Sampel	38
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	39
F. Analisis Data	41

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Hasil Penelitian.....	44
B. Pembahasan.....	99

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	107
B. Saran.....	108

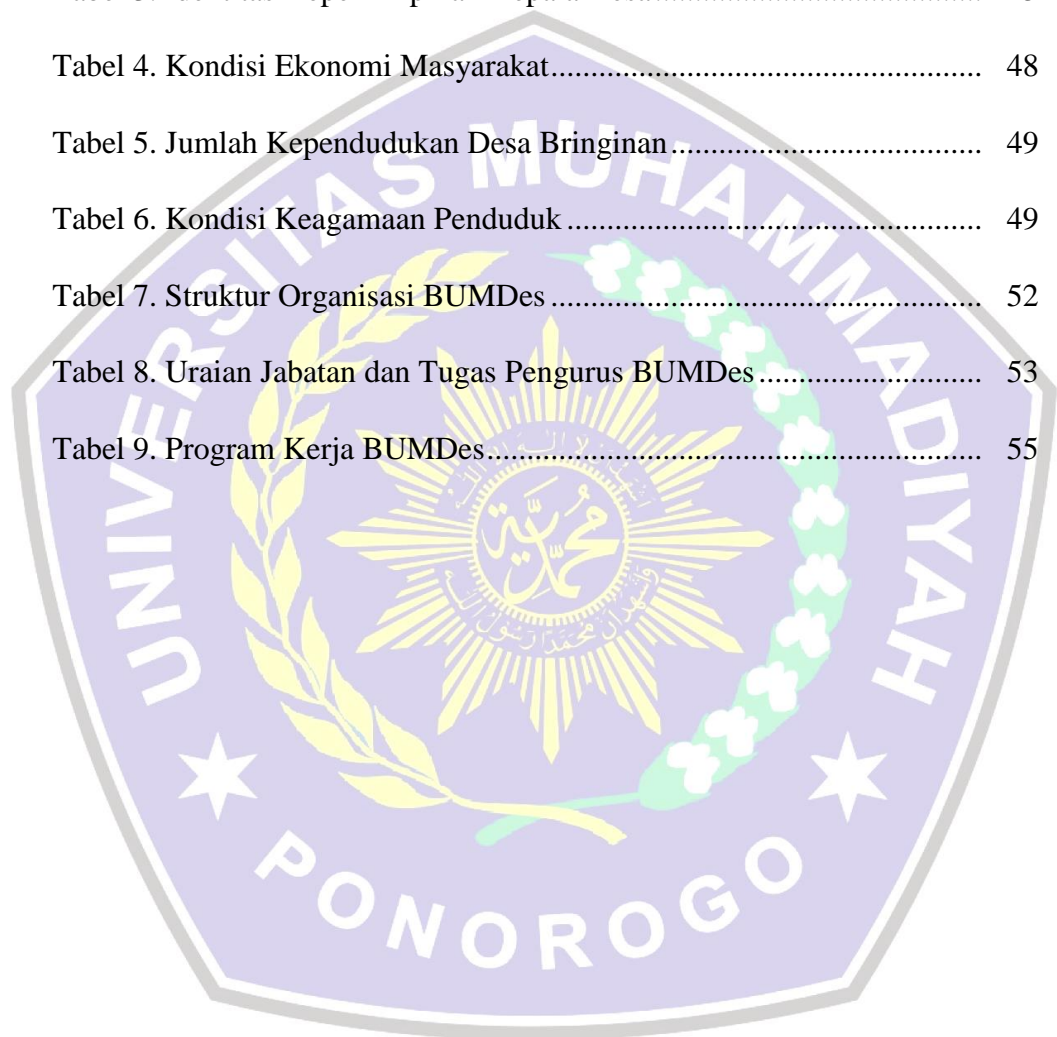
DAFTAR PUSTAKA	110
-----------------------------	-----

LAMPIRAN	117
-----------------------	-----



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kerangka Pikir	34
Tabel 2. Jumlah Populasi dan sampel	39
Tabel 3. Identitas Kepemimpinan Kepala Desa	45
Tabel 4. Kondisi Ekonomi Masyarakat.....	48
Tabel 5. Jumlah Kependudukan Desa Bringinan.....	49
Tabel 6. Kondisi Keagamaan Penduduk	49
Tabel 7. Struktur Organisasi BUMDes	52
Tabel 8. Uraian Jabatan dan Tugas Pengurus BUMDes	53
Tabel 9. Program Kerja BUMDes.....	55



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Peta Desa Bringinan	46
Gambar 2. Dokumtasi Wawancara Dengan Kepala Desa Bringinan.....	119
Gambar 3. Dokumentasi Dengan Sekertaris Desa	121
Gambar 4. Dokumentasi Wawancara Dengan Bendahara	121



DAFTAR DIAGRAM

Diagram 1. Keterlibatan Warga Masyarakat Dalam BUMDes.....	77
Diagram 2. Keterlibatan Warga Dalam Tahapan BUMDes.....	78
Diagram 3. Keterlibatan Politik Dalam Struktur BUMDes	83
Diagram 4. Keterlibatan Politik Dalam Pengelolaan BUMDes.....	85
Diagram 5. Keterlibatan Politik Dalam Musyawarah.....	87
Diagram 6. Keterlibatan Sosial Dalam Pemberian Sumbangan Materil....	90
Diagram 7. Keterlibatan Sosial Masyarakat.....	92
Diagram 8. Keterlibatan Moral Masyarakat Berupa Gagasan	95
Diagram 9. Keterlibatan Sipil Berupa Lumbung Shodakoh	97

