

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI KONTRIBUSI PAJAK  
DAN RETRIBUSI DAERAH TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH  
KABUPATEN MAGETAN TAHUN 2018-2022**



**TUGAS AKHIR**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat guna memperoleh Gelar Ahli Madya Program Diploma Tiga (D-3) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Fauziah Kurniarifin

NIM : 20430506

Program Studi : D3 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**TAHUN 2024**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Kontribusi Pajak  
dan Retribusi Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2018-2022  
Nama : Fauziah Kurniarifin  
NIM : 20430506  
Tempat, Tanggal Lahir : Madiun, 24 Februari 2001  
Program Studi : D3 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diajukan guna  
memperoleh Gelar Ahli Madya Program Studi D3 Akuntansi

Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 13 Februari 2024

Pembimbing



Nur Sayidatul Muntiah, SE., M.Ak  
NIDN. 0710059201

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Haji Sumarsono, S.E., M.Si  
NIDN. 19760508 200501 1 002

Dosen Penguji:

Penguji I



Nur Sayidatul Muntiah, SE., M.Ak  
NIDN. 0710059201

Penguji II



Riza Dessy Nila A. S.E., M.M  
NIDN. 0727079103

Penguji III



Ardyan Firdausi Mustoffa, SE., M.Si  
NIDN. 0704128202

**HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS**  
**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR**  
**KODE ETIK**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa, Tugas Akhir ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 13 Februari 2024



Fauziah Kurniarifin  
NIM. 20430506

## MOTTO

“Menuntut ilmu adalah takwa. Menyampaikan ilmu adalah ibadah. Mengulang-ulang ilmu adalah zikir. Mencari ilmu adalah jihad.”

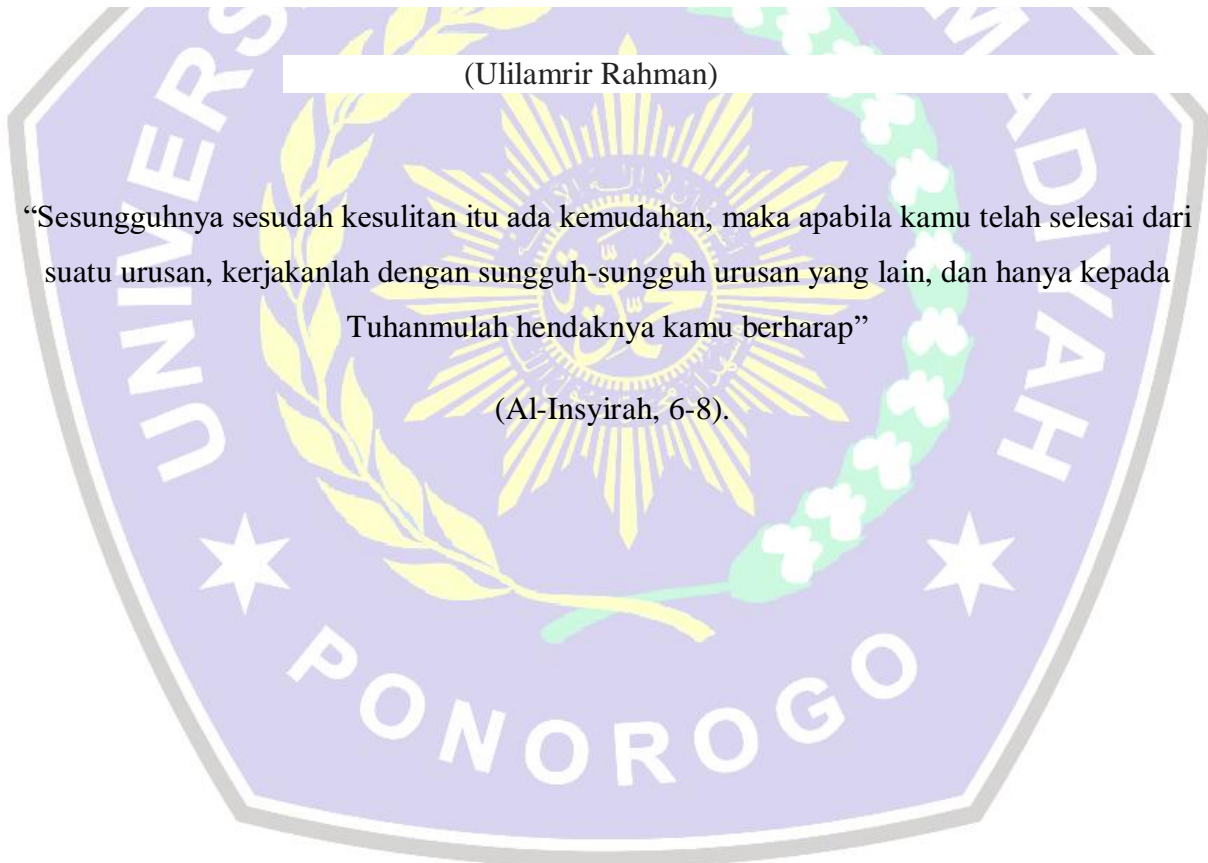
(Abu Hamid Al Ghazali)

“Jangan jadikan pendidikan sebagai alat untuk mendapatkan harta, demi memperoleh uang untuk memperkaya dirimu. Belajarlah supaya tidak menjadi orang bodoh dan dibodohi oleh orang.”

(Ulilamrir Rahman)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai dari suatu urusan, kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain, dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap”

(Al-Insyirah, 6-8).

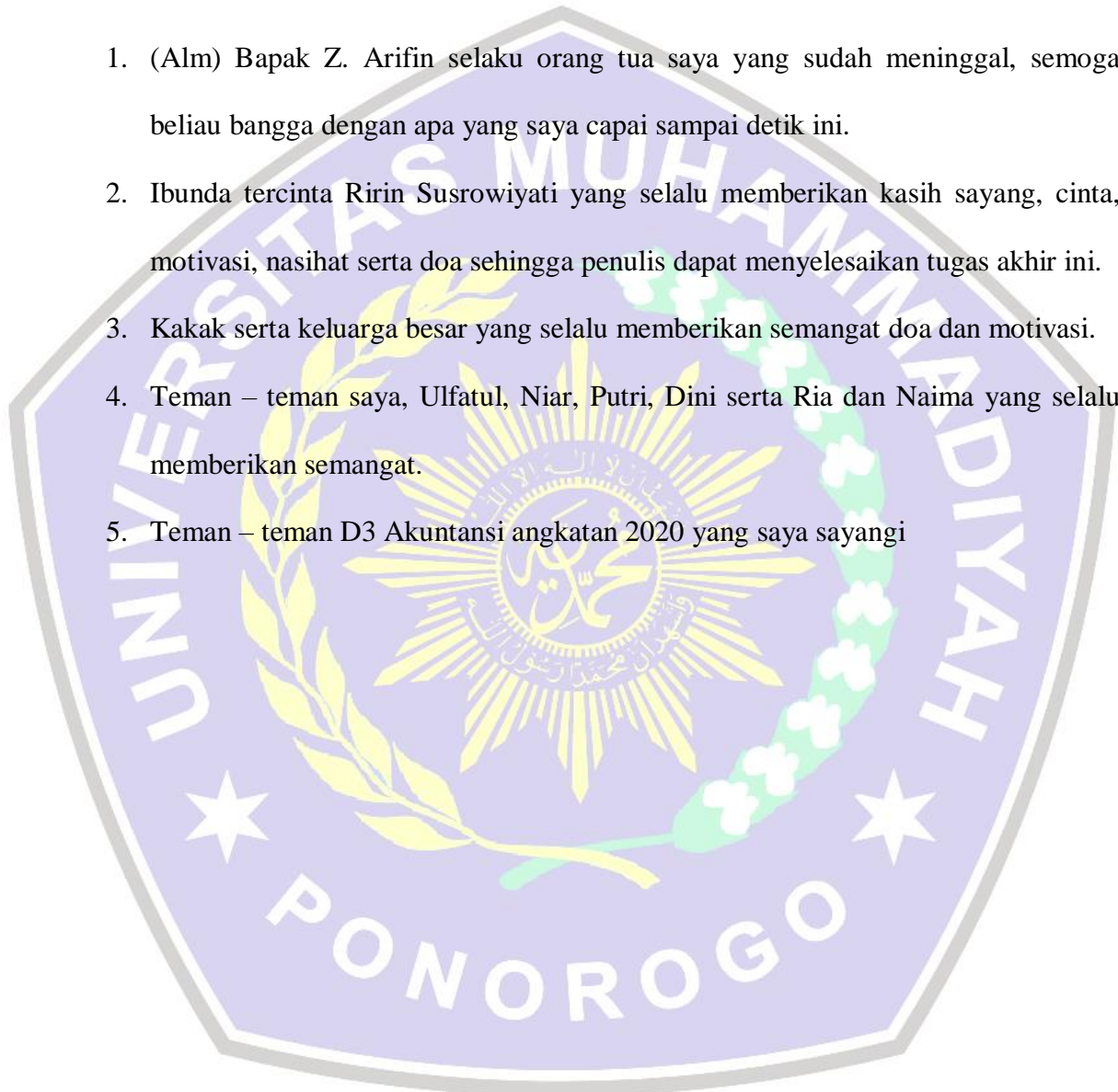




## PERSEMBAHAN

Penulis mempersembahkan Tugas Akhir ini dengan penuh rasa syukur atas izin dan keridhoan Allah SWT Kepada:

1. (Alm) Bapak Z. Arifin selaku orang tua saya yang sudah meninggal, semoga beliau bangga dengan apa yang saya capai sampai detik ini.
2. Ibunda tercinta Ririn Susrowiyati yang selalu memberikan kasih sayang, cinta, motivasi, nasihat serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Kakak serta keluarga besar yang selalu memberikan semangat doa dan motivasi.
4. Teman – teman saya, Ulfatul, Niar, Putri, Dini serta Ria dan Naima yang selalu memberikan semangat.
5. Teman – teman D3 Akuntansi angkatan 2020 yang saya sayangi



## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat serta hidayahnya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan judul “Analisis Efektivitas dan Efisiensi Kontribusi Pajak dan Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Magetan”. Sebagai salah satu syarat untuk memenuhi persyaratan akademik dan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Program Studi D3 Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Pada kesempatan ini, peneliti menyampaikan bahwa tugas akhir ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, bantuan dan juga nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan tugas akhir ini.

Peneliti menyampaikan terimakasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. Happy Susanto, M.A. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, S.E.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Ibu Ardyan Firdausi Mustoffa, S.E.,M.Si. selaku Ketua Program Studi D3 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Ibu Nur Sayidatul Muntiah, SE. M.Ak. selaku Dosen Pembimbing.

5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
6. Ibu Yayuk Sri Rahayu, SE. selaku kepala BPPKAD Kabupaten Magetan yang telah memberikan izin penelitian untuk melakukan riset data yang dibutuhkan peneliti.

Peneliti menyadari bahwa di dalam tugas akhir ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu, peneliti sangat mengharapkan kritik dan juga saran yang sifatnya membangun untuk karya yang lebih baik lagi kedepannya. Harapannya, tugas akhir ini akan memberikan manfaat bagi para pembaca.

Ponorogo, 13 Februari 2024

Fauziah Kurniarifin  
NIM. 20430506

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian Dan Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II</b> .....	<b>7</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Pengertian PAD .....	7
2.1.2 Sumber Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	8
2.1.2.1 Pajak Daerah.....	8
2.1.2.2 Retribusi Daerah .....	15
2.1.3 EFEKTIVITAS .....	16
2.1.4 EFISIENSI .....	18
2.1.5 KONTRIBUSI.....	20
2.2 Penelitian Terdahulu .....	22
2.2.1 Kerangka Pikir.....	25
<b>BAB III</b> .....	<b>27</b>
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>27</b>
3.1 Objek Penelitian .....	27



3.2 Metode Penelitian.....	27
3.3 Sumber Data.....	28
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.5 Teknik Analisis Data .....	29
<b>BAB IV .....</b>	<b>35</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
4.1 Objek Penelitian .....	35
4.1.1 Profil BPPKAD Kabupaten Magetan .....	35
4.1.2 Visi Misi & Motto BPPKAD Kabupaten Magetan .....	36
Visi .....	36
4.1.3 JOB Description .....	37
4.2 Hasil Penelitian .....	45
4.2.1 Analisis Efektivitas Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Magetan .....	45
4.2.2 Analisis Efisiensi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah Kabupaten Magetan ..	48
4.2.3 Analisis Kontribusi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah .....	52
4.3 Pembahasan.....	56
4.3.1 Tingkat Efektivitas Pajak Daerah.....	56
4.3.2 Tingkat Efektivitas Retribusi Daerah .....	57
4.3.3 Tingkat Efisiensi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah .....	60
4.3.4 Tingkat Efisiensi Retribusi Daerah.....	61
4.3.5 Tingkat Kontribusi Pajak Daerah .....	62
4.3.6 Tingkat Kontribusi Retribusi Daerah.....	62
<b>BAB V.....</b>	<b>65</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>65</b>
Kesimpulan .....	65
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	66
5.3 Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>70</b>
Lampiran 1 .....	70

Lampiran 2.....	70
Lampiran 3.....	73
Lampiran 4.....	80



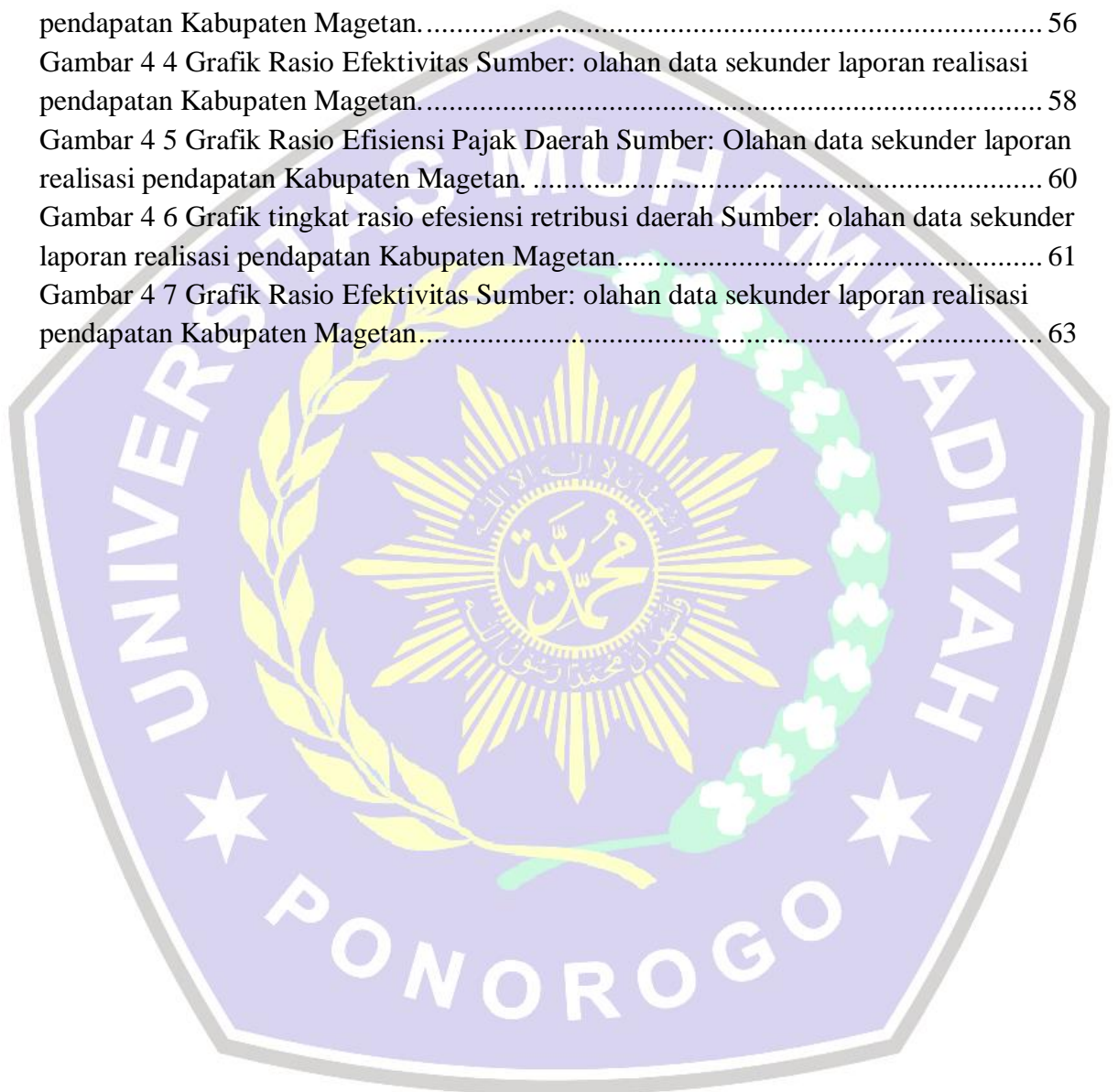
## DAFTAR TABEL

tabel 2 1 Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3 1 Kriteria Rasio Efektivitas Perpajak Daerah dan Retribusi Daerah .....	31
Tabel 3 2 Kriteria Rasio Efisiensi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah .....	32
Tabel 3 3 Kriteria Kontribusi per Pajak Daerah Dan Retribusi Daerah per.....	34
Tabel 4 1 Indikator tingkat Efektivitas Pajak dan Retribusi Daerah .....	45
Tabel 4 2 Tingkat Efektivitas Pajak Daerah Terhadap PAD Tahun 2018-2022 .....	46
Tabel 4 3 Tingkat Efektivitas Retribusi Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2018-2022 .....	47
Tabel 4 4 Kriteria Rasio Efisiensi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah .....	49
Tabel 4 5 Tingkat Efisiensi Pajak Daerah Kabupaten Magetan.....	49
Tabel 4 6 Tingkat Efisiensi Retribusi Daerah Kabupaten Magetan .....	51
Tabel 4 7 Kriteria Kontribusi per Pajak Daerah Dan Retribusi Daerah .....	53
Tabel 4 8 Kontribusi Pajak Daerah Terhadap PAD Kabupaten Magetan Tahun 2018-2022.....	53
Tabel 4 9 Kontribusi Retribusi Daerah terhadap PAD Kabupaten Magetan Tahun 2018-2022.....	55



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4 2: Struktur BPPKAD Kabupaten Magetan .....	37
Gambar 4 3 Grafik Rasio Efektivitas Sumber: olahan data sekunder laporan realisasi pendapatan Kabupaten Magetan.....	56
Gambar 4 4 Grafik Rasio Efektivitas Sumber: olahan data sekunder laporan realisasi pendapatan Kabupaten Magetan.....	58
Gambar 4 5 Grafik Rasio Efisiensi Pajak Daerah Sumber: Olahan data sekunder laporan realisasi pendapatan Kabupaten Magetan.....	60
Gambar 4 6 Grafik tingkat rasio efesiensi retribusi daerah Sumber: olahan data sekunder laporan realisasi pendapatan Kabupaten Magetan.....	61
Gambar 4 7 Grafik Rasio Efektivitas Sumber: olahan data sekunder laporan realisasi pendapatan Kabupaten Magetan.....	63





**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI KONTRIBUSI PAJAK DAN  
RETRIBUSI DAERAH TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH  
KABUPATEN MAGETAN TAHUN 2018-2022**

**Fauziah Kurniarifin**

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana efektivitas dan efisiensi kontribusi pajak daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Magetan tahun 2018-2022. Penelitian ini dilakukan pada Badan Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPPKAD) Kabupaten Magetan, Provinsi Jawa Timur. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif, pendekatan deskriptif dengan teknik pengumpulan data yaitu observasi mengenai realisasi penerimaan pajak daerah di Kabupaten Magetan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas pajak daerah dan retribusi daerah Kabupaten Magetan dalam kategori sangat efektif, Efisiensi pajak daerah dan retribusi daerah dapat dikategorikan efisien, sedangkan untuk kontribusi masih dalam kategori sedang. Sehingga diharapkan BPPKAD Kabupaten Magetan dapat memaksimalkan kinerjanya dalam mengembangkan basis data pajak dan terus menggali potensi pajak agar penerimaan pajak di Kabupaten Magetan lebih optimal.

**Kata kunci:** *Efektivitas, Efisiensi, Kontribusi pajak, Retribusi daerah, PAD*