

**KEBIJAKAN CAMAT KAWEDANAN DALAM UPAYA  
REFORMASI BIROKRASI MELALUI INOVASI “JUMPA  
INSAN” DI KECAMATAN KAWEDANAN KABUPATEN  
MAGETAN**

**TUGAS AKHIR**



**Oleh :**

**MOHAMMAD BUDI SANTOSO**

**NIM. 22222113**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

**KEBIJAKAN CAMAT KAWEDANAN DALAM UPAYA  
REFORMASI BIROKRASI MELALUI INOVASI “JUMPA  
INSAN” DI KECAMATAN KAWEDANAN KABUPATEN  
MAGETAN**

**HAKI**

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-syarat Untuk  
Mencapai Gelar Sarjana Program Studi Ilmu Pemerintahan

**Oleh :**

**MOHAMMAD BUDI SANTOSO**

**NIM. 22222113**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN


Judul : Kebijakan Camat Kawedanan Dalam Upaya Reformasi  
Birokrasi Melalui Inovasi “Jumpa Insan” Di Kecamatan  
Kawedanan Kabupaten Magetan

Nama : Mohammad Budi Santoso


NIM : 22222113

TELAH DISETUJUI KOMISI PEMBIMBING  
PADA TAHGGAL 2 FEBRUARI 2024

Pembimbing I

  
Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP., MA  
NIDN. 072802603

Pembimbing II

  
Dr. Jusuf Harseno, M.Si  
NIDN. 0728028603



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
Telepon (0352) 481124, 487662 Faksimile (0352) 461796, email:  
[akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id) website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B (SK Nomor 77/SK/BN-  
PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

---

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**PENGGANTI TUGAS AKHIR MAHASISWA**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP.,M.A**  
NIK : 19860228 201509 12  
Jabatan : Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan

Menyetujui bahwa publikasi ilmiah / kekayaan intelektual / PKM yang akan dilakukan dan/atau diajukan oleh nama mahasiswa di bawah ini adalah dijadikan sebagai pengganti tugas akhir mahasiswa yang bersangkutan.

Nama : MOHAMMAD BUDI SANTOSO  
Prodi : Ilmu Pemerintahan  
Judul : Kebijakan Camat Kawedanan Dalam Upaya Reformasi Demokrasi Melalui Inovasi “ Jumpa Insan “ Di Kecamatan Kawedanan Kabupaten Magetan


Demikian Surat persetujuan ini dibuat dengan sebenar benarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 12 Februari 2024

Ketua Program Studi

Dosen Pembimbing

  
Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP., MA  
NIK 19860228 201509 12

  
Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP., MA  
NIK 19860228 201509 12

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Kebijakan Camat Kawedanan Dalam Upaya Reformasi Birokrasi Melalui Inovasi "Jumpa Insan" Di Kecamatan Kawedanan Kabupaten Magetan

Disusun oleh : Mohammad Budi Santoso

NIM : 22222113

Telah dipertahankan : 5 Februari 2024

didepan penguji pada


Hari : Senin

Ruang : Ruang A203

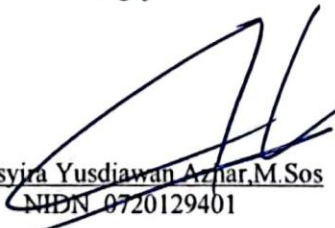
Pukul : 10.00-11.00 WIB

### PANITIA PENGUJI


Penguji I

  
Dr. Jusuf Harsono, M.Si  
NIDN. 0713016201

Penguji II

  
Dr. Insyira Yusdiawan Azhar, M.Sos  
NIDN. 0720129401

Penguji III

  
Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP, MA  
NIDN. 072802603

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



  
Dwi Anggoro, Ph.D  
NIK. 19860325 201309 12

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayahnya, sehingga HAKI ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya. HAKI ini penulis persembahkan untuk:

1. Allah SWT, yang senantiasa memberi rahmat dan hidayah, sehingga dengan ridho-Nya penulis diberi kesempatan memaparkan kata demi kata untuk ikut memberikan sebuah kontribusi dalam bidang keilmuan.
2. Kedua orang tua yang selalu memberikan limpahan kasih sayang serta doa yang tiada henti demi kesuksesan saya
3. Keluarga kecil saya yang sudah memberikan semangat dan suportnya kepada saya demi kelancaran study ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen pembimbing, penguji dan pengajar, yang selama ini tulus ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran yang tiada ternilai harganya, agar saya menjadi lebih baik. Jasa kalian tiada tara.
5. Teman-teman Prodi Ilmu Pemerintahan angkatan 2022, yang telah berjuang bersama.
6. Almamaterku tercinta Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
7. Semua saudara, sahabat dan rekan kerja yang telah banyak membantu dan memberikan dukungannya kepada saya.
8. Semua pihak yang telah membantu terselesainya HAKI ini, yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu

Semoga Allah SWT senantiasa membalas budi baik kalian semua, Aamiin

## **MOTTO**

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, karena itu apabila engkau telah selesai ( dengan suatu kebajikan ), teruskan bekerja keras ( untuk kebajikan yang lain ), dan hanya kepada Tuhanmulah kamu berharap”.( Q.S.Asy-Syarah:6-8 )

“Cukuplah Allah Yang Maha Pemberi Pertolongan”

“ Hidup adalah pelajaran tentang kerendahan hati dan menghargai perasaan orang lain”

## ABSTRAK

### **KEBIJAKAN CAMAT KAWEDANAN DALAM UPAYA REFORMASI BIROKRASI MELALUI INOVASI “JUMPA INSAN” DI KECAMATAN KAWEDANAN KABUPATEN MAGETAN**

**Oleh : Mohammad Budi Santoso**

Peranan pemimpin dalam suatu organisasi adalah menjadi seseorang yang menggerakkan dan mengarahkan organisasi dalam mencapai tujuan. Selain itu, pemimpin diharapkan mampu menciptakan perubahan yang signifikan dalam sebuah organisasi. Hal ini sejalan dengan peranan Camat di wilayah pemerintah Kecamatan Kawedanan Kabupaten Magetan yang memiliki salah satu inovasi program sebagai bentuk upaya reformasi birokrasi. Program tersebut adalah inovasi “Jumpa Insan” (Jumat Pagi Berbagi dan Sholawatan).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kebijakan camat kawedanan dan pelaksanaan program dalam upaya reformasi birokrasi melalui inovasi Jumpa Insan di kecamatan kawedanan kabupaten Magetan. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan Teknik pengambilan data berupa *purposive sampling* melalui wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan implementasi program Jumpa Insan yang dijelaskan melalui model HAKI. Program tersebut membutuhkan peranan dari pihak kecamatan dan setiap perwakilan desa atau kelurahan untuk menyukseskan kegiatan, mulai dari koordinasi iuran, penentuan lokasi dan penerima bantuan, hingga pelaksanaannya. Sehingga, output dari Jumpa Insan dapat tersalurkan secara merata dan tepat sasaran. Inovasi program Jumpa Insan ini menjadi upaya menarik perhatian dan memberikan harapan bahwasannya sebenarnya perubahan didalam implementasi pelayanan publik bukanlah sesuatu hal yang mustahil.

Kata Kunci: reformasi birokrasi, organisasi, pemimpin, inovasi program



## **ABSTRACT**

### ***KAWEDANAN SUB-DISTRICT POLICY IN AN EFFORT TO REFORM THE BUREAUCRACY THROUGH THE INNOVATION OF "MEET INSAN" IN KAWEDANAN SUB-DISTRICT, MAGETAN REGENCY***

***By. Mohammad Budi santoso***

*The role of a leader in an organization is to be someone who moves and directs the organization in achieving its goals. Apart from that, leaders are expected to be able to create significant change in an organization. This is in line with the role of the sub-district head in the government area of Kawedanan District, Magetan Regency, which has one of the innovation programs as a form of bureaucratic reform effort. The program is the innovation "Jumpa Insan" (Friday Morning Sharing and Sholawatan).*

*This research aims to determine the policies of the Kawedanan sub-district head and the implementation of programs in bureaucratic reform efforts through the Meet Insan innovation in the Kawedanan sub-district, Magetan district. This research is a type of qualitative research with data collection techniques in the form of purposive sampling through interviews and documentation.*

*The research results show the implementation of the Meet Insan program which is explained through the IPR model. This program requires the role of the sub-district and each village or sub-district representative to make the activities a success, starting from coordinating contributions, determining locations and recipients of assistance, to implementation. So, the output from Jumpa Insan can be distributed evenly and on target. The innovation of the Meet Insan program is an effort to attract attention and provide a piece of hope that in fact change in the implementation of public services is not something impossible.*

*Keywords: bureaucratic reform, organization, leaders, innovation program*

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya yang tak terhingga sehingga dapat menyelesaikan penyusunan HAKI dengan judul Kebijakan Camat Kawedanan Dalam Upaya Reformasi Birokrasi Melalui Inovasi “Jumpa Insan” di Kecamatan Kawedanan Kabupaten Magetan.

Selama penyusunan HAKI ini kami banyak mendapat bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Kami mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Ayub Dwi Anggoro, M.Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi S1 Ilmu Pemerintahan.
2. Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP., MA selaku dosen pembimbing I dan bapak Dr. Jusuf Harsono, M.Si yang telah banyak menghabiskan waktu, pemikiran dan perhatian dalam membimbing serta memberikan arahan dalam menyelesaikan HAKI ini.
3. Ibu Ari Budi Astuti, S.STP, M.Si selaku Camat Kawedanan Kabupaten Magetan yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengambil data yang diperlukan selama penyusunan HAKI ini.
4. Staf Dosen dan Karyawan Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
5. Teman-teman mahasiswa kelas Rekognisi Pembelajaran Lampau ( RPL ) Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo angkatan tahun 2022

6. Semua pihak yang telah membantu penulis menyelesaikan tugas HAKI ini.

Kami menyadari sepenuhnya bahwa dalam HAKI ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari sempurna, sehingga kami berharap adanya saran dan kritik yang bersifat membangun. Besar harapan kami semoga HAKI ini dapat menambah wawasan dan bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Ponorogo, Februari 2024

Peneliti

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mohammad Budi Santoso  
NIM : 22222113  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa HAKI yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan HAKI ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Ponorogo, 5 Februari 2024

Yang Membuat Pernyataan

  
B6AKX715058256  
Mohammad Budi Santoso  
NIM.22222113

## DAFTAR ISI

	<b>Hal</b>
Sampul Depan .....	i
Sampul Dalam .....	ii
Halaman Persetujuan.....	iii
Halaman Persetujuan Pengganti Skripsi .....	iv
Halaman Pengesahan .....	v
Lembar Persembahan .....	vi
Motto .....	vii
Abstrak .....	viii
Abstract .....	ix
Kata Pengantar .....	x
Pernyataan Keaslian Karya.....	xii
Daftar Isi .....	xiii
Daftar Tabel .....	xiv
Daftar Gambar .....	xv
Daftar Lampiran .....	xvi
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian .....	4
E. Definisi Konsep.....	4
F. Kajian Teori.....	6
G. Model Penelitian .....	14
H. Keabsahan Data.....	17
<b>BAB 2 PEMBAHASAN</b>	
A. Deskripsi Singkat Inovasi Jumpa Insan .....	19
B. Kendala dalam Pemenuhan SDM Kecamatan Kawedanan .....	20
C. Kebijakan dalam Upaya Reformasi Birokrasi.....	22
<b>BAB 3 PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	26
B. Saran .....	27
Daftar Pustaka.....	28
Lampiran	

## DAFTAR TABEL

1. Daftar Desa di Kecamatan Kawedanan..... 22

## DAFTAR GAMBAR

1. Model HAKI Sistem Kegiatan “Jumpa Insan” .....	25
---	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Foto Kegiatan Jumpa Insan
- Lampiran 2 : SK Camat Kawedanan No.57 tahun 2022
- Lampiran 3 : Kartu Bimbingan Skripsi