

**EFEKTIVITAS INOVASI "E-VIKASALAMAN"  
UNTUK DESA DAN KELURAHAN DI KECAMATAN KAWEDANAN  
KABUPATEN MAGETAN**

**HAKI**



**Oleh :**

**HARTOMO**

**NIM : 22222117**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

**EFEKTIVITAS INOVASI “E-VIKASALAMAN”  
UNTUK DESA DAN KELURAHAN DI KECAMATAN KAWEDANAN  
KABUPATEN MAGETAN**

**HAKI**

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi syarat –  
syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Program Studi Ilmu Pemerintahan

**Oleh :**

**HARTOMO**

**NIM : 22222117**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

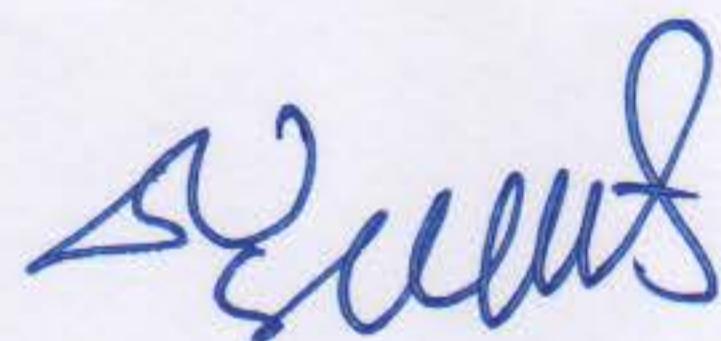
Proposal Haki ini disusun oleh : Hartomo  
Nim : 22222117  
Judul : Efektivitas Inovasi "E-VIKASALAMAN"  
untuk Desa dan Kelurahan di Kecamatan  
Kawedanan Kabupaten Magetan.  
**Disetujui pada** : 2 Februari 2024  
Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

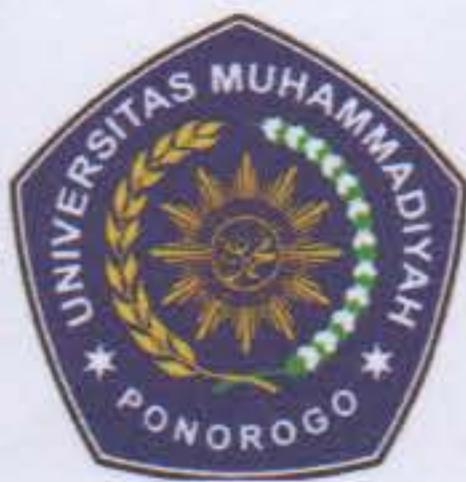
Ponorogo, 02 Februari 2024

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dr. Robby Darwis Nasution, S.I.P., MA  
NIDN. 0728028603

  
Yusuf Adam Hilman, M.Si  
NIDN.0708118802



## UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

### FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia

Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id) Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

### LEMBAR PERSETUJUAN PENGGANTI TUGAS AKHIR MAHASISWA

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **Robby Darwis Nasution, S.IP., M.A**

NIK : 19860228 201509 13

Jabatan : Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan

Menyetujui bahwa publikasi ilmiah/kekayaan intelektual/PKM yang akan dilakukan dan/atau diajukan oleh nama mahasiswa di bawah ini adalah dijadikan sebagai pengganti tugas akhir mahasiswa yang bersangkutan.

Nama : **Hartomo**

NIM : **22222117**

Prodi : **Ilmu Pemerintahan**

Judul : **Efektivitas Inovasi “E-VIKASALAMAN” untuk Desa dan Kelurahan di Kecamatan Kawedanan Kabupaten Magetan.**

Demikian Surat persetujuan ini dibuat dengan sebenar benarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 12 Februari 2024

Ketua Program Studi

Dosen Pembimbing

Robby Darwis Nasution, S.IP,M.A  
NIK 19860228 201509 13

Robby Darwis Nasution, S.IP,M.A  
NIK 19860228 201509 13

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Efektivitas Inovasi “E-VIKASALAMAN” untuk Desa dan Kelurahan di Kecamatan Kawedanan Kabupaten Magetan.

Disusun oleh : Hartomo

NIM : 22222117

Telah dipertahankan : 6 Februari 2024

didepan penguji pada

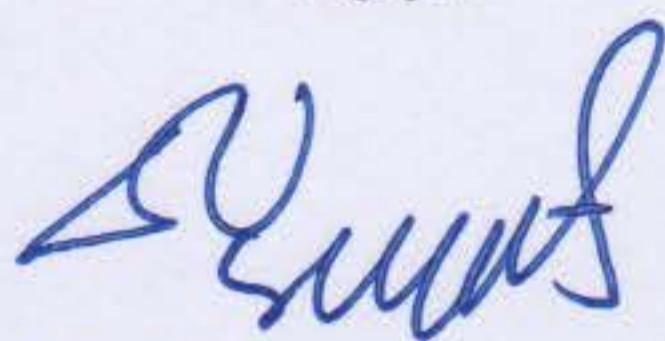
Hari : Selasa

Ruang : Ruang A203

Pukul : 10.00-11.00 WIB

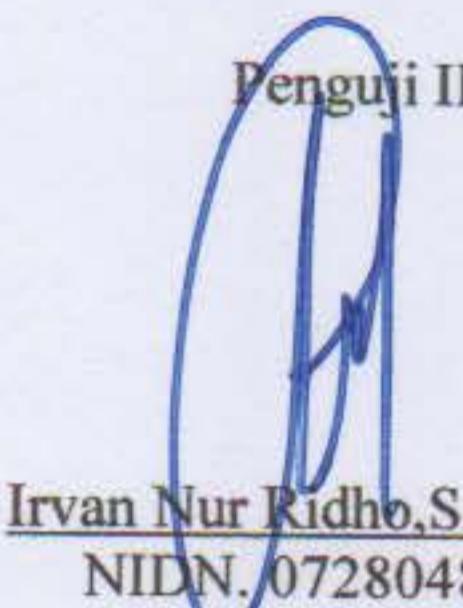
### PANITIA PENGUJI

Penguji I



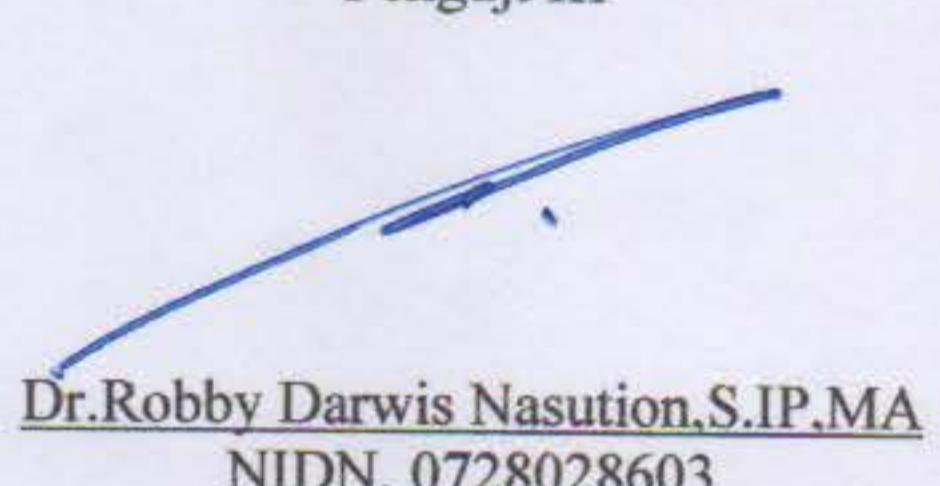
Yusuf Adam Hilman, M.Si  
NIDN. 0708118802

Penguji II



Irvan Nur Ridho, S.AP M.Si  
NIDN. 07280489904

Penguji III



Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP, MA  
NIDN. 0728028603

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Ayub Dwi Anggoro, Ph.D  
NIK. 19860325 201309 13

## **LEMBAR PERSEMPAHAN**

Tugas Akhir ini penulis persembahkan kepada :

1. Kepada kedua orang tua serta istri dan anak saya
2. Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph. D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, M.A selaku Dosen Pembimbing I dan Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Bapak Yusuf Adam Hilman,M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang selalu membimbing tanpa lelah
5. Teman-Teman IP angkatan 2020 yang telah berjuang bersama.
6. Almamaterku tercinta Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

## **MOTTO**

**“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhan mu lah engkau berharap.” (QS. Al-Insyirah,6-8)**

**“Jadilah bermanfaat untuk orang lain”**

**ABSTRAK**

**EFEKTIVITAS INOVASI “E-VIKASALAMAN”**

**UNTUK DESA DAN KELURAHAN DI KECAMATAN KAWEDANAN**

**KABUPATEN MAGETAN**

**Oleh : Hartomo**

Pemimpin dalam suatu organisasi adalah menjadi seseorang yang menggerakkan dan mengarahkan organisasi dalam mencapai tujuan. Selain itu, pemimpin diharapkan mampu menciptakan perubahan yang signifikan dalam sebuah organisasi. Peran Camat diwilayah Pemerintah Kecamatan Kawedanan Kabupaten Magetan yang memiliki salah satu inovasi program sebagai bentuk upaya reformasi birokrasi. Inovasi tersebut adalah “E-VIKASALAMAN” (Evaluasi Kinerja Desa dan Kelurahan di Kecamatan Kawedanan).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kebijakan camat kawedanan dan pelaksanaan program dalam upaya reformasi birokrasi melalui inovasi “E-VIKASALAMAN” di kecamatan kawedanan kabupaten Magetan. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan Teknik pengambilan data berupa *purposive sampling* melalui wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan inovasi ‘E-VIKASALAMAN’ yang dijelaskan melalui model HKI, tersebut mampu meningkatkan kinerja kecamatan, desa dan kelurahan menjadi lebih efektif, efisien dari segi waktu dan biaya dalam pelaksanaannya. Sehingga, output dari ‘E-VIKASALAMAN’ dapat dijadikan tolok ukur memberikan nilai kinerja Desa dan kelurahan. Inovasi program ‘E-VIKASALAMAN’ ini mampu meningkatkan kinerja pemerintahan desa dan kelurahan, sehingga pelayanan kepada masyarakat juga meningkat.

Kata Kunci: reformasi birokrasi, pemimpin, kinerja, inovasi program

## **ABSTRACT**

# **EFFECTIVENESS OF "E-VIKASALAMAN" INNOVATION FOR VILLAGES AND DISTRICTS IN KAWEDANAN DISTRICT MAGETAN DISTRICT**

*By: Hartomo*

*A leader in an organization is someone who moves and directs the organization in achieving its goals. Apart from that, leaders are expected to be able to create significant change in an organization. The role of the sub-district head in the Kawedanan District Government area, Magetan Regency, is one of the innovation programs as a form of bureaucratic reform effort. This innovation is "E-VIKASALAMAN" (Village and Subdistrict Performance Evaluation in Kawedanan District).*

*This research aims to determine the policies of the Kawedanan sub-district head and the implementation of programs in bureaucratic reform efforts through the "E-VIKASALAMAN" innovation in the Kawedanan sub-district, Magetan district. This research is a type of qualitative research with data collection techniques in the form of purposive sampling through interviews and documentation.*

*The research results show that the implementation of the 'E-VIKASALAMAN' innovation, which is explained through the IPR model, is able to improve the performance of sub-districts, villages and sub-districts to become more effective, efficient in terms of time and cost in its implementation. Thus, the output from 'E-VIKASALAMAN' can be used as a benchmark to provide village and sub-district performance scores. The innovation of the 'E-VIKASALAMAN' program is able to improve the performance of village and sub-district governments, so that services to the community will improve.*

*Keywords:* bureaucratic reform, leaders, performance, program innovation

## KATA PENGANTAR

Bismillahirohmaanirrohiim.

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala Puji serta syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala, karena atas pertolongan-Nyalah penulis dapat menyelesaikan proposal Tugas Akhir ini. Sholawat serta salam semoga senantiasa Allah mencerahkan kepada kekasih-Nya, yakni Nabi Muhammad Shallallahu 'Alaihi Wasallam yang telah membawa umat manusia dari keburukan akhlak menjadi kebaikan akhlak terpuji.

Tugas Akhir ini dapat diselesaikan penulis berkat bantuan dan bimbingan berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang turut membantu, antara lain:

1. Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph. D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, M.A selaku Dosen Pembimbing I dan Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
3. Bapak Yusuf Adam Hilman,M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang selalu membimbing tanpa lelah
4. Ibu Ari Budi Astuti,S.STP,M.Si selaku Camat Kawedanan Kabupaten Magetan yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengambil data yang diperlukan selama penyusunan Tugas Akhir ini

Semoga bantuan jasa yang telah diberikan kepada penulis, Allah mencatat sebagai amal ibadah yang akan dibalas dengan pahala yang berlipat ganda. Amin Ya Robbal 'Alamin.

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hartomo  
Nim : 22222117  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Haki yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tugas akhir ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Ponorogo, 10 Januari 2024

Yang membuat pernyataan



HARTOMO

NIM. 22222117

## DAFTAR ISI

	Hal
Sampul Depan .....	i
Sampul Dalam .....	ii
Halaman Persetujuan .....	iii
Halaman Persetujuan Pengganti Tugas Akhir Mahasiswa .....	iv
Halaman Pengesahan .....	v
Lembar Persembahan.....	vi
Motto .....	vii
Abstrak.....	viii
Kata Pengantar.....	x
Surat Pernyataan Keaslian .....	xi
Daftar Isi .....	xii

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat Penelitian.....	3
E. Definisi Konsep.....	4
F. Kajian Teori.....	5
G. Motode Penelitian.....	7
H. Keabsahan Data.....	9

### **BAB 2 PEMBAHASAN**

A. Deskripsi Umum.....	11
B. Pembahasan .....	12
1. Urgensi Pembuatan Inovasi E-VIKASALAMAN.....	12
2. Kendala Dalam Pelaksanaan Inovasi E-VIKASALAMAN.	13
3. Stategi Pelaksanaan Inovasi E-VIKASALAMAN .....	15
4. Kebijakan Pelaksanaan Inovasi E-VIKASALAMAN.....	15
C. Model Bagan.....	18

### **BAB 3 PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	19
B. Saran .....	19

Daftar Pustaka..... 21

Lampiran :

- Lampiran Sk Camat Kawedanan
- Lampiran Foto
- Lampiran Kartu Bimbingan