

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN  
KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
MARGO MULYO DALAM UPAYA PENINGKATAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA BRINGINAN  
KECAMATAN JAMBON KABUPATEN PONOROGO**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN  
KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
MARGO MULYO DALAM UPAYA PENINGKATAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA BRINGINAN  
KECAMATAN JAMBON KABUPATEN PONOROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagai syarat-syarat  
Guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1-1)  
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Riska Mayasari  
NIM : 17441420  
Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Efisiensi dan efektivitas Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Margo Mulyo dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Bringinan, Kecamatan Jambon, Kabupaten Ponorogo

Nama : Riska Mayasari

NIM : 17441420

Program Studi : S1 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk menyusun skripsi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 5 Februari 2024

Pembimbing I

(Arif Hartono, SE., M.S.A.)  
NIDN. 0720017801

Pembimbing II

(Nur Sayidatul Muntiah, SE., M.Ak)  
NIDN. 0710059201

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)  
NIP. 19760508 200501 1 002

Dosen Penguji

Ketua

(Arif Hartono, SE., M.S.A.)  
NIDN. 0720017801

Sekretaris

(Titin Eka Ardiana, SE., M.Si)  
NIDN. 0708028205

Anggota

(Ardyan Firdausi M, SE., M.Si)  
NIDN. 0704128202

## RINGKASAN

Penelitian kualitatif ini bertujuan untuk mengetahui efisiensi dan efektivitas pengelolaan keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Margo Mulyo dan dampaknya terhadap upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat Desa Bringinan Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo. Terdapat 2 jenis data yang digunakan yaitu data primer dan data sekunder. Data primer berupa hasil wawancara yang dikumpulkan dengan teknik wawancara dan data sekunder berupa laporan keuangan BUMDes Margo Mulyo Tahun 2018-2022 yang dikumpulkan dengan teknik dokumentasi.

Hasil perhitungan efisiensi pengelolaan keuangan BUMDes Margo Mulyo tahun 2019-2022 memperoleh kriteria sangat efisien dengan rata-rata prosentase efisiensi sebesar 29,85%. Hal ini menunjukkan bahwa BUMDes Margo Mulyo Desa Bringinan Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo mampu mengelola usahanya dengan memanfaatkan sumber daya yang seminimal mungkin untuk mendapatkan hasil yang semaksimal mungkin. Hasil perhitungan efektivitas pengelolaan keuangan BUMDes Margo Mulyo tahun 2019-2022 mendapatkan dengan perolehan rata-rata prosentase efektivitas sebesar 97,23% dan masuk dalam kriteria efektif. Hal ini menunjukkan bahwa BUMDes Margo Mulyo Desa Bringinan Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo dalam menjalankan usahanya mampu memperoleh realisasi pendapatan melampaui dan mendekati target yang telah dibuat. Dampak efisiensi dan efektivitas pengelolaan keuangan BUMDes Margo Mulyo Desa Bringinan Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo sudah dirasakan oleh masyarakat. Hal ini menunjukkan bahwa masyarakat tersebut mulai mampu memenuhi kebutuhannya meliputi kebutuhan dasar keluarga, kebutuhan psikologis, kebutuhan pengembangan.

**Kata kunci** : Efisiensi, Efektivitas, Kesejahteraan Masyarakat, dan BUMDes



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT sang maha segalanya, atas curahan rahmat serta hidayahNya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) MARGO MULYO DALAM UPAYA PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA BRINGINAN KECAMATAN JAMBON KABUPATEN PONOROGO”**.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik pengajaran, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

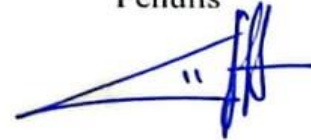
1. Dr. Happy Susanto, M.A, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dra. Khusnatul Zulfa W, MM., Ak., CA., selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Arif Hartono, S.E., M.S.A selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukan beliau, memberi kritik, saran dan pengarahan dalam proses penulisan skripsi ini.
5. Nur Sayidatul Muntiah, SE., M.Ak, selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukan beliau, memberi kritik, saran dan pengarahan dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Kedua orang tuaku, Terima kasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam membesarkan dan membimbingku selama ini sehingga dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita.

7. Pengurus BUMDes Margo Mulyo Desa Bringinan Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo
8. Saudaraku tercinta, terima kasih atas doa dan supportnya selama ini.
9. Sahabat-sahabatku terima kasih telah memberikanku semangat dan selalu menghiburku.
10. Semua staf Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan semua pihak yang telah membantu dan memperlancar jalannya penelitian ini dari awal sampai selesainya penyusunan skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu.

Setiap hal terdapat kekurangan dan kelebihan, begitu pula dalam penyusunan skripsi ini. Kritik dan saran sangat diharapkan dalam proses penyempurnaan. Semoga memberi manfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi peneliti pada khususnya.

Ponorogo, 5 Februari 2024

Penulis



Riska Mayasari

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan kata syukur alhamdulillah ku persembahkan karya ini untuk orang yang ku sayangi :

1. Ayah dan Bunda tercinta terimakasih atas dukungan dan pengorbanannya sungguh cinta kasih Ayah dan Ibu yang tulus,doa serta kasih sayangnya takkan pernah aku lupakan.
2. Suami dan anakku tercinta yang selalu menemani dan menyayangiku.
3. Dan untuk diriku sendiri.



## MOTTO

"Kesuksesan tidak di ukur dari seberapa sering Anda Jatuh,tetapi seberapa sering  
Anda bangkit kembali."- Vince Lombardi





**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR  
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya asli saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 5 Februari 2024



Riska Mayasari

17441420

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
RINGKASAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO.....	vii
PERNYATAAN TIDAK MLENGGAR KODE ETIK PENELITIAN .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	10
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	11
1.3.1. Tujuan Penelitian.....	11
1.3.2. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	13
2.1. Landasan Teori .....	13
2.1.1. Pengelolaan Keuangan .....	13
2.1.1.1. Pengertian Pengelolaan Keuangan .....	13
2.1.1.2. Tujuan Pengelolaan Keuangan .....	14
2.1.1.3. Fungsi Pengelolaan Keuangan .....	15
2.1.2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	17
2.1.2.1. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	17
2.1.2.2. Tujuan Berdirinya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	18
2.1.2.3. Dasar Hukum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)....	21
2.1.3. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	23

2.1.3.1. Pengertian Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	23
2.1.3.2. Prinsip-Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	24
2.1.3.3. Dasar Hukum Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	27
2.1.3.4. Organisasi Pengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	28
2.1.4. Efisiensi .....	29
2.1.4.1. Pengertian Efisiensi .....	29
2.1.4.2. Tujuan Pengukuran Efisiensi.....	30
2.1.4.3. Metode Pengukuran Efisiensi.....	32
2.1.4.4. Kriteria Efisiensi.....	32
2.1.5. Efektivitas .....	33
2.1.5.1. Pengertian Efektivitas .....	33
2.1.5.2. Metode Pengukuran Efektivitas .....	34
2.1.5.3. Kriteria Efektivitas.....	34
2.1.6. Kesejahteraan Masyarakat .....	35
2.1.6.1. Pengertian Kesejahteraan Masyarakat .....	35
2.1.6.2. Indikator Kesejahteraan Masyarakat .....	36
2.2. Penelitian Terdahulu .....	37
2.3. Kerangka Pemikiran .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
3.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	44
3.2. Jenis dan Metode Pengumpulan Data .....	45
3.2.1. Jenis Data.....	45
3.2.2. Metode Pengumpulan Data.....	46
3.3. Definisi Operasional Variabel .....	48
3.4. Metode Analisis Data.....	49
3.4.1. Analisis Data Kualitatif .....	49
3.4.2. Analisis Efisiensi.....	50

3.4.3. Analisis Efektivitas.....	50
3.4.4. Analisis Tingkat Kesejahteraan Masyarakat.....	51
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
4.1. Hasil Penelitian.....	54
4.1.1. Gambaran Umum BUMDes Margo Mulyo .....	54
4.1.2. Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas .....	61
4.1.3. Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi .....	63
4.1.4. Tingkat Kesejahteraan Masyarakat di Desa Bringinan Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo .....	64
4.2. Pembahasan.....	69
4.2.1. Efektivitas Pengelolaan Keuangan BUMDes Margo Mulyo Desa Bringinan Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo .....	69
4.2.2. Efisiensi Pengelolaan Keuangan BUMDes Margo Mulyo Desa Bringinan Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo.....	71
4.2.3. Dampak Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan BUMDes Margo Mulyo terhadap Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Bringinan Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo .....	74
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>79</b>
5.1. Kesimpulan.....	79
5.2. Keterbatasan Penelitian.....	81
5.3. Saran .....	81
5.3.1. Bagi BUMDes.....	81
5.3.2. Bagi Peneliti yang Akan Datang .....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>83</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>87</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Hasil Usaha BUMDes Margo Mulyo .....	6
Tabel 2.1 Kriteria Kinerja Efisiensi Keuangan .....	33
Tabel 2.2 Kriteria Kinerja Efektivitas Keuangan .....	35
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu .....	39
Tabel 3.1 Daftar Wawancara .....	47
Tabel 3.2 Kriteria Kinerja Efisiensi Keuangan .....	50
Tabel 3.3 Kriteria Kinerja Efektivitas Keuangan .....	51
Tabel 4.1 Kriteria Kinerja Efektivitas Keuangan .....	62
Tabel 4.2 Efektivitas Pengelolaan Keuangan BUMDes Margo Mulyo .....	62
Tabel 4.3 Kriteria Kinerja Efisiensi Keuangan .....	63
Tabel 4.4 Efisiensi Pengelolaan Keuangan BUMDes Margo Mulyo .....	64
Tabel 4.5 Kriteria Tahapan Keluarga Sejahtera .....	65
Tabel 4.6 Tahapan Keluarga Sejahtera.....	66
Tabel 4.7 Tingkat Keluarga Sejahtera.....	68
Tabel 4.8 Daftar Responden yang Bekerja di BUMDes .....	74
Tabel 4.9 Daftar Responden yang Bekerja di luar BUMDes .....	75



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian .....	42
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDesa Margo Mulyo .....	58



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Laporan Keuangan BUMDes Margo Mulyo .....	87
Lampiran 2 Hasil Perhitungan Efisiensi Pengelolaan Keuangan .....	91
Lampiran 3 Hasil Perhitungan Efektivitas Pengelolaan Keuangan .....	92
Lampiran 4 Indikator Kesejahteraan Masyarakat .....	93
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian .....	95
Lampiran 6 Berita Acara Bimbingan Skripsi .....	98

