

BAB II

PEMBAHASAN

A. Deskripsi Umum

Sekretariat Daerah merupakan unsur staf Pemerintah Daerah yang dipimpin oleh Sekretaris Daerah yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab terhadap Bupati. Tugas dari Sekretariat Daerah adalah membantu Bupati dalam menyusun kebijakan dan pengkoordinasian administratif terhadap pelaksanaan tugas Perangkat Daerah serta pelayanan administratif. Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Magetan, Sekretaris Daerah membawahi 3 (tiga) Asisten yang terdiri dari 9 (Sembilan) bagian sebagai berikut :

1. Asisten Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat, yang membawahi :
 - a. Bagian Tata Pemerintahan
 - b. Bagian Kesejahteraan Rakyat
 - c. Bagian Hukum
2. Asisten Perekonomian dan Pembangunan, yang membawahi :
 - a. Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam
 - b. Bagian Administrasi Pembangunan
 - c. Bagian Pengadaan Barang dan Jasa
3. Asisten Administrasi Umum, yang membawahi :
 - a. Bagian Umum
 - b. Bagian Organisasi
 - c. Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan

Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan suatu istilah yang digunakan untuk menggambarkan suatu pendekatan bersifat terintegrasi dan holistik dalam mengubah perilaku orang-orang yang terlibat dalam suatu proses pekerjaan, dengan menggunakan serangkaian teknik dan strategi belajar yang relevan (Megginson, Joy-Mattews, dan Banfield, 1993). Konsep ini mengandung makna adanya berbagai unsur kegiatan selama terjadinya proses mengubah perilaku, yaitu adanya unsur pendidikan, adanya unsur belajar, dan perkembangan. Strategi pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) perlu dilakukan di era globalisasi seperti sekarang ini. Pengembangan SDM dilakukan untuk membentuk personal yang berkualitas dengan keterampilan, kemampuan kerja, dan loyalitas kerja kepada suatu perusahaan ataupun organisasi.

Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) adalah upaya berkesinambungan meningkatkan mutu sumber daya manusia dalam arti yang seluas-luasnya, melalui pendidikan, latihan, dan pembinaan untuk meningkatkan kemampuan sumber daya manusia dalam membantu tercapainya tujuan organisasi

Tugas dari Sekretariat Daerah Kabupaten Magetan yaitu :

1. Pengkoordinasian penyusunan kebijakan daerah;
2. Pengkoordinasian pelaksanaan tugas Satuan Perangkat Daerah;
3. Pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah;
4. Pelayanan administratif dan pembinaan Aparatur Sipil Negara pada Instansi Daerah; dan
5. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati terkait tugas dan fungsinya.

Terkait dengan tugas diatas maka perlu adanya program peningkatan kapasitas Sumber Daya Manusia (SDM) pada Sekretariat Daerah Kabupaten Magetan untuk meningkatkan produktivitas dalam menunjang organisasi supaya lebih kompetitif dan tercapainya tujuan

Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) dapat berperan penting dalam menjadikan pekerjaan lebih efektif dan efisien dalam organisasi. Penyelenggaraan pengembangan ini akan menciptakan proses kerja yang lebih terstruktur dan efisien. Ini dapat melibatkan pembaruan prosedur kerja atau pengenalan metode kerja yang lebih baik untuk meningkatkan produktivitas yang lebih efektif dan efisien.

Evaluasi Program Bimbingan Teknis dan Diklat sebagai upaya Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia (SDM) di Sekretariat Daerah Kabupaten Magetan merupakan kegiatan yang sangat penting dilakukan sebagai bentuk optimalisasi kompetensi pegawai. Tujuan evaluasi yaitu untuk mengetahui sejauh mana program tersebut berhasil dan dampak yang dihasilkan dari program tersebut.

Menurut Djudju Sudjana (2006:36) tujuan evaluasi yaitu untuk :

- 1) Memberikan masukan bagi perencanaan program,
- 2) Menyajikan masukan bagi pengambilan keputusan yang berkaitan dengan tindak lanjut, perluasan, atau penghentian program,
- 3) Memberi masukan bagi pengambilan keputusan tentang modifikasi atau perbaikan program,
- 4) Memberi masukan yang berkenaan dengan faktor pendukung dan penghambat program,

- 5) Memberi masukan untuk kegiatan motivasi dan pembinaan (pengawasan, supervise, dan monitoring) bagi penyelenggara, pengelola dan pelaksana program, dan
- 6) Menyajikan data tentang landasan keilmuan bagi evaluasi program pendidikan luar sekolah.

Adapun langkah pelaksanaan Bimtek/Diklat dalam upaya pengembangan kapasitas Sumber Daya Manusia (SDM) di Pemerintah Kabupaten Magetan adalah sebagai berikut :

1. Analisis kebutuhan

Yaitu menganalisis masalah-masalah yang dihadapi saat ini dan masalah-masalah yang diperkirakan akan timbul dimasa yang akan datang

2. Menentukan sasaran

Yaitu sasaran yang ingin dicapai dapat bersifat teknis maupun menyangkut perilaku. Sasaran harus dinyatakan secara jelas dan kongkrit pada pelatihan maupun peserta. Sasaran sebagai tolak ukur berhasil/tidaknya program dan sebagai bahan untuk menentukan langkah-langkah selanjutnya seperti isi program dan metode pelatihan yang akan digunakan.

3. Penentuan isi program

Penyelenggaraan program pelatihan dan pengembangan harus mencapai 2 kepentingan yaitu kepentingan organisasi yang tercermin pada peningkatan kemampuan organisasi mencapai tujuan dan kepentingan para pegawai peserta pelatihan dalam pengembangan untuk meningkatkan motivasi

4. Identifikasi prinsip-prinsip belajar/ metode penyampaian

Prinsip-prinsip belajar/metode penyampaian yang dapat digunakan diantaranya adalah :

- Partisipasi yaitu proses belajar berlangsung lebih cepat dan pengetahuan/ketrampilan dapat diingat lebih lama
- Repetisi yaitu pengulangan
- Pengalihan yaitu pengetahuan/ketrampilan yang dipelajari dalam bentuk simulasi
- Umpan balik yaitu mengetahui apakah tujuan pelatihan dan pengembangan tercapai

5. Pelaksanaan program

Pelaksanaan program yaitu Bimbingan Teknis dan Pelatihan/Diklat

6. Evaluasi pelaksanaan program

Yaitu dengan menentukan kriteria evaluasi bahkan sebelum program pelatihan dan pengembangan diselenggarakan dengan tolak ukur yang jelas, menyelenggarakan tes /ujian pasca pelatihan dan pengembangan untuk melihat ada atau tidak transformasi yang diharapkan serta tidak lanjut yang berkesinambungan.

Secara skematis Evaluasi Program Bimbingan Teknis dan Diklat dalam upaya Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia di Sekretariat Daerah Kabupaten Magetan dapat digambarkan sebagai berikut :

