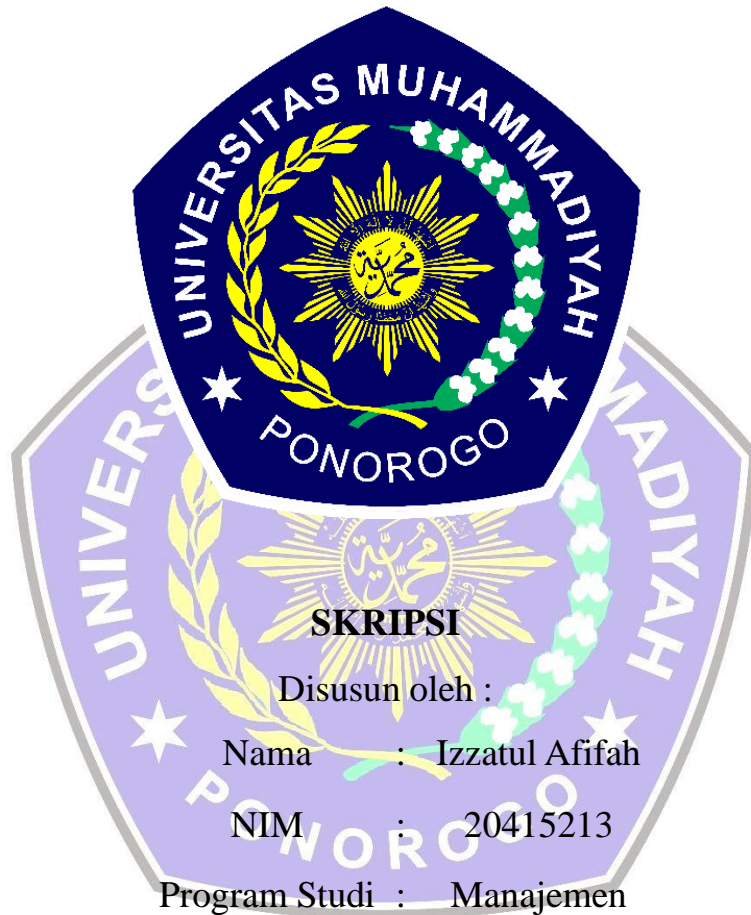


**PENGARUH *KNOWLEDGE MANAGEMENT* TERHADAP
KEMAMPUAN INOVASI PERANGKAT
DESA di KABUPATEN PONOROGO
(STUDI KASUS KEPALA DESA DI KABUPATEN PONOROGO)**



SKRIPSI

Disusun oleh :

Nama : Izzatul Afifah

NIM : 20415213

Program Studi : Manajemen

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2024

SKRIPSI

**PENGARUH *KNOWLEDGE MANAGEMENT* TERHADAP
KEMAMPUAN INOVASI PERANGKAT
DESA di KABUPATEN PONOROGO
(STUDI KASUS KEPALA DESA DI KABUPATEN PONOROGO)**



Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagai syarat-syarat guna
memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas

Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Izzatul Afifah

NIM : 20415213

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2024

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh *Knowledge Management* Terhadap Kemampuan Inovasi Perangkat Desa di Kabupaten Ponorogo. (Studi Kasus Kepala Desa di Kabupaten Ponorogo).
Nama : Izzatul Afifah
NIM : 20415213
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 20 Mei 2002
Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diajukan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Pembimbing I


Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si
NIDN. 0008057601

Pembimbing II


Dr. Wijianto, SE., MM
NIDN. 0726048505

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi


Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si.
NIDN. 09760508 200501 1 002

Dosen Penguji :

Penguji I


Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si
NIDN. 0727118803

Penguji II


Wahna Widhianingrum, SP., MM
NIDN. 0707118602

Penguji III


Titi Rapini, SE., MM
NIDN. 0005056301

**PENGARUH *KNOWLEDGE MANAGEMENT* TERHADAP KEMAMPUAN
INOVASI PERANGKAT DESA di KABUPATEN PONOROGO
(STUDI KASUS KEPALA DESA DI KABUPATEN PONOROGO)**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh *knowledge management* terhadap kemampuan inovasi perangkat desa di Kabupaten Ponorogo. Jenis penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder. Penelitian ini bertujuan untuk mengukur pengaruh *knowledge capture* dan akuisisi pengetahuan terhadap diseminasi pengetahuan serta kemampuan inovasi perangkat desa di Kabupaten Ponorogo, serta menilai peran diseminasi pengetahuan sebagai mediator. Metode penelitian ini adalah kuantitatif, dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, angket/kuesioner, dan wawancara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *knowledge capture* berpengaruh signifikan terhadap diseminasi pengetahuan dan kemampuan inovasi kepala desa. Akuisisi pengetahuan juga berpengaruh signifikan terhadap diseminasi pengetahuan dan kemampuan inovasi kepala desa. Diseminasi pengetahuan terbukti berpengaruh signifikan terhadap kemampuan inovasi kepala desa. Selain itu, diseminasi pengetahuan juga berperan sebagai mediator yang signifikan dalam hubungan antara *knowledge capture* dan akuisisi pengetahuan terhadap kemampuan inovasi. Penelitian ini menegaskan pentingnya *knowledge capture* dan akuisisi pengetahuan dalam meningkatkan diseminasi dan inovasi di tingkat desa.

Kata Kunci: Akuisisi pengetahuan, Diseminasi Pengetahuan, *Knowledge capture*, Inovasi.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan Rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH KNOWLEDGEMANAGEMENT TERHADAP KEMAMPUAN INOVASI PERANGKAT DESA di KABUPATEN PONOROGO”**. Shalawat serta salam penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa manusia dari zaman jahiliyah menuju zaman Islamiyah seperti saat ini. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulisan skripsi ini, penulis menyadari banyak mengalami kesulitan yang dihadapi, tetapi berkat bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih tulus dan hormat kepada :

1. Allah SWT dengan segala Rahmat serta karunia-Nya yang telah memberikan kekuatan dan kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Happy Susanto, M.A., selaku rector Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Ibu Naning Kristiyana, SE., M.M., selaku ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
5. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan dukungan penuh dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Wijianto, SE., MM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan penuh untuk menyelesaikan skripsi ini.

7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, beserta staff atas ilmu dan pengalaman yang telah diberikan.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan ini masih banyak kekurangan, maka penulis mengharapkan saran maupun kritik yang membangun demi kesempurnaan laporan penyusunan skripsi. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca.

Wassalaualaikum Wr. Wb

Ponorogo, 14 Juli 2024



Izzatul Afifah

PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu instansi pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 13 Juli 2024



Izzatul Afifah
NIM : 20415213

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, Puji Syukur kepada Allah SWT atas limpahan nikmat, rahmat serta kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENGARUH *KNOWLEDGEMANAGEMENT* TERHADAP KEMAMPUAN INOVASI PERANGKAT DESA di KABUPATEN PONOROGO”**. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, pengetahuan, serta dukungan dari banyak pihak yang selama ini membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Sebagai ungkapan rasa cinta dan terimakasih, karya tulis Tugas Akhir ini penulis persembahkan kepada:

1. Terimakasih kepada Allah SWT, telah memberikan kekuatan fisik dan jiwa hingga dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan baik.
2. Keluarga tercinta, orang tua saya Bapak Langgeng dan Ibu Diah Yuniarti yang selalu memberikan support system dan doa setiap penyusunan dan pengerjaan skripsi. Beruntung sekali saya memiliki kedua orang yang begitu baik dan tlaten dalam membimbing anak satu-satunya dan didalam sujud kedua orang tua selalu menjadi doa untuk keberhasilan anaknya. Bapak dan Ibu terimakasih banyak atas segala perjuangan dan juga doa doa yang selalu terselip untukku.
3. Khusus cinta pertamaku Bapak Langgeng yang menemani, mendidik, dan selalu mendokan anak perempuan satu- satunya. Saya ucapkan terimakasih banyak atas semua didikan dan banyak hal baik yang beliau ajarkan sehingga saya bisa melanjutkan pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, SE.,M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan dukungan penuh dalam menyelesaikan skripsi ini. Bapak Hadi yang selalu meluangkan waktunya hingga proses ini selesai.
5. Bapak Dr. Wijianto, SE.,MM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan penuh untuk menyelesaikan skripsi ini. Bapak Wiji yang selalu meluangkan waktunya dan menjadi

- dosen pendengar terbaik saat konsultasi dikala kegaduhan skripsi.
6. Gustiana dan Berliana sebagai teman yang sangat berkontribusi dalam setiap pengerjaan skripsi. Terimakasih atas setiap bantuan yang diberikan sehingga selesai tepat waktu.
 7. Sahabat tercinta Lina Pina, Dinda Ayu, Esti Friska, Dan Nur Hidayah, Terima kasih telah menjadi partner, support system terbaik dalam perjalanan 4 tahun kuliah ini.
 8. Windy dan Callista sebagai teman yang selalu ada dalam susah maupun senang dan juga selalu menemani dalam proses pembuatan skripsi. Terimakasih atas setiap bantuan yang diberikan sehingga selesai tepat waktu.
 9. Semua pihak yang terlibat, terimakasih untuk teman - teman yang telah membantu penulis selama penelitian ini yang mungkin tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
 10. Teruntuk Bagus Prayoga Pramuda, yang senantiasa mendengarkan keluh kesah penulis, memberi dukungan, dan pengingat, sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan tepat waktu. Terimakasih banyak.
 11. Terakhir, terimakasih kepada diri sendiri karena sudah kuat dan bertahan dikala pesimis selalu menghantui. Teruslah berjuang serta memberanikan diri mencoba hal-hal baru, perjalanan masih panjang. Semoga senantiasa menjadi pribadi lebih baik dan bermanfaat bagi sekitar.

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S. Al-Baqoroh, 2:286)

Jangan tunjukkan prosesmu, tapi tunjukkan hasilmu. Tidak ada manusia yang benar-benar peduli dengan ceritamu.

(Izzatul Afifah)



DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	i
ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR	iii
PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG KODE ETIK PENELITIAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	12
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	13
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	13
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1 Landasan Teori.....	15
2.1.1 Entrepreneur Government	15
2.1.2 Knowledge Management	15
2.1.3 <i>Knowledge capture</i>	17
2.1.4 Diseminasi Pengetahuan.....	20
2.1.5 Akuisisi Pengetahuan	21
2.1.6 Kemampuan Inovasi	24
2.2 Penelitian Terdahulu.....	26
2.3 Kerangka Penelitian	28

2.4 Hipotesis	29
2.4.1 Pengaruh <i>Knowledge capture</i> terhadap Diseminasi Pengetahuan	30
2.4.2 Pengaruh <i>Knowledge capture</i> terhadap Kemampuan Inovasi	31
2.4.4 Pengaruh Akuisisi Pengetahuan terhadap Kemampuan Inovasi.....	33
2.4.5 Pengaruh Diseminasi Pengetahuan terhadap Kemampuan Inovasi	34
2.4.6 Pengaruh Diseminasi Pengetahuan Sebagai Mediator Pada <i>Knowledge capture</i> , Akuisisi Pengetahuan Terhadap Kemampuan Inovasi	34
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	37
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	38
3.2.1 Populasi	38
3.2.2 Sampel	38
3.3 Metode Pengambilan Data.....	41
3.4 Definisi Operasional Variabel	43
3.5 Metode Analisis Data	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1 Hasil Penelitian.....	51
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	51
4.1.1.1 Profil Pemerintah Kelurahan	51
4.1.1.2 Fungsi Pemerintahan	52
4.1.2 Gambaran Umum Responden.....	54
4.1.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	54
4.1.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	55
4.1.2.3 Karakteristik Pendidikan Formal.....	56
4.1.3 Deskripsi Jawaban Responden	56
4.1.3.1 <i>Knowledge capture</i> (X1)	57
4.1.3.2 Akuisisi Pengetahuan (X2).....	58
4.1.3.3 Diseminasi Pengetahuan (Y1)	59

4.1.3.4 Kemampuan Inovasi (Y2)	60
4.1.4 Model Pengukuran atau Outer Model.....	60
4.1.4.1 <i>Convergent Validity</i>	61
4.1.4.2 <i>Discriminant Validity</i>	62
4.1.4.3 <i>Composite Reability</i>	64
4.1.5 Model Struktural atau Inner Model	65
4.1.5.1 <i>R-Square</i> untuk Konstruk Dependen (R2).....	66
4.1.5.2 Pengujian Hipotesis	67
4.2 Pembahasan	70
4.2.1 Pengaruh <i>Knowledge capture</i> Terhadap Diseminasi Pengetahuan.....	70
4.2.2 Pengaruh <i>Knowledge capture</i> Terhadap Kemampuan Inovasi.....	71
4.2.3 Pengaruh Akuisisi Pengetahuan Terhadap Diseminasi Pengetahuan	72
4.2.4 Pengaruh Akuisisi Pengetahuan Terhadap Kemampuan Inovasi	73
4.2.5 Pengaruh Diseminasi Pengetahuan Terhadap Kemampuan Inovasi.....	74
4.2.6 Pengaruh Diseminasi Pengetahuan Sebagai Mediator Pada Pengaruh <i>Knowledge capture</i> dan Akuisisi Pengetahuan Terhadap Kemampuan Inovasi 75	
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	77
5.1 Kesimpulan.....	77
5.2 Keterbatasan Penelitian	78
5.3 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA.....	80
LAMPIRAN	86
LAMPIRAN 1. KUESIONER	86
LAMPIRAN 2. KARAKTERISTIK RESPONDEN.....	91
LAMPIRAN 3. TABULASI DATA	96
LAMPIRAN 4. HASIL RATA- RATA JAWABAN RESPONDEN	106
LAMPIRAN 5. HASIL OLAH DATA	108

LAMPIRAN 6. CEK PLAGIASI.....	113
LAMPIRAN 7. BERITA ACARA BIMBINGAN.....	114
LAMPIRAN 8. LoA ARTIKEL.....	116
LAMPIRAN 9. DOKUMENTASI PENELITIAN.....	117



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	27
Tabel 3. 1 Skala Likert	42
Tabel 3. 2 Operasional Variabel.....	43
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Usia.....	54
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Jenis Kelamin	55
Tabel 4. 3 Karakteristik Pendidikan Formal	56
Tabel 4. 4 Skala Interval Jawaban Responden.....	56
Tabel 4. 5 Tanggapan Responden Tentang Variabel Knowledge capture (X1)...	57
Tabel 4. 6 Tanggapan Responden Tentang Variabel Akuisisi Pengetahuan (X2)	58
Tabel 4. 7 Tanggapan Responden Tentang Variabel Diseminasi Pengetahuan (Y1)	59
Tabel 4. 8 Tanggapan Responden Tentang Variabel Kemampuan Inovasi (Y2)	60
Tabel 4. 9 Uji Convergent Validity	61
Tabel 4. 10 Nilai Fornell-Larcker Criterion	63
Tabel 4. 11 Nilai Cross Loadings.....	64
Tabel 4. 12 Nilai Composite Reability.....	65
Tabel 4. 13 Nilai R-Square.....	66
Tabel 4. 14 Hasil Estimasi Koefisien Jalur	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian	29
Gambar 4. 1 Model Pengukuran (Outer Model)	61
Gambar 4. 2 Model Struktural (Inner Model)	66

