

**TATA KELOLA PEMERINTAH DESA DALAM  
PENGEMBANGAN SEKTOR PARIWISATA DI DESA  
BITING KECAMATAN BADEGAN KABUPATEN  
PONOROGO**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**KHOIRUNNISA**

**NIM. 20221910**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

**TATA KELOLA PEMERINTAH DESA DALAM  
PENGEMBANGAN SEKTOR PARIWISATA DI DESA BITING  
KECAMATAN BADEGAN KABUPATEN PONOROGO**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-Syarat untuk Mencapai Gelar Sarjana dalam Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Program Studi Ilmu Pemerintahan.



Oleh :

**KHOIRUNNISA**

**NIM : 20221910**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**Skripsi ini disusun oleh** : KHOIRUNNISA

**NIM** : 20221910

**Judul** : TATA KELOLA PEMERINTAH DESA DALAM  
PENGEMBANGAN SEKTOR PARIWISATA DI DESA  
BITING KECAMATAN BADEGAN KABUPATEN  
PONOROGO

**Disahkan Pada** : 27 Juni 2024

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 27 Juni 2024

Pembimbing I



Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si

NIDN. 0708118802

Pembimbing II



Irvan Nur Ridho, S.AP, M.Si

NIDN. 0728048904

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : TATA KELOLA PEMERINTAH DESA DALAM  
PENGEMBANGAN SEKTOR PARIWISATA DI DESA  
BITING KECAMATAN BADEGAN KABUPATEN  
PONOROGO

Disusun Oleh : KHOIRUNNISA  
NIM : 20221910  
Telah dipertahankan : 22 Juli 2024  
di depan penguji pada

Hari : Senin  
Ruang : B102  
Pukul : 09.00 – 10.00 WIB

Penguji I



Irvan Nur Ridho, S.AP, M.Si

NIDN. 0728048904

Dewan Penguji,

Penguji II



Drs. Bambang Triono, M.Si

NIDN. 0709066403

Penguji III



Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si

NIDN. 0708118802

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Agus Dwi Anggoro, M.Si., Ph.D

NIK. 19860325 201309 12

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan rasa hormat dan rasa syukur yang tak terhingga, penulis menyampaikan lembar persembahan ini sebagai ungkapan terima kasih kepada mereka yang telah memberikan dukungan, bimbingan, dan motivasi selama penulisan skripsi ini. Penulis mempersembahkan kepada :

1. Allah SWT sebagai wujud rasa syukur atas ilmu yang Allah SWT berikan kepada penulis.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Pande Made Sudana dan Ibu Sunarsih serta Kakak-kakak saya Dana Ardianto, Fajar Kurniawan dan Khoirul Hudha yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan moral, dan doa restu dalam menyelesaikan tugas akhir ini
3. Bapak Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si selaku dosen pembimbing saya yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini dengan tepat waktu
4. Bapak Dr. Insyira Yusdiawan Azhar, S.IP., M.Sos dan seluruh Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Ponorogo
5. Untuk teman saya Amor Surojo, Hamidah Rohadatul `Aisy, Deva Armadya dan teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah membantu saya dan memberikan semangat selama pengerjaan skripsi ini
6. Dan terakhir untuk diri sendiri terima kasih atas tekad, ketekunan, dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat menjadi kontribusi kecil dalam dunia pengetahuan dan segala jerih payah ini menjadi investasi untuk masa depan yang lebih baik. Dengan penuh rasa syukur, penulis menutup lembar persembahan ini.

**KHOIRUNNISA**

## MOTTO

*“The possibility of all those possibilities being possible is just another possibility that can possibly happen”*

**-Mark lee**



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan tata kelola pemerintah desa dalam pengembangan sektor pariwisata di Desa Biting, Kecamatan Badegan, Kabupaten Ponorogo. Konsep *Good Governance* digunakan sebagai landasan teori, menekankan transparansi, akuntabilitas, dan partisipasi masyarakat sebagai prinsip utama. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara semi-terstruktur dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan model analisis data dari Miles, Huberman, dan Saldana (2014), meliputi kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa transparansi diwujudkan melalui penyebaran informasi kebijakan, program, dan kegiatan melalui berbagai platform komunikasi. Akuntabilitas terlihat dalam pelaporan penggunaan dana pariwisata yang dilakukan setiap bulan dan evaluasi berkala. Partisipasi masyarakat ditingkatkan melalui forum Musyawarah Desa dan pelatihan yang melibatkan berbagai komponen masyarakat. Kesimpulan penelitian menekankan pentingnya transparansi, akuntabilitas, dan partisipasi masyarakat dalam pengelolaan sektor pariwisata untuk mencapai tata kelola pemerintahan yang baik dan berkelanjutan.

**Kata Kunci : *Good Governance, Tata Kelola Desa, Transparansi, Akuntabilitas, Partisipasi Masyarakat, Pengembangan Pariwisata, Desa Biting.***

## ABSTRACT

*This research aims to understand and describe village government management in the development of the tourism sector in Biting Village, Badegan District, Ponorogo Regency. The concept of Good Governance is used as the theoretical foundation, emphasizing transparency, accountability, and community participation as the main principles. This study employs a qualitative approach with data collection techniques through semi-structured interviews and documentation. Data analysis is conducted using the data analysis model from Miles, Huberman, and Saldana (2014), including data condensation, data display, and conclusion drawing. The results show that transparency is realized through the dissemination of information on policies, programs, and activities through various communication platforms. Accountability is evident in the monthly reporting of tourism funds and periodic evaluations. Community participation is enhanced through Village Deliberation forums and training involving various community components. The conclusion emphasizes the importance of transparency, accountability, and community participation in managing the tourism sector to achieve good and sustainable governance.*

**Keywords : *Good Governance, Village Management, Transparency, Accountability, Community Participation, Tourism Development, Biting Village.***

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr, Wb

Segala Puji bagi Allah yang menciptakan bumi dan isinya, sehingga melalui pertanda-pertandanya manusia diberikan pengetahuan dimana proses tersebut dapat dilakukan melalui proses belajar mengajar, manusia kemudian diciptakan menjadi makhluk yang sempurna diantara ciptaan-Nya yang lain. Proses pembelajaran ini, kemudian menghasilkan salah satunya Tugas Akhir berupa skripsi dengan judul **“Tata Kelola Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Sektor Pariwisata di Desa Biting Kecamatan Badegan Kabupaten Ponorogo”**. Dalam proses penyelesaian skripsi penulis merasa banyak terbantu oleh pihak-pihak yang mendukung tanpa lelah baik secara materil maupun non materil, sehingga kiranya ucapan terimakasih bisa kami sematkan dalam skripsi ini, ucapan terimakasih ini kami sampaikan kepada :

- 1) Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
- 2) Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, M.A selaku Kepala Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Ponorogo
- 3) Bapak Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si sebagai Dosen Pembimbing yang patut mendapat apresiasi khusus atas bimbingan, masukan, dan kesabaran dalam membantu penyusunan laporan hingga tugas akhir ini selesai
- 4) Bapak Dr. Insyira Yusdiawan Azhar, S.IP., M.Sos dan Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan banyak ilmu dan inspirasinya
- 5) Pemerintah Desa Biting dan informan penelitian yang telah memberikan wawasan tentang topik skripsi ini
- 6) Teman-teman Prodi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2020

Demikianlah ucapan terimakasih ini kami ucapkan, apabila ada salah kata kami mohon maaf sebesar-besarnya.

Wassalamu'alaikum Wr, Wb

**KHOIRUNNISA**



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Khoirunnisa  
NIM : 20221910  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Skripsi dengan judul **“TATA KELOLA PEMERINTAH DESA DALAM PENGEMBANGAN SEKTOR PARIWISATA DI DESA BITING KECAMATAN BADEGAN KABUPATEN PONOROGO”** adalah hasil karya saya dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu Perguruan Tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis/dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam skripsi ini terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, maka saya bersedia skripsi ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik saya yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 27 Juni 2024  
Yang Menyatakan



**KHOIRUNNISA**

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>A. LATAR BELAKANG</b> .....	1
<b>B. RUMUSAN MASALAH</b> .....	6
<b>C. TUJUAN PENELITIAN</b> .....	6
<b>D. MANFAAT PENELITIAN</b> .....	6
<b>E. PENEGASAN ISTILAH</b> .....	7
<b>F. LANDASAN TEORI</b> .....	9
<b>G. DEFINISI OPERASIONAL</b> .....	13
<b>H. METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	14
<b>BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN</b> .....	21
<b>A. Kondisi Geografis Objek Penelitian</b> .....	21
<b>B. Data Teknis Obyek Penelitian</b> .....	31
<b>BAB III PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA</b> .....	37
<b>A. PENYAJIAN DATA</b> .....	37
<b>B. ANALISIS DATA</b> .....	52
<b>BAB IV PENUTUP</b> .....	56
<b>A. KESIMPULAN</b> .....	56
<b>B. SARAN</b> .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	59
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	62

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penggunaan lahan Desa Biting Tahun 2023 .....	22
Tabel 2. Jumlah Penduduk Desa Biting tahun 2023 .....	26
Tabel 3. Mata Pencaharian Penduduk Desa Biting Tahun 2023 .....	26
Tabel 4. Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Biting tahun 2023 .....	27
Tabel 5. Rasio Murid dan Guru Desa Biting Tahun 2023 .....	28
Tabel 6. Rasio Penduduk dan Tenaga Kesehatan Desa Biting Tahun 2023 .....	29
Tabel 7. Struktur Kepengurusan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) .....	34
Tabel 8. Struktur Kepengurusan Kelompok Sadar Wisata (POKDARWIS).....	35
Tabel 9. Daftar Informan.....	38



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Bagan Model Analisis Data.....	19
Gambar 2. Desa Biting Badegan.....	21
Gambar 3. Taman Sumorobangun <i>Flower</i> .....	32
Gambar 4. Bukit Paralayang .....	33
Gambar 5. Struktur Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa .....	34

