

**ANALISIS KONTRIBUSI DAN EFEKTIVITAS RETRIBUSI DAERAH  
TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) PEMERINTAH  
DAERAH KABUPATEN PONOROGO**



**TUGAS AKHIR**

Nama : Syada Meigista Candra Putri  
Nim : 21430539  
Program Studi : D3 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

**ANALISIS KONTRIBUSI DAN EFEKTIVITAS RETRIBUSI DAERAH  
TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) PEMERINTAH  
DAERAH KABUPATEN PONOROGO**



Nama : Syada Meigista Candra Putri

Nim : 21430539

Program Studi : D3 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kontribusi Dan Efektivitas Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Pemerintah Daerah Kabupaten Ponorogo

Nama : Syada Meigista Candra Putri

NIM : 21430539

Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 07 Mei 2002

Program Studi : D3 Akuntansi

Isi format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Ahli Madya Program Studi D3 Akuntansi

Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 25 Juli 2024

Pembimbing I

(Nurul Hidayah, S.E., M.Ak)

NIDN. 0725058202

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



Dosen Pengaji :

Ketua

(Nurul Hidayah, S.E., M.Ak)

NIDN. 0725058202

Sekretaris

(Ika Farida U., S.Pd., M.Si)

NIDN. 0730088302

Anggota

(Ardyan Firdausi M,SE., M.Si)

NIDN. 070412820

**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR  
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, Tugas Akhir ini merupakan karya saya senidiri (ASLI), dan isi dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan , dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat pernah ditulis dan/ atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 23 Juli 2024



Syada Meigista Candra Putri

NIM : 21430539

## MOTTO

"Kesempatan hanya datang bagi mereka yang mempersiapkannya."

"Keberhasilan adalah hasil dari kerja keras, ketekunan, dan belajar dari kegagalan."

"Setiap mimpi besar dimulai dengan mimpi kecil yang diperjuangkan."



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan segala puji syukur kepada Allah SWT dan atas dukungan dan doa dari orang tercinta, akhirnya Tugas Akhir ini dapat di selesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapan rasa syukur dan terima kasih kepada :

1. Allah SWT, karena hanya atas izin dan karunianyalah maka Tugas Akhir ini dapat di buat dan selesai pada tepat waktu.
2. Ayah Agung dan Ibu Meila yang telah memberikan dukungan moril dan material serta doa yang tiada henti untuk kesuksesan saya, karena tiada kata seindah lantunan doa dan tiada doa yang khusyuk selain doa yang tercapai dari orang tua.
3. Untuk (Alm.) Ayah Bambang yang belum sempat saya berikan kebahagiaan dan rasa bangga. Tugas Akhir ini sebagai tanda bahwa perjuangan orang tua saya untuk memberikan pendidikan tinggi untuk anaknya tidak sia-sia, dan semoga ayah bangga atas perjuangan anaknya.
4. Kakak saya tercinta Gustiar Shabilla Raka yang selalu memberikan doa dan semangat untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.
5. Adik saya tercinta Vivian Nathaniela Putri yang selalu memberikan semangat.
6. Keluarga besar saya yang selalu memberi motivasi dan semangat.
7. Untuk my best partner Calvin Pieero Yonantha terima kasih juga sudah menjadi support sistem, tempat berkeluh kesah, dan selalu memberi semangat.
8. Sahabat seperjuanganku Zulfa Nabila, Dita Aulia, Silvy Elviana yang selalu memberikan semangat tiada henti, dukungan, bantuan kalian semua tak kan mungkin aku sampai disini, terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita lewati bersama, dan akhirnya kita bisa lulus bareng.
9. Untuk mba Dita yang selalu mensupport aku dan selalu membantu aku.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT karena atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah selalu dilimpahkan kepada sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Kontribusi dan Efektivitas Retribusi Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Pemerintah Daerah Kabupaten Ponorogo”. Tugas Akhir ini merupakan salah satu syarat penyelesaian Studi Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo untuk meraih gelar Ahli Madya (A.Md.). Kegiatan ini berlangsung selama 3 bulan peneliti melakukan observasi dari bulan Mei sampai dengan bulan Agustus pada Tahun 2024 dan kemudian menyusun laporan hasil pengamatan tersebut dalam bentuk Tugas Akhir (TA) dalam proses kegiatan dan penyusunan laporan ini tentunya tak lepas dari bantuan, arahan, masukan, serta bimbingan dari berbagai pihak.

Dengan kerendahan hati peneliti mengucapkan terima kasih kepada orang tua dan semua pihak yang telah terlibat dalam mendorong serta membantu penulis dalam pelaksanaan penyusunan Tugas Akhir, khususnya kepada :

1. Bapak Dr. Happy Susanto, M.A. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Ibu Ardyan Firdausi Mustofa, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi D3 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

4. Ibu Nurul Hidayah, S.E., M.Ak. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dengan baik dan membimbing untuk dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
  5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
  6. Bapak Huda, Bapak Sigit, Bapak Lanjar selaku staff BPPKAD Kabupaten Ponorogo yang telah memberikan izin penelitian untuk melakukan riset terkait data yang dibutuhkan peneliti.
  7. Teman-teman Diploma 3 Akuntansi Angkatan 2021 terima kasih atas dukungan dan motivasi yang telah kalian berikan sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
  8. Bapak Agung dan Alm. Bapak Bambang yang telah membantu perjalanan di bangku perkuliahan.
- Peneliti sudah berusaha semaksimal mungkin dengan kemampuan yang peneliti miliki. Namun peneliti menyadari Tugas Akhir ini masih banyak kekurangan, keterbatasan, dan masih sangat jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, saran dan kritik yang bersifat membangun sangat peneliti harapkan dari pembaca guna membangun peningkatan pembuatan Tugas Akhir yang lain pada masa yang akan datang.

Akhir kata peneliti mengucapkan terima kasih, semoga tulisan ini berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan, masyarakat luas pada umumnya, dan mahasiswa Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo khususnya.

Ponorogo, 21 Juli 2024

Syada Meigista Candra P.

NIM. 21430539



**ANALISIS KONTRIBUSI DAN EFEKTIVITAS RETRIBUSI DAERAH  
TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) PEMERINTAH  
DAERAH KABUPATEN PONOROGO**

Syada Meigista Candra Putri

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kontribusi dan efektivitas retribusi daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Ponorogo. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kuantitatif. Sumber data berasa dari data sekunder berupa dokumen, peraturan perundang-undangan terkait, dan hasil wawancara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kontribusi Retribusi Daerah terhadap PAD di Kabupaten Ponorogo ini sangat kurang, namun efektivitas Retribusi Daerah di Kabupaten Ponorogo dapat menginjak di kriteria sangat efektif. Namun demikian, masih juga ditemukan kelemahan seperti belum optimalnya Retribusi Daerah dalam mencapai target. Disarankan untuk meningkatkan pungutan Retribusi Daerah.

**Kata Kunci : Kontribusi, Efektivitas, Retribusi Daerah, Pendapatan Asli Daerah (PAD).**

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II.....	11
TINJAUAN PUSTAKA .....	11
2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	11
2.2.Sumber Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	12
2.3 Subjek, Prinsip dan Sasaran Penetapan Tarif.....	23
2.3.1 Subjek .....	23
2.3.2 Prinsip dan Sasaran Penetapan Tarif .....	23
2.4 Efektivitas.....	24
2.4.1 Pengertian Efektivitas .....	24
2.4.2 Tujuan Analisis Efektivitas.....	25
2.4.3 Standar Ukur Analis Efektivitas .....	26
2.5 Kontribusi .....	27
2.5.1 Pengertian Kontribusi .....	27
2.5.2 Tujuan Analisis Kontribusi .....	28
2.5.3 Standar Ukur Analisis Kontribusi.....	28
2.6 Kerangka Konseptual .....	30

BAB III .....	<b>34</b>
METODE PENELITIAN.....	<b>34</b>
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	34
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	34
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.3.1 Teknik Wawancara .....	35
3.3.2 Teknik Dokumentasi.....	36
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	36
3.5 Teknik Analisis Data .....	38
BAB IV .....	<b>42</b>
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	<b>42</b>
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	42
4.1.1 Profil Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPPKAD) Kabupaten Ponorogo .....	42
4.1.2 Kedudukan, Tugas, dan Fungsi BPPKAD Kabupaten Ponorogo .....	43
4.1.3 Visi dan Misi BPPKAD Kabupaten Ponorogo .....	44
4.1.4 Struktur Organisasi BPPKAD Kabupaten Ponorogo.....	45
4.2 Hasil Penelitian .....	50
4.2.1 Tingkat Efektivitas Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	50
4.2.4 Tingkat Kontribusi Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	52
4.3 Pembahasan .....	55
4.3.1 Tingkat Efektivitas Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	55
4.3.2 Tingkat Kontribusi Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	59
BAB V .....	<b>64</b>
KESIMPULAN DAN SARAN.....	<b>64</b>
5.1 Kesimpulan.....	64
5.2 Saran .....	65
DAFTAR PUSTAKA .....	<b>66</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Realisasi Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Ponorogo.....	4
Tabel 2. 1 Kriteria Kinerja Keuangan (Efektivitas) .....	26
Tabel 2. 2 Kriteria Tingkat Kontribusi.....	29
Tabel 2. 3 Penelitian Terdahulu .....	32
Tabel 3. 1 Kriteria Kinerja Keuangan (Efektivitas) .....	40
Tabel 3. 2 Kriteria Tingkat Kontribusi.....	41
Tabel 4. 1 Klasifikasi Kriteria Efektivitas.....	51
Tabel 4. 2 Efektivitas Retribusi Daerah Kabupaten Ponorogo .....	52
Tabel 4. 3 Klasifikasi Kriteria Kontribusi.....	53
Tabel 4. 4 Kontribusi Retribusi Daerah Terhadap PAD Kabupaten Ponorogo ....	54



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual .....	31
Gambar 4. 1 Bagan Struktur BPPKAD Kabupaten Ponorogo .....	49



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran Surat Izin Penelitian
- Lampiran 2 Laporan Realisasi Pendapatan Daerah 2019
- Lampiran 3 Laporan Realisasi Pendapatan Daerah 2020
- Lampiran 4 Laporan Realisasi Pendapatan Daerah 2021
- Lampiran 5 Laporan Realisasi Pendapatan 2022
- Lampiran 6 Laporan Realisasi Pendapatan Daerah 2023
- Lampiran 7 Berita Acara

