

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN, DAN  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN  
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA  
PADA SKPD KABUPATEN PONOROGO**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2024**

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN, DAN  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN  
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA  
PADA SKPD KABUPATEN PONOROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Ainun Putri Utari

N I M : 20441806

Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kejelasan  
Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran, dan Laporan  
Realisasi Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja  
Pada SKPD Kabupaten Ponorogo

Nama : Ainun Putri Utari

N I M : 20441806

Tempat, Tanggal Lahir : Sidoarjo, 5 Agustus 2001

Program Studi : S1 Akuntansi

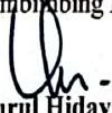
Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 9 Agustus 2024

Pembimbing I

  
Ika Farida Ulfah, S.Pd., M.Si.  
NIDN. 0730088302

Pembimbing II

  
Nurul Hidayah, S.E., M.Ak.  
NIDN. 0725058202

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



  
Dr. Hadi Sumarsono, S.E., M.Si.  
NIP. 19760508 200501 1 002

Dosen Penguji :

Ketua

  
Ika Farida Ulfah, S.Pd., M.Si.  
NIDN. 0730088302

Sekretaris

  
Dr. Slamet Santoso, S.E., M.Si.  
NIDN. 0718107001

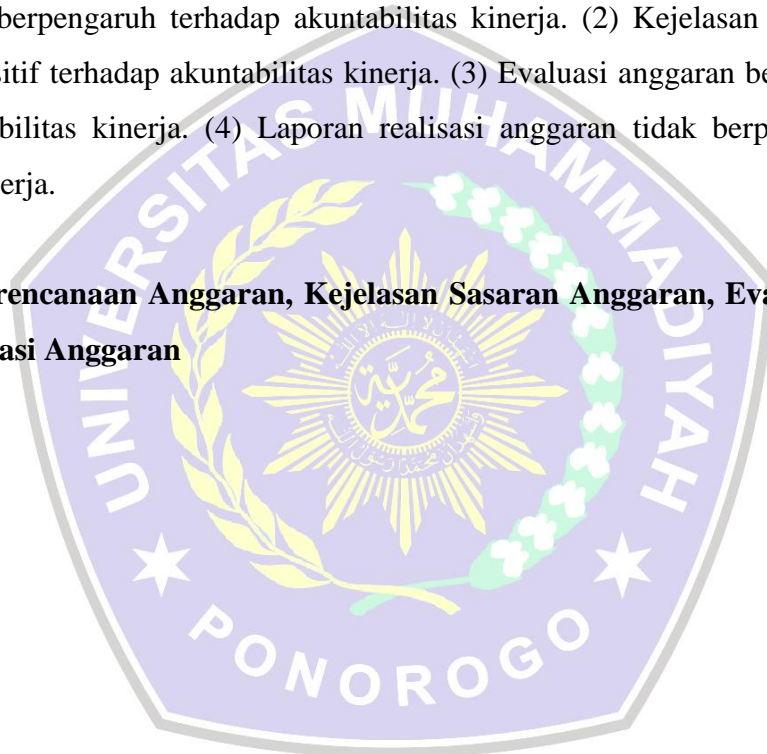
Anggota

  
Iin Wijayanti, S.E., M.Ak.  
NIDN. 0723038707

## RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh perencanaan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, evaluasi anggaran, dan laporan realisasi anggaran terhadap akuntabilitas kinerja pada SKPD Kabupaten Ponorogo. Responden pada penelitian ini adalah kepala sub bagian (Kasubag) keuangan dan bendahara yang berjumlah 102 orang. Pengambilan sampel menggunakan tehnik *purposive sampling* dan penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Data yang diperoleh menggunakan kuesioner dan dianalisis dengan regresi linier berganda menggunakan *SPSS 25*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Perencanaan anggaran tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja. (2) Kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja. (3) Evaluasi anggaran berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja. (4) Laporan realisasi anggaran tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja.

Kata kunci : **Perencanaan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran, Laporan Realisasi Anggaran**



## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT atas berkat, rahmat, serta hidayahnya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran, dan Laporan Realisasi Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada SKPD Kabupaten Ponorogo” dengan tepat waktu. Adapun skripsi ini ditunjukkan untuk memenuhi syarat akademik dan untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1) Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Pada kesempatan ini peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan sehingga Skripsi ini dapat selesai dengan tepat waktu.

Peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada :

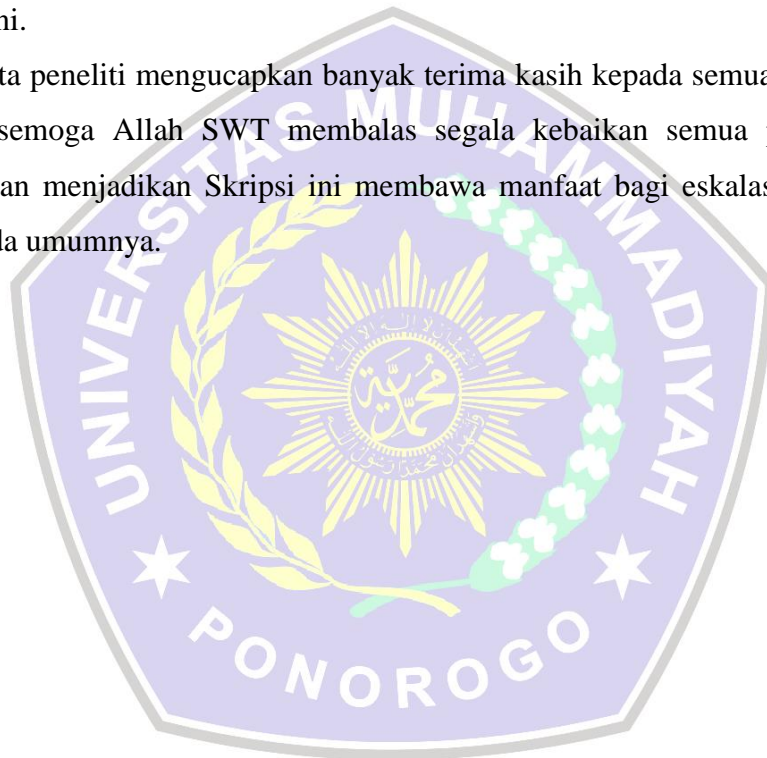
1. Allah SWT atas karunia, nikmat, dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar dan mudah.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Firman Utomo dan Ibunda Ari Dwi Lestari yang selalu memberikan do'a, dukungan, semangat, dan perhatiannya demi kelancaran dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Happy Susanto, M.A. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
5. Ibu Dra. Khusnatul Zulfa Wafirotin, MM., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo
6. Ibu Ika Farida Ulfah, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan, semangat, dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Nurul Hidayah, S.E., M.Ak. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan, semangat, dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
9. Bapak Wimphi Christianto, S.STP. selaku Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Ponorogo dan seluruh pegawai SKPD Kabupaten Ponorogo yang telah memberikan izin peneliti untuk melakukan riset terkait informasi atau data yang dibutuhkan.



10. Teman-teman Bravo tersayang, Salsabila, Nevi, Novi, Elsa, dan Elza yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberi arahan, semangat, dukungan, dan banyak memberi bantuan saat penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman S1 Akuntansi B Angkatan 2020 yang telah memberikan dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. .

Peneliti menyadari masih banyak kesalahan dalam penyusunan skripsi ini. Peneliti mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun sebagai alat atau dorongan untuk memperbaiki kedepannya sebagai penyempurnaan dari kekurangan dalam penyusunan tugas akhir ini.

Akhir kata peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, semoga Allah SWT membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dan menjadikan Skripsi ini membawa manfaat bagi eskalasi pendidikan dan pembaca pada umumnya.



**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR  
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan tidak dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dicantumkan dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 9 Agustus 2024



Ainum Putri Utari

NIM. 20441806

## MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(QS. Al-Baqarah: 286)

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan”

(QS. Al Inyirah: 5)

“Paksakanlah apa yang kamu impikan sampai ada di depan mata, jika tidak impianmu hanya sebatas mimpi”

(Ainun Putri Utari)





## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>RINGKASAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>12</b>
2.1 Landasan Teori .....	12
2.1.1 Akuntabilitas Kinerja .....	12
2.1.2 Perencanaan Anggaran.....	16
2.1.3 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	20
2.1.4 Evaluasi Anggaran .....	23
2.1.5 Laporan Realisasi Anggaran .....	28
2.2 Penelitian Terdahulu .....	32
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian.....	35
2.4 Hipotesis .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>45</b>
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	45
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	46
3.2.1 Populasi.....	46
3.2.2 Sampel.....	46
3.3 Jenis Data dan Metode Pengambilan Data .....	49
3.3.1 Jenis Data .....	49
3.3.2 Metode Pengambilan Data .....	49
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	50
3.4.1 Variabel Independen (X).....	50
3.4.2 Variabel Dependen (Y) .....	53
3.5 Metode Analisis Data .....	54
3.5.1 Statistik Deskriptif .....	54
3.5.2 Uji Kualitas Data.....	54

3.5.3 Analisis Regresi Linear Berganda.....	55
3.5.4 Uji Hipotesis .....	56
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	59
4.1.1 Gambaran Umum dan Objek Penelitian .....	59
4.1.2 Hasil Pengumpulan Data.....	62
4.1.3 Karakteristik Responden .....	62
4.1.4 Statistik Deskriptif .....	65
4.1.5 Uji Kualitas Data.....	77
4.1.6 Analisis Regresi Linear Berganda.....	84
4.1.7 Uji Hipotesis .....	88
4.2 Pembahasan .....	95
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>102</b>
5.1 Kesimpulan .....	102
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	103
5.3 Saran .....	104
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>105</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>108</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Trend Instansi Pemerintah Dengan Nilai Akuntabilitas Baik .....	4
Tabel 1.2 Trend Instansi Pemerintah Kabupaten Ponorogo .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 3.1 Populasi Pegawai SKPD Kabupaten Ponorogo.....	46
Tabel 3.2 Sampel Penelitian .....	48
Tabel 3.3 Skala Likert .....	49
Tabel 4.1 Daftar Jumlah Responden.....	62
Tabel 4.2 Data Kuesioner .....	63
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	63
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	64
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	65
Tabel 4.6 Rekapitulasi Jawaban Responden (X1).....	66
Tabel 4.7 Rekapitulasi Jawaban Responden (X2).....	69
Tabel 4.8 Rekapitulasi Jawaban Responden (X3).....	72
Tabel 4.9 Rekapitulasi Jawaban Responden (X4).....	74
Tabel 4.10 Rekapitulasi Jawaban Responden (Y).....	75
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas .....	78
Tabel 4.12 Tingkat Reliabilitas Berdasarkan Nilai <i>Alpha</i> .....	81
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas .....	81
Tabel 4.14 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	85
Tabel 4.16 Hasil Uji t .....	89
Tabel 4.17 Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	93
Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Determinan $R^2$ .....	94
Tabel 4.19 Rekapitulasi Hasil Pengujian Hipotesis.....	95

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Satuan Kerja Perangkat Daerah .....	61
Gambar 4.2 Kurva Penerimaan dan Penolakan X1 .....	90
Gambar 4.3 Kurva Penerimaan dan Penolakan X2 .....	90
Gambar 4.4 Kurva Penerimaan dan Penolakan X3 .....	91
Gambar 4.5 Kurva Penerimaan dan Penolakan X4 .....	92
Gambar 4.6 Kurva Kurva Penerimaan Uji F .....	93



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar SKPD Kabupaten Ponorogo .....	110
Lampiran 2	Surat Rekomendasi Penelitian .....	114
Lampiran 3	Tabulasi Kuesioner .....	115
Lampiran 4	Rekapitulasi Jawaban Responden .....	123
Lampiran 5	Rekapitulasi Data Responden .....	136
Lampiran 6	Hasil Analisis Data <i>SPSS</i> .....	140
Lampiran 7	Berita Acara .....	163
Lampiran 8	Surat Keterangan Plagiasi .....	165

