

**ANALISIS PENERAPAN METODE JUST IN TIME DALAM
PEHITUNGAN HARGA POKOK PRODUKSI PADA
UD. D'RENT BAKERY**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat – syarat

Guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Purnama Ayu Lestari Putri

NIM : 18414774

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2024

**ANALISIS PENERAPAN METODE JUST IN TIME DALAM
PEHITUNGAN HARGA POKOK PRODUKSI PADA
UD. D'RENT BAKERY**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat – syarat

Guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Purnama Ayu Lestari Putri

NIM : 18414774

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2024

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Penerapan Metode Just In Time
Dalam Pehitungan Harga Pokok Produksi
Pada UD. D'Rent Bakery.

Nama : Purnama Ayu Lestari Putri


NIM : 18414774

Tempat, Tanggal Lahir : Malang, 07 Juli 2000


Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Pembimbing I


Naning Kristivana, SE.MM
NIDN. 0721117501

Ponorogo,
Pembimbing II


Dr. Wijianto, SE., MM
NIDN. 0726048505

Mengetahui :

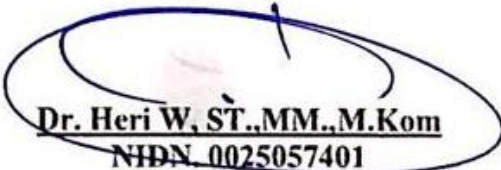
Dekan Fakultas Ekonomi


Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si
NIDN. 19760508 200501 1 002

Dosen Penguji :


Naning Kristivana, SE.MM
NIDN. 0721117501


Siti Chamidah, SE., M.Si
NIDN. 0019057101


Dr. Heri W, ST., MM., M.Kom
NIDN. 0025057401

MOTTO

Keberhasilan bukanlah milik orang pintar, melainkan milik mereka yang
senantiasa berusaha

(BJ. Habibie)

Sang Juara bukanlah mereka yang tak terkalahkan, melainkan mereka yg sanggup
bangkit dari kekalahan

(Najwa Shihab)

Mau sehat apapun dunia dan Manusia, tetaplah menjadi orang baik - baik

(Purnama Ayu Lestari Putri)



RINGKASAN

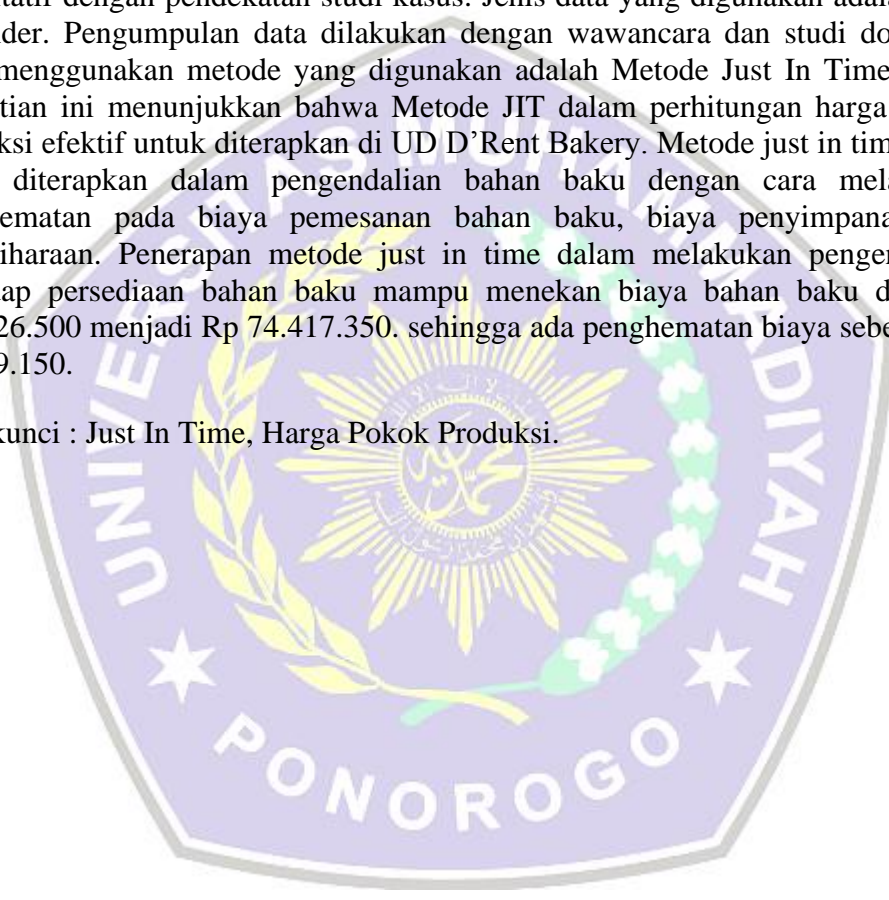
**Analisis Penerapan Metode Just In Time Dalam Perhitungan Harga Pokok
Produksi Pada UD. D'Rent Bakery.**

Purnama Ayu Lestari Putri

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kemungkinan penerapan sistem Just In Time Produksi pada UD D'Rent Bakery dan untuk mengetahui jumlah penghematan yang dapat diperoleh UD D'Rent Bakery apabila jika sudah menerapkan sistem Just In Time. Jenis penelitian menggunakan penelitian kuantitatif dengan pendekatan studi kasus. Jenis data yang digunakan adalah data Sekunder. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan studi dokumen serta menggunakan metode yang digunakan adalah Metode Just In Time. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Metode JIT dalam perhitungan harga pokok produksi efektif untuk diterapkan di UD D'Rent Bakery. Metode just in time (JIT) dapat diterapkan dalam pengendalian bahan baku dengan cara melakukan penghematan pada biaya pemesanan bahan baku, biaya penyimpanan dan pemeliharaan. Penerapan metode just in time dalam melakukan pengendalian terhadap persediaan bahan baku mampu menekan biaya bahan baku dari Rp 160.426.500 menjadi Rp 74.417.350. sehingga ada penghematan biaya sebesar Rp 86.009.150.

Kata kunci : Just In Time, Harga Pokok Produksi.



KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

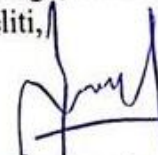
Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas ridho dan kemudahan yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Kemudian shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Rasulullah SAW.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa dukungan, bantuan, serta bimbingan dari berbagai pihak mulai dari pembuatan proposal, kegiatan penelitian, dan pembuatan laporan skripsi ini. Oleh sebab itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Happy Susanto, MA, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Ibu Naning Kristiyana, SE.,MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo
4. Ibu Naning Kristiyana, SE.,MM dan Bapak Dr. Wijianto, SE., MM selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan baik
5. Ibu Endang Purwati selaku ibu penulis yang senantiasa selalu memberikan rasa sayang yang luar biasa serta dukungan dan juga doa tulus yang selalu dipanjatkan pada Allah SWT kepada si penulis.

6. Calon suami penulis, Rohmat Adi Laksono yang selalu menjadi *support system*, dan sabar dalam memberikan saran yang mendukung untuk si penulis.
7. Teman penulis, Yeni Nur Asrifah yang sudah sangat membantu dalam hal *mental healty* penulis. Dia selalu member dukungan serta, semangat, serta menjadi teman untuk bercerita keluh dan kesah penulis
8. Yang terakhir, saya ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada diri saya sendiri karena sudah mau berusaha untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini, terimakasih sudah mau berperang dengan egonya sendiri.

Ponorogo, 17 Januari 2024
Peneliti,



Purnama Ayu Lestari Putri
NIM. 18414774

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 17 Januari 2024




Ayu Lestari Putri
NIM. 18414774

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----|
| Halaman Judul..... | i |
| Halaman Pengesahan | i |
| Motto..... | ii |
| Ringkasan..... | iii |
| Kata Pengantar | iv |
| Pernyataan Tidak Melanggar Kode Etik Penelitian..... | vi |
| Daftar Isi..... | vii |
| Daftar Tabel | ix |
| Daftar Gambar..... | x |
| Daftar Lampiran | xi |
| Bab I Pendahuluan | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Perumusan Masalah | 4 |
| C. Tujuan dan Manfaat Penelitian | 4 |
| 1. Tujuan Penelitian | 4 |
| 2. Manfaat Penelitian | 5 |
| Bab II Tinjauan Pustaka | 1 |
| A Landasan Teori | 1 |
| 1. Manajemen Operasional | 1 |
| 2. Teori Kendala (<i>Theory of Constraints</i>)..... | 5 |
| 3. Persediaan | 7 |
| 4. <i>Just in time</i> | 16 |
| 5. Harga Pokok Produksi | 21 |
| B. Penelitian terdahulu..... | 30 |
| C. Kerangka Pemikiran..... | 32 |
| Bab III Metode Penelitian | 33 |
| A. Ruang Lingkup Penelitian | 33 |
| B. Jenis Penelitian..... | 33 |
| C. Jenis Data | 34 |
| D. Teknik Pengumpulan Data..... | 34 |
| E. Teknik Analisis Data..... | 35 |
| Bab IV Hasil Dan Pembahasan | 38 |

| | |
|--|----|
| A. Gambaran Umum Perusahaan | 38 |
| 1. Sejarah dan Perkembangan perusahaan | 38 |
| 2. Aktivitas Perusahaan..... | 39 |
| 3. Struktur Organisasi Perusahaan | 40 |
| 4. Uraian Tugas Dan Tanggung Jawab | 41 |
| B. Hasil Penelitian | 42 |
| 1. Data Perusahaan..... | 42 |
| 2. Analisis biaya produksi dengan sistem <i>Just In Time</i> | 50 |
| C. Pembahasan..... | 57 |
| Bab V Kesimpulan Dan Saran | 59 |
| A. Kesimpulan | 59 |
| B. Saran..... | 59 |
| Daftar Pustaka | 60 |
| Lampiran | 64 |



DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1 Penelitian Terdahulu | 31 |
| Tabel 2 Laporan Pengeluaran Dan Penerimaan D'Rent Bakery..... | 43 |
| Tabel 3 Laporan Pembelian BB, BTKL Dan BOP | 45 |
| Tabel 4 Daftar Pembelian Bahan Baku..... | 47 |
| Tabel 5 Biaya Pemesanan Dan Pengangkutan Bahan Baku | 48 |
| Tabel 6 Biaya Penyimpanan Dan Perawatan Bahan Baku..... | 49 |
| Tabel 7 Frekuensi Pemesanan Dan Pengiriman Bahan Baku | 50 |
| Tabel 8 Pengelolaan persediaan bahan baku dengan metode <i>Just In Time</i> | 55 |
| Tabel 9 Perbandingan metode perusahaan dan metode JIT | 55 |
| Tabel 10 Perhitungan Harga Pokok sebelum dan sesudah JIT | 56 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1 Kerangka Pemikiran..... | 32 |
| Gambar 2 Struktur Organisasi UD D'rent Bakery..... | 41 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|----|
| Lampiran 1 Laporan Pengeluaran Dan Penerimaan D'Rent Bakery | 65 |
| Lampiran 2 Laporan Pembelian BB, BTKL Dan BOP..... | 67 |
| Lampiran 3 Daftar Pembelian Bahan Baku | 69 |
| Lampiran 4 Biaya Pemesanan Dan Pengangkutan Bahan Baku | 69 |
| Lampiran 5 Biaya Penyimpanan Dan Perawatan Bahan Baku | 70 |
| Lampiran 6 Frekuensi Pemesanan Dan Pengiriman Bahan Baku..... | 70 |
| Lampiran 7 Pengelolaan persediaan bahan baku dengan metode Just In Time.... | 70 |
| Lampiran 8 Perbandingan metode perusahaan dan metode JIT | 71 |
| Lampiran 9 Perhitungan Harga Pokok sebelum dan sesudah JIT..... | 71 |
| Lampiran 10 Persediaan bahan baku dan proses produksi..... | 72 |
| Lampiran 11 Berita acara bimbingan..... | 1 |

