

**KEBIJAKAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGAKTIFAN BUMDES  
SIDO JAYA MUKTI MANDIRI DI DESA BABADAN KECAMATAN  
BABADAN KABUPATEN PONOROGO**



**Disusun Oleh**

**FEBRY ALVIAN SURYA LESMANA**

**20221872**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**TAHUN 2024**

**KEBIJAKAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGAKTIFAN BUMDES  
SIDO JAYA MUKTI MANDIRI DI DESA BABADAN KECAMATAN  
BABADAN KABUPATEN PONOROGO**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi syarat-syarat untuk  
mencapai Gelar Sarjana dalam Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Program Studi  
Ilmu Pemerintahan.**



**Oleh :**

**FEBRY ALVIAN SURYA LESMANA**

**20221872**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADYAH PONOROGO**

**2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Proposal skripsi ini di susun oleh : Febry Alvian Surya Lesmana  
NIM : 20221872  
Judul : Kebijakan Pemerintah Desa Dalam  
Pengaktifan Bumdes Sido Jaya Mukti Mandiri  
Di Desa Babadan Kecamatan Babadan  
Kabupaten Ponorogo

Disetujui pada :15 Juli 2024

Telah diperiksa dan disetujui,

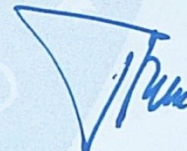
Ponorogo, 15 Juli 2024

Pembimbing I



**Irvan Nur Ridho, S.AP., M.SI.**  
NIDN. 0728048904

Pembimbing II



**Drs. Bambang Triono, M.SI.**  
NIDN. 0709066403

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Kebijakan Pemerintah Desa Dalam Pengaktifan  
Bumdes Sido Jaya Mukti Mandiri di Desa Babadan  
Kecamatan Babadan Kabupaten Ponorogo

Disusun oleh : Febry Alvian Surya Lesmana

NIM : 20221872

Telah dipertahankan di depan:  
penguji pada

Hari : Rabu, 24 Juli 2024

Ruang : D109

Pukul : 13.00

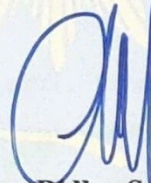
Dewan Penguji,

Penguji I



Yusuf Adam Hilma, S.IP., M.A.  
NIDN. 0728028603

Penguji II



Irvan Nur Ridho, S.AP., M.SI.  
NIDN. 0728048904

Penguji III



Drs. Bambang Triono, M.SI.  
NIDN. 0709066403

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Ayub Dwi Anggoro, M.Si, Ph.D  
NIDN. 09860325 201309 12

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Terimakasih kepada orang tua saya Ayah Mahfur dan Ibu Puji Retnowati atas segala dukungan baik berupa moral maupun materi beserta cinta, kasih sayang, dukungan, dan motivasi. Terimakasih telah melangitkan segala doa-doa yang tiada hentinya setiap hari untuk mendoakan setiap langkah masa depan saya. Terimakasih telah berjuang untuk kehidupan saya. Terimakasih untuk segala sesuatu yang telah di berikan dan saya akan terus berusaha untuk menjadi dewasa yang tidak akan mengecewakan.
2. Terimakasih kepada Pengurus BUMDes dan Pemerintah Desa Babadan Ponorogo yang telah menjadi tempat saya melakukan penelitian dan membantu kesuksesan dalam terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu Dosen pembimbing, penguji dan juga pengajar yang selama ini telah memberikan tenaga, waktu, dan pikiran untuk membimbing serta mengarahkan skripsi saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih banyak Bapak dan Ibu Dosen jasa kalian akan selalu terpatri di hati ini.
4. Seluruh keluarga besar yang selalu memberikan dukungan dan doa terbaik dalam setiap langkah saya dalam meniti masa depan.
5. Terimakasih kepada pasangan saya yang sudah menjadi *support system* terbaik selama saya mengerjakan skripsi ini.
6. Terimakasih untuk sahabat saya B.S.S dari jurusan PBI yang selalu membantu dan mensupport saya selama menjalani Pendidikan.
7. Teman main saya Misgi, terimakasih telah menjadi sahabat serta pendengar baik saya selama saya menjalani masa Pendidikan.
8. Rekan-rekan Mahasiswa dari Prodi Ilmu Pemerintahan terimakasih atas segala dukungan dan kerja samanya selama menempuh pendidikan ini.

## **MOTTO**

*Kehidupan akan terus berjalan meskipun badai melanda dengan derasnya. Dengan adanya badai yang melanda, maka kita dapat menyimpulkan bahwa danya cobaan dari Sang Illahi harus dilewati dengan keikhlasan! □ AJMP*



## ABSTRAK

Latar belakang penelitian ini adalah permasalahan dalam BUMDes yang telah lama tidak aktif dikarenakan tidak jalannya kepengurusan. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis dan menjelaskan upaya yang dilakukan Masyarakat desa dalam pengaktifan BUMDes Sido Jaya Mukti Mandiri di Desa Babadan Ponorogo.

Jenis penelitian ini menggunakan metode kualitatif yaitu dengan mengungkap berbagai pendapat dari pihak Kepala Desa Babadan, perangkat Desa Babadan, serta Ketua BUMDes secara menyeluruh dan dapat dipertanggung jawabkan secara ilmiah. Penentuan dalam penelitian ini yaitu menggunakan teknik purposive sampling dengan jumlah informan 3 orang yaitu 1 orang menjabat sebagai Kepala Desa, 1 orang Sekretaris Desa dan 1 orang yang menjabat sebagai Ketua BUMDes Sido Jaya Mukti Mandiri. Penelitian ini menggunakan metode pengumpulan data yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan tingkat partisipasi pengurus BUMDes Sido Jaya Mukti Mandiri Kurang Maksimal dikarenakan berbagai faktor yang mempengaruhinya diantaranya yaitu, kurangnya pengetahuan mengenai kepengurusan BUMDes di desa, anggaran dana yang keluar terlalu tinggi di banding pemasukan, sulitnya masyarakat dalam mengembalikan dana desa dan juga pengurus BUMDes yang memiliki kesibukan lain sehingga kurangnya komunikasi yang menyebabkan kepengurusan terbengkalai.

Teori yang digunakan dalam menganalisis permasalahan ini adalah teori kebijakan publik dengan beberapa indikator penyelesaiannya antara lain, Partisipasi pengurus BUMDes dalam mengaktifkan BUMDes, Partisipasi pengurus Desa Babadan dan masyarakat Desa Babadan dalam menjalankan BUMDes agar dapat terus beroperasi kedepannya, Program – program BUMDes yang kembali diaktifkan setelah BUMDes kembali terdaftar ke badan hukum. Penelitian ini dilakukan di Desa Babadan, Kecamatan Babadan, Kabupaten Ponorogo.

## ABSTRACT

The background of this research is a problem in the BUMDes that has been inactive for a long time because of no management path. The purpose of this research is to analyze and explain the efforts made by the village community in activating of BUMDes Sido Jaya Mukti Mandiri in the village of Babadan, Babadan District, Ponorogo Regency.

This type of research uses qualitative methods, namely by revealing various opinions on the part of the Head of the Babadan Village, the Device of Babadan Village, as well as the Chief of the BUMDes, in a comprehensive and scientifically accountable manner. The determination in this research is to use the purposive sampling technique with a total of 3 informants, i.e., 1 person serves as the head of the village, 1 person is the secretary of the village, and 1 person is serving as the chief of the BUMDes Sido Jaya Mukti Mandiri. The research uses data collection methods such as interviews, observations, and documentation.

The results of the research showed that the level of participation of the manager of BUMDes Sido Jaya Mukti Mandiri has been reduced to a maximum due to various factors that have influenced him, namely, lack of knowledge about the management of the BUMDes in the village, the budget of the funds that are exceedingly high in the appeal of incomes, the difficulties of the community in returning the fund of the village, and also the manager who has other busy so that the lack of communication that caused the management is neglected.

The theory used in analyzing this problem is public policy theory with some indicators of its completion, among others, BUMDes manager's involment in activating the BUMDes, participation of Babadan village manager and village community in running BUMDes so that it can continue to operate ahead of it, and BUMDes program that is reactivated after BUMDes is re-registered with the legal body. The research was conducted in the village of Babadan, Babadan District, Ponorogo Regency.



## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr, Wb

Segala Puji bagi Allah yang telah menciptakan bumi dan isinya, dan Dia memberi manusia pengetahuan melalui pertanda - pertandaNya, sehingga mereka dapat melakukan proses tersebut dan menjadi makhluk yang sempurna di atas ciptaan Nya yang lain. Proses pembelajaran ini, akhirnya menghasilkan Tugas Akhir. Tugas Akhir itu berupa skripsi. Selama proses penyelesaian skripsi, penulis merasa banyak di bantu oleh pihak – pihak yang mendukungnya dengan semangat, baik secara materi maupun fisik. Saya ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak yang mendukung terselesaikannya skripsi ini. Ucapan terima kasih ini saya sampaikan kepada:

1. Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph. D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP, M.A. selaku Kaprodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Bapak Irvan Nur Ridho, S.AP., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan dan memberikan motivasi dalam rangka penulisan skripsi ini sehingga dapat tersusun dengan baik.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah mendidik serta membimbing penulis.
5. Warga Masyarakat Desa Babadan yang telah bersedia memberikan informasi terkait penelitian dan mendukung penuh dalam proses penelitian ini.
6. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah dengan ikhlas memberikan doa dan semangat sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini penulis yakin masih banyak kekurangan dan yang masih harus di sempurnakan. Segala kritik dan saran yang bermanfaat akan

membantu penulis dan pembaca menyempurnakan skripsi ini, karena penulis yakin ada banyak hal yang perlu di perbaiki.

Wassalamualaikum, Wr Wb

Febry Alvian Surya Lesmana



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Febry Alvian Surya Lesmana

NIM : 20221872

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Skripsi dengan Judul “KEBIJAKAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGAKTIFAN BUMDES SIDO JAYA MUKTI MANDIRI DI DESA BABADAN KECAMATAN BABADAN KABUPATEN PONOROGO” adalah hasil karya saya dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis/dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam skripsi ini terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini DIGUGURKAN dan gelar akademik saya yang telah saya peroleh DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Ponorogo, 15 Juli 2024



Febry Alvian Surya Lesmana

NIM. 20221872

## DAFTAR ISI

<b>COVER</b> .....	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	
<b>MOTTO</b> .....	
<b>ABSTRAK</b> .....	
<b>ABSTRACT</b> .....	
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA</b> .....	
<b>DAFTAR ISI</b> .....	
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	
<b>BAB I</b> .....	
<b>PENDAHULUAN</b> .....	
<b>A. LATAR BELAKANG</b> .....	
<b>B. RUMUSAN MASALAH</b> .....	
<b>C. TUJUAN</b> .....	
<b>D. MANFAAT</b> .....	
<b>E. PENEGASAN ISTILAH</b> .....	
<b>F. LANDASAN TEORI</b> .....	
<b>G. DEFINISI OPERASIONAL</b> .....	

**H. METODOLOGI PENELITIAN.....**

1. Pendekatan Penelitian.....
2. Lokasi Penelitian.....
3. Teknik Pengumpulan Data.....
4. Analisis Data.....
5. Keabsahan Data.....

**BAB II.....**

**DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN.....**

**A. GAMBARAN OBYEK PENELITIAN.....**

1. Kondisi Geografis Desa Penelitian.....
2. Kondisi Demografi Desa Babadan.....
3. Data Teknik Obyek Penelitian.....
4. Susunan Kelembagaan Pemerintah Desa Babadan.....
5. Susunan Organisasi.....
6. Kondisi Ekonomi Masyarakat Desa Babadan.....
7. Kondisi Kesehatan Masyarakat Desa Babadan.....
8. Masalah dan Potensi dari Potret Desa Babadan.....
8. Masalah dan Potensi Kelembagaan Desa Babadan.....

**BAB III.....**

**PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....**

**A. PENYAJIAN DATA.....**

**B. ANALISIS DATA.....**

**BAB IV.....**

**PENUTUP.....**

**A. KESIMPULAN.....**

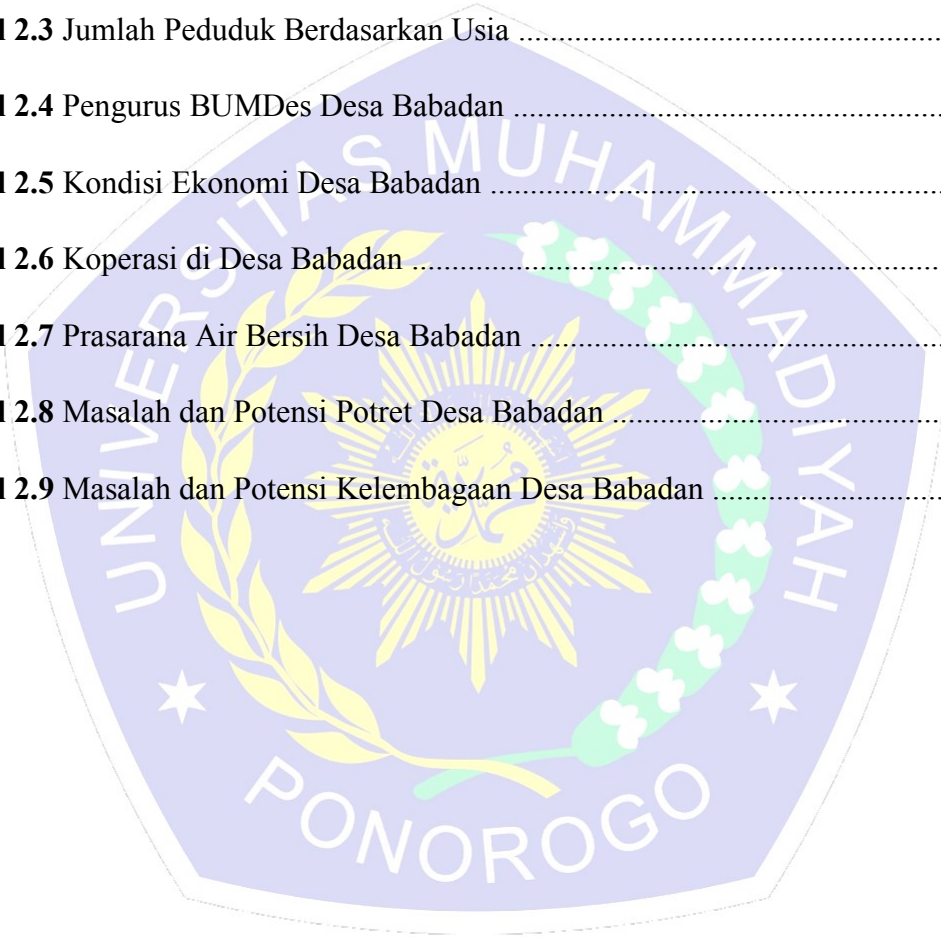
**B. SARAN .....**

**DAFTAR PUSTAKA.....**



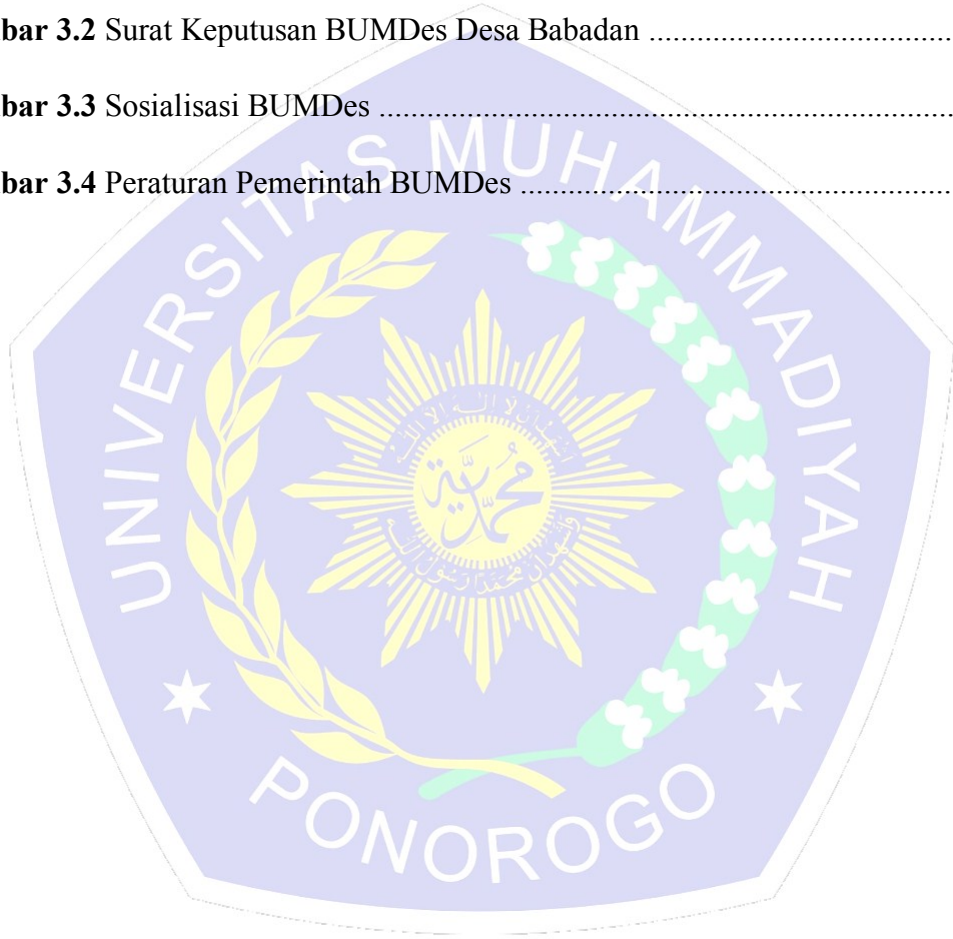
## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b> Narasumber dalam wawancara .....
<b>Tabel 2.1</b> Masa Jabatan Kepala Desa .....
<b>Tabel 2.2</b> Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....
<b>Tabel 2.3</b> Jumlah Peduduk Berdasarkan Usia .....
<b>Tabel 2.4</b> Pengurus BUMDes Desa Babadan .....
<b>Tabel 2.5</b> Kondisi Ekonomi Desa Babadan .....
<b>Tabel 2.6</b> Koperasi di Desa Babadan .....
<b>Tabel 2.7</b> Prasarana Air Bersih Desa Babadan .....
<b>Tabel 2.8</b> Masalah dan Potensi Potret Desa Babadan .....
<b>Tabel 2.9</b> Masalah dan Potensi Kelembagaan Desa Babadan .....



## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1.1** Model Implementasi Kebijakan .....
- Gambar 2.1** Peta Lokasi Desa Penelitian .....
- Gambar 3.1** PerDes Desa Babadan .....
- Gambar 3.2** Surat Keputusan BUMDes Desa Babadan .....
- Gambar 3.3** Sosialisasi BUMDes .....
- Gambar 3.4** Peraturan Pemerintah BUMDes .....





## DAFTAR BAGAN

**Bagan 1.1** Triangulasi Data .....

**Bagan 1.2** Analisis Data .....

**Bagan 2.1** Struktur Organisasi Pemerintahan Desa .....

