

**PENGARUH PROAKTIF, INOVASI DAN PENGAMBILAN
RESIKO TERHADAP KINERJA UMKM DI KECAMATAN
NAWANGAN KABUPATEN PACITAN**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat guna
memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Fatimah

Nim : 20415145

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2024

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Proaktif Inovasi Dan Pengambilan Resiko
Terhadap Kinerja UMKM Di Kecamatan Nawangan
Kabupaten Pacitan
Nama : Fatimah
N I M : 20415145
Tempat, Tanggal Lahir : Pacitan, 11 April 2002
Program Studi : Manajemen


Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diajukan guna memperoleh gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 18 Juli 2024

Pembimbing 1

Pembimbing 2


Dr. Hadi Sumarsono, S.E., M.Si
NIDN. 0008057601


Fery Setiawan, SE., Mm
NIDN. 0720128904

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi

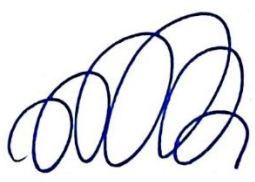


Dr. Hadi Sumarsono, S. E, M.Si
NIP. 19760508 200501 1 002

Dosen Penguji:


Dr. Hadi Sumarsono, S.E., M.Si
NIDN. 0008057601


Siti Chamidah, S.E., M.Si
NIDN. 0019057101


Dr. Adi Santoso, SE., M.M
NIDN. 0727118803

KATA PENGANTAR

Assalamuallaikum Wr.Wb

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmatnya kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan laporan skripsi dengan judul **“Pengaruh Proaktif, Inovasi dan Pengambilan Resiko Terhadap Kinerja UMKM DI Kecamatan Nawangan Kabupaten Pacitan”** sesuai dengan yang telah direncanakan. Shalawat serta salam penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa manusia dari zaman jahiliyah menuju zaman islamiyah seperti saat ini. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulisan skripsi ini, penulis menyadari banyak mengalami kesulitan yang dihadapi, tetapi berkat bantuan, dukungan dan doa dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan. oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih tulus dan hormat kepada:

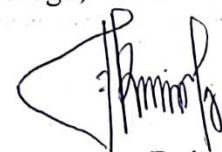
1. Allah SWT dengan segala rahmat serta karunia-Nya yang telah memberikan kekuatan dan kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua yaitu Bapak Satino dan Ibu Yati yang senantiasa selalu memberikan dukungan dan doa serta bantuan material yang menjadi motivasi penulis selama menempuh kuliah
3. Dr. Happy Susanto, M.A., selaku rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

3. Dr. Happy Susanto, M.A., selaku rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
5. Ibu Naning Kristiyana, S.E., M.M., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
6. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.M. Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan dukungan penuh dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Fery Setiawan, SE.,Mm, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan penuh untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak / Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, beserta staff atas ilmu dan pengalaman yang telah diberikan.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang terbaik kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan, oleh karena itu kritik dan saran sangat peneliti harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca.

Wassalamuallaikum Wr.Wb

Ponorogo, 18 Juli 2024


Fatimah

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacudalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 18 Juli 2024

Pennlis

Fatimah

Nim. 20415145

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, Puji Syukur kepada Allah SWT atas limpahan nikmat, rahmat serta kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Proaktif, Inovasi dan Pengambilan Resiko Terhadap Kinerja UMKM DI Kecamatan Nawangan Kabupaten Pacitan”**. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, pengetahuan, serta dukungan dari banyak pihak yang selama ini membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Sebagai ungkapan rasa cinta dan terimakasih, karya tulis Tugas Akhir ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya (Bp. Satino dan Ibu Yati) yang menjadi sebuah alasan utama saya untuk dapat bertahan dalam setiap proses yang saya jalani selama perkuliahan ini. Terimakasih atas semua yang diberikan atas segala perjuangan dan pengorbanannya mendidik dan mendukung setiap langkah penulis hingga saat ini. Senantiasa mendukung penulis menjadi sosok yang hebat seperti ibu dan bapak. Penulis disini sebagai wujud jawaban dan tanggung jawab atas kepercayaan yang telah diamanatkan kepada saya serta atas do'a, cinta dan kasih sayang kalian. Terimakasih untuk nasehat-nasehat yang telah diberikan. Kebahagiaan dan rasa bangga saya telah menjadi bagian hidup kalian, semoga Allah senantiasa memuliakan kalian baik di dunia maupun diakhirat, Aamiin.
2. Kakek Nenek saya yang telah mendukung cucunya ini sampai detik ini, terimakasih selalu menemani perjalanan penulis. Terimakasih sudah memberikan kasih sayang yang tulus, terimakasih atas

kepercayaan yang diamanatkan kepada penulis. Terimakasih atas do'a, cinta, dukungan dan material yang diberikan kepada penulis.

3. Ranga Pranata, seseorang yang selalu menemani penulis dalam keadaan suka maupun duka, yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis, dan selalu memberi dukungan kepada penulis dari awal perkuliahan sampai saat ini, terimakasih telah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, baik tenaga, waktu dan materi kepada saya serta selalu memebrikan dukungan dan semangat kepada penulis. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis dan selalu sabar menghadapi.
4. Terimakasih untuk keluarga besar penulis yang selalu memberikan dukungan baik secara moral maupun material.
5. Terimakasih untuk sahabat penuli Juwita Sari dan Aulia Fitri yang sudah bersedia menjadi sahabat selama masa perkuliahan. Terimakasih selalu mendukung penulis, membantu penulis menyusun skripsi ini dan membantu penulis selama perkuliahan 8 semester ini. Terimakasih atas kerja samanya, semoga kita semua diberikan kesuksesan dalam mencapai mimpi.
6. Semua pihak yang terlibat, terimakasih untuk teman - teman yang telah membantu penulis selama penelitian ini yang mungkin tidak dapat penulis sebutkan satu persatu
7. Terimakasih untuk saya sendiri, Fatimah. Terimakasih sudah mau berjuang sampai saat ini, terimakasih sudah bisa mengendalikan diri dari tekanan di luar keadaan dan tidak pernah memutuskan untuk

menyerah. Terimakasih sudah kuat menghadapi kenyataan hidup yang tidak terlalu manis ini. Terimakasih sudah membuat diri sendiri bangga atas pencapaian ini. *Ima, I'm so proud of you!!!*



MOTTO

“Allah tidak akan mengatakan hidup ini mudah, tetapi Allah berjanji, bahwa sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan.”

(QS. Al-Insyirah 5-6)

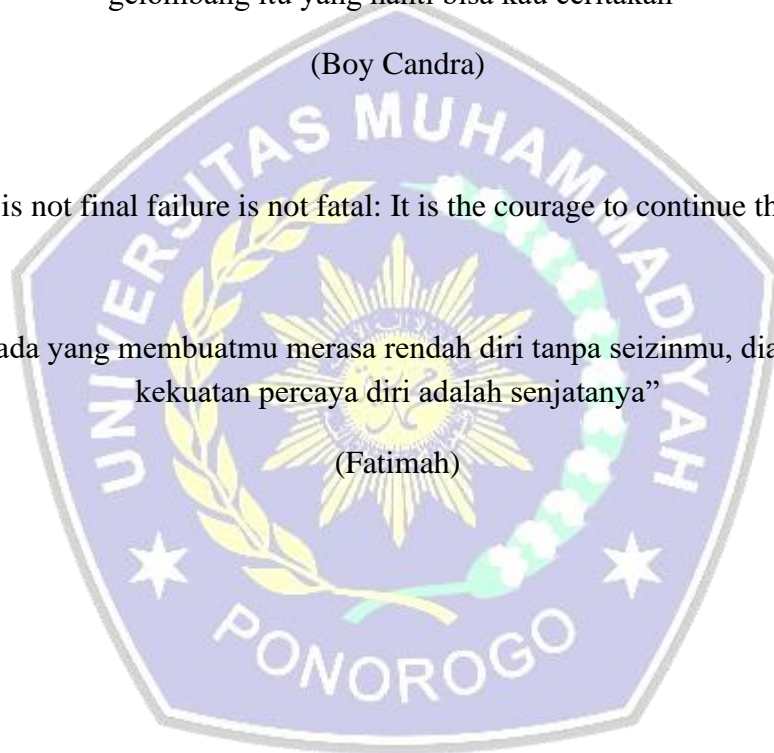
“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah – lelah itu. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang - gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan”

(Boy Candra)

“Success is not final failure is not fatal: It is the courage to continue that counts.”

“Tidak ada yang membuatmu merasa rendah diri tanpa seizinmu, diam adalah kekuatan percaya diri adalah senjatanya”

(Fatimah)



RINGKASAN

Fatimah, NIM 20415145, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, Skripsi: “Pengaruh Proaktif, Inovasi dan Pengambilan Resiko Terhadap Kinerja UMKM Di Kecamatan Nawangan Kabupaten Pacitan”.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui Pengaruh Proaktif, Inovasi dan Pengambilan Resiko Terhadap Kinerja UMKM di Kecamatan Nawangan, Pacitan. Populasi penelitian ini adalah pelaku UMKM yang ada di Kecamatan Nawangan. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 90 responden.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan metode pengambilan data menggunakan kuesioner yang dibagikan melalui google form. Pengukuran data menggunakan skala likert satu sampai lima, dimana 1 untuk jawaban sangat tidak setuju dan 5 untuk jawaban sangat setuju. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah SEM (Structural Equation Modelling) melalui aplikasi SMART PLS 4.0 dengan model analisis moderating.

Hasil analisis menunjukkan bahwa proaktif berpengaruh signifikan terhadap kinerja para pelaku UMKM Kecamatan Nawangan, inovasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja para pelaku UMKM Kecamatan Nawangan, dan pengambilan resiko juga berpengaruh signifikan terhadap kinerja para pelaku UMKM Kecamatan Nawangan.

Hasil penelitian ini memiliki keterbaruan yang dapat digunakan untuk memperluas penelitian teoritis. Kebaruan penelitian ini adalah variabel independent yang tergolong masih baru dan belum banyak digunakan oleh peneliti sebelumnya yang di implementasikan untuk mengidentifikasi faktor – faktor yang mampu mempengaruhi kinerja UMKM.

Kata Kunci: Proaktif, Inovasi, Pengambilan Resiko, dan Kinerja UMKM

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	
HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
HALAMAN PERNYATAAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	ix
RINGKASAN	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	11
1.2.1 Tujuan Penelitian.....	11
1.2.2 Manfaat Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Landasan Teori	14
2.1.1 Manajemen	14
2.1.2 Manajemen Kewirausahaan	19
2.1.3 Usaha mikro, kecil dan menengah (UMKM).....	24
2.1.4 Proaktif	28
2.1.5 Inovasi	30
2.1.6 Pengambilan Resiko	33
2.1.7 Kinerja UMKM	36
2.2 Penelitian Terdahulu	41
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	43
2.4 Pengembangan Hipotesis	44
BAB III METODE PENELITIAN	49
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	49

3.2	Populasi dan Sampel Penelitian	50
3.2.1	Populasi	50
3.2.2	Sampel	50
3.3	Data Penelitian	51
3.3.1	Data Primer	51
3.3.2	Data Sekunder	52
3.4	Pengambilan Data	52
3.4.1	Kuisisioner	52
3.5	Definisi Operasioal Variabel	53
3.6	Metode Analisis Data	55
3.6.1	Analisis Deskriptif	56
3.6.2	Analisis Data	56
3.6.3	Uji Hipotesis (path coefficient)	60
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	61
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian	61
4.1.1	Profil Kecamatan Nawangan	61
4.1.2	UMKM Kecamatan Nawangan	62
4.1.3	Gambaran Umum Responden	64
4.2	Deskripsi Jawaban Responden	72
4.2.1	Tanggapan Responden Terkait Variabel Proaktif	72
4.2.2	Variabel Inovasi	73
4.2.3	Variabel Pengambilan Resiko	75
4.2.4	Variabel Kinerja UMKM	76
4.3	Analisis Data	77
4.3.1	Skema Model Partial Least Square	77
4.3.2	Pengujian Model Pengukuran (Outer Model)	78
4.3.3	Pengujian Model Struktural (Inner Model)	82
4.3.4	Pengujian Hipotesis	83
4.4	Pembahasan	85
4.4.1	Pengaruh Proaktif terhadap Kinerja UMKM di Kecamatan Nawangan ..	85
4.4.2	Pengaruh Inovasi terhadap kinerja UMKM di Kecamatan Nawangan	88

4.4.3 Pengaruh Pengambilan Resiko terhadap kinerja UMKM di Kecamatan Nawangan.....	90
BAB V PENUTUP.....	93
5.1 Kesimpulan.....	93
5.2 Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA.....	96
LAMPIRAN.....	101



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rekapitulasi Data UMKM Kabupaten Pacitan	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	42
Tabel 3.1 Skala Likert	54
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	55
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	66
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis kelamin	67
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Usaha	68
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Aset Usaha.....	69
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Keluarga	71
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur Bisnis.....	72
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Variabel Proaktif	73
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Variabel Inovasi.....	75
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Variabel Pengambilan Resiko	76
Tabel 4.10 Tanggapan Responden Variabel Kinerja UMKM	78
Tabel 4.11 Nilai Outer Loading	80
Tabel 4.12 Nilai Average Variant Extracted (AVE).....	82
Tabel 4.13 Nilai Cronbach's Alpha dan Composite Reliability	83
Tabel 4.14 Kriteria R-Square	85
Tabel 4.15 Nilai R-Square.....	85
Tabel 4.16 Pengujian Hasil Hipotesis	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah UMKM di Indonesia.....	2
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian	45
Gambar 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendapatan.....	70
Gambar 4.2 Skema Model Partial Least Square	79
Gambar 4.3 Skema Hasil Bootstrapping	84



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner	104
Lampiran 2 Data Responden	107
Lampiran 3 Hasil Jawaban Responden	123
Lampiran 4 Hasil Rata-rata Jawaban Responden.....	128
Lampiran 5 Hasil Olah Data	129
Lampiran 6 Cek Plagiasi	133
Lampiran 7 Berita Acara Bimbingan	134

