

**ANALISIS PENERAPAN PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA  
MILIK DESA DENGAN PERATURAN PEMERINTAH NO.11 TAHUN  
2021 (STUDI KASUS BUMDES ANUGRAH MULYA DI KABUPATEN  
MADIUN)**



Nama : Eka Febiana Nurdiyawati

NIM : 21430534

Program Studi : D3 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

**ANALISIS PENERAPAN PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA  
MILIK DESA DENGAN PERATURAN PEMERINTAH NO.11 TAHUN  
2021 (STUDI KASUS BUMDES ANUGRAH MULYA DI KABUPATEN  
MADIUN)**



Nama : Eka Febiana Nurdiyawati  
NIM : 21430534  
Program Studi : D3 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Analisis Penerapan Pengelolaan Keuangan Badan  
Usaha Milik Desa Dengan Peraturan Pemerintah  
No.11 Tahun 2021 (Studi Kasus BUMDes Anugrah  
Mulya di Kabupaten Madiun)

Nama Eka Febiana Nurdiyawati

NIM 21430534

Tempat, Tanggal Lahir Madiun, 14 Februari 2003

Program Studi D3 Akuntansi

Isi dan format ini telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan  
guna memperoleh Gelar Ahli Madya Program Studi D3 Akuntansi  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 11 Juli 2024  
Dosen Pembimbing



Nur Sayidatul Muntiah, SE., M.Ak.  
NIDN. 0710059201

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si.  
NIP. 19760508 200501 1 002

Penguji



Nur Sayidatul Muntiah, SE., M.Ak.  
NIDN.0710059201

Dosen Penguji  
Penguji II



Nurul Hidayah, SE., M.Ak.  
NIDN. 0725058202

Penguji III



Ardyan Firdausi Mustoffa, SE., M.Si.  
NIDN. 074128202

## PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

### KODE ETIK

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa, Tugas Akhir ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 11 Juli 2024



BAAKX273785077

sa Nurdiyawati  
NIM. 21430534

## MOTTO

“Hidup kita memang tidak sempurna, tapi kita bisa membuatnya lengkap dengan selalu berterimakasih”

-Tere Liye-

“Kekuatan dan kepintaran adalah modal, tapi tidak ada yang lebih dahsyat dari keberanian dan ketekunan”

-Merry Riana-

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya..”

-Q.S. Al Baqarah 286-

“Ketahuilah bahwa kemenangan bersama kesabaran, kelapangan bersama kesempitan, dan kesulitan bersama kemudahan”

-H.R. Tirmidzi-



## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT karena atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah selalu dilimpahkan kepada sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir yang berjudul **“Analisis Penerapan Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa Dengan Peraturan Pemerintah No.11 Tahun 2021 (Studi Kasus BUMDes Anugrah Mulya di Kabupaten Madiun)”**. Tugas Akhir ini merupakan salah satu syarat penyelesaian studi Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo untuk meraih gelar Ahli Madya (A.Md.).

Kegiatan ini berlangsung selama 1 bulan peneliti melakukan observasi dari bulan juni sampai dengan juli pada BUMDes Anugrah Mulya dan kemudian menyusun laporan hasil pengamatan tersebut dalam bentuk Tugas Akhir (TA). Dalam proses kegiatan dan penyusunan laporan ini tentunya tak lepas dari bantuan, arahan, masukan, serta bimbingan dari berbagai pihak.

Dengan kerendahan hati peneliti mengucapkan terimakasih kepada kedua orang tua dan semua pihak yang telah terlibat dalam mendorong serta membantu penulis dalam pelaksanaan penyusunan Tugas Akhir, khususnya kepada:

1. Dr. Happy Susanto, MA. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas guna terselesaikannya Tugas Akhir ini.
2. Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

3. Dr. Slamet Santoso., M.Si, selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Ardyan Firdausi Mustoffa, SE., M.Si, selaku Ketua Program Studi D3 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan dukungan dalam mengikuti dan menyelesaikan studi.
5. Nur Sayidatul Muntiah, SE., M.Ak, selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa telah memberikan arahan, bimbingan, dan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
6. Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang berharga.
7. Ketua, Bendahara, Kepala Unit BUMDes Anugrah Mulya, yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk peneliti sehingga dapat melakukan penelitian.
8. Kedua Orang Tua penulis tercinta, Sukarwat dan Dina Rohani yang senantiasa memberikan kasih sayang, dukungan, doa, dan nasehat kepada penulis dalam menempuh pendidikan.
9. Keluarga dan Saudara penulis yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan studi.
10. Diri Sendiri yang telah berproses dan terus berjuang untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.
11. Seseorang yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis, Fahri Khanifah yang senantiasa ada untuk menghibur penulis.

12. Teman-teman penulis yang benar-benar mendukung dalam menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir.

13. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang sudah membantu dalam penyelesaian Tugas Akhir.

Peneliti sudah berusaha semaksimal mungkin dengan kemampuan yang peneliti miliki. Namun peneliti menyadari masih banyak kekurangan dalam menyusun Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, saran dan kritik yang bersifat membangun sangat peneliti harapkan dari para pembaca guna membangun peningkatan pembuatan Tugas Akhir yang lain pada masa yang akan datang.

Akhir kata peneliti mengucapkan terimakasih, semoga tulisan ini berguna bagi perkembangan ilmu pengetahuan, masyarakat luas pada umumnya, dan mahasiswa Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Ponorogo, 11 Juli 2024

  
Eka Febiana Nurdiyawati



**ANALISIS PENERAPAN PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA  
MILIK DESA DENGAN PERATURAN PEMERINTAH NO.11 TAHUN  
2021 (STUDI KASUS BUMDES ANUGRAH MULYA DI KABUPATEN  
MADIUN)**

Eka Febiana Nurdriyawati

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

**ABSTRAK**

BUMDes Anugrah Mulya yang dijadikan tempat penelitian ini berada di Desa Candimulyo, Kecamatan Dolopo, Kabupaten Madiun, Jawa Timur. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengelolaan keuangan saat ini pada BUMDes Anugrah Mulya dengan Peraturan Pemerintah No. 11 Tahun 2021. Oleh karena itu, peran pengelola juga sangat penting dalam menerapkan pengelolaan keuangan yang sesuai. Metode kualitatif deskriptif menjadi pilihan oleh peneliti dalam penelitian kali ini melalui proses observasi, wawancara, dan dokumentasi (triangulasi data). Bentuk usaha pemerintah yang diwujudkan untuk meningkatkan pendapatan asli desa dan mendukung perkembangan desa dikenal sebagai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Hasil yang ditunjukkan pada penelitian kali ini menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan yang ada di BUMDes Anugrah Mulya secara keseluruhan sudah sesuai dengan Peraturan Pemerintah No.11 Tahun 2021, akan tetapi pada tahap pelaporan pertanggungjawaban yang berisi laporan keuangan semesteran dan tahunan pada BUMDes Anugrah Mulya hanya bisa melaksanakan laporan keuangan tahunan saja.

**Kata kunci:** *BUMDes, Pengelolaan Keuangan, PP No.11 Tahun.2021*

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN SAMPUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK .....	iv
MOTTO .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
BAB II TINJAUAN TEORI .....	10
2.1 Landasan Teori.....	10

2.1.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa .....	10
2.1.2 Tujuan BUMDes menurut PP No.11 Tahun 2021 .....	11
2.1.3 Fungsi BUMDes Menurut PP No.11 Tahun 2021.....	12
2.1.4 Pengertian Pengelolaan Keuangan .....	13
2.1.5 Fungsi Pengelolaan Keuangan.....	13
2.1.6 Tujuan Pengelolaan Keuangan .....	14
2.1.7 Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa .....	14
2.1.8 Pengelolaan Keuangan BUMDes dengan PP No. 11 Tahun 2021 .....	16
2.2 Kerangka Berfikir.....	18
2.3 Penelitian Terdahulu.....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>23</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	23
3.2 Tehnik Pengumpulan Data .....	23
3.2.1 Observasi .....	23
3.2.2 Wawancara .....	24
3.2.3 Dokumentasi .....	24
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	24
3.3.1 Data Primer.....	25
3.3.2 Data Sekunder.....	25
3.4 Tehnik Analisis Data .....	26

3.4.1 Pengumpulan Data.....	26
3.4.2 Reduksi Data.....	26
3.4.3 Penyajian Data.....	26
3.4.4 Penarikan Kesimpulan.....	27
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>28</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	28
4.1.1 Sejarah singkat.....	28
4.1.2 Visi Misi BUMDes.....	28
4.1.3 Struktur BUMDes.....	29
4.1.4 Analisis Penerapan Pengelolaan Keuangan BUMDes.....	31
4.2 Pembahasan.....	32
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>42</b>
5.1 Kesimpulan.....	42
5.2 Keterbatasan.....	42
5.3 Saran.....	43
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>46</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 4. 1 Analisis Penerapan Pengelolaan Keuangan BUMDes Anugrah Mulya .....	31
Tabel 4. 2 Laporan Modal BUMDes Anugrah Mulya .....	35



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Jumlah BUMDes di Indonesia .....	11
Gambar 2. 2 Pengelolaan Keuangan .....	15
Gambar 2. 3 Kerangka Berfikir.....	18
Gambar 4. 1 Struktur Pengelola BUMDes Anugrah Mulya .....	29
Gambar 4. 2 Anggaran Dasar BUMDes Anugrah Mulya .....	33
Gambar 4. 3 Anggaran Rumah Tangga BUMDes Anugrah Mulya.....	33
Gambar 4. 4 Modal Awal BUMDes Anugrah Mulya .....	34
Gambar 4. 5 Rencana Keuangan BUMDes Anugrah Mulya .....	35
Gambar 4. 6 Laporan Keuangan BUMDes Anugrah Mulya.....	37
Gambar 4. 7 Laporan Keuangan BUMDes Anugrah Mulya.....	38
Gambar 4. 8 Laporan Keuangan BUMDes Anugrah Mulya.....	39
Gambar 4. 9 Pengawasan BUMDes dari Kabupaten .....	41



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. LOA

Lampiran 2. Link Artikel

Lampiran 3. Akreditasi Jurnal

Lampiran 4. Halaman Depan Jurnal

Lampiran 5. Hasil Wawancara

Lampiran 6. Dokumentasi Wawancara

Lampiran 7. Surat Bebas Plagiasi

Lampiran 8. Berita Acara Bimbingan

Lampiran 9. Artikel

