

**ANALISIS PRINSIP PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK  
DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN  
PENDAPATANASLI DESA (PADes)**

*(Studi penelitian: Desa Sidomukti Kecamatan Plaosan Kabupaten Magetan)*

**SKRIPSI**



Oleh :

**SILFIA NUR AZIZAH**

**NIM: 19221813**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2023**

**ANALISIS PRINSIP PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMdes) DLAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes)  
(Studi Penelitian: Desa Sidomukti Kecamatan Plaosan Kabupaten Magetan)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana dalam Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Program Studi Ilmu Pemerintahan.



Oleh:

**SILFIA NUR AZIZAH**

NIM: 19221813

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKUTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2023

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh : Silfia Nur Azizah

NIM : 19221813

Judul : Analisis Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik  
Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan  
Asli Desa (PADes)

Disahkan Pada : 12 Oktober 2023

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 12 Oktober 2023

Pembimbing I



Drs. Bambang Triono, M.Si  
NIDN: 0709066403

Pembimbing II



Dr. Jusuf Harsono, M.Si  
NIDN: 0713016201

**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul : Analisis Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)  
dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) (Studi Kasus:  
Desa Sidomukti Kecamatan Plaosan Kabupaten Magetan)

Disusun oleh : Silfia Nur Azizah

NIM : 19221813

Telah dipertahankan di depan penguji pada:


Hari : Selasa, 1 Agustus 2023

Ruang : B103

Pukul : 10.30-12.00 WIB

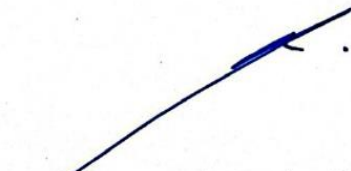
**DEWAN PENGUJI**

Penguji I



Dr. Jusuf Harsono, M.Si  
NIDN: 0713016201

Penguji II



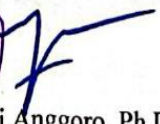

Dr. Robby Darwis Nasution, M.A  
NIDN: 0728028603

Penguji III



Drs. Bambang Triono, M.Si  
NIDN: 0720123407

Mengetahui,  
Dekan



Avub Dwi Anggoro, Ph.D  
NIDN: 198603255 201309 12

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Untuk suami terima kasih telah memberikan dukungan dan terimakasih telah menemani susah senangnya walaupun kita diberi cobaan dan ujian kita sabar dan tabah, terima kasih telah hadir di kehidupanku.
2. Untuk kedua orang tuaku terima kasih telah mendukungku saat ini, terima kasih telah memberikan rasa semangat untuk anakmu ini, maaf jika anakmu ini belum bisa membahagiakan bapak dan ibu, semoga kelak anakmu sukses dunia dan akhirat.
3. Untuk diriku sendiri terima kasih atas ketegaran dalam hidup ini, terima kasih sudah semandiri ini, terima kasih sudah bertahan sejauh ini, walaupun banyak cobaan sebesar apapun terima kasih menjadi wanita kuat dan tangguh.
4. Untuk Sahabatku Riztanabilla, Tiara, Vanessa, Milla terima kasih sudah menjadi sahabat terbaik, saya sangat bersyukur, semoga kita kelak nanti akan bertemu kembali, semangat untuk kalian, semoga kita sukses bareng.
5. Untuk Dosen Pembimbing Drs. Bambang Triono M.Si terima kasih sejauh ini telah membimbing saya dengan sabar dan ikhlas semoga kebaikan bapak terbalaskan.
6. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Ponorogo

## **MOTTO**

“Menyia-nyiakan waktu lebih buruk dari kematian, karena menyia-nyiakan waktu akan memutuskan dari Allah, sedangkan kematian hanya memutuskan dirimu dari dunia.”

~Ibnu Qayyim Al Jauziyyah~

Jangan merasa lemah dan jangan bersedih, sebab kamu paling tinggi derajatnya jika kamu beriman.” (Q.S Ali Imran:139)



## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa dan faktor penghambat dan faktor pendukung pengelolaan badan usaha milik desa dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Desa Sidomukti Kabupaten Magetan. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Jumlah informan dalam penelitian ini adalah 8 orang yang merupakan pengurus BUMDes Mukti Sejahtera. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program-program BUMDes Mukti Sejahtera yang masih aktif diantaranya yaitu: optimalisasi batik khas Desa Sedimukti dan penyediaan sewa tanah dan bangunan milik Pemerintah Desa. Meski dari 6 poin dari prinsip pengelolaan BUMDes hanya 5 yang terealisasi. Namun, dengan berdirinya BUMDes di Desa Sidomukti mampu memberdayakan masyarakat dan mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat serta meningkatkan perekonomian masyarakat meski belum signifikan.

**Kata kunci: BUMDes, Prinsip Pengelolaan, Perekonomian**



## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to determine the principles of management of Village-Owned Enterprises and the inhibiting and supporting factors of the management of village-owned enterprises in improving community welfare in Sidomukti Village, Magetan Regency. This research uses descriptive research with a qualitative approach. The number of informants in this study were 8 people who were administrators of BUMDes Mukti Sejahtera. The results showed that BUMDes Mukti Sejahtera programs that are still active include: optimization of batik typical of Sedimukti Village and provision of land and building leases owned by the Village Government. Although of the 6 points of the BUMDes management principles, only 5 have been realized. However, the establishment of BUMDes in Sidomukti Village was able to empower the community and was able to improve community welfare and improve the community's economy even though it was not significant.*

**Keywords:** *BUMDes, Management Principles, Economy*





## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

*Alhamdulillah hirobbil Alamin*, Puji Syukur penulis pajatkan kehadiran Allah SWT., atas nikmat iman, Islam dan karunia-Nya yang telah diberikan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ANALISIS PRINSIP PENGELOAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) (Studi Kasus: Desa Sidomukti Kecamatan Plaosan Kabupaten Magetan)”.

Shalawat beserta salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasullulah Muhammad SAW., beserta keluarga dan para sahabat. Penulis sangat bersyukur atas selesainya penyusunan skripsi ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulis menyadari selama proses penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya arahan, bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab dalam kesempatan ini peneiti ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph.D;
2. Kaprodi Ilmu Pemerintahan Bapak Robby Darwis Nasution, S.IP ,M.A;

3. Dosen pembimbing Bapak Drs. Bambang Triono, M.Si yang telah memberikan arahan, masukan dan saran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu;
4. Bapak/ Ibu dosen tata usaha yang berada di Fakultas Ilmu Sosial dan Poitik Universitaas Muhammadiyah Ponorogo;
5. Bapak Supeno selaku kepala Desa Sidomukti;
6. Ibu Suprati, S.E selaku sekretaris Desa Sidomukti;
7. Bapak Asrorianto selaku Kamituwo;

Ponorogo, 28 Juli 2023



**Silfia Nur Azizah**  
NIM. 19221813

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Silfia Nur Azizah

NIM : 19221813

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Skripsi dengan judul “Analisis Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Kasus: Desa Sidomukti Kecamatan Plaosan Kabupaten Magetan)” adalah hasil karya saya dan naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk mendapatkan gelar akademik disuatu diperguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat pernal ditulis oleh orang lain baik sebagian baik keseluruhan.
2. Apabila skripsi dapat dibuktikan terdapat unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTI NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dan sebenar-benarnya untuk di pergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 12 Oktober 2023



Yang Menyatakan,

Silfia Nur Azizah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Definisi Konsep.....	8
<b>BAB II</b> .....	10
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	10
A. Kajian Teori .....	10
<b>BAB III</b> .....	21
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	21
A. Jenis Penelitian.....	21
B. Tempat Penelitian.....	21
C. Informan Penelitian.....	22
D. Sumber Data.....	22
E. Teknik Pengumpulan Data.....	22
F. Teknik Analisis Data .....	23
G. Teknik Keabsahan Data.....	25
H. Definisi Operasional .....	26
<b>BAB IV</b> .....	27

<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	27
<b>A. Gambaran Umum Desa Sidomukti</b> .....	27
B. Daftar Informan.....	36
C. Aset yang Dimiliki BUMDes Mukti Sejahtera .....	37
D. Sistem Pengelolaan BUMDes Mukti Sejahtera .....	37
E. Kendala Pengelolaan Dana Desa .....	41
F. Penerapan Prinsip-Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam memperkuat Ekonomi Pedesaan.....	41
<b>BAB V</b> .....	45
<b>PENUTUP</b> .....	45
A. Simpulan .....	45
B. Saran.....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	47
<b>LAMPIRAN</b> .....	48

