

## DAFTAR ISI

Halaman Pengesahan .....	i
Ringkasan .....	ii
Kata Pengantar .....	iii
Pernyataan Tidak Menyimpang Kode Etik Penelitian .....	iv
Daftar Isi .....	vi
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Batasan Masalah .....	4
1.4. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	4
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Landasan Teori.....	6
2.2. Kerangka Pemikiran .....	16
2.3. Hipotesis .....	18
<b>BAB III : METODE PENELITIAN DAN ANALISA DATA</b>	
3.1. Metode Penelitian .....	19
3.2. Teknik Analisa Data .....	23
<b>BAB IV. : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Hasil Penelitian.....	29
4.2. Analisis Data .....	51

	4.3. Pembahasan.....	66
BAB V	: KESIMPULAN DAN SARAN	
	5.1. Kesimpulan.....	70
	5.2. Saran-saran.....	73

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN – LAMPIRAN :

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan segala puja dan puji syukur kepada Allah SWT., yang telah memberikan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul: **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI EMPIRIS PADA PERGURUAN TINGGI SE-KABUPATEN PONOROGO)**. yang mana merupakan salah satu syarat guna mendapatkan gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Pada kesempatan ini ingin penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu **Titi Rapini, SE, M.M** selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak **David Efendi, SE. M.Si.** selaku Dosen Pembimbing I dalam penyusunan skripsi ini yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingan dalam rangka penyelesaian skripsi ini
3. Ibu **Dwiati Marsiwi, SE. M.Si.** selaku Dosen Pembimbing II, yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingan dalam rangka penulisan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis duduk dibangku kuliah.

5. Bapak Pimpinan dan Staf Perguruan Tinggi di Kabupaten Ponorogo yang telah memberi ijin penelitian dan sekaligus telah banyak membantu kegiatan penelitian ini.
6. Semua pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang banyak memberikan bantuan dalam bentuk moril maupun materiil sampai selesainya penulisan skripsi ini.

Dalam kesempatan ini penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih banyak kekurangan, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis selalu mengharap kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini sekaligus menjadi bekal dalam penyusunan-penyusunan selanjutnya.

Harapan penulis semoga skripsi ini bisa memberi manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Ponorogo, Nopember 2015

Penulis,

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
(STUDI EMPIRIS PADA PERGURUAN TINGGI SE-  
KABUPATEN PONOROGO)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Studi Strata Satu (S-1)  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Oleh :

Nama : **HASNA BUDI ANING TYAS**  
N I M : 11.4.4.0332  
Program Studi : S-1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2015**

## ABSTRAKS

Partisipasi manajer dalam penyusunan anggaran merupakan bentuk keikutsertaan dari seorang manajer dalam suatu bagian atau unit kerja yang telah diatur dalam tata peraturan yang ditetapkan perusahaan atau lembaga yang bersangkutan. Hal ini dimaksudkan untuk memberi kesempatan dalam menentukan kebijakan penganggaran perusahaan. Selanjutnya kinerja manajerial tersebut dapat mengantisipasi terjadinya perilaku manajer yang menyimpang. Dengan melibatkan manajer pada jenjang bagian bawah dalam penyusunan anggaran ini, maka diharapkan akan menurunkan perilaku menyimpang manajer dalam bekerja. Perumusan masalahnya adalah: Adakah pengaruh faktor partisipasi penyusunan anggaran terhadap Kinerja manajerial ? Kemudian tujuan penelitian adalah: Tujuan penelitian ini adalah untuk : Untuk mengetahui pengaruh Partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial pada Perguruan Tinggi se-Kabupaten Ponorogo. Dalam penelitian ini menggunakan data primer yaitu yang bersumber responden dan data sekunder yang bersumber dari beberapa yang terkait. Kemudian menggunakan metode analisa data regresi sederhana untuk mengetahui besarnya pengaruh antara variabel yang diteliti.

Dari hasil analisis di atas dapat disampaikan penjelasan berkaitan dengan tingkat pengaruh antara variabel independent terhadap variable dependen sebagai berikut: (a) Koefisien konstanta ( $a$ ) = 12,738 dimana pada saat itu keberadaan faktor yang berpengaruh terhadap kinerja manajerial sama dengan nol ( $=0$ ), maka tingkat atau besaran kinerja manajerial diperoleh sebesar = 12,738. Dalam hal ini mengandung pengertian, apabila partisipasi penyusunan anggaran sama dengan nol atau tidak ada sama sekali. (b) Untuk variabel koefisien regresi ( $b$ ) = 0,388, dalam hal ini faktor lain diluar model sama dengan nol (0), dengan demikian menunjukkan bahwa jika besarnya nilai variabel partisipasi penyusunan anggaran naik dalam satu point saja akan diperoleh tingkat kinerja manajerial sebesar 0,388. Kemudian untuk memperkuat hasil diatas, maka menggunakan korelasi R product moment di peroleh sebesar 0,748 yang menunjukkan hubungan yang kuat antara factor partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial, hal ini di perkuat hasil R square sebesar 0,560 yang mempunyai nilai diatas yang besarnya diatas table kritik 0,349.

Kata Kunci: *Partisipasi penyusunan anggaran dan Kinerja manajerial*