

LAMPIRAN 1

DAFTAR PERTANYAAN

Identitas responden :

1. Nama :
2. Umur :
3. Bidang/ Jabatan/ Golongan :
4. Pendidikan terakhir : SLTA/ Diploma 3/ Strata 1/ Strata 2
5. Lama masa kerja : Bulan/ Tahun
6. Jenis Kelamin : Laki-laki/ Perempuan

***coret yang tidak perlu**

- A. Silanglah salah satu jawaban yang sesuai dengan keyakinan anda !
- B. Variable X1 / variable independen (gaya kepemimpinan) !

No.	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1	Pemimpin dalam memimpin mempunyai sifat kepemimpinan					
2	Pemimpin mempunyai kebiasaan atau tindakan yang mencerminkan sebagai pemimpin yang baik					
3	Pemimpin mempunyai emosi yang baik kepada pegawainya					
4	Pemimpin mengandalkan watak dalam mempengaruhi pegawainya					
5	Atasan saya mempunyai kepribadian yang baik					

- C. Variabel X2 / variable independen (lingkungan kerja)

No.	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
1	Fasilitas yang diberikan pada pegawai dapat menunjang pekerjaannya					
2	Lingkungan kerja dilengkapi dengan sirkulasi udara					
3	Lingkungan kerja mempengaruhi kondisi pegawai					
4	Kendala hubungan kerja antar sesama pegawai terjalin dengan baik					
5	Kendala hubungan kerja pegawai dengan atasan terjalin dengan baik					

D. Variabel Y / Variabel dependen (motivasi) !

No.	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
1	Pegawai menerima gaji tepat waktu					
2	Saya merasa kebutuhan rumah dapat terpenuhi dengan bekerja diperusahaan ini					
3	Perusahaan memberikan kesempatan bagi saya untuk mengembangkan potensi					
4	Saya merasa tenang dalam bekerja karena tersedianya fasilitas dalam perusahaan					
5	Saya mempunyai tujuan untuk memajukan perusahaan					

E. Variabel Z / Variabel dependen (kinerja) !

No.	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
1	Saya selalu berusaha bekerja dengan kualitas kinerja yang cukup tinggi					
2	Saya selalu berusaha mencapai target yang diterapkan oleh perusahaan					
3	Saya selalu berusaha menyelesaikan tepat waktu					
4	Saya selalu berusaha mempergunakan sumber daya yang ada secara maksimal					
5	Seluruh pegawai dan atasan mempunyai komitmen kerja pada perusahaan					

LAMPIRAN 2
TABULASI DATA KUESIONER

Kriteria responden berdasarkan usia

No	Usia	Jumlah	Dalam %
1	27-34 tahun	7	14
2	35-42 tahun	11	22
3	43-50 tahun	19	38
4	51-57 tahun	13	26
Jumlah		50	100

Kriteria responden berdasarkan pekerjaan/ jabatan

No	Nama	Golongan	Jabatan	Pendidikan
1	Ir. Wahyu Paripurnawan, MM	IV/b	Sekretaris	S2
1	Dra. Sri Tanjoeng H., Mm	IV/a	Penyusunan Program Dan Pelaporan	S2
2	Drs. Ec.Suprijono, MM	IV/a	Seksi Rehabilitasi Sosial Penyandang Cacat	S2
9	Drs. Gatot Subroto, Mm	IV/a	Seksi Bantuan Sosial Dan Bencana Alam	S2
10	Ellik Kuswanto, S. Sos. Mm	IV/a	Seksi Pelatihan Dan Produktifitas Tenaga Kerja	S2
11	Sukarno Wahyu Utomo, SH	IV/a	Pengantar Kerja Madia	S1
12	Didit Santoso, S. Sos	III/d	Seksi Penempatan Dan Perluasan Kerja	S1
13	Suhardiman Darmawanto, Sh	III/d	Seksi Pemberdayaan Organisasi Sosial	S1
14	Yanis Hari Sudarmayanto, Bc.Kn	III/d	Seksi Transmigrasi	S1
15	Sutrisno, S.Pd	III/d	Seksi Pemberdayaan Usia Lanjut, Kepahlawanan Dan Keperintisan	S1
16	Suharno, S.Pd	III/d	Seksi Norma Kerja Dan Keselamatan Kerja	S1
17	Drs. Enhariamrul Syah	III/d	Seksi Perselisihan Ketenagakerjaan	S1
18	Herli Wahyu Margalina, Sh. Mm	III/d	Seksi Advokasi Dan Perlindungan Sosial	S2

19	Yudhyawati Ratnaningrum, Se	III/d	Keuangan	S1
20	Sudiono, SH	III/d	Seksi Rehabilitasi Sosial Tuna Sosial	S1
21	H. Budi Madyantoro, Sh	III/d	Seksi Hubungan Industri Dan Syarat Kerja	S1
22	Endang Nursusilowati, S.Sos	III/d	Bagian Umum Dan Kepegawaian	S1
23	Bambang Sosial, S. Sos	III/d	Penggerak Swadaya Masyaarkat	S1
24	Suhadi Riswanto, S. Sos	III/d	Penggerak Swadaya Masyaarkat Muda	S1
25	Adi Cahyono, Se	III/d	Pengawas Ketenagakerjaan	S1
26	Eka Sediana	III/d	Penggerak Swadaya Masyarakat Penyelia	SLTA
27	Priyo Suharto	III/d	Penggerak Swadaya Masyarakat Penyelia	SLTA
28	Sri Harumi, S. Sos	III/d	Staf	S1
29	Dhutarso Aviantoro, St	III/c	Staf	S1
30	Sondhy Wahyu Saputro, St	III/c	Staf	S1
31	Tri Widyaningsih, S. Sos	III/c	Staf	S1
32	Siti Darotajung K. Dewi, Sh	III/c	Staf	S1
33	Tutik Sudarwati, S. Sos	III/c	Staf	S1
34	Senen, Sh	III/c	Staf	S1
35	Yendri Supriyanto. Se	III/c	Staf	S1
36	Karyati, S. Sos	III/c	Staf	S1
37	Sri Winarti	III/b	Staf	SLTA
38	Supriyanto	III/b	Staf	SLTA
39	Niniek Herdiyantie	III/b	Staf	SLTA
40	Sutanto	III/b	Staf	SLTA
41	Uud Budiawan	III/b	Staf	SLTA
42	Supandi, Sh	III/b	Staf	S1
43	Edi Sucipto	III/b	Staf	SLTA
44	Nur Hermawan, St	III/b	Staf	S1
45	Ira Yudhianingsih, Se	III/b	Staf	S1
46	Kurniasari, ST	III/b	Pengawas Ketenagakerjaan	S1
47	Dhony Prasetyon., S. AB	III/b	Staf	S1
48	Dwi Wahyu Andriani, Sh	III/b	Mediator Hubungan Industri	S1
49	Imam Mustaqim	III/a	Staf	SLTA

50	Suwito	III/a	Staf	SLTA
51	Dwi Siswondo	II/c	Staf	SLTA
52	Suko Widodo	II/c	Staf	SLTA
53	Paroso	II/c	Staf	SLTA
54	Hadi Suyanto	II/b	Staf	SLTA
55	Nnuning Sabtaningrum	II/b	Staf	SLTA
56	Diaz Adhi Saputro	II/b	Staf	SLTA

Kriteria Responden Berdasarkan Pendidikan Ditamatkan

No	Tamatan	Jumlah	Dalam %
1.	SLTA	9	18
2.	Diploma 3	2	4
3.	Strata 1	29	58
4.	Strata 2	10	20
Jumlah		50	100

Kriteria Responden Berdasarkan Lama Bekerja

No	Lama Bekerja	Jumlah	Dalam %
1	1-10 tahun	5	10
2	11-21 tahun	19	38
3	22-32 tahun	22	44
4	> 32 tahun	4	8
Jumlah		50	100

Kriteria responden berdasarkan jenis kelamin

No	Jenis Kelamin	Jumlah	Dalam %
1.	Laki-Laki	37	74
2.	Perempuan	13	26
Jumlah		50	100

LAMPIRAN 3

N o	X1. 1	X1. 2	X1. 3	X1. 4	X1. 5	X 1	X2. 1	X2. 2	X2. 3	X2. 4	X2. 5	X 2	Y 1	Y 2	Y 3	Y 4	Y 5	Y	Z 1	Z 2	Z 3	Z 4	Z 5	Z
1	4	5	4	4	4	21	5	4	5	4	4	22	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
2	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
3	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	4	23	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	5	4	21	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
5	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	20	4	4	4	3	3	18	4	4	3	4	4	19
6	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
7	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
8	4	4	4	3	4	19	4	5	5	4	3	21	5	4	5	4	5	23	4	4	4	4	4	20
9	4	5	3	4	4	20	4	5	5	4	4	22	5	4	3	4	5	21	4	5	4	4	4	21
10	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	4	21	5	5	4	4	4	22	4	5	5	4	4	22
11	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19	4	4	3	4	4	19	4	5	4	4	4	21
12	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	3	20	4	4	4	3	3	18	4	4	4	3	4	19
13	4	4	4	3	4	19	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19	4	4	4	4	4	20
14	4	4	4	3	5	20	4	4	5	5	5	23	4	4	3	3	4	18	4	4	4	5	4	21
15	5	5	4	3	5	22	4	5	4	5	4	22	5	5	4	4	3	21	5	5	5	5	5	25
16	5	4	4	4	4	21	5	5	5	4	4	23	5	4	4	4	4	21	4	3	3	4	4	18
17	5	4	4	4	4	21	5	4	4	3	4	20	5	4	4	4	4	21	4	3	3	4	4	18
18	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19	4	4	3	4	4	19	4	4	3	4	5	20
19	5	4	4	3	4	20	4	4	4	4	5	21	5	4	4	4	4	21	4	4	4	3	5	20
20	5	4	3	4	4	20	4	4	3	4	4	19	4	4	4	3	4	19	4	3	4	3	4	18
21	4	4	4	3	5	20	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	3	18	4	4	4	3	3	18
22	4	5	4	3	4	20	4	4	4	4	4	20	5	3	4	4	4	20	4	4	4	4	3	19
23	5	5	4	3	4	21	4	5	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	2	18
24	5	5	4	3	4	21	4	4	4	4	4	20	4	3	4	4	3	18	4	4	3	4	3	18
25	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	5	4	3	2	18
26	5	5	5	3	5	23	5	4	4	4	4	21	5	4	3	4	4	20	4	4	4	3	3	18

27	5	4	4	1	4	18	4	4	4	5	5	22	5	5	5	4	3	22	4	4	4	4	3	19
28	5	4	5	2	5	21	4	4	4	4	5	21	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	2	18
29	5	5	5	3	4	22	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	5	3	4	4	2	18
30	4	4	4	2	4	18	5	4	4	4	5	22	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	2	18
31	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	5	21	4	4	5	4	4	21
32	5	4	4	4	4	21	5	4	5	4	4	22	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	3	19
33	5	4	5	4	4	22	4	5	4	4	4	21	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20
34	5	5	4	4	4	22	4	5	5	4	4	22	4	4	4	3	3	18	4	4	4	4	4	20
35	4	5	4	4	5	22	4	4	5	4	5	22	5	4	4	4	4	21	5	5	4	4	4	22
36	4	4	4	3	4	19	4	5	5	4	4	22	4	4	4	3	4	19	4	3	4	4	4	19
37	5	4	4	5	5	23	4	5	5	4	4	22	4	4	5	5	4	22	4	4	5	4	5	22
38	4	5	4	4	5	22	4	5	4	4	4	21	4	4	4	5	4	21	4	5	4	4	5	22
39	4	5	5	3	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	3	3	2	16
40	5	4	5	4	4	22	4	4	4	4	5	21	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	2	18
41	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	4	23	5	4	4	4	4	21	4	4	4	3	3	18
42	5	4	3	4	4	20	5	5	5	4	4	23	4	4	4	4	4	20	5	4	4	3	3	19
43	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	3	4	19	5	4	4	4	4	21
44	4	4	5	5	4	22	4	4	4	4	4	20	4	4	3	3	4	18	4	4	4	4	4	20
45	5	5	4	4	5	23	5	5	5	4	4	23	5	4	4	4	4	21	5	4	4	4	4	21
46	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
47	4	4	5	4	4	21	4	5	5	4	4	22	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19
48	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	3	19	4	4	4	3	3	18	4	4	4	4	4	20
49	4	4	4	3	4	19	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	20	4	3	3	4	5	19
50	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20



LAMPIRAN 4
HASIL UJI VALIDITAS
HASIL UJI VALIDITAS VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN (X1)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	36.04	6.447	.535	.593
X1.2	36.16	6.586	.500	.604
X1.3	36.30	6.867	.306	.641
X1.4	36.88	6.638	.141	.703
X1.5	36.24	6.880	.333	.636
Gaya Kepemimpinan	20.18	1.987	1.000	.230

HASIL UJI VALIDITAS VARIABEL LINGKUNGAN KERJA (X2)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	37.30	6.051	.408	.698
X2.2	37.18	5.212	.639	.636
X2.3	37.22	4.910	.690	.614
X2.4	37.40	6.653	.201	.732
X2.5	37.38	6.363	.187	.736
Lingkungan Kerja	20.72	1.757	1.000	.481

HASIL UJI VALIDITAS VARIABEL MOTIVASI (Y)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	35.60	5.184	.506	.670
Y2	35.88	5.536	.386	.697
Y3	35.98	5.367	.398	.692
Y4	36.02	5.204	.497	.672
Y5	35.98	5.449	.357	.700
Motivasi	19.94	1.609	1.000	.471

HASIL UJI VALIDITAS VARIABEL MOTIVASI (Y)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Z1	34.40	13.796	.626	.740
Z2	34.52	13.234	.616	.729
Z3	34.56	13.394	.534	.738
Z4	34.54	13.641	.596	.738
Z5	34.78	11.114	.608	.699
Kinerja Pegawai	19.20	3.959	1.000	.671

LAMPIRAN 5
HASIL UJI RELIABILITAS
HASIL UJI RELIABILITAS VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN (X1)

Variabel Gaya Kepemimpinan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.655	6

Variabel Lingkungan Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.715	6

Variabel Motivasi Kerja

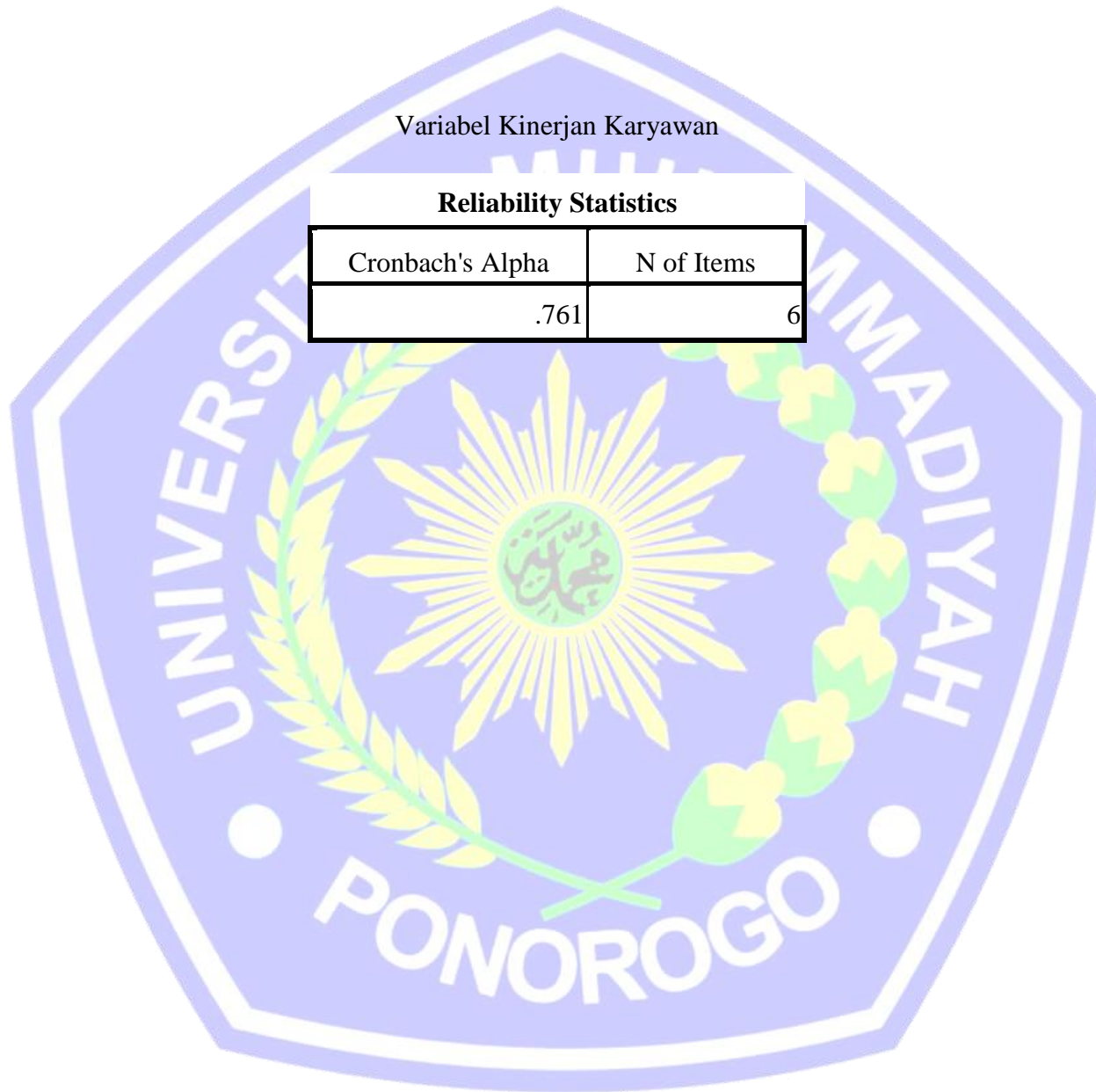
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.713	6

Variabel Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.761	6



LAMPIRAN 6

HASIL UJI REGRESI SEDERHANA

A. GAYA KEPEMIMPINAN (X1) TERHADAP KINERJA (Z)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.091 ^a	.008	-.012	2.002

a. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.621	1	1.621	.404	.528 ^a
	Residual	192.379	48	4.008		
	Total	194.000	49			

a. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	16.841	3.721		4.526	.000
	Gaya Kepemimpinan	.113	.177	.091	.636	.528

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

B. LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.115 ^a	.013	-.007	1.997

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2.587	1	2.587	.649	.425 ^a
	Residual	191.413	48	3.988		
	Total	194.000	49			

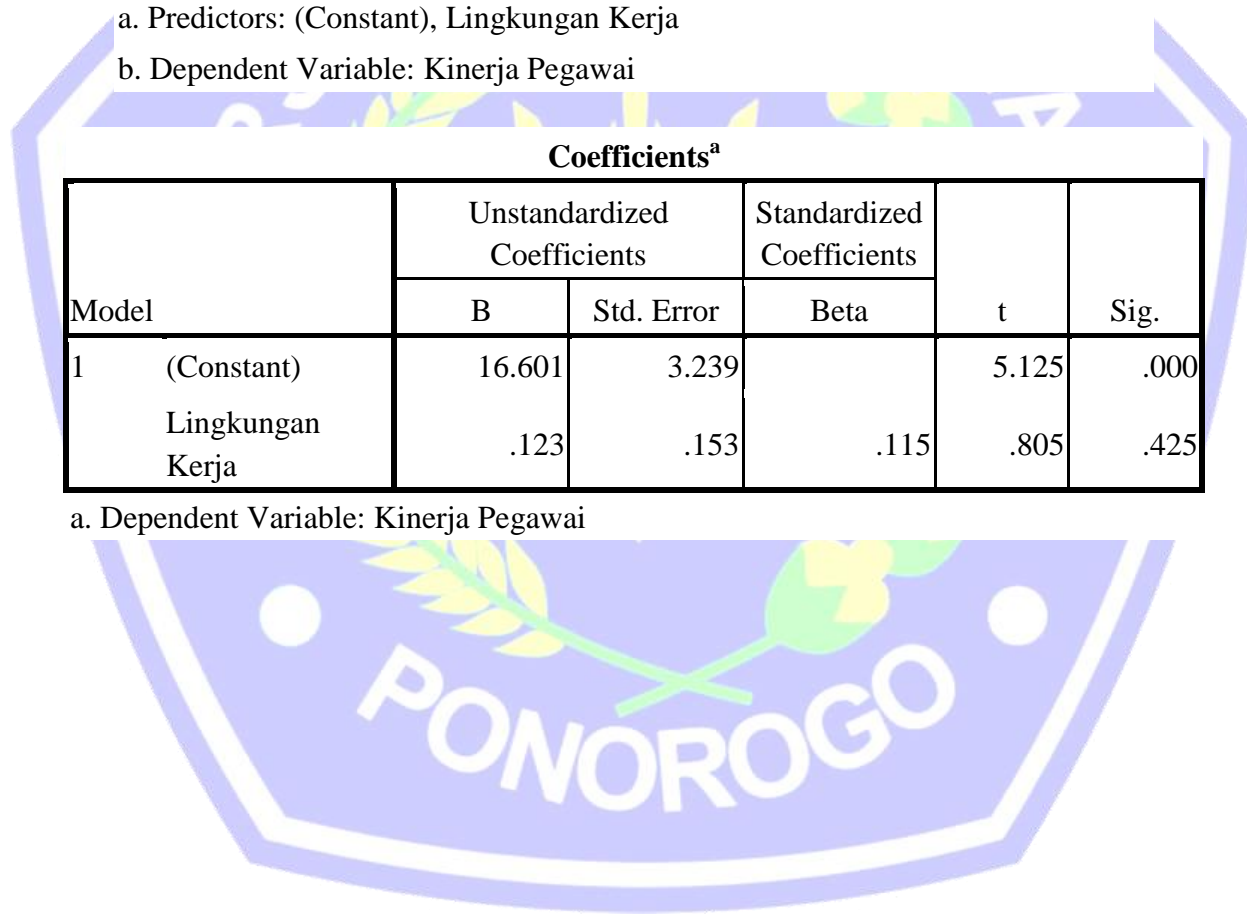
a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	16.601	3.239		5.125	.000
	Lingkungan Kerja	.123	.153	.115	.805	.425

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai



C. MOTIVASI TERHADAP KINERJA

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.312 ^a	.097	.079	1.910

a. Predictors: (Constant), Motivasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	18.903	1	18.903	5.182	.027 ^a
	Residual	175.097	48	3.648		
	Total	194.000	49			

a. Predictors: (Constant), Motivasi

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	9.435	4.298		2.195	.033
Motivasi	.490	.215	.312	2.276	.027

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

D. GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP MOTIVASI

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.108 ^a	.012	-.009	1.274

a. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.925	1	.925	.570	.454 ^a
	Residual	77.895	48	1.623		
	Total	78.820	49			

a. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Motivasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	18.157	2.368		7.669	.000
	Gaya Kepemimpinan	.085	.113	.108	.755	.454

a. Dependent Variable: Motivasi

PONOROGO

E. LINGKUNGAN KERJA TERHADAP MOTIVASI

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.408 ^a	.166	.149	1.170

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	13.122	1	13.122	9.587	.003 ^a
	Residual	65.698	48	1.369		
	Total	78.820	49			

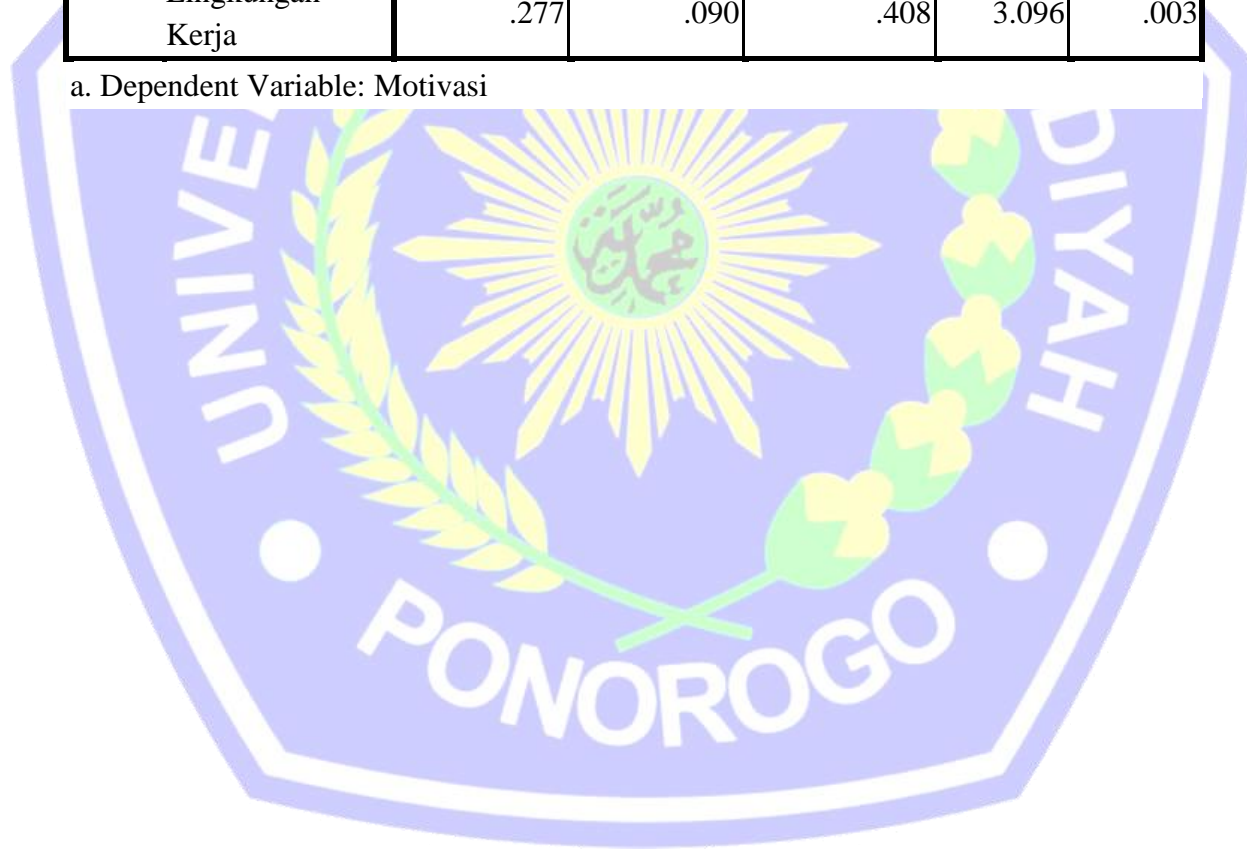
a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja

b. Dependent Variable: Motivasi

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	14.086	1.898		7.423	.000
Lingkungan Kerja	.277	.090	.408	3.096	.003

a. Dependent Variable: Motivasi



LAMPIRAN 7

HASIL UJI PATH ANALYSIS

a. HASIL PERSAMAAN I

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.456 ^a	.208	.174	1.153

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	16.364	2	8.182	6.157	.004 ^a
	Residual	62.456	47	1.329		
	Total	78.820	49			

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Motivasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	11.813	3.068		3.851	.000
	Gaya Kepemimpinan	-.060	.122	-.067	-.492	.625
	Lingkungan Kerja	.451	.130	.471	3.462	.001

a. Dependent Variable: Motivasi

b. HASIL PERSAMAAN II

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.403 ^a	.163	.108	1.879

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	31.576	3	10.525	2.981	.041 ^a
	Residual	162.424	46	3.531		
	Total	194.000	49			

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.871	5.735		.501	.619
	Gaya Kepemimpinan	.366	.200	.260	1.830	.074
	Lingkungan Kerja	-.020	.238	-.013	-.083	.934
	Motivasi	.469	.238	.299	1.971	.055

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai