

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU PENDIDIKAN AGAMA
ISLAM DI SD MUHAMMADIYAH PONOROGO**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Oleh

ICHSANUDIN

NIM. 10111216

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2016

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU PENDIDIKAN AGAMA
ISLAM DI SD MUHAMMADIYAH PONOROGO**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan Islam (S.Pd.I) Program Studi (S-1) Pendidikan Agama Islam**

Oleh

ICHSANUDIN

NIM. 10111216

Pembimbing

Dr. HAPPY SUSANTO, M.A

Drs. H. MOCH DJAHD, M.A

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2016

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU PENDIDIKAN AGAMA
ISLAM DI SD MUHAMMADIYAH PONOROGO**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah
Ponorogo**

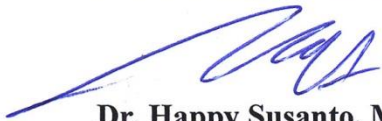
Oleh

Ichsanudin

NIM. 10111216

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Pertama (I)



Dr. Happy Susanto, M.A

NIK: 19751020 201509 12

Tanggal: 31 Agustus 2016

Pembimbing Kedua (II)



Drs. H. Moch Diahid, M.A

NIK: 19520917 200209 14

Tanggal: 31 Agustus 2016

Mengetahui

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam



Wahyudi Setiawan, M.Pd.I

NIK: 19861223 201303 14



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM STATUS
TERAKREDITASI : B
SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.032/BAN-PT/AK-XV/S1/X/2012
Jln. budi utomo no. 10 telp (0352) 481124-487662 fax. (0352)
461796 www.unpo.ac.id // email : faiunmuhpo12@gmail.com

PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di dalam sidang ujian munaqasyah skripsi fakultas agama islam universitas muhammadiyah ponorogo pada

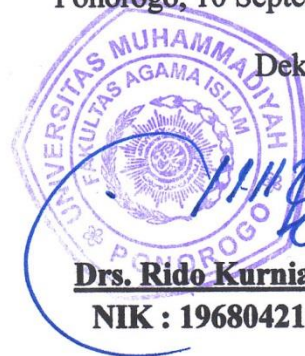
H a r i : Sabtu

T a n g g a l : 10 September 2016

Dan sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu syarat Ujian Akhir Program Strata Satu (S-1) guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I) pada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo Maka dengan ini kami syahkan hasil sidang Ujian Munaqasyah di atas.

Ponorogo, 10 September 2016

Dekan



Drs. Rido Kurnianto, M.Ag

NIK : 19680421 199503 12

Sidang Ujian Munaqasyah :

1. Penguji I: **Dr. H. Syarifan Nurjan, M.A**

2. Penguji II: **Drs. H. Moch Djahid, M.A**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM STATUS
TERAKREDITASI : B

SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.032/BAN-PT/AK-
XV/S1/X/2012

Jln. budi utomo no. 10 telp (0352) 481124-487662 fax. (0352)
461796 www.umpo.ac.id // email : faiunmuhpo12@gmail.com

NOTA PEMBIMBING

Ponorogo, 28 Dzulqa'dah 1437 H
31 Agustus 2016

Hal: Persetujuan Munaqasyah

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Di__Ponorogo

Assalamu 'alaikum wr.wb.

Setelah secara cermat kami baca/teliti kembali, dan telah diadakan perbaikan/penyempurnaan sesuai dari arahan kami, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara :

Nama : Ichsanudin

NIM : 10111216

Jurusan : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi :

Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Pendidikan Agama Islam di SD Muhammadiyah Ponorogo

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Untuk itu kami mengharapkan agar dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu 'alaikum wr.wb.

Pembimbing Pertama (I)

Dr. Happy Susanto, M.A
NIK: 19751020 201509 12

Pembimbing Kedua (II)

Dr. H. Moch Djahid, M.A
NIK: 19520917 200209 14



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM STATUS
TERAKREDITASI : B
SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.032/BAN-PT/AK-XV/S1/X/2012
Jln. budi utomo no. 10 telp (0352) 481124-487662 fax. (0352)
461796 www.umpo.ac.id // email : faiunmuhpo12@gmail.com

NOTA PEMBIMBING

Ponorogo, 8 Dzulhijjah 1437 H
10 September 2016 M

Hal: Perbaikan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Di Ponorogo

Assalamu'alaikum wr.wb.

Setelah kami baca/teliti kembali naskah skripsi saudara :

Nama : Ichsanudin
NIM : 10111216
Jurusan : Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi :
Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Pendidikan Agama Islam di SD Muhammadiyah Ponorogo

ternyata telah diperbaiki dan disempurnakan sesuai dengan keputusan sidang Ujian Munaqasyah pada tanggal 10 September 2016. Dengan demikian, kami harap agar dapat segera disyahkan sebagaimana mestinya.

Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Penguji Pertama (I)


Dr. H. Svarifan Nurjan, M.A
NIK: 19710716 199909 14

Penguji Kedua (II)


Drs. H. Moch Djahid, M.A
NIK: 19520917 200209 14



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM STATUS
TERAKREDITASI : B
SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.032/BAN-PT/AK-XV/S1/X/2012
Jln. budi utomo no. 10 telp (0352) 481124-487662 fax. (0352)
461796 www.umpo.ac.id // email : faiunmuhpo 12@gmail.com

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : **Ichsanudin**
2. NIM / NIMKO : 10111216
3. Jurusan : Pendidikan Agama Islam
4. Program Studi : Pendidikan Agama Islam
5. Tanggal Mengajukan Judul : 09 Maret 2016
6. Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Pendidikan Agama Islam di SD Muhammadiyah Ponorogo
7. Pembimbing I : Dr. Happy Susanto, M.A
8. Pembimbing II : Drs. H. Moch Djahid, M.A
9. Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
07-03-2016			Pengajuan Proposal
15-03-2016			Pengesahan Proposal
08-08-2016			Pengajuan Bab I, II, dan III
14-08-2016			Pengesahan Bab I, II, dan III
25-08-2016			Pengajuan Bab IV dan V
29-08-2016			Pengesahan Bab IV dan V
31-08-2016			Pengesahan Bab I, II, III, IV, dan V
31-08-2016			Lanjut ujian

10. Tanggal selesai Penulisan Skripsi : 31 Agustus 2016
11. Tanggal selesai Bimbingan : 31 Agustus 2016

Pembimbing Pertama (I)

Dr. Happy Susanto, M.A
NIK: 19751020 201509 12

Pembimbing Kedua (II)

Dr. H. Moch Djahid, M.A
NIK: 19520917 200209 14

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Ichsanudin

Nim : 10111216

Alamat : Dusun Krajan Desa Gawang Kec. Kebonagung Kab. Pacitan

Menyatakan bahwa “**skripsi**” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Jurusan Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan judul :

Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Pendidikan Agama Islam di SD Muhammadiyah Ponorogo.

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan “**duplikat**” karya orang lain. Jika dikemudian hari ada “**klaim**” dari pihak lain, maka hal itu bukan menjadi tanggung jawab dosen pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, 31 Agustus 2016

Hormat Saya,



Ichsanudin

HALAMAN MOTTO

يَتَأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولَى الْأَمْرِ مِنْكُمْ فَإِنْ
تَنَزَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ وَالرَّسُولِ إِنْ كُنْتُمْ تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ
ذَٰلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا ﴿٥٩﴾

Artinya: *Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu. kemudian jika kamu berlainan Pendapat tentang sesuatu, Maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al Quran) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya. (Qs. An-Nisa: 59)*

HALAMAN PERSEMBAHAN

Teriring Do'a dan rasa syukur yang teramat dalam, Aku persembahkan karya ini kepada:

1. Allah Yang Maha Esa dan Maha Segalanya, Pencipta Alam Raya dan Yang Menguasai Seluruh Makhluk Ciptaan-Nya.
2. Bapak dan Ibuku Tercinta Yang Telah Banyak Memberikan Pengorbanan Yang Tidak Terhingga Nilainya Baik Moril, Materiil Maupun Spirituil.
3. Semua Guru dan Dosen-dosenku yang Memberikan Secerah Cahaya Berupa Ilmu Pengetahuan Hingga Aku Dapat Mewujudkan Harapan, Angan dan Cita-Citaku Untuk Masa Depan.
4. Teman-Temanku Tercinta yang Sudah Banyak Membantu.

ABSTRAK

Ichsanudin. 2016, Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Pendidikan Agama Islam di SD Muhammadiyah Ponorogo. Skripsi. Program Strata Satu (S1), Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing: (I) Dr. Happy Susanto, M.A, (II) Drs. H. Moch Djahid, M.A

Pendidikan agama di SD Muhammadiyah Ponorogo saat ini terbilang cukup baik. Hal ini bisa di buktikan dengan beberapa kegiatan keagamaan yang masih berjalan hingga saat ini. Adapun kegiatan-kegiatan tersebut antara lain: penyambutan ke datangan siswa dengan tartil Al-quran, hafalan sebelum proses belajar mengajar, TPA, pembiasaan shalat Dhuha, shalat Dhuhur berjamaah, shalat Jum'at, pegajian ahad pagi bagi anak kelas 6 dan kegiatan keagamaan lainnya. Hal ini menjadi kajian menarik yang perlu diteliti ditengah merosot atau berkurangnya kegiatan pembelajaran keagamaan di sekolah dasar pada umumnya. Sehingga diharapkan bisa menjadi acuan bagi sekolah dasar yang ada di Kabupaten Ponorogo.

Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah ingin mengetahui peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru PAI di SD Muhammadiyah Ponorogo. Ingin mengetahui hasil peningkatan guru pendidikan agama Islam di SD Muhammadiyah Ponorogo dan juga untuk mengetahui apa saja faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan kompetensi guru PAI di SD Muhammadiyah Ponorogo.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Dan hasil yang diperoleh merupakan hasil dari data deskriptif, yakni berupa kata-kata, gambaran dan bukan angka-angka. Sumber data sekaligus informan adalah kepala sekolah, guru PAI serta pihak pihak yang terkait dalam penelitian ini bila diperlukan.

Hasil penelitian ini dapat disimpulkan sebagai berikut: (1) Peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru PAI di SD Muhammadiyah yaitu Menjalin hubungan yang harmonis terhadap tenaga pengajar, Melakukan penugasan kepada guru PAI di MGMP/KKG, Megadakan pelatihan kependidikan, serta menyediakan fasilitas penunjang pembelajaran. (2) Hasil peningkatan kompetensi guru PAI yaitu bertambahnya wawasan dan pengetahuan guru PAI, serta pengadaan sarana dan prasarana penunjang pembelajaran. (3) Faktor Pendukung yaitu: Manajemen kepemimpinan yang baik, Guru telah mengikuti penyetaraan kegiatan pendidikan Murid yang aktif. kedisiplinan guru. Sarana dan prasarana memadai. Faktor Penghambat yaitu: Keterbatasan penggunaan IT, pembelajaran yang masih klasik, banyaknya pekerjaan di SD Muhammadiyah Ponorogo yang mengganggu kegiatan supervisi.

Kata Kunci: Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kompetensi Guru Pendidikan Agama Islam.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, Rabb semesta alam, aku bersaksi bahwa tidak ada sesembahan yang benar selain Allah Swt. semata tiada sekutu bagiNya. Dan aku bersaksi bahwa Muhammad Saw. adalah hamba dan Rasul-Nya. Semoga sholawat dan salam terlimpah kepada beliau dan keluarga, serta seluruh pengikut beliau.

Tugas akhir adalah salah satu mata kuliah yang harus ditempuh mahasiswa dengan bobot 6 SKS. Dalam mengerjakan tugas akhir ini mahasiswa dituntut untuk melaksanakan penelitian. Tugas akhir ini merupakan syarat Strata Satu (S1) di bangku perkuliahan. Dalam penulisan skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan para dosen serta semua pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini. Sehingga tidak lupa peneliti ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs. H. Sulton M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Drs. Rido Kurnianto M.Ag selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Bapak Wahyudi Setiawan, M.Pd.I selaku ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo
4. Bapak Dr. Happy Susanto, M.A selaku pembimbing I dan Bapak Drs. H. Moch Djahid, M.A selaku pembimbing II

5. Seluruh dosen Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo
6. Bapak Drs. Syamsuddin Mufthi, M.Pd selaku Kepala Sekolah dan seluruh dewan guru SD Muhammadiyah Ponorogo.
7. Alm. kedua orang tua saya yang telah menjadi motivasi dalam hidup saya untuk selalu berjuang pantang menyerah dalam menapaki kehidupan.
8. Semua pihak yang telah membantu dan berperan aktif dalam penulisan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu semoga Allah Swt. senantiasa membalas jasa beliau dengan balasan yang terbaik. Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat, khususnya bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya. Amiin yaa rabbal 'alamin.

Ponorogo, 31 Agustus 2016
Peneliti,



Ichsanudin
NIM. 1011216

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN MUNAQASYAH	v
PERBAIKAN SKRIPSI	vi
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	vii
HALAMAN PERNYATAAN	viii
HALAMAN MOTTO	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
ABSTRAKS	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
 BAB I	 PENDAHULUAN
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Ruang Lingkup Penelitian	4
E. Manfaat Penelitian	5
F. Sistematika Pembahasan	6
 BAB II	 KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI
A. Kajian Pustaka	8
B. Landasan Teori	10
C. Peran	10

	D. Kepemimpinan	11
	E. Kepala Sekolah	14
	F. Kompetensi Guru	34
	G. Kompetensi Guru PAI	40
	H. Guru Pendidikan Agama Islam	43
	I. Pendidikan Agama Islam	55
 BAB III	 METODE PENELITIAN	
	A. Pendekatan dan Jenis Peneliti	65
	B. Kehadiran Peneliti	66
	C. Data dan Sumber Data	66
	D. Teknik Pengumpulan Data	67
	E. Pengecekan Keabsahan Data	69
	F. Analisis Data	70
	G. Lokasi Penelitian	73
 BAB IV	 LAPORAN DAN HASIL PENELITIAN	
	A. Latar Belakang Obyek	75
	B. Penyajian Data	88
	C. Analisis Data	98
 BAB V	 PENUTUP	
	A. Kesimpulan	107
	B. Saran	108

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN LAMPIRAN

BIOGRAFI PENULIS

DAFTAR TABEL

1. Bagan Struktur Organisasi SD Muhammadiyah Ponorogo.....	82
2. Tabel 1 Tentang Data Guru SD Muhammadiyah Ponorogo.....	83
3. Tabel 2 Tentang Data Siswa SD Muhammadiyah Ponorogo.....	84
4. Tabel 3 Tentang Sarana dan Prasarana SD Muhammadiyah Ponorogo.....	85

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Jadwal Observasi
- Lampiran 2 : Transkrip Observasi
- Lampiran 3 : Jadwal Wawancara
- Lampiran 4 : Transkrip Wawancara
- Lampiran 5 : Daftar Dokumentasi
- Lampiran 6 : Transkrip Dokumentasi
- Lampiran 7 : Jadwal Check List
- Lampiran 8 : Biografi Penulis