

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP *BUDGETARY*
SLACK DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL MODERATING
(STUDI EMPIRIS PADA SKPD YANG ADA DI KABUPATEN
PONOROGO)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)**

**Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Nama : Hanik Latifah
NIM : 12440473
Program Studi : Akuntansi**

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2016

HALAMAN PENGESAHAN

Judul :Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap *Budgetary Slack* dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating Studi Empiris pada SKPD yang ada di Kabupaten Ponorogo.

Nama : Hanik Latifah

NIM : 12440473

Program Studi : Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

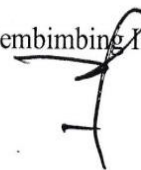
Ponorogo, Agustus 2016

Pembimbing I



(David Efendi, SE.M.Si)
NIK. 19690913 199004 12

Pembimbing II



(Arif Hartono, S.E., M.SA)
NIK. 19780120 200109 13

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



(Fiti Rapiqi, SE., MM.)
NIK. 19630505 199001 11

Dosen Penguji



(David Efendi, SE.M.Si)
NIK. 19690913 199004 12



(Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W. MM. Ak. CA)
NIK. 19670822 199705 12



(Dwiati Marsiwi, SE.M.SiAk.CA)
NIK. 19721203 199603 11

RINGKASAN

Setiap organisasi baik sektor publik maupun swasta memerlukan sistem pengendalian manajemen yang baik. Salah satu elemen penting dalam sistem pengendalian manajemen adalah anggaran. Penyusunan anggaran sektor publik berperan penting dalam mengestimasi pendapatan dan belanja pemerintah daerah. Proses perencanaan dan realisasi anggaran memerlukan partisipasi dari bawahan. Terdapat perilaku negatif yang timbul dari partisipasi anggaran yaitu bawahan akan membuat *budgetary slack* dalam anggaran. Individu yang memiliki komitmen yang tinggi akan mementingkan tujuan organisasi daripada kepentingan dirinya sendiri. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderating di SKPD yang ada di kabupaten Ponorogo.

Pada penelitian ini digunakan data primer yang diperoleh dari menyebarkan kuesioner kepada pejabat SKPD di kabupaten Ponorogo yang bertugas untuk menyusun anggaran. Sampel dalam penelitian ini adalah pejabat SKPD di kabupaten Ponorogo yang bertugas untuk menyusun anggaran berjumlah 68 responden dan data yang dapat diolah sejumlah 63. Untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* digunakan analisis regresi linier sederhana, dan untuk mengetahui pengaruh variabel komitmen organisasi terhadap hubungan antara partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* digunakan uji koefisien determinasi. Metode sampling yang digunakan adalah Sampel Jenuh. Uji kualitas data yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validitas dan uji reliabilitas. Sedangkan uji asumsi klasik adalah uji normalitas, uji multikolinearitas, uji heteroskedastisitas dan uji autokorelasi. Untuk uji hipotesis dalam penelitian ini, peneliti menggunakan uji T dan uji F.

Hasil data penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran secara parsial berpengaruh signifikan terhadap *budgetary slack*. Hasil interaksi antara Komitmen Organisasi dengan Partisipasi Anggaran, menunjukkan bahwa Komitmen Organisasi melemahkan hubungan antara Partisipasi Anggaran terhadap *Budgetary Slack*.

Kata kunci : Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, *Budgetary Slack*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah Hirobbil Alamin, puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas nikmat iman, islam dan karunia-Nya yang telah diberikan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap *Budgetary Slack* dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating (Studi Pada SKPD yang ada di Kabupaten Ponorogo)”. Shalawat beserta salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW, beserta keluarga dan para sahabat. Peneliti sangat bersyukur atas selesainya penyusunan skripsi ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Selama proses penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Drs. H. Sulton, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Titi Rapini, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dwiati Marsiwi, SE.,M.,Si.,AK.,CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. David Efendi, SE, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberi bimbingan, arahan, semangat, ilmu

pengetahuannya dan selalu sabar dalam menghadapi kekurangan yang peneliti miliki selama penyusunan skripsi hingga akhirnya skripsi ini bisa terselesaikan. Terima kasih atas segala bimbingan dan konsultasi yang telah diberikan selama ini.

5. Arif Hatono, SE, M.SA, selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktunya untuk memberi bimbingan, arahan, semangat, ilmu pengetahuannya dan selalu sabar dalam menghadapi kekurangan yang peneliti miliki selama penyusunan skripsi hingga akhirnya skripsi ini bisa terselesaikan. Terima kasih atas segala bimbingan dan konsultasi yang telah diberikan selama ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang sangat luas kepada peneliti selama perkuliahan, semoga menjadi ilmu yang bermanfaat dan menjadi amal kebaikan bagi kita semua.
7. Bapak dan Ibu karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah membantu peneliti dalam mengurus segala kebutuhan administrasi dan lain-lain.
8. Ayah dan Bunda tercinta yang selalu menjadi motivasi dan mendampingi peneliti lewat do'anya, yang telah merawat dengan penuh kelembutan cinta dan kasih sayangnya, serta selalu memberikan dukungan dan semangat untuk segera menyelesaikan skripsi.
9. Untuk adikku tercinta Zain, terima kasih ya. Sudah membuatku bersemangat walaupun revisi datang bertubi-tubi hehe.

10. Teman-teman seperjuangan Sahru, Aan, Lila, Riri, Eka, Dyan yang selalu mendukung dan menyemangati serta berjuang bersama pada masa-masa penyelesaian skripsi.
11. Untuk paijo tersayang yang selalu memotivasi, membimbing, serta menyemangatiku sehingga aku bisa mendapatkan gelar sarjana. Terima kasih ya.
12. Pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah banyak membantu dan memberi masukan dan inspirasi bagi peneliti, suatu kebahagiaan telah dipertemukan dan diperkenalkan dengan kalian semua, terima kasih banyak.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan, oleh karena itu kritik dan saran sangat peneliti harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi dan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Ponorogo, Agustus 2016
Peneliti

Hanik Latifah
NIM. 12440473

MOTTO

“Struggle that you do today is the single way to build a better future”.

Perjuangan yang kamu lakukan hari ini merupakan cara untuk membangun kualitas yang lebih baik di hari esok.

*Semua yang dimulai dengan rasa marah, akan berakhir dengan rasa malu
(Benjamin Franklin)*



**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, Agustus 2016



Hanik Latifah

NIM. 12440473

DAFTAR ISI

	halaman
Cover.....	i
Halaman Pengesahan	ii
Ringkasan.....	iii
Kata Pengantar	iv
Motto.....	vii
Pernyataan Tidak Menyimpang Kode Etik Penelitian.....	viii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel	xv
Daftar Gambar.....	xvi
Daftar Lampiran.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1.3.1. Tujuan Penelitian.....	7
1.3.2. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori.....	10
2.1.1. Anggaran.....	10
2.1.1.1. Pengertian Anggaran.....	10

2.1.1.2. Ciri-Ciri Anggaran.....	11
2.1.1.3. Prinsip Anggaran Sektor Publik	12
2.1.1.4. Manfaat Anggaran	13
2.1.1.5. Pengertian Anggaran Pendapatan Belanja Daerah	15
2.1.1.6. Siklus Penyusunan Anggaran	15
2.1.1.7. Prinsip dalam Penyusunan Anggaran Daerah.....	17
2.1.1.8. Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD)	18
2.1.2. Partisipasi Anggaran	19
2.1.2.1. Pengertian Partisipasi Anggaran.....	19
2.1.2.2. Manfaat Partisipasi Anggaran	20
2.1.2.3. Kelemahan Partisipasi Anggaran.....	21
2.1.2.4. Indikator Partisipasi Anggaran	22
2.1.3. Komitmen Organisasi	23
2.1.3.1. Pengertian Komitmen Organisasi.....	23
2.1.3.2. Karakteristik yang Berhubungan dengan Komitmen Organisasi	24
2.1.3.3. Komponen Utama dalam Komitmen Organisasi	26
2.1.3.4. Cara-Cara Menghasilkan Loyalitas Karyawan.....	27
2.1.3.5. Indikator Komitmen Organisasi	28

2.1.4. <i>Budgetary Slack</i>	30
2.1.4.1. Pengertian <i>Budgetary Slack</i>	30
2.1.4.2. Indikator <i>Budgetary Slack</i>	31
2.2. Penelitian Terdahulu	33
2.3. Kerangka Pemikiran.....	36
2.4. Hipotesis.....	40
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran dan <i>Budgetary Slack</i>	40
2.4.2 Pengaruh Komitmen Organisasi dalam Memoderasi Hubungan antara Partisipasi Anggaran dan <i>Budgetary Slack</i>	41
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	43
3.2. Populasi dan Sampel Penelitian	43
3.2.1. Populasi.....	43
3.3. Jenis dan Metode Pengambilan Data	46
3.3.1. Jenis Data.....	46
3.3.2. Metode Pengambilan Data.....	46
3.4. Definisi Operasional Variabel.....	47
3.4.1. Partisipasi Anggaran (X_1)	47
3.4.2. Komitmen Organisasi (X_2)	48
3.4.3. <i>Budgetary Slack</i> (Y).....	49
3.5. Metode Analisis Data.....	49

3.5.1. Statistik Deskriptif	49
3.5.2. Uji Kualitas Data	49
3.5.2.1 Uji Validitas.....	49
3.5.2.1 Uji Reliabilitas	50
3.5.3. Uji Asumsi Klasik.....	51
3.5.4. Analisis Regresi	54
3.5.5. Koefisien Determinasi	55
3.5.6. Uji t (Parsial).....	55
3.5.7. Uji F (Simultan).....	56

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Hasil Penelitian	61
4.1.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	61
4.1.1.2 Deskripsi Objek Penelitian	61
4.1.1.3 Hasil Pengumpulan Data	63
4.1.1.3 Statistik Deskriptif.....	65
4.1.2. Uji Kualitas Data	71
4.1.2.2 Uji Validitas	71
4.1.2.2 Uji Reliabilitas.....	73
4.1.3. Uji Asumsi Klasik.....	74
4.1.3.1 Uji Normalitas	74
4.1.3.2 Uji Multikolonieritas	75
4.1.3.3 Uji Heterokedastisitas.....	77
4.1.3.4 Uji Autokorelasi	78

4.1.4. Uji Hipotesis	80
4.1.5. Koefisien Determinasi	84
4.1.6. Pengujian Hipotesis	86
4.2. Pembahasan.....	93
4.2.1. Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i>	94
4.2.2. Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i> dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating	97
BAB V PENUTUP	
5.1. Kesimpulan.....	101
5.2. Keterbatasan Penelitian	102
5.3. Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA	105

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja.....	6
Tabel 2.1 Perbedaan Badan, Dinas dan Kantor.....	18
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3.1 Populasi Penelitian.....	48
Tabel 4.1 Rekapitulasi Kuesioner yang Dapat Diolah.....	64
Tabel 4.2 Statistik Demografi Responden	66
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif	69
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas.....	72
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas Data	73
Tabel 4.6 Uji Normalitas.....	75
Tabel 4.7 Uji Multikolinearitas	76
Tabel 4.8 Uji Heterokedastisitas	78
Tabel 4.9 Uji Autokorelasi.....	79
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana	81
Tabel 4.11 Analisis Regresi Linier Berganda	83
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi Regresi Sederhana	84
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi Regresi Berganda	85
Tabel 4.14 Hasil Uji t (Parsial)	88
Tabel 4.15 Perbandingan R^2 sederhana dan R^2 berganda.....	90
Tabel 4.16 Hasil Uji F.....	91
Tabel 4.17 Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis	92

Tabel 4.18 Perbandingan Belanja Pegawai.....89



Daftar Gambar

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran..... 42



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	109
Lampiran 2 Jawaban Responden.....	114
Lampiran 3 Statistik Deskriptif.....	117
Lampiran 4 Uji Validitas.....	119
Lampiran 5 Uji Reliabilitas.....	121
Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik	126
Lampiran 7 Hasil Uji Analisis Regresi	132
Lampiran 8 Hasil Pengujian Hipotesis.....	135

