

**PENGARUH IMPLEMENTASI PENGENDALIAN INTERN DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PENERAPAN *GOOD
GOVERNANCE* PADA KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Chantika Faustina

N I M : 12440362

Program Studi : Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

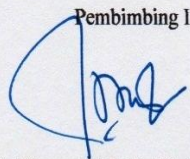
2016

HALAMAN PENGESAHAN

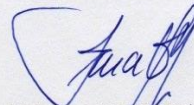
Judul : Pengaruh Implementasi Pengendalian Intern dan
Komitmen Organisasi Terhadap Penerapan *Good
Governance* Pada Kabupaten Ponorogo
Nama : Chantika Faustina
N I M : 12440362
Program Studi : Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 29 Agustus 2016
Pembimbing I
Pembimbing II



Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W., M.M., AK., CA.
NIK. 19670822 199705 12



Dwiati Marsiwi, S.E., M.Si., AK., CA.
NIK. 19721203 199603 11

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Titi Rapini, S.E., M.M.

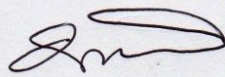
NIP. 19630505 199003 2 003

Dosen Penguji:

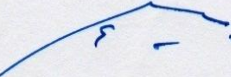
Ketua

Sekretaris

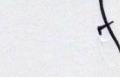
Anggota



David Efendi, SE., M.Si
NIK. 19690913 199904 12



Slamet Santoso, SE., M.Si
NIK. 19701016 199904 12



Arif Hartono, SE., M.SA
NIK. 19780120 200109 13

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis dan mendeskripsikan secara empiris pengaruh Implementasi Pengendalian Intern dan Komitmen Organisasi terhadap penerapan *Good Governance* pada Kabupaten Ponorogo. Keberhasilan penerapan *good governance* tidak dapat tercapai tanpa dukungan pengendalian intern yang efektif dan komitmen organisasi yang loyal serta keinginan dalam pencapaian tujuan organisasi.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif menggunakan data primer. Data primer diperoleh dari jawaban responden atas beberapa pertanyaan yang diajukan peneliti melalui kuesioner yang dibagikan dengan rancangan waktu penelitian sekitar 3 bulan. Populasi pada penelitian ini adalah 58 Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ponorogo. Teknik pengambilan sampel menggunakan metode *purposive sampling*. Sampel penelitian berjumlah 58 Satker (satuan kerja) dan setiap Satker diwakili oleh 2 (dua) responden, yaitu pimpinan (kepala) dan sekretaris, sehingga total kuesioner yang disebar adalah 116 kuesioner. Dari 116 kuesioner yang telah disebar, jumlah kuesioner yang kembali adalah 95 kuesioner dan dapat dianalisis. Metode analisis data yang digunakan, yaitu uji kualitas data terdiri dari uji validitas dan uji reliabilitas dan uji asumsi klasik terdiri dari uji normalitas, uji heteroskedastisitas dan uji multikolinearitas. Teknik pengujian hipotesis menggunakan analisis regresi linear berganda, koefisien determinasi, uji t dan uji F. Data diolah menggunakan program *Statistical Product And Service Solution* (SPSS) versi 16.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Implementasi Pengendalian Intern secara parsial berpengaruh signifikan terhadap penerapan *Good Governance*, (2) Komitmen Organisasi secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap penerapan *Good Governance* dan (3) Implementasi Pengendalian Intern dan Komitmen Organisasi secara simultan berpengaruh signifikan terhadap penerapan *Good Governance*.

Kata Kunci : Implementasi Pengendalian Intern, Komitmen Organisasi, *Good Governance*

ABSTRACT

The purpose of this study to analyze and describe empirically the effect of Implementation of The Internal Control and Organizational Commitment to The Implementation of Good Governance in the District Ponorogo. The successful implementation of good governance cann't be achieved without the support of an effective internal control and organizational commitment are loyal and the desire in achieving organizational goal.

This research is a quantitative research using primary data. Primary data obtained from the respondent's answers to several questions asked by the researched through a questionnaire who shared with the esign of the study period of about 3 months. The populatins in this study are 58 Working Units Ponorogo District. The sampling technique used purposive sampling method. These samples included 58 work units and each working unit represented by 2 (two) of the respondents, namely the excecutive and secretary, so the total questionnaires distributed is 116 questionnaires. Of the 116 questionnaires distributed, the number of questionnaires returned was 95 questionnaires and can be analyzed. Data analysis method used the quality of the test data consists of validity and reliability test and classical assumption consists of normality test, heteroscetastitas test and multicolinearity test. Mechanical testing of hypotheses using multiple linear regression analysis, the coefficient determination, t test and F test data were processed using the program Statistical Product And Service Solution (SPSS) version 16.

The results showed that (1) The Implementation of Internal Control is partially significant effect on the implementasion of Good Governance, (2) Organizational Commitment partially no significant effect on the implementation of Good Governance, and (3) The Implementation of Internal Control and Organizational Commitment simultaneously significant effect on the implementation of Good Governance.

Keywords : *The Implementation of Internal Control, Organizational Commitment, Good Governance*

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan skripsiku ini sebagai bentuk tanggung jawab, bakti, dan ungkapan terima kasihku kepada:

1. Kedua orangtuaku tercinta, Bapak Jufri dan Ibu Hartati yang telah membesarkan peneliti, membimbing dan memberikan kasih sayang serta dorongan dan semangat penuh kepada peneliti dan selalu membawa peneliti di dalam doa-doanya.
2. Adik-adikku tercinta, Mustika Oliva dan Dennis Hendrik yang tiada henti memberikan semangat dan motivasi serta terima kasih juga kepada seluruh keluarga besarku atas semua doanya.
3. Dosen pembimbingku, Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W., M.M., AK, CA dan Dwiati Marsiwi, SE, M.Si, Ak, CA.
4. Kakak Joko Tego Broto Sumilih, kakak tingkatku tersayang semoga lekas menyusul diriku and we could graduation together...
5. Trio Wek-Wek, Hardoyo, Izhar Arif dan Wisnu Hadi matur tengkiyu buat segalanya. I Miss you all...
6. Sahabatku, Siti Arismawati, Diah Kurniasari dan Erlina Intan Fedrianawati atas canda tawa, suka duka dan segalanya.
7. Kawan Student Exchange 2015, Laila Dwi Cahyaningrum, Novi Fitri Rahmawati, Sindi Maharatri, Iwan Ais, Slamet Read, Imam Muchtar, Thoyyib Syaifuddin dan Muhafis Faruki yang selalu memberikan dorongan semangat, motivasi dan saran kepada peneliti. Keep spirit and fighting to you, Bang Memet...
8. For special person, Papah Zulkarnain dan Bunda Dita yang selalu menyayangi, mendukung dan memberikan banyak partisipasi serta kontribusi kepada peneliti.
9. Palinee Choosong (Eye) myfriend from Thai. I Lav Yu very much...
10. Almamaterku tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

MOTTO

*“Never look back. If Cinderella went to pick up her shoe,
she would not have become a princess”*

“A miracle is another name of an effort”

(Kang Tae Joon)

“Butuh waktu tiga (3) detik untuk mengatakan,

Tiga (3) jam untuk menjelaskan.

Dan seumur hidup untuk membuktikan.”

” Berpikir itu gampang. Bertindak itu sulit.

*Dan melaksanakan satu (1) pikiran dalam tindakan
adalah hal yang paling sulit di dunia.”*

Dua sebab kegagalan,

“orang yang berpikir tapi tidak mengambil tindakan,

orang yang bertindak tapi tidak berpikir”

By: chantchant_tika

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr. wb.

Alhamdulillah-alhamdulillahirobbil'alamin... Segala puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan karunia-Nya. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, dan para sahabat, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENGARUH IMPLEMENTASI PENGENDALIAN INTERN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE* PADA KABUPATEN PONOROGO.”**

Penyusunan skripsi dimaksudkan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam rangka memperoleh gelar Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Drs. H. Sulton, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Titi Rapini, SE, M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dwiati Marsiwi, SE, M.Si, Ak, CA, selaku Ka-Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W, M.M, Ak, CA, selaku Dosen Pembimbing I yang tiada henti memberikan semangat, bimbingan dan arahan peneliti dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Dwiati Marsiwi, SE, M.Si, Ak, CA, selaku Dosen Pembimbing II yang tiada henti memberikan semangat, bimbingan dan arahan peneliti dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Dosen pengajar dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
7. Slamet Santoso, SE, M.Si selaku dosen pengajar Fakultas Ekonomi yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

8. Drs. Bambang Widiyahseno, M.Si selaku dosen pengajar Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Ilmu Sosial yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kedua orangtuaku tercinta, Bapak Jufri dan Ibu Hartati, adik-adik tercinta, Mustika Oliva dan Dennis Hendrik juga keluarga besarku yang selalu membawa peneliti di dalam doa-doanya dan juga tiada henti memberikan semangat dan motivasi kepada peneliti.
10. Teman-teman Akuntansi 2012.
11. Teman-teman Manajemen 2012.
12. Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Ponorogo.
13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan peneliti. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat peneliti harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak. Aamiin...

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Ponorogo, 29 Agustus 2016

(Chantika Faustina)

NIM. 12440362

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 29 Agustus 2016



(Chantika Faustina)

NIM. 12440362

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
<i>ABSTRAK</i>	iv
PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN ..	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1. Landasan Teori	11
2.1.1. Implementasi Pengendalian Intern	11

	2.1.2. Komitmen Organisasi	25
	2.1.3. <i>Good Governance</i>	37
	2.2. Penelitian Terdahulu	53
	2.3. Kerangka Pemikiran	57
	2.4. Hipotesis	58
BAB III	3.1. Ruang Lingkup Penelitian	63
	3.2. Populasi Dan Sampel Penelitian	63
	3.2.1. Populasi	63
	3.2.2. Sampel	64
	3.3. Metode Pengambilan Data	65
	3.4. Definisi Operasional Variabel	66
	3.4.1. Variabel Independen (X)	66
	3.4.2. Variabel Dependen (Y)	67
	3.5. Metode Analisis Data	68
	3.5.1. Uji Kualitas Data	68
	3.5.2. Uji Asumsi Klasik	70
	3.6. Pengujian Hipotesis	72
	3.6.1. Analisis Regresi Linier Berganda	72
	3.6.2. Koefisien Determinasi (R^2)	73
	3.6.3. Uji T	74
	3.6.4. Uji F	74

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	76
4.1.	Deskripsi Sampel Penelitian	76
4.1.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	76
4.1.2.	Pengumpulan Data Penelitian	83
4.1.3.	Rincian Pengembalian Kuesioner	86
4.2.	Analisis Data	87
4.2.1.	Uji Kualitas Data	87
4.2.2.	Uji Asumsi Klasik	94
4.3.	Uji Hipotesis	98
4.3.1.	Analisis Regresi Linear Berganda	99
4.3.2.	Koefisien Determinasi (R^2)	101
4.3.3.	Uji T	102
4.3.4.	Uji F	103
4.4.	Pembahasan	104
4.4.1.	Pengaruh Implementasi Pengendalian Intern Terhadap Penerapan <i>Good Governance</i>	105
4.4.2.	Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Penerapan <i>Good Governance</i>	108
4.4.3.	Pengaruh Implementasi Pengendalian Intern Dan Komitmen Organisasi Terhadap Penerapan <i>Good Governance</i>	111
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	115

5.1. Kesimpulan	115
5.2. Keterbatasan Penelitian	118
5.3. Saran	119

DAFTAR PUSTAKA	121
----------------------	-----

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

2.1.	10 Prinsip <i>Good Governance</i> Pada Instansi Pemerintah Pengertian Tata Pemerintahan Yang Baik, Tata Pamong Yang Baik	46
2.2.	Penelitian Terdahulu	53
3.1.	Kriteria Penilaian Skala Likert's	65
3.2.	Kriteria Indeks Reliabilitas	70
4.1.	Daftar SKPD Kabupaten Ponorogo	84
4.2.	Tingkat Pengembalian Kuesioner	86
4.3.	Hasil Uji Validitas Implementasi Pengendalian Intern	88
4.4.	Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi	89
4.5.	Hasil Uji Validitas <i>Good Governance</i>	89
4.6.	Kriteria Indeks Reliabilitas	90
4.7.	Uji Reliabilitas Implementasi Pengendalian Intern	91
4.8.	Uji Reliabilitas Komitmen Organisasi	92
4.9.	Uji Reliabilitas <i>Good Governance</i>	93
4.10.	Hasil Uji Normalitas	95
4.11.	Hasil Uji Multikolinearitas	98
4.12.	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	99
4.13.	Hasil Uji Koefisien Determinasi	101
4.14.	Hasil Uji F	103
4.15.	Hasil Uji Hipotesis	104

DAFTAR GAMBAR

2.1.	Unsur-Unsur Pengendalian Intern	22
2.2.	Komponen Komitmen Organisasi	30
2.3.	Kerangka Pemikiran	58
4.1.	Hasil Uji Heteroskedastisitas	97



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1: Surat Rekomendasi Penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa,
Politik Dan Perlindungan Masyarakat Kabupaten Ponorogo
- Lampiran 2: Daftar Pertanyaan (Kuesioner) Penelitian
- Lampiran 3: Rincian Hasil Kuesioner (Data Diolah)
- Lampiran 4: Hasil Uji Validitas
- Lampiran 5: Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 6: Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 7: Hasil Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 8: Hasil Uji Multikolinearitas
- Lampiran 9: Hasil Uji Hipotesis
- Lampiran 10: Berita Acara Bimbingan Skripsi