

**PENGARUH STRES KERJA, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN MARKETING  
(STUDI KASUS PADA DEALER PUTRA RAMA JAYA MOTOR  
PONOROGO)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1)

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Nita Rosmawati  
NIM : 12412838  
Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2016**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh stres kerja, motivasi kerja dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan bagian marketing (Studi Kasus pada Dealer Putra Rama Jaya Motor Ponorogo)

Nama : Nita Rosmawati

NIM : 12412838

Program Studi : Manajemen

Isi dan format disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1)

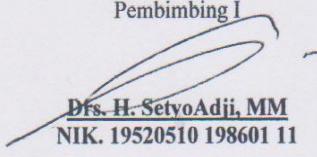
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

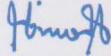
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 2016

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Drs. H. Setyo Adji, MM  
NIK. 19520510 198601 11

  
Siti Chamidah SE, MM  
NIK. 19710519 201401 11

Mengetahui



Dosen Pengaji :

  
Drs. H. Setyo Adji, MM  
NIK. 19520510 198601 11

  
Edi Santoso, SE, MM  
NIK. 19740311 200103 12

  
Hadi Sumarsono, SE, M.Si  
NIK. 19760508 200501 11

## RINGKASAN

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui variabel yang mempengaruhi terhadap kinerja karyawan yaitu variabel stres kerja, motivasi kerja dan disiplin kerja (studi kasus pada Dealer Putra Rama Jaya Motor Ponorogo).

Populasi dalam penelitian ini adalah karyawan bagian marketing pada dealer Putra Rama Jaya Motor Ponorogo yang berjumlah 35 responden. Metode analisis yang digunakan adalah analisis kuantitatif yaitu analisis regresi berganda. Analisis ini meliputi: uji validitas dan reliabilitas, analisis regresi berganda, pengujian hipotesis melalui uji t dan uji f dan determinasi ( $R^2$ ).

Berdasarkan hasil penelitian ditemukan persamaan regresi sebagai berikut:

$$Y = 0,702 + 0,046X_1 + 0,488 X_2 + 0,561 X_3$$
, Hal ini dapat diartikan bahwa kinerja karyawan bagian marketing tanpa didukung Stres kerja (konstanta), motivasi kerja (konstanta), dan disiplin kerja (konstanta) yang besarnya 0,702. Setiap perubahan/peningkatan secara bersama antara variabel stres kerja, motivasi kerja, disiplin kerja akan menentukan tingkat kinerja karyawan bagian marketing, setiap ada kenaikan satu poin pada variabel antara stres kerja berakibat naiknya skor variabel kinerja sebesar 0,046, setiap ada kenaikan variabel motivasi kerja berakibat naiknya skor variabel kinerja sebesar 0,488, dan setiap ada kenaikan pada variabel disiplin kerja berakibat naiknya skor variabel kinerja sebesar 0,561.

Berdasarkan hasil hipotesis 1 hasil perhitungan dapat dijelaskan bahwa analisis uji t untuk variabel  $X_1$  diperoleh sebesar (0,328) dan diketahui nilai t

tabel sebesar (2,039). Maka t hitung (0,328) < t tabel (2,039) sehingga Ho diterima dan Ha ditolak, yang berarti tidak ada pengaruh yang positif dan signifikan antara stres kerja terhadap kinerja karyawan

Hasil hipotesis 2 Berdasarkan hasil perhitungan dapat dijelaskan bahwa analisis uji t untuk variabel motivasi kerja diperoleh sebesar 3,003 dan diketahui nilai t tabel sebesar 2,039. Maka t hitung (3,003) > t tabel (2,039) sehingga Ho ditolak dan Ha diterima, yang berarti bahwa ada pengaruh positif dan signifikan antara motivasi kerja terhadap kinerja karyawan.

Hasil hipotesis 3 Berdasarkan hasil perhitungan dapat dijelaskan bahwa analisis uji t untuk variabel disiplin kerja diperoleh sebesar 2,564 dan diketahui nilai t tabel sebesar 2,039. Maka t hitung (2,564) > t tabel (2,039) sehingga Ho ditolak Ha diterima, yang berarti bahwa ada pengaruh positif dan signifikan antara variabel disiplin kerja terhadap kinerja karyawan. Dari uji parsial dapat diketahui, bahwa variabel bebas yang paling berpengaruh terhadap kinerja karyawan bagian marketing adalah variabel motivasi kerja (x2) sebesar 3,003 dibandingkan dengan variabel stres kerja (x1) sebesar 0,328 dan disiplin kerja (x3) sebesar 2,564. Hal tersebut menginformasikan bahwa motivasi kerja sangat berpotensi mempengaruhi kinerja karyawan marketing.

Berdasarkan perhitungan SPSS uji serempak diperoleh nilai F hitung sebaesr 8,565. Dengan menggunakan tingkat signifikan 5% maka diperoleh niali F tabel sebesar 2,87. karena F hitung > F tabel, maka dapat disimpulkan bahwa stres kerja, motivasi kerja, dan disiplin kerja secara bersama-sama berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa menganugerahkan segala nikmat dan rahmat serta kekuatan lahir dan batin kepada penulis, sehingga pada saat ini penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Stres Kerja, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Marketing (Studi Kasus Pada Dealer Putra Rama Jaya MotorPonorogo).”** Shalawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, bersama keluarga dan seluruh sahabat-sahabatnya serta orang-orang yang selalu taat perintah-Nya.

Penulis menyadari bahwa banyak sekali hambatan yang dilalui dalam proses penyusunan skripsi ini. Tetapi atas bantuan serta dorongan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, arahan, dukungan moril maupun materil, akhirnya hambatan tersebut dapat terlewati sehingga tersusunlah skripsi ini meskipun masih jauh dari kata sempurna. Dengan kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang tulus kepada yang terhormat:

1. Ibu Titi Rapini, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Hadi Sumarsono, SE, Msi selaku Kaprodi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Bapak Drs. H. SetyoAdji, MM selaku Dosen Pembimbing I dan ibu Siti Chamidah, SE, MM selaku Dosen pembimbing II yang turut memberikan petunjuk, saran dan bimbingan dalam menyusuns skripsi ini.

4. Seluruh dosen pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat.
5. Seluruh staf tata usaha dan karyawan yang telah membantu dalam pengurusan ijin penelitian skripsi.
6. Semua pihak dari Dealer Putra Rama Jaya Motor Ponorogo yang telah memberikan kesempatan kepada penulisan untuk mengadakan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi.
7. Bapak dan Ibu yang selalu memberikan motivasi, nasihat, semangat, doa yang tiada henti.
8. Segenap keluarga besar Manajemen B angkatan 2012 tercinta, terimakasih banyak atas supportnya, kebersamaan selama duduk di bangku kuliah itu semua akan menjadi pengalaman yang tidak akan pernah saya lupakan.
9. Semua pihak yang spesial yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu, terimakasih atas semuanya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Karenanya penulis menerima kritik dan saran membangun guna perbaikan dan penyempurnaan.

Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca serta pihak-pihak yang membutuhkan` *Amin*

Ponorogo, 2016

Penulis

**NITA ROSMAWATI**  
**12412838**

## **PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR**

### **KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis disuatu institusi pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan atau dterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 2016

Penulis



Nita Rosmawati  
Nim 12412838

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO :**

- ❖ **Tangguh bukan berarti tidak pernah jatuh tapi selalu mampu bangkit setiap kali terjatuh...**
- ❖ **Berbuatlah sesuatu, karena hanya dengan begitu kita dapat membuat kemungkinan atas sesuatu yang tidak mungkin...**
- ❖ **Hidup adalah suatu perjuangan tanpa henti ...**

### **PERSEMBAHAN :**

Dengan menyebut nama ALLAH SWT yang Maha Pengasih lagi Maha penyayang, kupersembahkan karya ini kepada :

- ❖ Kedua orangtuaku tercinta, Bapak Jemani dan Ibu Suratin, terimakasih atas nafas dan aliran darah ini, terimakasih untuk semuanya yang takkan mungkin bisa aku balas. Maaf jika belum mampu memberikan yang terbaik.
- ❖ Adeku Ayisyya Asrina. Terimakasih telah memberi pelajaran betapa pentingnya membahagiakan kedua orang tua kita. Terimakasih juga atas doa dan dukungannya .
- ❖ Rekan- rekan seperjuangku Manajemen angkatan 2012
- ❖ Almamaterku Tercinta Universitas Muhammadiyah Ponorogo

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah .....	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	8
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	10
2.1.1 MSDM .....	10
2.1.1.1 Pengertian MSDM .....	10
2.1.2 Stres kerja.....	11

2.1.2.1 Pengertian Stres Kerja .....	11
2.1.2.2 Penyebab Stres Kerja.....	12
2.1.2.3 Dampak stres kerja bagi karyawan.....	13
2.1.2.4 Cara mengatasi Stres Kerja .....	15
2.1.3 Motivasi Kerja.....	17
2.1.3.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	17
2.1.3.2 Teori Motivasi Kerja .....	19
2.1.3.3 Indikator Motivasi Kerja .....	22
2.1.4 Disiplin Kerja .....	24
2.1.4.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	24
2.1.4.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi Disiplin Kerja....	25
21.4.3 Indikator Disiplin Kerja .....	25
2.1.5 Kinerja Karyawan .....	26
2.1.5.1 Pengertian Kinerja .....	26
2.1.5.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	27
2.1.5.3 Indikator-Indikator Kinerja Karyawan.....	29
2.2 Penelitian Terdahulu .....	30
2.3 Kerangka Pemikiran .....	32
2.4 Hipotesis .....	34

### **BAB III METODE PENELITIAN DAN METODE ANALISIS DATA**

3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	35
------------------------------------	----

3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	35
3.2.1 Populasi .....	35
3.2.2 Sampel .....	35
3.3 Sumber Data dan Metode Pengumpulan Data.....	37
3.3.1 Sumber Data .....	37
3.3.2 Metode Pengumpulan Data .....	37
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	38
3.5 Metode Analisis Data .....	40
3.5.1 Uji Instrument .....	40
3.5.1.1 Uji Validitas .....	40
3.5.1.2 Uji Reabilitas .....	41
3.5.2 Analisis Regresi Linier Berganda .....	41
3.5.3 Analisis Koefisien Determinasi .....	42
3.5.4 Uji Hipotesa .....	42
3.5.4.1 Uji F .....	42
3.5.4.2 Uji t .....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian .....	44
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	44
4.1.2 Struktur Organisasi .....	44
4.2.3 Gambaran Umum Responden .....	45
4.2 Deskripsi Variabel Penelitian .....	50
4.3 Hasil Analisis Data .....	57

4.3.1 Uji Instrument .....	57
4.3.1.1 Uji Validitas .....	57
4.3.1.2 Uji Reliabilitas .....	59
4.3.2 Analisis Regresi Linier Berganda .....	60
4.3.3 Analisis Koefisien Determinasi .....	63
4.3.4 Uji Hipotesa .....	64
4.3.4.1 Uji F .....	64
4.3.4.2 Uji t .....	66
4.4. Pembahasan Umum .....	71

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	74
5.2 Saran .....	74

## **DAFTAR PUSTAKA**

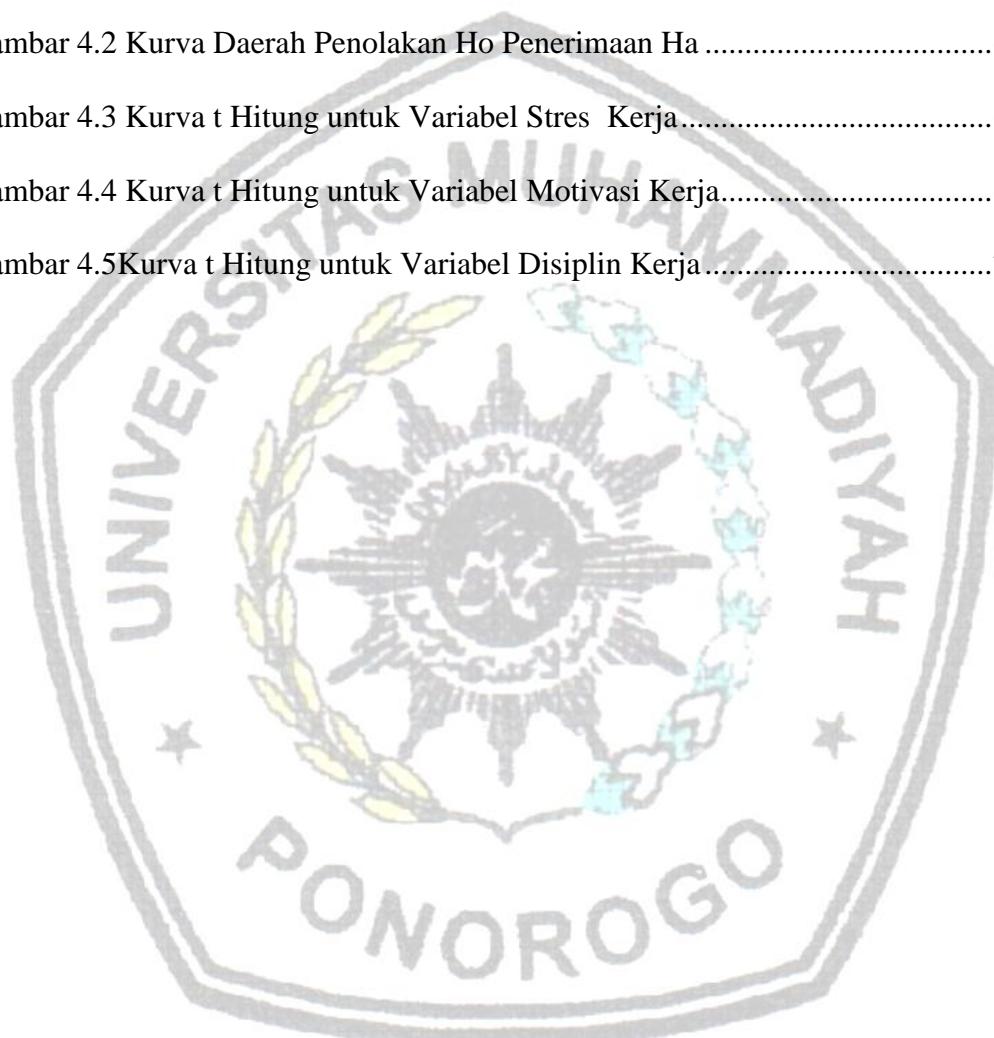
## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Tingkat Penilaian Jawaban.....	39
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	47
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Status Perkawinan .....	48
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	49
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Mengenai Variable Stres Kerja .....	50
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Motivasi Kerja .....	52
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Disiplin Kerja.....	53
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kinerja Karyawan .....	55
Tabel 4.9 Rata-rata Variabel (X dan Y) .....	56
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Validitas .....	58
Tabel 4.11 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	60
Tabel 4.12 Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda .....	61
Tabel 4.13 Hasil Pengujian Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	63
Tabel 4.14 Hasil Pengujian Uji f (Uji Serempak) .....	64
Tabel 4.15 Hasil Uji t (Uji Parsial) .....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasai CV. PRJ Motor Ponorogo .....	45
Gambar 4.2 Kurva Daerah Penolakan Ho Penerimaan Ha .....	65
Gambar 4.3 Kurva t Hitung untuk Variabel Stres Kerja.....	68
Gambar 4.4 Kurva t Hitung untuk Variabel Motivasi Kerja.....	69
Gambar 4.5Kurva t Hitung untuk Variabel Disiplin Kerja.....	70



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan

Lampiran 2. Tabulasi Data Kuisoner

Lampiran 3. Hasil Pengolahan Data

Lampiran 4. Tabel Uji F

Lampiran 5. Tabel Uji T

Lampiran 6. Tabel r

