

**ANALISI PENGENDALIAN KUALITAS MENGGUNAKAN METODE C-  
CHART PADA UD. SUMBER PANGAN – KARANGANYAR**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Oleh

Nama : Iwan Ais Pratama  
NIM : 13413321  
Program Studi : Manajamen

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**2017**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisi Pengendalian Kualitas Menggunakan Metode C-chart  
Pada UD. Sumber Pangan - Karanganyar.

Nama : Iwan Ais Pratama

NIM : 13413321

Program Studi : Menajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diajukan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Studi Strata Satu (S-1)

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, Juli 2017

Pembimbing I,

Dra. Umi Farida, MM)  
NIK : 19610110 199112 13

Pembimbing II,

(Hadi Sumarsono, SE, M.Si)  
NIK : 19760508 200501 11



Mengetahui,

Dekan Fak. Ekonomi

(Titi Rapini, SE, MM)  
NIK : 19630505 199001 11

Pengaji I,

Dra. Umi Farida, MM)  
NIK : 19610110 199112 13

Pengaji II,

(Titi Rapini, SE, MM)  
NIK : 19630505 199001 11

Pengaji III,

(Sujiono, SE, MM)  
NIK : 19560616 198909 12

## **RINGKASAN**

Tulisan ini meneliti tentang pengendalian kualitas suatu barang dengan menggunakan metode C-chart. Secara khusus penelitian ini bertujuan untuk mengetahui beberapa bentuk pengendalian kualitas dalam proses produksi sehingga dapat maksimal.

Obyek penelitian ini adalah UD. Sumber Pangan – Karanganyar yang memproduksi makanan ringan yaitu makroni. Perusahaan tersebut adalah perusahaan makanan yang sudah pasti harus mengutamakan betul kualitas produk. Oleh karena itu dibuatlah penelitian yang bertujuan untuk menganalisis bagaimana memaksimalkan kualitas suatu produk, apa saja penyebab terjadinya kerusakan produk atau produk cacat dan mencari solusi untuk mengatasinya. Karena penelitian ini adalah penelitian terapan yang ditujukan untuk satu perusahaan maka untuk populasinya adalah UD. Sumber Pangan – Karanganyar untuk sempelnya adalah keseluruhan proses produksi di perusahaan tersebut.

Hasil penelitian menunjukkan terbukti bahwa dengan menggunakan metode C-chart perusahaan dapat mengetahui jumlah banyaknya produk cacat, mengetahui penyebab terjadinya kecacatan, sehingga dengan mengetahui itu semua perusahaan dapat mengambil kebijakan untuk meminimalisir atau mengatasi penyebab kecacatan tersebut.

## KATA PENGANTAR

Pujisyukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang direncanakan. Pada kesempatan ini, peneliti ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semuapihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini dalam bentuk bantuan morilmaupun materiil, yaitu :

- 1) Ayah dan Ibu selaku orang tua yang telah membesarkan peneliti, membimbing dan memberikan kasihsayang serta dorongan dan semangat penuh kepada peneliti dan selalu membawa peneliti didalamdoa-doanya, serta adiktercinta yang selalu memberikan saran dan motivasi kepada peneliti.
- 2) TitiRapini, SE, MM selaku dekan Fakultas Ekonomi yang secara administrative telah menunjang terlaksananya penelitian skripsi ini.
- 3) Drs. H. SetyoAdji, MM selakudosen pembimbing 1 yang telah meluangkan waktunya untuk membantu peneliti menyelesaikan skripsi ini serta memberikan saran dan masukan yang sangat berarti dalam penulisan skripsi ini.
- 4) Hadi Sumarsono, SE, M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk membantu peneliti menyelesaikan skripsi ini serta memberikan saran dan masukan yang sangat berarti dalam penulisan skripsi ini.

- 5) Dra. Umi Farida, MM selaku kepala prodi Manajemen yang secara administrative telah menunjang terlaksananya penelitian skripsi ini.
- 6) Dosen pengajar Fakultas Ekonomi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama perkuliahan dikampus Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
- 7) Bapak Subandi selaku pemilik perusahaan UD. Sumber Pangan yang telah mengizinkan dan membantu mengumpulkan data untuk penyusunan skripsi.
- 8) Teman-teman kos yang telah mengasih masukan dan saran.
- 9) Teman-teman manajemen angkatan 2013.
- 10) Semuapihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kelemahan dan kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki peneliti untuk itu diharapkan saran dan kritik yang membangun daripembaca. Akhir kata, peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Ponorogo, Juli 2017

Peneliti,

(Iwan Ais Pratama)  
NIM : 13413321

## **PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR**

### **KODE ETIK PENEITIAN**

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karyasaya sendiri (ASLI) dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan /atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftarpustaka.

Ponorogo, Juli 2017

Peneliti,

(Iwan Ais Pratama)  
NIM : 13413321

## **MOTTO**

Tugas kita bukan untuk berhasil

Tugas kita adalah untuk mencoba

Karena didalam mencoba itulah kita menemukan dan

Membangun kesempatan untuk berhasil. (*Mario Teguh*)

*Jangan pernah menunggu*

*Waktuya tidak akan pernah tepat*

(*Napoleon Hill*)

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
RINGKASAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR .....	iv
MOTTO .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
<b>BAB I: PENDAHULUAN</b>	
1.1.Latar Belakang Masalah.....	1
1.2.Rumusan Masalah .....	5
1.3.Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian .....	5
1.3.1. Tujuan Penelitian .....	5
1.3.2. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II: TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1.Landasan Teori.....	8
2.1.1. Manajemen Oprasional .....	8
2.1.1.1.Pengertian Manajemen Oprasional .....	8
2.1.1.2.Ruang Lingkup Manajemen Operasi.....	9
2.1.2. Produkidan Proses Produksi .....	11
2.1.3. Kualitas .....	13

2.1.4.	Pengendalian Kualitas.....	14
2.1.5.	Tujuan Pengendalian Kualitas .....	15
2.1.6.	Pendekatan Pengendalian Kualitas .....	16
2.1.7.	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kualitas.....	18
2.1.8.	Dimensi Kualitas.....	20
2.1.9.	Pengertian C-chart .....	20
2.1.10.	Diagram Pareto .....	23
2.1.10.1.	Pengertian .....	23
2.1.10.2.	Tujuan .....	23
2.1.10.3.	Tahapan Pembuatan .....	23
2.1.11.	Diagram SebabAkibat .....	24
2.1.11.1.	Pengertian.....	24
2.1.11.2.	Tujuan .....	25
2.1.11.3.	Tahapan Pembuatan .....	25
2.2.	Kerangka Pemikiran .....	27
2.3.	Penelitian Terdahulu .....	28
<b>BAB III: METODE PENELITIAN</b>		
3.1.	Ruang Lingkup Penelitian .....	30
3.2.	Populasi dan Sempel Penelitian.....	30
3.3.	Metode Pengambilan Data .....	31
3.4.	Definisi Operasional Variabel .....	32
3.5.	Metode Analisis Data .....	35
3.5.1.	Pembahasan Deskriptif .....	35

3.5.2.	Analisis C-chart .....	35
3.5.3.	Diagram Pareto .....	37
3.5.4.	Diagram SebabAkibat.....	38

#### BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1.	Deskripsi Objek Penelitian .....	39
4.1.1.	Sejarah Singkat Perusahaan .....	39
4.1.2.	Deskripsi Geografis .....	39
4.1.3.	Struktur organisasi .....	40
4.1.4.	Ketenagakerjaan .....	42
4.1.5.	Biaya Produksi dan Penjualan .....	43
4.1.6.	Pemasaran .....	44
4.1.7.	Kegiatan Produksi dan Hasil Produksi .....	45
4.1.7.1.	Bahan Baku .....	45
4.1.7.2.	Mesin dan Peralatan .....	48
4.1.7.3.	Proses Produksi.....	49
4.2.1	Pelaksanaan Pengendalian Kualitas yang dilakukan oleh Perusahaan .....	53
4.2.1.1.	Pengendalian Terhadap Bahan Baku .....	53
4.2.1.2.	Pengendalian Terhadap Proses Produksi .....	54
4.2.1.3.	Pengendalian Terhadap Barang Jadi .....	54
4.2.1.4.	Pengendalian Terhadap Pengemasan .....	54
4.3.	Analisis dan Pembahasan .....	55

4.1.8. Menganalisis Rata-rata Kerusakan Menggunakan Metode C-chart .....	55
4.1.9. Diagram Pareto .....	60
4.1.10. Diagram SebabAkibat.....	64
BAB V: PENUTUP	
5.1.Kesimpulan .....	68
5.2.Saran .....	69
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## **DAFTAR TABEL**

4.1. Rincian Data Karyawan .....	40
4.2. Bahan Baku .....	43
4.3. Jenis Mesin.....	46
4.4. Hitungan Pengemasan Hasil Produksi.....	51
4.4. Data Produk Cacat Dalam Pengepakan.....	53
4.5. Data <i>Out Of Control</i> .....	57
4.6. Data Jenis Cacat Dalam Pengepakan .....	58
4.7. Jenis Cacat Dalam Pengepakan dan contohnya.....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1. Sistem Menejemen Oprasional.....	9
2.2. Gambar Umum Proses Produksi.....	12
2.3. Bagan Batas Kendali.....	22
2.4. Diagram Pareto.....	24
2.5. Diagram Sebab Akibat.....	26
2.6. Kerangka Pemikiran.....	27
4.1. Struktur Organisasi.....	38
4.2. Proses Produksi.....	47
4.3. Hasil Pengolahan Data POM.....	56
4.4. Diagram Pareto Jenis Cacat .....	60
4.5. Diagram Sebab Akibat.....	63