

**PENGARUH MOTIVASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP SEMANGAT KERJA GURU SMPN 1 PARANG  
KABUPATEN MAGETAN**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Ika Puji Rahayu

N I M : 13413167

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2017

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Motivasi dan Gaya Kepemimpinan Terhadap  
Semangat Kerja Guru SMPN 1 Parang Kabupaten Magetan  
Nama : Ika Puji Rahayu  
NIM : 13413167  
Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

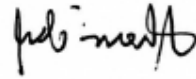
Pembimbing I



**Dra. Umi Farida, MM**  
NIK. 19610110 199112 13

Ponorogo, 2 Juni 2017

Pembimbing II



**Siti Chamidah, SE, M.Si**  
NIK. 19710519 201401 11

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi



**Titi Rapini, SE, MM**  
NIK. 19630505 199001 11

Dosen Penguji :



**Dra. Umi Farida, MM**  
NIK. 19610110 199112 13



**Titi Rapini, SE, MM**  
NIK. 19630505 199001 11



**Naning Kristiyana, SE, MM**  
NIK. 19750921 200309 14

## **RINGKASAN**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh motivasi dan gaya kepemimpinan terhadap semangat kerja guru SMPN 1 Parang. Hipotesis yang diajukan dalam penelitian ini adalah ; (1) Diduga motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja guru SMPN 1 Parang Kabupaten Magetan, (2) Diduga gaya kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja guru SMPN 1 Parang Kabupaten Magetan, dan (3) Diduga motivasi dan gaya kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja guru SMPN 1 Parang Kabupaten Magetan.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru yang mengajar di SMPN 1 Parang. Sampel yang digunakan adalah seluruh populasi dari penelitian ini, sehingga penelitian ini disebut penelitian populasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ; (1) motivasi berpengaruh positif (2.909) dan signifikan terhadap semangat kerja guru SMPN 1 Parang Kabupaten Magetan, (2) gaya kepemimpinan berpengaruh positif (3.079) dan signifikan terhadap semangat kerja guru SMPN 1 Parang Kabupaten Magetan, dan (3) motivasi dan gaya kepemimpinan berpengaruh positif (8.654) dan signifikan terhadap semangat kerja guru SMPN 1 Parang Kabupaten Magetan.

## LEMBAR PERSEMBAHAN

*Skripsi ini saya persembahkan untuk :*

♥ **Bapak & Ibuku** ♥

*Terima kasih atas semua yang telah kalian berikan dan perjuangkan selama ini sehingga aku bisa melanjutkan study hingga S1. Semoga bapak dan ibu selalu diberi kesehatan dan panjang umur oleh Allah SWT. Amiin...*

*Semoga aku tidak pernah mengecewakan kalian. I ♥ U*

♥ **Adikku Tersayang** ♥

*Terima kasih adik, telah membuat hari-hari kakak jadi lebih berwarna. Kenakalan, keusilan, keluguan dan kelucuanmu membuat kakak lebih enjoy dan semangat dalam menyusun karya tulis ini. Tetaplah jadi adikku yang selalu juara. Always be the winner !*

♥ **Big Family** ♥

*Terima kasih nenek, kakek, om, dan tante atas nasehat dan ilmu yang kalian berikan selama ini akan kujadikan bekal dalam menjalani kehidupan di hari esok. Terima kasih pula untuk saudara-saudara sepupuku yang telah mendoakan dan memberikan dukungan kepadaku selama ini.*

*Aku sayang kalian . . . You're everything for me.*

♥ **CiwiCiwi** ♥

Terima kasih Linda, Zuhroh, Chici, Siska, dan Triana (sebutnya dari yang tertua lo yaa, hahaa... ) atas persahabatan yang kita jalin selama ini membuat hari-hariku jadi kayak permen nano-nano, kalian luar biasa !

Semoga persahabatan ini tidak akan pernah ada akhirnya. You're amazing.

♥ **Calon Wanita Penghuni Surga** ♥

Terima kasih Erly (Litum), Pury (Phu), dan Indra (Indrud) atas persahabatan yang kita jalin sejak SMP sampai sekarang. Kalian keren ! Semoga kita tetap jadi sahabat sampai nenek-nenek. Jangan ada sianida di persahabatan kita ya guys. You're amazing.

♥ **Manajemen C (Angkatan 2013)** ♥

Terima kasih seluruh teman-teman kelas Manajemen C angkatan 2013. Tingkah laku kalian yang semuanya unik, keren, dan lucu membuatku merasa betah berada dalam satu kelas dengan kalian selama 4 tahun ini. Semua kenangan yang kita buat akan jadi cerita untuk anak cucu kita nanti.

Semoga kita semua bisa meraih kesuksesan dengan jalan kita masing-masing ya kawan. Never give up !

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **Pengaruh Motivasi dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Semangat Kerja Guru SMPN 1 Parang Kabupaten Magetan.**

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Drs. H. Sulton, M.Si selaku rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Ibu Titi Rapini, SE, MM selaku dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Dra. Umi Farida, MM selaku Kaprodi Manajemen sekaligus Dosen Pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan, nasehat, dan waktunya selama penelitian dan penulisan skripsi ini.
4. Ibu Siti Chamidah, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan perhatian, bimbingan, dan do'a yang sangat berarti bagi penulis.
5. Bapak Drs. Agus Pramono, M.Pd selaku Kepala Sekolah di SMPN 1 Parang Kab. Magetan yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMPN 1 Parang.
6. Bapak dan Ibu Guru di SMPN 1 Parang Kab. Magetan yang telah berpartisipasi dalam penelitian ini sehingga penyusunan skripsi ini berjalan dengan lancar.

7. Kedua orang tuaku yang telah memberikan semangat, dukungan, kasih sayang, dan do'a untuk keberhasilan penelitian ini.
8. Teman-teman seperjuangan yang turut membantu dalam penyusunan skripsi ini.
9. Semua pihak yang terlibat baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya. Demi perbaikan selanjutnya, kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan senang hati. Akhirnya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi kita semua dalam menambah wawasan dan pemikiran kita.

Ponorogo, 2 Juni 2017

Penulis

Ika Puji Rahayu

**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR  
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 2 Juni 2017



Ika Puji Rahayu

NIM. 13413167

## DAFTAR ISI

|                                                        | halaman |
|--------------------------------------------------------|---------|
| Halaman Cover .....                                    | i       |
| Halaman Pengesahan .....                               | ii      |
| Ringkasan .....                                        | iii     |
| Lembar Persembahan .....                               | iv      |
| Kata Pengantar .....                                   | vi      |
| Pernyataan Tidak Menyimpang Kode Etik Penelitian ..... | viii    |
| Daftar Isi .....                                       | ix      |
| Daftar Tabel .....                                     | xiii    |
| Daftar Gambar .....                                    | xiv     |
| Daftar Lampiran .....                                  | xv      |
| <br>BAB I. PENDAHULUAN                                 |         |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....                       | 1       |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                              | 5       |
| 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....                | 5       |
| 1.3.1 Tujuan Penelitian .....                          | 5       |
| 1.3.2 Manfaat Penelitian .....                         | 6       |
| <br>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA                           |         |
| 2.1 Landasan Teori .....                               | 7       |
| 2.1.1 Manajemen .....                                  | 7       |

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| 2.1.2 Manajemen Sumber Daya Manusia ..... | 8  |
| 2.1.3 Semangat Kerja .....                | 9  |
| 2.1.4 Motivasi .....                      | 14 |
| 2.1.5 Gaya Kepemimpinan .....             | 19 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....            | 23 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran.....               | 24 |
| 2.4 Hipotesis Penelitian.....             | 25 |

### BAB III. METODE PENELITIAN

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| 3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....      | 26 |
| 3.2 Populasi dan Sampel Penelitian..... | 26 |
| 3.2.1 Populasi.....                     | 26 |
| 3.2.2 Sampel .....                      | 26 |
| 3.3 Metode Pengambilan Data .....       | 27 |
| 3.3.1 Jenis Sumber Data.....            | 27 |
| 3.3.2 Teknik Pengumpulan Data.....      | 28 |
| 3.4 Definisi Operasional Variabel ..... | 29 |
| 3.5 Metode Analisis Data .....          | 30 |
| 3.5.1 Uji Instrumen .....               | 30 |
| 3.5.2 Analisis Data .....               | 32 |
| 3.5.3 Uji Hipotesis .....               | 34 |

## BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| 4.1 Diskripsi Objek Penelitian.....                         | 37 |
| 4.1.1 Gambaran Umum SMPN 1 Parang .....                     | 37 |
| 4.1.2 Visi, Misi, dan Tujuan Sekolah.....                   | 37 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi.....                              | 40 |
| 4.1.4 Pembagian Tugas .....                                 | 41 |
| 4.1.5 Jumlah Guru dan Kualitasnya .....                     | 45 |
| 4.1.6 Pemberian Motivasi di SMPN 1 Parang.....              | 48 |
| 4.1.7 Gaya Kepemimpinan di SMPN 1 Parang .....              | 49 |
| 4.1.8 Semangat Kerja di SMPN 1 Parang .....                 | 49 |
| 4.2 Gambarn Umum Responden .....                            | 49 |
| 4.2.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....              | 50 |
| 4.2.2 Responden Berdasarkan Usia .....                      | 50 |
| 4.2.3 Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....        | 51 |
| 4.2.4 Responden Berdsarkan Masa Kerja .....                 | 52 |
| 4.2.5 Responden Berdasarkan Status Sertifikasi Guru.....    | 53 |
| 4.3 Diskripsi Variabel / Tanggapan Responden.....           | 54 |
| 4.3.1 Pernyataan Variabel Semangat Kerja (Y).....           | 55 |
| 4.3.2 Pernyataan Variabel Motivasi ( $X_1$ ) .....          | 56 |
| 4.3.3 Pernyataan Variabel Gaya Kepemimpinan ( $X_2$ ) ..... | 58 |
| 4.4 Uji Instrumen .....                                     | 61 |
| 4.4.1 Uji Validitas .....                                   | 61 |
| 4.4.2 Uji Reliabilitas .....                                | 63 |

|                                                                               |        |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 4.5 Analisis Data.....                                                        | 64     |
| 4.5.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....                                  | 64     |
| 4.5.2 Analisis Korelasi .....                                                 | 66     |
| 4.5.3 Koefisien Determinasi .....                                             | 68     |
| 4.6 Uji Hipotesis .....                                                       | 69     |
| 4.6.1 Uji t (Uji Parsial).....                                                | 69     |
| 4.6.2 Uji F (Uji Simultan) .....                                              | 71     |
| 4.7 Pembahasan .....                                                          | 72     |
| 4.7.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Semangat Kerja.....                          | 72     |
| 4.7.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Semangat Kerja                      | 73     |
| 4.7.4 Pengaruh Motivasi dan Gaya Kepemimpinan Terhadap<br>Semangat Kerja..... | 74     |
| <br>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN                                               |        |
| 5.1 Kesimpulan.....                                                           | 75     |
| 5.2 Saran.....                                                                | 76     |
| 5.3 Kelemahan Penelitian dan Rekomendasi Penelitian Selanjutnya               | 76     |
| <br>DAFTAR PUSTAKA .....                                                      | <br>77 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                           | halaman |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 4.1 Jumlah Guru dan Kualitasnya.....                                | 46      |
| Tabel 4.2 Diskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....              | 50      |
| Tabel 4.3 Diskripsi Responden Berdasarkan Usia .....                      | 51      |
| Tabel 4.4 Diskripsi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....        | 52      |
| Tabel 4.5 Diskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja.....                 | 53      |
| Tabel 4.6 Diskripsi Responden Berdasarkan Status Sertifikasi Guru .....   | 54      |
| Tabel 4.7 Variabel Semangat Kerja.....                                    | 55      |
| Tabel 4.8 Variabel Motivasi.....                                          | 57      |
| Tabel 4.9 Variabel Gaya Kepemimpinan.....                                 | 59      |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Semangat Kerja (Y).....           | 62      |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi ( $X_2$ ) .....          | 62      |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan ( $X_3$ ) ..... | 63      |
| Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas .....                                   | 64      |
| Tabel 4.14 Pengaruh $X_1$ dan $X_2$ Terhadap Y .....                      | 65      |
| Tabel 4.15 Korelasi Motivasi dan Gaya Kepemimpinan.....                   | 67      |
| Tabel 4.16 Hasil Koefisien Determinasi .....                              | 68      |
| Tabel 4.17 Hasil Pengolahan Uji t.....                                    | 70      |
| Tabel 4.18 Hasil Pengolahan Uji F.....                                    | 72      |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                    | halaman |
|----------------------------------------------------|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....                | 24      |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMPN 1 Parang ..... | 40      |



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Rekapitulasi Jawaban Kuesioner

Lampiran 3 Hasil SPSS Uji Instrumen

Lampiran 4 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda

Lampiran 5 Hasil SPSS Analisis Korelasi

Lampiran 6 r Tabel, t Tabel, dan F Tabel

Lampiran 7 Berita Acara Bimbingan Skripsi

