

**PEMBANGUNAN PEDESAAN BERBASIS BADAN USAHA MILIK DESA**

**(BUM DESA)**

**(Studi Penelitian di Desa Bulusulur dan Desa Sumberejo**

**Kabupaten Wonogiri)**



Oleh :

**PUNGKY LATIFAH MARDUSARI**

**NIM : 13221175**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH**

**PONOROGO**

**2017**

**PEMBANGUNAN PEDESAAN BERBASIS BADAN USAHA MILIK DESA**

**(BUM DESA)**

**(Studi Penelitian di Desa Bulusur dan Desa Sumberejo**

**Kabupaten Wonogiri)**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat-syarat untuk  
mencapai Gelar Sarjana dalam Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
di Program Studi Ilmu Pemerintahan

**Oleh :**

**PUNGKY LATIFAH MARDUSARI**

**NIM : 13221175**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH**

**PONOROGO**

**2017**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi ini disusun oleh : PUNGKY LATIFAH MARDUSARI  
Dengan judul : PEMBANGUNAN PEDESAAN BERBASIS  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA)  
(Studi Penelitian di Desa Bulusulur dan Desa  
Sumberejo Kabupaten Wonogiri)  
Pada : Rabu, 17 Mei 2017

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 17 Mei 2017

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



Khoirurrosvidin, S.IP, M.Si

NIDN : 0705057501



Yusuf Adam Hilman, S.IP, M.Si

NIDN : 0708118802

**HALAMAN PENGESAHAN**

Judul : **PEMBANGUNAN PEDESAAN BERBASIS  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA)  
(Studi Penelitian di Desa Bulusulur dan Desa  
Sumberejo Kabupaten Wonogiri)**

Disusun Oleh : **PUNGKY LATIFAH MARDUSARI**

Telah dipertahankan di depan penguji pada,

Hari : Selasa  
Tanggal : 11 Juli 2017  
Pukul : 09.00 WIB

**DEWAN PENGUJI**

**Penguji I**



**Robby Darwis Nasution, S.IP, M.A**

**NIDN : 0728028603**

**Penguji II**



**Yusuf Adam Hilman, S.IP, M.Si**

**NIDN : 0708118802**

**Penguji III**



**Khoirurrosyidin, S.IP, M.Si**

**NIDN. 0705057501**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**



**Drs. Jusuf Harsono, M.Si**

**NIDN : 0713016201**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Bapak dan Ibu tercinta yang selalu bersabar menantikan skripsi ini selesai dan senantiasa tak pernah putus memberikan doa.
2. Mbak Indri yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun materil.
3. Rio Febrianto, S.Kom yang telah membantu dalam proses penyusunan Skripsi ini dari awal sampai selesai tanpa pamrih.
4. Teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2013 yang telah membuat perjalanan studi ini menjadi semakin berwarna.
5. Penghuni Kos Cemara, Widya dan Deby terimakasih atas hari-hari yang menyenangkan selama di perantauan.
6. Semua pihak yang selalu memberikan bantuan, semangat, masukan, dan inspirasi kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.

**PUNGKY LATIFAH MARDUSARI**

## MOTTO

*“Satu ons praktek lebih berharga daripada satu ton teori”.*

*(Mahatma Gandhi)*

*“Hidup ini seperti sepeda. Agar tetap seimbang, kau harus terus bergerak”.*

*(Albert Einstein)*



## ABSTRAKSI

**PUNGKY LATIFAH MARDUSARI. 13221175. PEMBANGUNAN PEDESAAN BERBASIS BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) (Studi Penelitian di Desa Bulusur dan Desa Sumberejo Kabupaten Wonogiri).** Skripsi: Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Pembangunan merupakan hal yang tidak asing lagi bagi suatu Negara. Pembangunan pedesaan merupakan bagian yang penting dari pembangunan Nasional. Hal ini terlihat dari banyaknya program pembangunan yang dibuat pemerintah untuk Desa. Untuk meningkatkan pembangunan di tingkat Desa sesuai dengan Undang-Undang Desa salah satunya dapat dilakukan dengan membentuk dan menjalankan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa). BUM Desa merupakan lembaga Desa yang bergerak di bidang ekonomi dan sosial. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana peranan BUM Desa berimplikasi terhadap pembangunan yang ada di Desa Bulusur dan Desa Sumberejo Kabupaten Wonogiri. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Dari hasil penelitian dapat diketahui bahwa BUM Desa yang ada di Desa Bulusur dan Desa Sumberejo sudah berimplikasi terhadap pembangunan yang ada di kedua Desa. Pembangunan yang berbasis pada Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) mampu membawa implikasi positif bagi pembangunan Desa. BUM Desa mampu berimplikasi dalam mengurangi ketergantungan dengan pihak lain dengan meningkatnya Pendapatan Asli Desa (PAD), maupun berimplikasi dalam membangkitkan kemampuan manusia baik individu maupun kelompok lewat peningkatan pemahaman pengurus. BUM Desa juga berimplikasi terhadap pemerataan kesejahteraan, mendorong kepercayaan masyarakat untuk membangun dirinya sendiri lewat unit usaha yang dimiliki BUM Desa.

**Kata Kunci: Pembangunan, Desa, Badan Usaha Milik Desa**

## ABSTRACT

**PUNGKY LATIFAH MARDUSARI. 13221175. Rural Development Based on Village-Owned Enterprises (BUM Desa) (Research Study in Bulusulur and Sumberejo Village District of Wonogiri).** Thesis: Student of Social and Politic Science, Muhammadiyah University of Ponorogo.

Development is familiar to a State. Rural development is an important part of National development. It can be seen from the many development programs that made by the Government for the village. To increase the development at the village level in accordance with the Village Law one of which can be done by establishing and running a Village-Owned Enterprises (BUM Desa). Village-Owned Enterprises is a village institution engaged in economic and social. The purpose of this study is to determine the extent to which the role of BUM Desa has implications for existing development in the Village of Bulusulur and Sumberejo Village of Wonogiri Regency. The research method used is descriptive qualitative with data collection methods are interview, observation, and documentation.

From the research, it can be known that Village-owned Enterprises in Bulusulur and Sumberejo Village already has implications for the existing development in both villages. Development based on Village Owned Enterprises (BUM Desa) can bring positive implications for village development. BUM Desa can have implications in reducing dependence with other parties with increasing Original Village Income (PAD), or have implication in generating human capability both individual and group through improvement of management understanding. BUM Desa also has implications toward welfare equity, encouraging public trust to build itself through business units owned by BUM Desa.

**Keywords: Development, Village, Village-Owned Enterprises**



## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum Wr.Wb

Segala puji dan syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan berkah, rahmat, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pembangunan Pedesaan Berbasis Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) (Studi Penelitian di Desa Bulusulur dan Desa Sumberejo Kabupaten Wonogiri) ini dengan lancar tanpa ada halangan suatu apapun.

Penulis menyadari tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, perkenankanlah penulis untuk menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. Jusuf Harsono, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Robby Darwis Nasution, S.IP, M.A, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan FISIP Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Bapak Khoirurrosyidin, S.IP, M.Si, selaku dosen pembimbing skripsi. Terimakasih atas kesabaran dalam bimbingan, masukan, ilmu, dan arahnya saat penyusunan skripsi ini.
4. Bapak/ Ibu Dosen FISIP Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
5. Kepala Desa Bulusulur beserta perangkatnya dan Pengurus BUM Desa Wahana Artha Nugraha.
6. Kepala Desa Sumberejo beserta perangkatnya dan Pengurus BUM Desa Sumber Artha Makmur.

Demikian ucapan terimakasih ini penulis haturkan. Apabila ada kesalahan maupun kekurangan penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya.

Wassalamualaikum Wr.Wb

**PUNGKY LATIFAH MARDUSARI**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : PUNGKY LATIFAH MARDUSARI  
Nomor mahasiswa : 13221175  
Jurusan : S1 ILMU PEMERINTAHAN  
Judul Skripsi : Pembangunan Pedesaan Berbasis Badan Usaha Milik  
Desa (BUM Desa) (Studi Penelitian di Desa Bulusur  
dan Desa Sumberejo Kabupaten Wonogiri)

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya pihak lain baik sebagian ataupun keseluruhan yang pernah ditulis atau dipublikasikan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah tersebut dan dicantumkan dalam daftar pertanyaan.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh tanggung jawab dan saya bersedia bertanggung jawab apabila di kemudian hari diketahui tidak benar.

Ponorogo, 17 Mei 2017

Yang Menyatakan



PUNGKY LATIFAH MARDUSARI

NIM : 13221175

## DAFTAR ISI

<b>COVER JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAKSI</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Penegasan Istilah.....	5
F. Landasan Teori.....	6
1. Konsep Pembangunan.....	6
2. Pedesaan.....	8
3. Kewenangan Desa.....	9
4. Pembangunan Desa.....	11
5. Jenis Pembangunan Desa.....	12
6. Badan Usaha Milik Desa.....	13
a. Definisi BUM Desa.....	13
b. Maksud dan Tujuan Pendirian BUM Desa .....	15
c. Prinsip Pengelolaan BUM Desa.....	16
d. Pengawasan dan Pertanggungjawaban BUM Desa.....	17

G. Definisi Operasional.....	18
H. Metodologi Penelitian .....	18
1. Jenis Penelitian.....	18
2. Lokasi Penelitian.....	19
3. Informan Penelitian.....	20
4. Teknik Pengumpulan Data.....	20
5. Analisis Data .....	22

## **BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN**

1. Desa Bulusur	
A. Sejarah Umum Desa Bulusur.....	25
B. Kondisi Geografis Desa Bulusur .....	25
C. Kondisi Demografis Desa Bulusur .....	27
D. Manajemen Lembaga Desa	
a. Profil BUM Desa Wahana Artha Nugraha.....	30
b. Tujuan BUM Desa Wahana Artha Nugraha .....	32
c. Dasar Hukum Pendirian BUM Desa Wahana Artha Nugraha.....	32
d. Visi Misi BUM Desa Wahana Artha Nugraha.....	33
e. Jenis Usaha BUM Desa Wahana Artha Nugraha.....	33
f. Struktur Organisasi BUM Desa Wahana Artha Nugraha .....	34
g. Kontribusi BUM Desa Wahana Artha Nugraha .....	35
2. Desa Sumberejo	
A. Sejarah Umum Desa Sumberejo .....	36
B. Kondisi Geografis Desa Sumberejo .....	38
C. Kondisi Demografis Desa Sumberejo .....	39
D. Manajemen Lembaga Desa	
a. Profil BUM Desa Sumber Artha Makmur .....	42
b. Tujuan BUM Desa Sumber Artha Makmur .....	43
c. Dasar Hukum Pendirian BUM Desa Sumber Artha Makmur.....	44
d. Visi Misi BUM Desa Sumber Artha Makmur .....	44
e. Jenis Usaha BUM Desa Sumber Artha Makmur .....	44

f. Struktur Organisasi BUM Desa Sumber Artha Makmur .....	45
g. Kontribusi BUM Desa Sumber Artha Makmur .....	46

### **BAB III PENYAJIAN DATA DAN ANALISA DATA**

A. Penyajian Data	
1. Data Informan .....	49
2. Dokumentasi .....	49
3. Hasil Wawancara .....	51
B. Analisa Data .....	63

### **BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	75
B. Saran.....	76

### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**

1. Lampiran Dokumentasi	
2. Lampiran Surat	
A. Surat Ijin Penelitian	
B. Surat Keterangan Penelitian Desa Bulusulur	
C. Surat Keterangan Penelitian Desa Sumberejo	
3. Lampiran Dasar Pembentukan BUM Desa	
A. Dasar Pembentukan BUM Desa Wahana Artha Nugraha	
B. Dasar Pembentukan BUM Desa Sumber Artha Makmur	
4. Interview Guide	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Batas Wilayah Desa Bulusulur .....	26
Tabel 2.2	Komposisi Penduduk Menurut Umur Desa Bulusulur .....	28
Tabel 2.3	Komposisi Penduduk Menurut Mata Pencaharian Desa Bulusulur .....	29
Tabel 2.4	Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Bulusulur .....	30
Tabel 2.5	Neraca BUM Desa Wahana Artha Nugraha Tahun 2015 .....	35
Tabel 2.6	Neraca BUM Desa Wahana Artha Nugraha Tahun 2016 .....	36
Tabel 2.7	Batas Wilayah Desa Sumberejo .....	38
Tabel 2.8	Komposisi Penduduk Menurut Umur Desa Sumberejo .....	40
Tabel 2.9	Komposisi Penduduk Menurut Mata Pencaharian Desa Sumberejo .....	40
Tabel 2.10	Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Sumberejo .....	41
Tabel 2.11	Kontribusi BUM Desa Sumber Artha Makmur Tahun 2016 ...	47
Tabel 2.12	Kontribusi BUM Desa Sumber Artha Makmur Tahun 2017 ...	47
Tabel 3.1	Data Informan .....	49
Tabel 3.2	Rincian PAD Bulusulur Tahun 2016 .....	50
Tabel 3.3	Rincian PAD Bulusulur Tahun 2017 .....	50
Tabel 3.4	Rincian PAD Sumberejo Tahun 2016 .....	51
Tabel 3.5	Rincian PAD Sumberejo Tahun 2017 .....	51
Tabel 3.6	Kontribusi BUM Desa terhadap Pembangunan Desa Bulusulur .....	64
Tabel 3.7	Implikasi Sebelum dan Sesudah ada BUM Desa .....	65
Tabel 3.8	Kontribusi BUM Desa terhadap Pembangunan Desa Sumberejo .....	70
Tabel 3.9	Implikasi Sebelum dan Sesudah ada BUM Desa .....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Skema Analisis Data Penelitian .....	22
Gambar 2.1 Peta Desa Bulusulur .....	26
Gambar 2.2 Struktur Organisasi BUM Desa Wahana Artha Nugraha.....	34
Gambar 2.3 Peta Desa Sumberejo .....	39
Gambar 2.4 Struktur Organisasi BUM Desa Sumber Artha Makmur .....	46

