

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN DAN KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK*
(Studi pada SKPD Kabupaten Ponorogo)**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat – syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Cepy Rendra Kristian

NIM : 12440365

Program Studi : Akuntansi S1

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2017

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN DAN KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK*
(Studi pada SKPD Kabupaten Ponorogo)**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat – syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Cepy Rendra Kristian

NIM : 12440365

Program Studi : Akuntansi S1

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2017

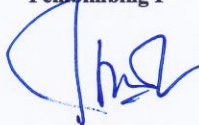
HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Partisipasi Penganggaran Dan Kejelasan Sasaran Anggaran
Terhadap *Budgetary Slack* (Studi pada SKPD Kabupaten Ponorogo)
Nama : Cepy Rendra Kristian
NIM : 12440365
Program Studi : Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna
memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

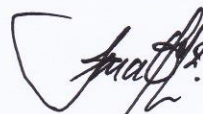
Ponorogo, Agustus 2017

Pembimbing I



Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W, MM, Ak, CA
NIK. 19670822 199705 12

Pembimbing II




Dwiati Marsiwi, SE, M.Si, Ak, CA
NIK. 19721203 199603 11

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi



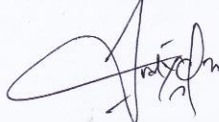
Titi Rapini, SE, M.M
NIP. 19630505 199003 2003
Dosen Penguji :

Ketua



Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W, MM, Ak, CA
NIK. 19670822 199705 12

Sekretaris



Ardvan Firdausi Mustoffa, SE, M.Si
NIK. 19821204 201509 13

Anggota



Slamet Santoso, SE, M.Si
NIK..19701016 199904 12

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh partisipasi penganggaran dan kejelasan sasaran anggaran terhadap *budgetary slack*. Pada penelitian ini digunakan data primer yang diperoleh dari menyebarkan kuesioner kepada SKPD yang ada di Kabupaten Ponorogo. Sampel dalam penelitian ini adalah responden yang berjumlah 68 responden dan data yang dapat diolah sejumlah 48.

Untuk mengetahui pengaruh masing-masing variabel bebas terhadap variabel terikat digunakan analisis regresi linier berganda. Metode sampling yang digunakan adalah *Purposive Sampling*. Uji kualitas data yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validitas dan uji reliabilitas. Sedangkan untuk uji hipotesis dalam penelitian ini, peneliti menggunakan uji t dan uji F.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penganggaran tidak berpengaruh terhadap *budgetary slack*. Dengan kata lain semakin rendah partisipasi anggaran maka *budgetary slack* mengalami peningkatan, begitu pula sebaliknya apabila semakin tinggi partisipasi anggaran maka *budgetary slack* akan mengalami penurunan. Selanjutnya kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap *budgetary slack* maka dengan adanya kejelasan sasaran anggaran akan mengurangi *budgetary slack* dan begitu pula sebaliknya tanpa adanya kejelasan sasaran anggaran maka *budgetary slack* akan mengalami peningkatan. Begitu pula saat diuji bersama-sama atau secara simultan partisipasi penganggaran dan kejelasan sasaran anggaran secara simultan berpengaruh terhadap *budgetary slack*. Hal ini dibuktikan dengan prosentasenya sebesar 29% yang artinya dengan adanya partisipasi penganggaran dan kejelasan sasaran anggaran akan mengurangi terjadinya senjangan anggaran (*budgetary slack*). Sebaliknya apabila tidak adanya partisipasi penganggaran dan kejelasan sasaran anggaran akan menambah terjadinya senjangan anggaran (*budgetary slack*).

Kata kunci : Partisipasi Penganggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Budgetary Slack

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah Hirobbil Alamin, puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas nikmat iman, islam dan karunia-Nya yang telah diberikan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Penganggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap *Budgetary Slack*” (studi pada SKPD Kabupaten Ponorogo).

Shalawat beserta salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW, beserta keluarga dan para sahabat. Peneliti sangat bersyukur atas selesainya penyusunan skripsi ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Selama proses penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada :

Peneliti menyadari selama proses penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya arahan, bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Teruntuk kedua orang tuaku, Bapak Satiman dan Ibu Mujiatin Terimakasih untuk setiap do'a, kasih sayang yang tak ada hentinya serta keringat yang telah

kalian keluarkan untuk putramu ini. Terimakasih telah menjadi pendengar yang baik dan menjadi motivator untuk putramu ini.

2. Drs. H. Sulton, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada saya untuk mengikuti dan menyelesaikan Program Strata 1 pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Titi Rapini, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk melaksanakan skripsi sehingga skripsi ini dapat selesai.
4. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa Wafirotin, MM., Ak., CA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo sekaligus sebagai Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan bimbingan serta saran kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Dwiati Marsiwi, SE, M.Si, Ak, CA, selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktunya untuk memberi bimbingan, arahan, semangat, ilmu pengetahuannya dan selalu sabar dalam menghadapi kekurangan yang peneliti miliki selama penyusunan skripsi hingga akhirnya skripsi ini bisa terselesaikan. Terima kasih atas segala bimbingan dan konsultasi yang telah diberikan selama ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang sangat luas dan pengalaman kepada peneliti.

7. Bapak dan Ibu karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberikan kesediaannya untuk membantu peneliti dalam mengurus segala kebutuhan administrasi dan lainnya.
8. Untuk Calon Pendamping Hidupku Winna Fetriana Sari, yang telah menjadi pendengar baik, dan selalu memberikan semangat untuk segera menyelesaikan skripsi.
9. Untuk teman-teman seperjuangan Prodi Akuntansi angkatan 2012 yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan, semangat dan kerjasamanya selama ini.
10. SKPD Kabupaten Ponorogo, yang telah memberikan izin serta partisipasi jajaran pegawainya sehingga skripsi ini bisa selesai.
11. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu yang telah membantu dan memberikan masukan bagi peneliti.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan, oleh karena itu kritik dan saran sangat peneliti harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi dan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Ponorogo, 21 Agustus 2017
Peneliti

Cepy Rendra Kristian
NIM. 12440365

MOTTO

“Jangan pernah merasa dirimu kurang, karena sesungguhnya kamu sudah mendapatkannya hanya saja belum kamu gali”
(penulis)

“Apa gunanya ilmu kalau tidak memperluas jiwa seseorang sehingga ia berlaku seperti samudera yang menampung sampah”
(Emha Ainun Nadjib)

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kadar kesanggupannya”
(Al-Baqarah 286)

**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 21 Agustus 2017



Cepy Rendra Kristian
NIM. 12440365

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Depan.....	i
Halaman Pengesahan	iii
Abstrak	iv
Kata Pengantar	v
Motto.....	viii
Pernyataan Tidak Menyimpang Kode Etik Penelitian.....	ix
Daftar Isi.....	x
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	5
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	6
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori	8
2.1.1 Keuangan Daerah.....	8
2.1.2 Anggaran.....	9
2.1.2.1 Pengertian Anggaran	9

2.1.2.2	Fungsi Anggaran.....	10
2.1.2.3	Proses Penyusunan Anggaran.....	10
2.1.3	Anggaran Pemerintah Daerah.....	12
2.1.4	Partisipasi Penganggaran.....	12
2.1.5	Kejelasan Sasaran Anggaran.....	14
2.1.6	<i>Budgetary Slack</i>	16
2.2.	Penelitian Terdahulu.....	18
2.3.	Kerangka Pemikiran.....	19
2.4.	Hipotesis.....	21
2.4.1	Partisipasi Anggaran.....	21
2.4.2	Kejelasan Sasaran Anggaran.....	22
2.4.3	<i>Budgetary Slack</i>	23
BAB III METODE PENELITIAN		
3.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	24
3.2	Populasi dan Sampel Penelitian.....	24
3.2.1	Populasi.....	24
3.2.2	Sampel.....	24
3.3	Jenis dan Metode Pengambilan Data.....	27
3.3.1	Jenis Data.....	27
3.3.2	Metode Pengambilan Data.....	27
3.4	Definisi Operasional Variabel.....	29
3.4.1	Variabel Independen.....	29
3.4.1.1	Partisipasi Penganggaran (X1).....	29

3.4.1.2 Kejelasan sasaran anggaran (X2).....	30
3.4.2 Variabel Dependen	32
3.4.2.1 <i>Budgetary Slack</i>	32
3.5 Metode Analisis Data	33
3.5.1 Uji Validitas.....	33
3.5.2 Uji Reliabilitas	34
3.5.3 Analisis Regresi	34
3.5.4 Uji Hipotesis	35
3.5.4.1. Nilai Statistik T.....	35
3.5.4.2. Nilai Statistik F.....	36
3.5.4.3. Koefisien Determinasi (R^2)	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Dekripsi Objek Penelitian.....	38
4.1.1 Satuan Kerja Perangkat Desa.....	38
4.1.1.1 Ketentuan Umum.....	39
4.1.1.2 Pembentukan Perangkat Daerah	40
4.1.1.3 Susunan Perangkat Daerah	40
4.1.1.4 Ketentuan Peralihan.....	44
4.1.2 Visi dan Misi Kabupaten Ponorogo.....	45
4.1.2.1 Visi Kabupaten Ponorogo.....	45
4.1.2.2 Misi Kabupaten Ponorogo	46
4.2 Hasil Penelitian	47
4.2.1 Statistik Deskriptif.....	49

4.2.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	51
4.2.2.1 Uji Validitas.....	51
4.2.2.2 Uji Reliabilitas.....	53
4.2.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	54
4.2.4 Pengujian Hipotesis.....	56
4.2.4.1 Hasil Uji T.....	56
4.2.4.2 Hasil Uji F.....	61
4.3 Pembahasan.....	64
4.3.1 Pengaruh X_1 terhadap Y.....	64
4.3.2 Pengaruh X_2 terhadap Y.....	66
4.3.3 Pengaruh X_1 dan X_2 terhadap Y.....	68
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan.....	71
5.2 Keterbatasan.....	73
5.3 Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 3.2 Tabel Nama SKPD.....	25
Tabel 4.1 Tabel Data Sampel Penelitian.....	47
Tabel 4.2 Tabel Data SKPD yang Dapat Diolah.....	48
Tabel 4.3 Tabel Data Statistik Responden.....	50
Tabel 4.4 Tabel Deskriptif Variabel Penelitian.....	51
Tabel 4.5 Tabel Hasil Uji Validitas.....	52
Tabel 4.6 Tabel hasil Uji Reliabilitas.....	53
Tabel 4.7 Tabel Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	57
Tabel 4.8 Tabel Hasil Uji T.....	58
Tabel 4.9 Tabel Hasil Uji T.....	60
Tabel 4.10 Tabel Hasil Perhitungan Uji F.....	61
Tabel 4.11 Tabel Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pemikiran.....	20
Gambar 4.1 Daerah Penerimaan dan penolakan H_0	58
Gambar 4.2 Daerah Penerimaan dan penolakan H_0	60
Gambar 4.3 Daerah Penerimaan dan penolakan H_0	63



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	78
Lampiran 2 Deskripsi Responden.....	83
Lampiran 3 Output SPSS.....	87
Lampiran 4 Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	104

