

*Lampiran 1***KUISIONER PENELITIAN**

Dengan Hormat,

Berkenaan dengan adanya penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMUNIKASI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN KANTOR PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) KABUPATEN PONOROGO, saya mohon kesediaan anda untuk meluangkan waktu sejenak untuk mengisi angket tersebut.

Jawaban anda tidak mempengaruhi kinerja anda. Tidak ada jawaban yang benar atau salah sesuai dengan kode etik penelitian maka semua data dijamin kerahasiaannya. Saya berharap saudara/i dapat menjawab dengan terbuka dan sejujur-jujurnya.

Saya sangat menghargai atas segalawaktu dan partisipasi anda dalam menjawab kuesioner ini dan saya sangat mengucapkan banyak terima kasih atas semua kerjasamanya

1. Identitas Responden

Nama Responden : (Boleh tidak diisi)

Usia :.....Tahun

Jenis Kelamin : Pria Wanita

Pendidikan : SLTA Diploma

S1 S2 S3

Bagian / seksi :.....

Lama Kerja :..... (Boleh tidak diisi)

2. Pentunjuk Pengisian Kuesioner

Mohon diberi tanda (\checkmark) pada kolom jawaban Bapak/Ibu anggap paling sesuai, dengan salah satu jawaban yang tersedia, dimana :

- | | |
|-----------------------|------------------------------|
| 1. SS = Sangat Setuju | 4. TS = Tidak Setuju |
| 2. S = Setuju | 5. STS = Sangat Tidak Setuju |
| 3. KS = Kurang Setuju | |

A. Variabel Gaya Kepemimpinan

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Pimpinan selalu memberitahukan dengan jelas apa yang harus dikerjakan dan bagaimana cara mengerjakan tugas yang diberikan kepada saya					
2.	Pimpinan mengambil keputusan setelah menerima saran atau usulan dari bawahan					
3.	Pimpinan memberikan kesempatan kepada para karyawan untuk mendiskusikan masalah-masalah yang dihadapi dengan pekerjaannya					
4.	Pimpinan mendelegasikan semua pekerjaan dan tanggung jawab kepada					

B. Variabel Komunikasi

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Sarana komunikasi antara pimpinan dan karyawan cukup memadai					
2.	Saya dapat menerima dengan mudah informasi yang diberikan oleh pimpinan tentang tugas-tugas yang diberikan kepada saya					
3.	Terjadi komunikasi yang efektif antar pimpinan dengan pegawai (komunikasai vertikal)					
4.	Terjadi komunikasi yang baik antara sesama pegawai (komunikasi horizontal)					

C. Variabel Motivasi

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Saya mendapatkan fasilitas yang layak selama saya bekerja disini					
2.	Saya merasa aman saat melakukan suatu pekerjaan					
3.	Saya memiliki hubungan yang erat dengan semua karyawan					
4.	Perusahaan memberikan penghargaan kepada karyawan yang berprestasi					
5.	Perusahaan memberi kesempatan para karyawannya untuk meningkatkan pengetahuan					

D. Variabel Kinerja

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Mampu memilih dan melihat masalah dari sudut pandang yang berbeda dengan orang lain					
2.	Memiliki pengetahuan yang luas yang dapat membantu orang lain dalam mengambil keputusan					
3.	Memiliki kepercayaan diri dan kemampuan yang tinggi dalam membuat keputusan yang baik					
4.	Karyawan mampu menyampaikan pendapat dengan baik					
5.	karyawan mampu bekerjasama dengan pimpinan dan pegawai lainnya					

*Lampiran 2***TABULASI DATA PENELITIAN**

Res	Gaya Kepemimpinan				Total X1	Komunikasi				Total X2	Motivasi					Total X3	Kinerja					Total Y
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	
1	4	4	5	2	15	4	4	4	4	16	5	4	4	4	5	22	4	4	4	4	4	20
2	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	5	5	5	5	4	24	4	4	4	4	4	20
3	4	5	4	4	17	4	4	5	5	20	4	4	5	4	4	21	4	4	5	4	4	21
4	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
5	5	4	4	4	17	5	5	4	4	18	4	5	4	5	5	23	5	4	4	5	4	22
6	4	4	3	5	16	5	4	4	4	17	4	4	4	5	5	22	4	5	4	4	4	21
7	5	4	4	3	16	5	5	4	5	19	4	4	4	4	4	21	4	5	5	4	4	22
8	4	4	4	3	15	4	4	3	4	15	4	4	5	5	5	23	5	4	4	4	4	21
9	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	4	4	4	5	5	21	4	4	4	4	4	20
10	4	4	5	4	17	4	3	3	3	13	4	5	4	4	4	21	3	5	4	4	4	20
11	4	4	5	5	18	5	4	4	4	17	4	5	4	4	5	22	4	5	5	4	4	22
12	5	4	4	3	16	4	4	4	5	17	4	4	5	4	4	21	5	4	4	4	4	21
13	4	4	4	3	15	5	4	5	4	18	4	4	5	3	5	21	3	4	4	4	5	20
14	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
15	4	4	5	3	16	5	4	4	4	17	4	5	5	5	5	24	5	4	4	5	5	23
16	4	4	4	3	15	5	4	4	4	17	3	4	4	4	4	19	4	4	3	4	4	19
17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
18	4	4	5	4	17	5	4	4	4	17	4	5	5	5	4	23	4	5	5	4	4	22
19	4	4	4	4	16	3	4	3	4	14	4	4	4	4	4	20	3	4	4	4	4	19
20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	5	4	4	21	4	4	4	4	4	20
21	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
22	5	5	5	4	19	4	4	4	4	16	4	4	4	5	5	22	5	4	5	4	5	23
23	4	5	4	3	16	4	4	4	4	16	4	5	4	5	5	23	4	4	5	4	4	21
24	4	4	4	4	16	3	4	5	5	17	4	4	5	5	5	23	4	4	5	4	5	22
25	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	4	5	4	4	4	21	4	4	4	4	5	21

Res	Gaya Kepemimpinan				Total X1	Komunikasi				Total X2	Motivasi					Total X3	Kinerja					Total Y
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	
26	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17	4	5	4	4	4	21	5	4	4	4	5	22
27	4	4	5	4	17	5	4	3	3	15	4	5	5	4	4	22	5	4	4	4	5	22
28	4	4	4	5	17	4	5	5	3	17	4	4	5	4	4	21	4	5	4	4	5	22
29	4	4	4	4	16	5	5	5	4	19	4	5	5	4	4	22	5	5	4	5	4	23
30	4	4	4	4	16	5	5	4	4	18	4	5	4	5	4	22	5	4	4	5	4	22
31	4	4	5	5	18	5	4	4	4	17	4	4	5	5	5	23	4	4	5	4	4	22
32	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	4	4	5	4	4	21	5	3	4	4	4	20
33	4	4	4	4	16	5	5	4	4	18	4	5	5	4	4	22	5	5	4	4	4	22
34	4	4	4	3	15	4	4	5	4	17	4	5	5	4	4	22	4	4	4	4	5	21
35	4	4	4	4	16	5	5	4	4	18	4	4	4	3	5	20	5	4	4	3	5	21
36	4	4	4	4	16	5	4	5	4	18	3	5	4	5	4	22	4	4	4	5	5	22
37	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	3	4	19
38	4	4	4	3	14	4	4	4	5	17	4	4	4	4	4	20	3	4	4	4	4	19
39	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	4	4	5	4	4	21	4	5	3	4	5	21
40	5	4	4	5	18	5	4	4	4	17	4	4	4	5	4	21	5	4	4	4	4	21
41	4	4	5	5	18	5	4	4	4	17	4	5	4	4	4	21	4	5	5	4	4	22
42	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	4	4	5	5	4	22	4	4	4	4	5	21
43	4	4	5	4	17	4	5	3	4	16	4	5	4	5	5	23	5	4	4	3	4	20
44	5	4	5	4	18	5	5	4	3	17	4	4	5	4	4	21	5	4	4	4	5	22
45	4	4	5	5	18	5	4	4	4	17	4	5	4	5	5	23	4	5	5	4	4	22
46	5	4	5	5	19	4	4	5	5	18	4	4	4	4	5	21	4	5	4	4	4	21
47	4	4	4	4	16	3	5	4	4	16	4	5	5	4	4	22	5	4	4	4	4	21
48	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	4	20
49	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	5	5	5	4	23	4	4	4	4	4	20
50	4	4	5	4	17	4	5	4	4	16	5	5	5	4	4	23	5	4	5	4	4	22
51	4	4	5	5	18	5	4	4	4	17	4	5	5	4	5	23	4	5	5	4	4	22
52	4	4	4	5	17	4	5	4	4	17	5	5	4	4	4	22	3	4	4	4	4	19

*Lampiran 3***Correlations****Correlations**

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	GAYA KEPEMIMPINAN
X1.1	Pearson Correlation	1	.277*	.075	.012	.458**
	Sig. (2-tailed)		.047	.598	.934	.001
	N	52	52	52	52	52
X1.2	Pearson Correlation	.277*	1	-.022	-.096	.276*
	Sig. (2-tailed)	.047		.874	.498	.047
	N	52	52	52	52	52
X1.3	Pearson Correlation	.075	-.022	1	.129	.577**
	Sig. (2-tailed)	.598	.874		.364	.000
	N	52	52	52	52	52
X1.4	Pearson Correlation	.012	-.096	.129	1	.716**
	Sig. (2-tailed)	.934	.498	.364		.000
	N	52	52	52	52	52
GAYA KEPEMIMPINAN	Pearson Correlation	.458**	.276*	.577**	.716**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.047	.000	.000	
	N	52	52	52	52	52

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		Correlations				
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	KOMUNIKASI
X2.1	Pearson Correlation	1	.131	.064	-.219	.485**
	Sig. (2-tailed)		.356	.654	.119	.000
	N	52	52	52	52	52
X2.2	Pearson Correlation	.131	1	.109	-.063	.442**
	Sig. (2-tailed)	.356		.442	.658	.001
	N	52	52	52	52	52
X2.3	Pearson Correlation	.064	.109	1	.325*	.693**
	Sig. (2-tailed)	.654	.442		.019	.000
	N	52	52	52	52	52
X2.4	Pearson Correlation	-.219	-.063	.325*	1	.465**
	Sig. (2-tailed)	.119	.658	.019		.001
	N	52	52	52	52	52
KOMUNIKASI	Pearson Correlation	.485**	.442**	.693**	.465**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.001	
	N	52	52	52	52	52

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		Correlations					
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	MOTIVASI
X3.1	Pearson Correlation	1	.128	.123	-.068	.037	.330*
	Sig. (2-tailed)		.366	.385	.630	.795	.017
	N	52	52	52	52	52	52
X3.2	Pearson Correlation	.128	1	.030	.176	-.078	.547**
	Sig. (2-tailed)	.366		.833	.211	.581	.000
	N	52	52	52	52	52	52
X3.3	Pearson Correlation	.123	.030	1	.011	-.106	.424**
	Sig. (2-tailed)	.385	.833		.939	.454	.002
	N	52	52	52	52	52	52
X3.4	Pearson Correlation	-.068	.176	.011	1	.305*	.645**
	Sig. (2-tailed)	.630	.211	.939		.028	.000
	N	52	52	52	52	52	52
X3.5	Pearson Correlation	.037	-.078	-.106	.305*	1	.438**
	Sig. (2-tailed)	.795	.581	.454	.028		.001
	N	52	52	52	52	52	52
MOTIVASI	Pearson Correlation	.330*	.547**	.424**	.645**	.438**	1
	Sig. (2-tailed)	.017	.000	.002	.000	.001	
	N	52	52	52	52	52	52

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		Correlations					KINERJA KARYAWAN
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	
Y1.1	Pearson Correlation	1	-.188	-.020	.125	.126	.553**
	Sig. (2-tailed)		.181	.887	.379	.373	.000
	N	52	52	52	52	52	52
Y1.2	Pearson Correlation	-.188	1	.231	.057	-.115	.385**
	Sig. (2-tailed)	.181		.099	.688	.418	.005
	N	52	52	52	52	52	52
Y1.3	Pearson Correlation	-.020	.231	1	-.039	-.152	.478**
	Sig. (2-tailed)	.887	.099		.782	.281	.000
	N	52	52	52	52	52	52
Y1.4	Pearson Correlation	.125	.057	-.039	1	.051	.449**
	Sig. (2-tailed)	.379	.688	.782		.718	.001
	N	52	52	52	52	52	52
Y1.5	Pearson Correlation	.126	-.115	-.152	.051	1	.365**
	Sig. (2-tailed)	.373	.418	.281	.718		.008
	N	52	52	52	52	52	52
KINERJA KARYAWAN	Pearson Correlation	.553**	.385**	.478**	.449**	.365**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.005	.000	.001	.008	
	N	52	52	52	52	52	52

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	52	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	52	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.660	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	28.8269	3.871	.311	.656
X1.2	28.9038	4.206	.156	.691
X1.3	28.6923	3.472	.393	.622
X1.4	29.0000	2.824	.484	.573
GAYA KEPEMIMPINAN	16.5000	1.078	.992	.167

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	52	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	52	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.654	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	29.0577	4.055	.280	.653
X2.2	29.1731	4.264	.302	.646
X2.3	29.3462	3.760	.544	.565
X2.4	29.3462	4.348	.265	.657
KOMUNIKASI	16.6923	1.198	.965	.184

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	52	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	52	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.651	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	39.2115	5.072	.219	.656
X3.2	38.8077	4.511	.358	.619
X3.3	38.7885	4.758	.234	.652
X3.4	38.9231	4.151	.478	.580
X3.5	38.9038	4.716	.277	.641
MOTIVASI	21.6154	1.418	.979	.232

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	52	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	52	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.604	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1.1	37.7115	3.739	.321	.565
Y1.2	37.7115	4.288	.191	.607
Y1.3	37.7500	4.113	.268	.585
Y1.4	37.9038	4.245	.294	.582
Y1.5	37.6731	4.342	.180	.610
KINERJA KARYAWAN	20.9615	1.214	.992	.025

Lampiran 4

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MOTIVASI, KOMUNIKASI, GAYA KEPEMIMPINAN ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.705 ^a	.497	.465	.81251

a. Predictors: (Constant), MOTIVASI, KOMUNIKASI, GAYA KEPEMIMPINAN

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	31.292	3	10.431	15.800	.000 ^a
	Residual	31.688	48	.660		
	Total	62.981	51			

a. Predictors: (Constant), MOTIVASI, KOMUNIKASI, GAYA KEPEMIMPINAN

b. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.972	2.916		.333	.740
	GAYA KEPEMIMPINAN	.357	.109	.345	3.277	.002
	KOMUNIKASI	.364	.097	.386	3.765	.000
	MOTIVASI	.372	.100	.392	3.722	.001

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN