

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH DENGAN GAYA  
KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL *MODERATING*  
(Studi Empiris Pada Pemerintahan Kota Madiun)**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2018**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Judul : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel *Moderating* (Studi Empiris Pada Pemerintahan Kota Madiun)

Nama : Septiana Riska Widariyanti

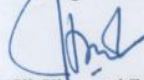
NIM : 13440662

Program Studi : Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

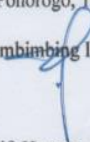
Ponorogo, 10 Januari 2018

Pembimbing I



Dra.Hj. Khusnatul Zulfa W.,MM,Ak,CA  
NIK. 19670822 199705 12

Pembimbing II



Arif Hartono, SE, M. SA  
NIK. 19780120 200109 13

Mengetahui:

Dekan Fakultas Akuntansi



Titi Raptini, SE., MM  
NIP. 19630505 199003 2 003

Dosen Penguji :



Dra.Hj.Khusnatul Z.W.,MM,Ak,CA  
NIK.19670822 199705 12

Slamet Santoso SE, M. Si  
NIK.19701016 199904 12



Ardyan Firdausi Mustoffa SE,M.Si  
NIK.19821204 201509 13

## RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk menguji: 1) Pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah. 2) Gaya kepemimpinan memoderasi pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah.

Populasi penelitian ini adalah pegawai di 21 OPD di Kota Madiun. Data yang digunakan dalam penelitian ini berupa data primer. Teknik pengumpulan data dengan teknik survei dan kuesioner kepada masing-masing kepala instansi/badan/dinas, sekretaris, kepala bidang, kepala seksi dan kasubag umum di OPD Kota Madiun. Jumlah data yang diolah dalam penelitian ini berjumlah 79 responden. Metode analisis data menggunakan uji karakteristik responden, statistik diskriptif, uji kualitas data dan *Moderating Regression Analysis* (MRA).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja aparat pemerintah dengan arah negatif, gaya kepemimpinan memoderasi hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparat pemerintah.

**Kata kunci : kinerja aparat pemerintah, partisipasi penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan.**

## KATA PENGANTAR

**Assalamu'alaikum Wr.Wb.**

Puji syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga dengan segala kemampuan serta kesungguhan hati, maka terselesaikanlah penyusunan skripsi untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dengan judul “ Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel *Moderating* (Studi Empiris Pada OPD yang Ada di Pemerintahan Kota Madiun)” dengan tiada halangan suatu apapun.

Dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, arahan, masukan, dan kerja sama berbagai pihak yang turut membantu selama penyelesaian skripsi ini. Untuk itu, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Drs. H. Sulton, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Titi Rapini, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dra.Hj. Khusnatul Zulfa W., MM, Ak, CA selaku Ketua Prodi Akuntansi dan Dosen Pembimbing 1 yang telah memberi semangat, bimbingan, petunjuk guna terselesaikannya skripsi ini.



4. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi serta seluruh karyawan perpustakaan yang telah membantu.
5. Seluruh Kepala OPD Pemerintah Kota Madiun beserta jajarannya, yang telah memberikan izin dan kemudahan selama melakukan penelitian.
6. Ayah, Ibu, Adikku dan Calonku serta keluarga yang tercinta yang selalu setia memberikan dukungan dan semangat kepadaku baik materiil maupun spiritual.
7. Teman-teman S1 Akuntansi angkatan 2013 yang telah banyak memberikan motivasi dan keceriaan tersendiri dalam keseharian yang penuh dengan kebersamaan.

Peneliti yakin bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak ketidaksempurnaan karena keterbatasan dan pengetahuan peneliti, untuk itu saran dan kritik yang membangun senantiasa peneliti harapkan demi perbaikan skripsi ini.

Akhirnya peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya. Amin

**Wassalamu ‘alaikum Wr. Wb.**

Ponorogo, 10 Januari 2018  
Peneliti

(SEPTIANA RISKA W)

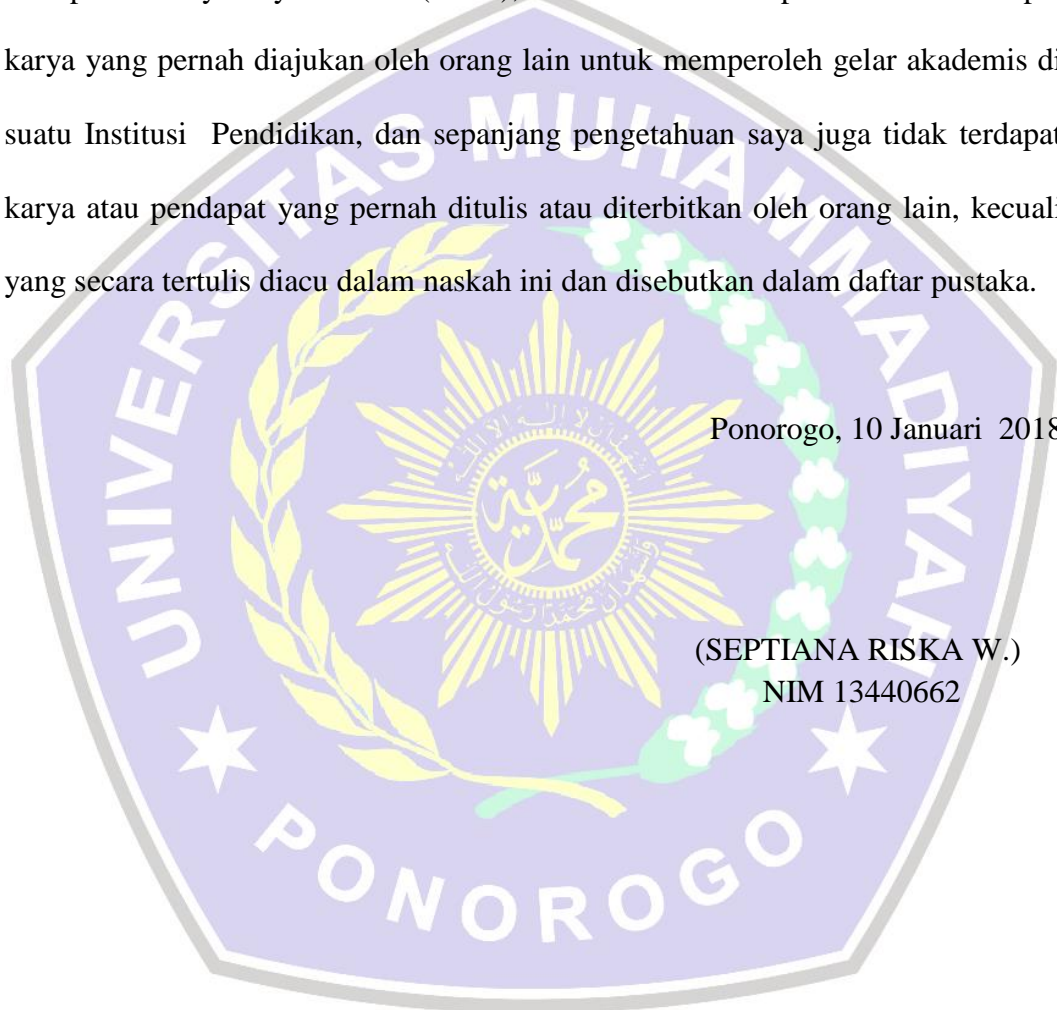
## **PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR**

### **KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 10 Januari 2018

(SEPTIANA RISKA W.)  
NIM 13440662



MOTTO

**BERJUANGLAH SEMAKSIMAL  
MUNGKIN SELAMA KAMU MASIH  
BISA**



## DAFTAR ISI

Cover .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Ringkasan.....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Pernyataan Tidak Menyimpang Kode Etik Penelitian .....	vi
Motto .....	vii
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	xv
Daftar Gambar .....	xv
Daftar Lampiran .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Permusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Landasan Teori .....	8
2.1.1. Anggaran .....	8
2.1.1.1. Pengertian Anggaran .....	8
2.1.1.2. Ciri-ciri Anggaran .....	9
2.1.1.3. Prinsip Anggaran Sektor Publik .....	10
2.1.1.4. Siklus Penyusunan Anggaran .....	11
2.1.2. APBD .....	12



2.1.3.Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	13
2.1.3.1. Pengertian Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	13
2.1.3.2. Manfaat Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	14
2.1.3.3. Kelemahan Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	15
2.1.3.4. Indikator Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	15
2.1.4. Kinerja Aparat Pemerintah .....	16
2.1.4.1 Pengertian Kinerja Aparat Pemerintah .....	16
2.1.4.2 Indikator Kinerja Aparat Pemerintah .....	18
2.1.5. Gaya Kepemimpinan .....	19
2.1.5.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan .....	19
2.1.5.2 Indikator Gaya Kepemimpinan .....	20
2.2. Penelitian Tedahulu .....	21
2.3. Kerangka Pemikiran .....	24
2.4. Hipotesis Penelitian.....	25

## BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Ruang Lingkup Penelitian .....	29
3.2. Populasi dan Sampel Penelitian .....	29
3.2.1. Populasi Penelitian .....	29
3.2.2. Sampel Penelitian .....	30
3.3. Metode Pengambilan Data .....	31
3.3.1. Jenis Data .....	31
3.3.2. Metode Pengambilan Data .....	31
3.4. Definisi Operasional Variabel .....	32
3.4.1. Variabel Independen .....	32
3.4.2. Variabel Dependen .....	33
3.4.5. Variabel Moderasi .....	34
3.5. Metode Analisis Data .....	35
3.5.1. Statistik Diskriptif .....	35
3.5.2. Uji Kualitas Data .....	35
3.5.2.1. Uji Validitas .....	35
3.5.2.2. Uji Reabilitas .....	36
3.5.4. Uji Hipotesis .....	36
3.5.4.1. <i>Moderating Regression Analysis</i> .....	36
3.5.4.2. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	37
3.5.4.3. Uji t (Parsial) .....	38
3.5.4.4. Uji F (Serempak) .....	38

## BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Hasil Penelitian .....	40
4.1.1. Diskripsi Objek Penelitian .....	40
4.1.2. Hasil Pengumpulan Data .....	41
4.1.3. Uji Karakteristik Responden .....	44
4.1.4. Uji Statistik Diskriptif .....	47
4.1.5. Uji Distribusi Frekuensi .....	48
4.1.6. Uji Kualitas Data .....	52
4.1.6.1. Uji Validitas .....	52
4.1.6.2. Uji Reliabilitas .....	53
4.1.7. Uji Hipotesis .....	55
4.1.7.1. Uji Moderated Regression Analisis (MRA).....	55
4.1.7.2. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	57
4.1.7.3. Hasil Uji t (Parsial) .....	58
4.1.7.4. Hasil Uji F (Serempak) .....	62
4.1. Pembahasan .....	64
4.2.1. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah.....	64

4.2.2. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel <i>Moderating</i> .....	70
---	----

**BAB V PENUTUP**

5.1. Kesimpulan .....	75
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	76
5.3. Saran .....	77

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**





## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1 Daftar OPD yang menjadi objek penelitian .....	30
Tabel 3.2 Kriteria Indeks Reliabilitas .....	36
Tabel 4.1 Penyebaran Data Kuesioner .....	42
Tabel 4.2 Rekapitulasi Kuesioner Yang Disebar .....	43
Tabel 4.3 Hasil Karakteristik Responden .....	44
Tabel 4.4 Hasil Uji Statistik Diskriptif .....	47
Tabel 4.5 Hasil Uji Distribusi Frekuensi Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	49
Tabel 4.6 Hasil Uji Distribusi Frekuensi Gaya Kepemimpinan .....	49
Tabel 4.7 Hasil Uji Distribusi Frekuensi Kinerja Aparat Pemerintah .....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Instrumen Pertanyaan .....	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Pertanyaan .....	54
Table 4.10 Hasil Uji <i>Moderated Regression Analysis</i> (MRA) .....	55
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	57
Tabel 4.12 Hasil Uji t (parsial) .....	58
Tabel 4.13 Hasil Uji F (serempak).....	62
Tabel 4.14 Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis .....	64

Tabel 4.15 Rekapitulasi Distribusi Frekuensi Partisipasi Penyusunan

Anggaran .....	65
----------------	----

Tabel 4.16 Rekapitulasi Distribusi Frekuensi Kinerja Aparat

Pemerintah .....	66
------------------	----

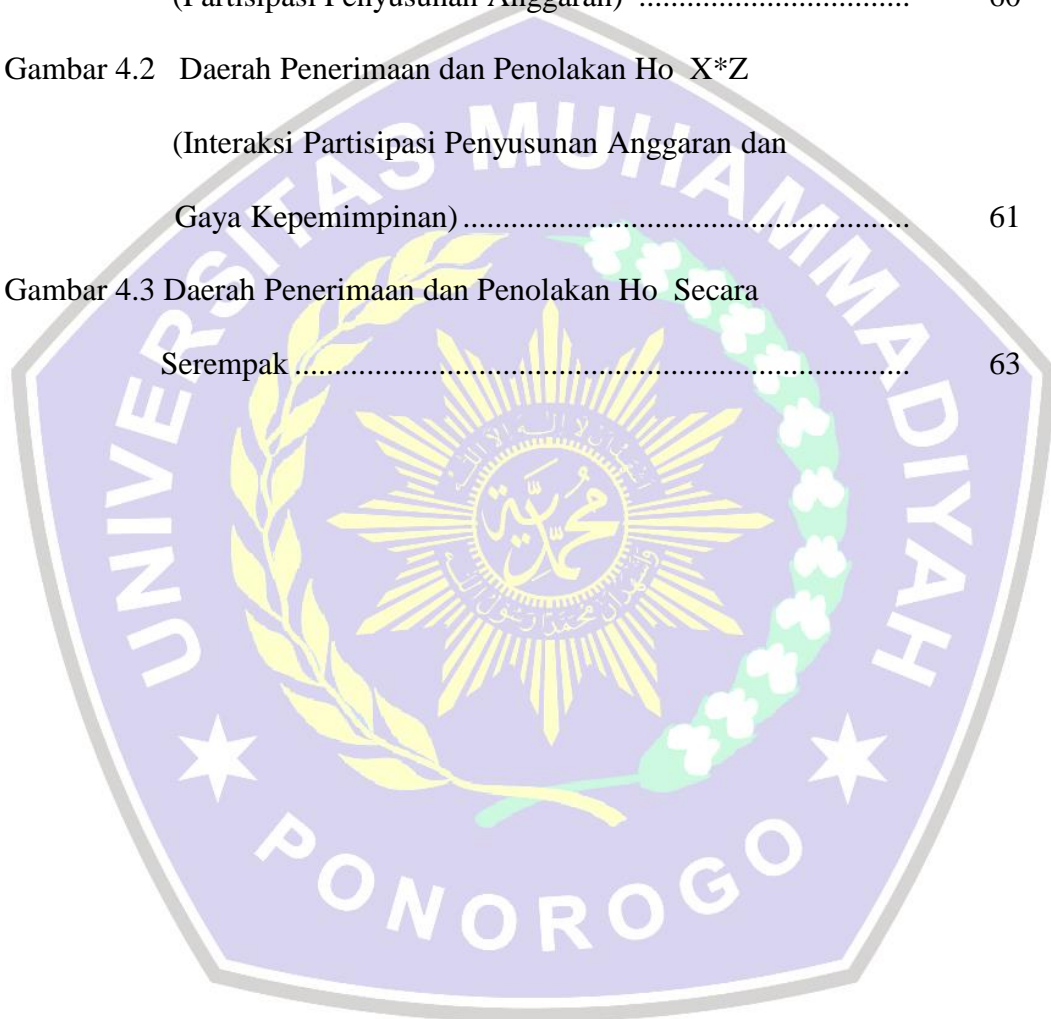
Tabel 4.17 Rekapitulasi Distribusi Freekuensi Gaya

Kepemimpinan .....	71
--------------------	----



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	25
Gambar 4.1 Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_0$ X (Partisipasi Penyusunan Anggaran) .....	60
Gambar 4.2 Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_0$ X*Z (Interaksi Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Gaya Kepemimpinan) .....	61
Gambar 4.3 Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_0$ Secara Serempak .....	63



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian .....	81
Lampiran 2 Daftar Pertanyaan (Kuesioner) .....	84
Lampiran 3 Hasil Pengumpulan Data Primer .....	93
Lampiran 4 Hasil Uji Karakteristik Responden dan Statistik Diskriptif. ....	103
Lampiran 5 Hasil Uji Distribusi Frekuensi .....	107
Lampiran 6 Hasil Kualitas Data .....	116
Lampiran 7 Hasil Uji <i>Moderated Regression Analysis</i> (MRA) .....	125

