

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,TEKANAN ANGGARAN DAN  
PENGENDALIAN DIRI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN  
(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ponorogo)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Intan Puspitasari

NIM : 14440885

Program Studi : Akuntansi

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2018

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,TEKANAN ANGGARAN DAN  
PENGENDALIAN DIRI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN  
(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ponorogo)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Intan Puspitasari

NIM : 14440885

Program Studi : Akuntansi

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2018

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Tekanan Anggaran dan Pengendalian diri terhadap Kesenjangan Anggaran (studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ponorogo) -  
Nama : Intan Puspitasari  
N I M : 14440885  
Program : Akuntansi  
Studi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1 )  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 20 Agustus 2018

Pembimbing I

(Arif Hartono, S.E., M.SA.)  
NIK 19780120 200109 13

Pembimbing II

(Ika Farida Ulfah, S.Pd., M.Si.)  
NIK 19830830 201309 13

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi

(Titi Rapini, S.E., M.M.)  
NIP 19630505 199003 2 003

Dosen Penguji

Ketua

Arif Hartono, SE., M.SA  
NIK 19780120 200109 13

Sekretaris

Nurul Hidayah, SE., M.Ak  
NIK 19820525 201611 13

Anggota

Titin Eka Ardiana, SE., M.Si  
NIK 19820208 201603 13

## RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, tekanan anggaran dan pengendalian diri terhadap kesenjangan anggaran. Penelitian ini menggunakan data primer dengan menyebarkan kuesioner kepada SKPD yang ada di Ponorogo. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah pegawai, pejabat SKPD yang terlibat didalam proses anggaran, sehingga responden berjumlah 153 responden dengan data dapat diolah sebanyak 116.

Untuk mengetahui pengaruh tidaknya variabel bebas terhadap variabel terikat di dalam penelitian digunakan analisis linier berganda. Metode pengambilan sampel menggunakan *Purposive Sampling*. Uji kualitas data yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validitas dan uji reliabilitas. Untuk uji hipotesis yang digunakan digunakan peneliti menggunakan uji T dan uji F.

Hasil penelitian pada hipotesis pertama menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesenjangan anggaran. Hal tersebut terlihat dari nilai uji statistik yang menunjukkan bahwa  $H_{a1}$  diterima dan  $h_{01}$  ditolak. Kondisi tersebut sama dengan rata-rata jumlah responden yang menyatakan setuju dengan adanya atasan yang selalu berkomunikasi dengan bawahan dalam menentukan sasaran anggaran dan hal tersebut mempengaruhi kesenjangan anggaran. Untuk variabel tekanan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesenjangan anggaran. Hal tersebut terlihat dari nilai uji statistik yang menunjukkan bahwa  $H_{a2}$  diterima dan  $h_{02}$  ditolak. Kondisi tersebut sama dengan rata-rata jumlah responden yang menyatakan setuju dengan adanya atasan yang lebih menekankan informasi yang berkaitan dengan target anggaran didalam menilai kinerja pegawai dan hal tersebut mempengaruhi kesenjangan anggaran. Untuk variabel pengendalian diri berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesenjangan anggaran. Hal tersebut terlihat dari nilai uji statistik yang menunjukkan bahwa  $H_{a3}$  diterima dan  $h_{03}$  ditolak. Kondisi tersebut sama dengan rata-rata jumlah responden yang menyatakan setuju dengan adanya pegawai yang melaksanakan suatu pekerjaan dengan baik maka akan mendapatkan penghargaan yang sepadan. Dengan demikian partisipasi anggaran, tekanan anggaran dan penendalian diri berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran di SKPD Kabupaten Ponorogo.

**Kata kunci : Partisipasi Anggaran, Tekanan Anggaran, Pengendalian diri, Kesenjangan Anggaran.**

## KATA PENGANTAR

**Assalamu'alaikum.wr.wb**

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, TEKANAN ANGGARAN DAN PENGENDALIAN DIRI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN (Studi pada SKPD KABUPATEN PONOROGO)”** dengan lancar dan tepat waktu. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa terdapat berbagai kesulitan yang dihadapi, tetapi berkat bimbingan serta pengarahan dari berbagai pihak, maka skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karenanya pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr.H.Sulton, M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas dan kesempatan untuk dapat menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Titi Rapini, SE, M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh program Akuntansi S1 di Fakultas Ekonomi.
3. Dra. Hj.Khusnatul Zulfa W, MM, Ak.CA. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas yang baik guna memperlancar skripsi ini.
4. Arif Hartono, SE. M.SA. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah senantiasa meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan semangat serta pertunjuk guna terselesaikannya skripsi ini.

5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan Karyawan Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang selalu memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga bagi penulis dan memberikan kelancaran dalam hal administrasi.
6. Kedua orang tua tercinta (Bapak Tuimant dan Ibu Paijem) dan Kakak saya (Agus Widodo) yang telah memberikan semangat, do'a dan dukungan moral serta material serta motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman dari kelas Akuntansi C 2014 yang selalu memberikan dukungan serta motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Pihak-pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu yang telah banyak membantu dan memberi masukan dan inspirasi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang terbaik kepada mereka semua yang telah membantu dalam terselesaikannya skripsi ini. Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan, oleh karena itu kritik dan saran sangat peneliti harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan dapat digunakan sebagai pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan.

**Wassalamu'alaikum.wr.wb**

Ponorogo, 20 Agustus 2018

Penulis,

Intan Puspitasari

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

Bapak dan Ibu tercinta

Mereka adalah orangtua yang hebat yang telah membesarkan, merawat dan mendidik penuh dengan kasih sayang.

Terimakasih atas semua pengorbanan, nasehat dan doa yang telah engkau berikan selama ini.

Terimakasih kepada keluarga besar Akuntansi C angkatan 2014 yang telah memberikan dukungannya sehingga dapat terselesaikan skripsi ini.



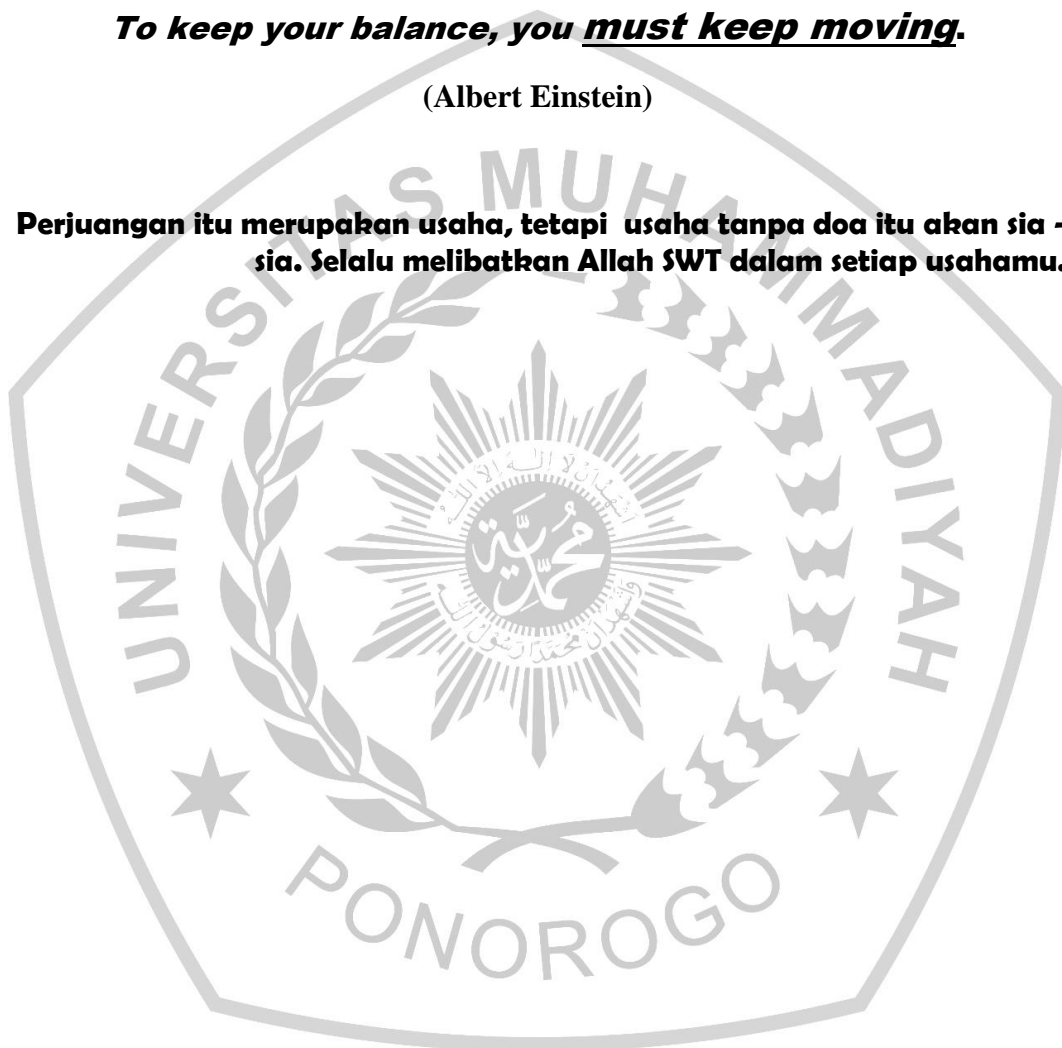
## MOTTO

***Life is like riding a bicycle.***

***To keep your balance, you must keep moving.***

(Albert Einstein)

**Perjuangan itu merupakan usaha, tetapi usaha tanpa doa itu akan sia -  
sia. Selalu melibatkan Allah SWT dalam setiap usahamu.**





**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR  
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 20 Agustus 2018



(Intan Puspitasari)

NIM. 14440885

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Ringkasan.....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Halaman Persembahan.....	vi
Motto.....	vii
Pernyataan Tidak menyimpang Kode Etik Penelitian.....	viii
Daftar isi.....	ix
Daftar Tabel .....	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran.....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	9
1.3.1. Tujuan Penelitian .....	9
1.3.2. Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Anggaran Sektor Publik.....	11

2.1.1.1 Pengertian Anggaran Sektor Publik.....	11
2.1.1.2 Fungsi Anggaran .....	13
2.1.1.3 Manfaat Anggaran .....	17
2.1.2. Kesenjangan Anggaran .....	20
2.1.2.1 Pengertian Kesenjangan Anggaran .....	20
2.1.2.2 Indikator Kesenjangan Anggaran.....	21
2.1.3 Partisipasi Anggaran .....	23
2.1.3.1 Pengertian Partisipasi Anggaran .....	23
2.1.3.2 Indikator Partisipasi Anggaran.....	24
2.1.4 Tekanan Anggaran .....	26
2.1.4.1 Pengertian Tekanan Anggaran .....	26
2.1.4.2 Indikator Tekanan Anggaran.....	27
2.1.5 Pengendalian diri .....	30
2.1.5.1 Pengertian Pengendalian diri.....	30
2.1.5.2 Indikator Pengendalian diri .....	31
2.2 Penelitian Terdahulu .....	35
2.3 Kerangka Pemikiran.....	38
2.4 Hipotesis .....	39
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kesenjangan Anggaran .....	39
2.4.2 Pengaruh Tekanan Anggaran terhadap Kesenjangan Anggaran.....	40
2.4.3 Pengaruh Pengendalian diri terhadap Kesenjangan .....	42

2.4.4 Pengaruh Partisipasi Anggaran, Tekanan Anggaran dan Pengendalian diri terhadap Kesenjangan Anggaran .....	43
---	----

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	45
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	46
3.2.1 Populasi .....	46
3.2.2 Sampel .....	47
3.3 Jenis dan Metode Pengambilan Data.....	48
3.3.1 Jenis Data.....	48
3.3.2 Metode Pengambilan Data .....	48
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	49
3.4.1 Variabel Independen.....	50
3.4.2 Variabel Dependen .....	52
3.5 Metode Analisis Data .....	53
3.5.1 Uji Kualitas Data .....	53
3.5.1.1 Uji Validitas .....	53
3.5.1.2 Uji Reliabilitas .....	53
3.5.2. Analisis Regresi Linier Berganda.....	54
3.5.3 Uji Hipotesis .....	54
3.5.3.1 Uji Parsial T .....	55
3.5.3.2 Uji Kelayakan Model F.....	55
3.5.3.3 Analisis Koefisien Determinan ( $R^2$ ) .....	56

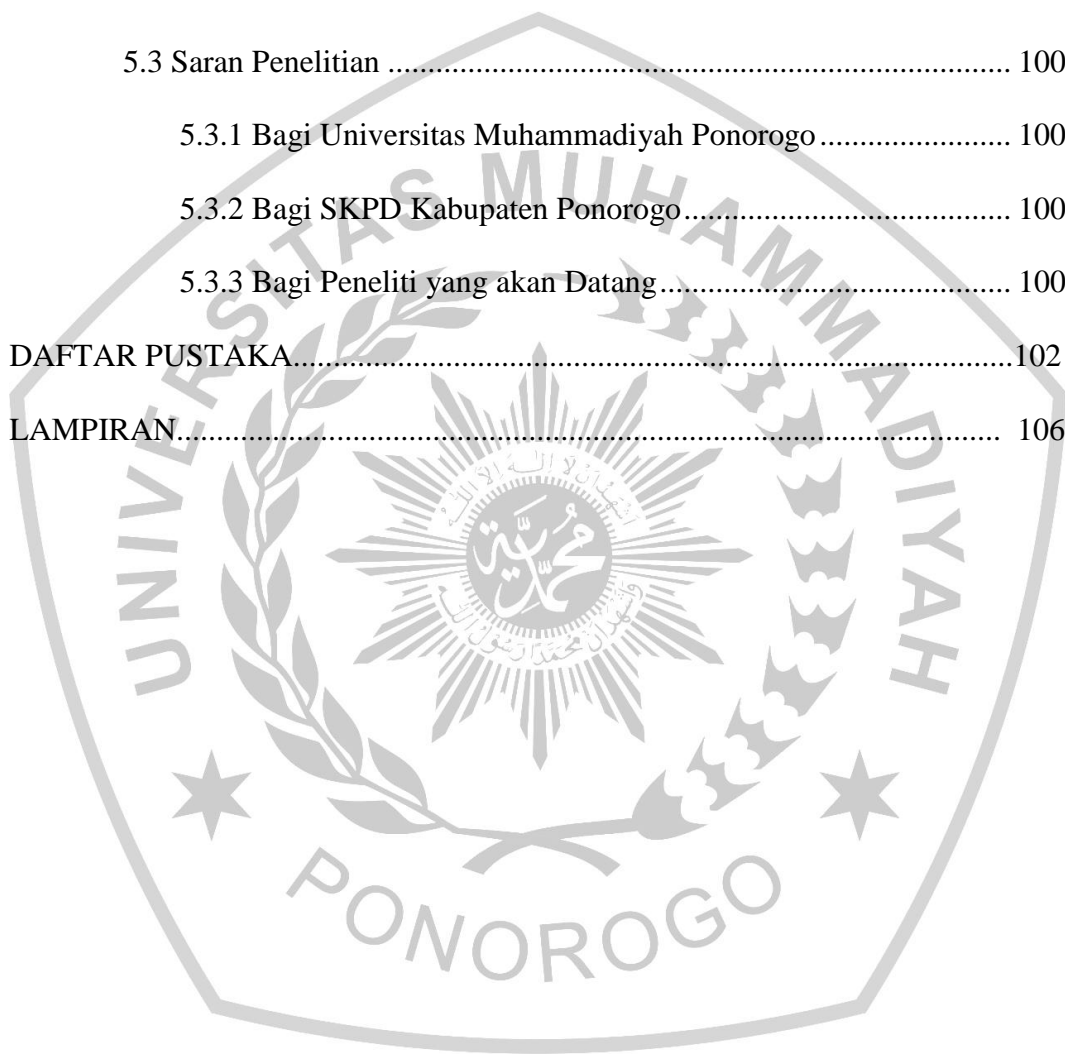
## BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian.....	57
4.1.1 Gambaran Umum SKPD Kabupaten Ponorogo .....	57
4.1.2 Hasil Pengumpulan Data .....	61
4.1.3 Karakteristik Responden .....	65
4.1.3.1 Statistik Deskriptif Responden.....	66
4.1.3.2 Statistik Deskriptif Hasil Penelitian.....	69
4.1.4 Uji Kualitas Data .....	71
4.1.4.1 Uji Validitas .....	71
4.1.4.2 Uji Reliabilitas .....	74
4.1.5 Uji Hipotesis.....	75
4.1.5.1 Analisis Linier Berganda .....	75
4.1.5.2 Koefisien Determinasi.....	78
4.1.5.3 Uji T .....	79
4.1.5.2 Uji F .....	83
4.2 Pembahasan .....	84
4.2.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kesenjangan Anggaran.....	86
4.2.2 Pengaruh Tekanan Anggaran Terhadap Kesenjangan Anggaran.....	89
4.2.3 Pengaruh Pengendalian diri Terhadap Kesenjangan Anggaran .....	92

4.2.4 Pengaruh Partisipasi Anggaran, Tekanan Anggaran dan Pengendalian diri Terhadap Kesenjangan Anggaran .....	95
---	----

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	97
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	99
5.3 Saran Penelitian .....	100
5.3.1 Bagi Universitas Muhammadiyah Ponorogo .....	100
5.3.2 Bagi SKPD Kabupaten Ponorogo.....	100
5.3.3 Bagi Peneliti yang akan Datang.....	100
DAFTAR PUSTAKA.....	102
LAMPIRAN.....	106



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Belanja.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	35
Tabel 3.1 Populasi SKPD Kabupapten Ponorogo.....	46
Tabel 3.2 Kriteria Sampel.....	47
Tabel 4.1 Susunan SKPD Ponorogo.....	57
Tabel 4.2 Rincian Pengembalian Kuesioner.....	62
Tabel 4.3 Hasil Rekapitulasi Jawaban Responden Item Pertanyaan.....	63
Tabel 4.4 Hasil Rekapitulasi Rata-Rata Jawaban Responden.....	64
Tabel 4.5 Statistik Demografi Responden.....	66
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif.....	69
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran.....	71
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Tekanan Anggaran.....	72
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Pengendalian diri.....	72
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Kesenjangan Anggaran.....	73
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas.....	74
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	76
Tabel 4.13 Koefisien Determinasi.....	78
Tabel 4.14 Hasil Uji Parsial (Uji T).....	79
Tabel 4.15 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	83
Tabel 4.16 Rekapitulasi Hasil Uji Statistik.....	85

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....	39
Gambar 4.1 Daerah Penerimaan dan Penolakan H01 dan Ha1.....	81
Gambar 4.2 Daerah Penerimaan dan Penolakan H02 dan Ha2.....	82
Gambar 4.3 Daerah Penerimaan dan Penolakan H03 dan Ha3.....	83





## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

### LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian.....	108
Lampiran 2 Surat Rekomendasi BAKESBANGPOL Kabupaten Ponorogo..	110
Lampiran 3 Daftar SKPD Kabupaten Ponorogo.....	112
Lampiran 4 Rekapitulasi Jawaban Responden .....	116
Lampiran 5 Distribusi Jawaban Responden .....	133
Lampiran 6 Uji Statistik Deskriptif .....	145
Lampiran 7 Uji Validitas .....	147
Lampiran 8 Uji Reliabilitas .....	154
Lampiran 9 Uji Analisis Linier Berganda (Uji T, Uji F, Uji Koefisien Determinasi) .....	159
Lampiran 10 Kuesioner Penelitian .....	162
Lampiran 11 Berita Acara Bimbingan Skripsi .....	168