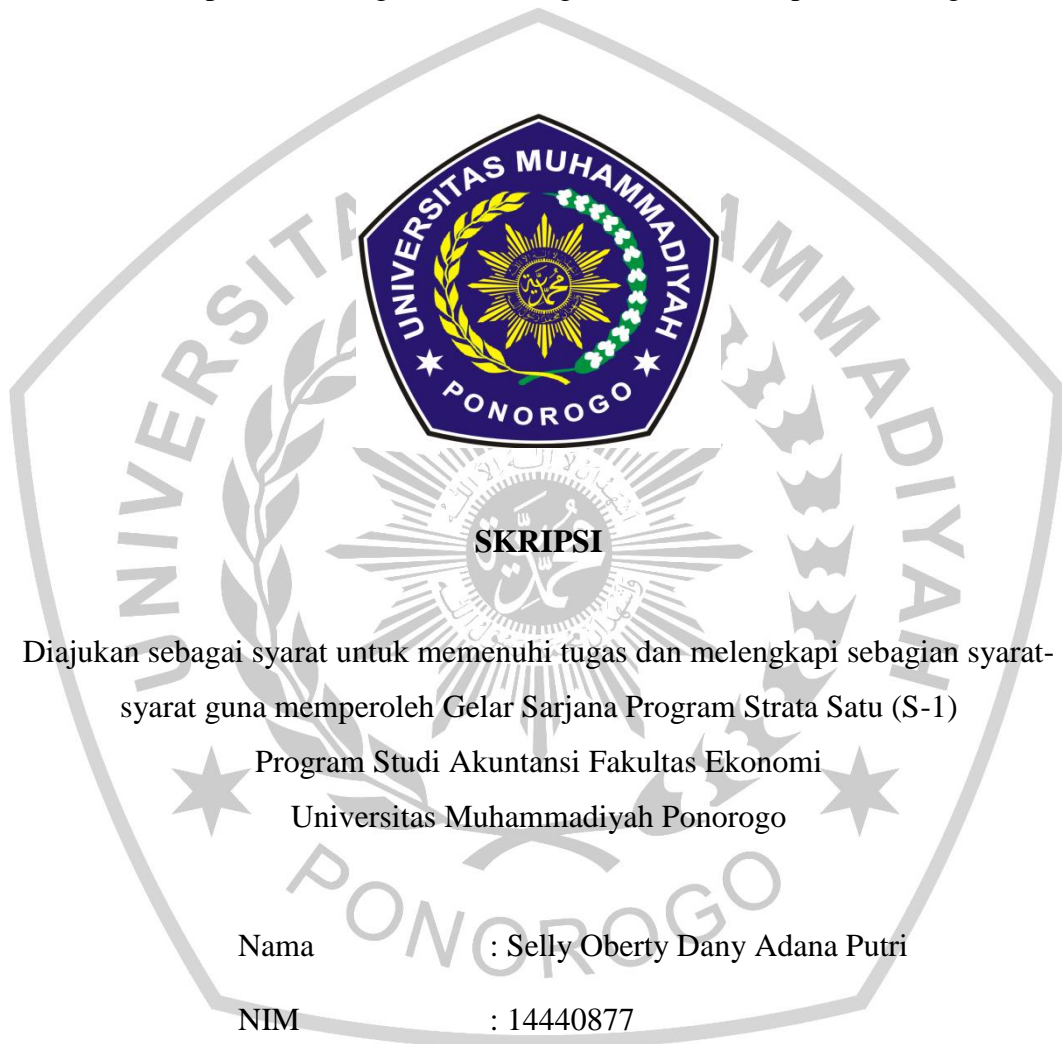


**PENGARUH PENEKANAN ANGGARAN, KAPASITAS INDIVIDU
DAN *GROUP COHESIVENESS*
TERHADAP KECENDERUNGAN MENCIPTAKAN *BUDGETARY SLACK*
PADA ORGANISASI SEKTOR PUBLIK**
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Wonogiri)



SKRIPSI

Diajukan sebagai syarat untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Selly Oberty Dany Adana Putri

NIM : 14440877

Program Studi : Akuntansi S-1

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2018

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Penekanan Anggaran, Kapasitas Individu, Dan *Group Cohesiveness* Terhadap Kecenderungan Menciptakan *Budgetary Slack* Pada Organisasi Sektor Publik (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Wonogiri)

Nama : Selly Oberty Dany Adana Putri

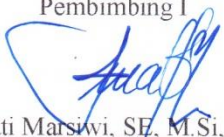
NIM : 14440877


Program Studi : Akuntansi SI

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diajukan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo


Ponorogo, 14 Agustus 2018
Pembimbing II

Pembimbing I


(Dwiati Marsiwi, SE, M.Si, Ak, CA)
NIK. 19721203 199603 11



(Ika Farida Ulfah, S.Pd, M.Si)
NIK. 19830830 201309 13

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi



(Titir Rapih, SE, MM)
NIP. 19630505 199003 2 003

Dosen Penguji

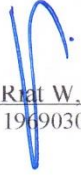
Ketua


Dwiati M, SE, M.Si, Ak, CA
NIK. 19721203 199603 11

Sekretaris


Nurul Hidayah, SE, M.Ak
NIK. 19820525 201611 13

Anggota


Asis Rat W, SE, ME
NIK. 19690307 199904 12

RINGKASAN

Anggaran merupakan alat penting dalam melakukan perencanaan dan pengendalian jangka pendek yang efektif. Didalam anggaran dapat dilihat alokasi sumber daya yang oleh atasan dapat digunakan dalam mencapai *goal* organisasi. Sumber daya yang telah digunakan dan hasil yang dicapai akan dibandingkan dengan anggaran yang telah ditetapkan. Selisih dari perbandingan tersebut akan digunakan sebagai tolok ukur kinerja. Penyusun sekaligus pelaksana anggaran mempunyai kesempatan untuk melakukan tindakan yang mempengaruhi isi anggaran yang akan ditetapkan. Ketika kesempatan tersebut digunakan untuk mencapai keuntungan pribadi, khususnya dalam memperoleh kompensasi atas kinerja anggaran divisinya, maka hal tersebut dapat menimbulkan terjadinya *budgetary slack*.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh penekanan anggaran, kapasitas individu dan *group cohesiveness* terhadap kecenderungan menciptakan *budgetary slack* pada organisasi sektor publik. Penelitian ini dilakukan pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Wonogiri. Populasi dalam penelitian ini adalah OPD Kabupaten Wonogiri. Metode pengumpulan data dilakukan menggunakan kuesioner yang disebar di tiap-tiap OPD adalah 4 responden dengan total 112 eksampler kuesioner. Penentuan sampel yang dilakukan dengan menggunakan metode *purposive sampling*. Sampel yang dipilih yaitu pihak-pihak yang ikut berpartisipasi dalam penyusunan program kegiatan anggaran yang meliputi seluruh OPD, kecuali Kecamatan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa hipotesis pertama penekanan anggaran, berpengaruh positif dan signifikan terhadap *budgetary slack*. Hipotesis kedua kapasitas individu berpengaruh positif dan signifikan terhadap positif dan signifikan terhadap *budgetary slack*. Hipotesis ketiga *group cohesiveness* berengaruh positif dan signifikan terhadap *budgetary slack*. Hipotesis keempat secara simultan menunjukkan bahwa ketiga variabel yaitu, penekanan anggaran, kapasitas individu, dan *group cohesiveness* berpengaruh signifikan terhadap *budgetary slack*.

Kata kunci: penekanan anggaran, kapasitas individu, *group cohesiveness*, *budgetary slack*

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb.

Alhamdulillahirobbil'alamiin puji syukur kehadiran Allah SWT, atas karunia nikmat serta hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Penekanan Anggaran, Kapasitas Individu Dan *Group Cohesiveness* Terhadap Kecenderungan Menciptakan *Budgetary Slack* Pada Organisasi Sektor Publik (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Wonogiri)”. Sholawat serta salam senantiasa selalu tercurahkan kepada junjungan kita nabi Muhammad SAW.

Skripsi ini merupakan tugas akhir sebagai salah satu syarat guna meraih gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini. Hal ini dikarenakan keterbatasan pengetahuan pengalaman dan kemampuan peneliti. Peneliti juga menyadari bahwa dalam penyelesaian skripsi ini terlepas dari doa, saran dan kritik dari berbagai pihak. Selain itu, peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Dr. Sulton, M.Si selaku rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberi kesempatan dan memberi fasilitas untuk saya selama menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Titi Rapini, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberi kesempatan dan memberi

fasilitas untuk saya selama menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

3. Slamet Santoso, SE, M.Si. selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberi kesempatan dan memberi fasilitas untuk saya selama menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W, SE, MM, Ak, CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan belajar di jurusan Akuntansi S1.
5. Dwiati Marsiwi, SE, M.Si, Ak, CA sebagai dosen pembimbing 1 yang telah memberikan semangat, bimbingan pengarahan, ilmu pengetahuan dan waktu selama proses bimbingan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi.
6. Ika Farida Ulfah, S.Pd, M.Si sebagai dosen pembimbing 2 yang telah memberi semangat, bimbingan pengarahan, petunjuk guna terselesainya skripsi ini.
7. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, atas segala ilmu pengetahuan, arahan, nasihat, dan bantuan yang senantiasa diberikan sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi di Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi.
8. Seluruh OPD Kabupaten Wonogiri beserta jajarannya yang telah memberikan izin dan kemudahan kepada peneliti selama melakukan penelitian.

9. Ayah, Ibu, Adik serta seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan dan semangat yang tiada pernah berhenti, memberikan doa, dorongan, nasehat dan kasih sayang.
10. Teman-teman Program Studi S1 Akuntansi angkatan 2014, khususnya Akuntansi C yang telah banyak memberikan motivasi dan dukungan.
11. Pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dan memberi masukan dan inspirasi bagi peneliti.

Peneliti meyakini bahwa dalam penelitian skripsi ini masih banyak ketidaksempurnaan disebabkan karena keterbatasan pengetahuan dari peneliti untuk itu kritik dan saran yang membangun senantiasa peneliti harapkan demi perbaikan skripsi ini. Akhirnya peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Peneliti

SELLY OBERTY D.A.P
NIM : 14440877



Motto

*"Allah Tak Janjikan Jalannya Mudah
Tapi Allah Janjikan Kemudahan Setelah Kesulitan"
So, Keep Hamazah...*

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 08 Juli 2018



(Selly Oberty Dany Adana Putri)
NIM 14440877

DAFTAR ISI

Cover.....	i
Halaman Pengesahan.	ii
Ringkasan	iii
Kata Pengantar.....	iv
Pernyataan Tidak Menyimpang Kode Etik Penelitian.....	vii
Motto.....	viii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel.....	xiii
Daftar Gambar.....	xvi
Daftar Lampiran.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Anggaran Sektor Publik.....	12
2.1.2 Fungsi Anggaran.....	14
2.1.3 Jenis-jenis Anggaran Sektor Publik.....	16
2.1.4 Prinsip-prinsip Anggaran Sektor Publik.....	17
2.2 Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD)	18

2.2.1	Penyusunan APBD.....	18
2.2.2	Pelaksanaan APBD.	20
2.2.3	Pengawasan Dan Pertanggungjawaban APBD.	24
2.3	<i>Budgetary Slack</i>	25
2.3.1	Dimensi <i>Budgetary Slack</i>	27
2.3.2	Indikator <i>Budgetary Slack</i>	27
2.4	<i>Theory Agency</i> Dan Anggaran	29
2.5	Penekanan Anggaran	30
2.5.1	Dimensi Penekanan Anggaran.....	31
2.5.2	Indikator Penekanan Anggaran.....	32
2.6	Kapasitas Individu	34
2.6.1	Dimensi Kapasitas Individu.....	35
2.6.2	Indikator Kapasitas Individu.....	36
2.7	<i>Group Cohesiveness</i>	37
2.7.1	Ciri-ciri <i>Group Cohesiveness</i>	40
2.7.2	Dimensi <i>Group Cohesiveness</i>	41
2.7.3	Indikator <i>Group Cohesiveness</i>	41
2.8	Penelitian Terdahulu	42
2.9	Kerangka Pemikiran.....	44
2.10	Hipotesis	45
BAB III METODE PENELITIAN.....		50
3.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	50
3.2	Populasi Dan Sampel Penelitian.	50

3.2.1 Populasi.....	50
3.2.2 Sampel	51
3.3 Metode Pengambilan Data.....	52
3.4 Definisi Oprasional Variabel.	53
3.5 Metode Analisis Data.....	55
3.5.1 Uji Kualitas Data.....	55
3.5.1.1 Uji Validitas.	55
3.5.1.2 Uji Reliabilitas.....	56
3.5.2 Statistik Deskriptif.	56
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda.	56
3.5.4 Uji Hipotesis.	57
3.5.4.1 Uji Signifikan Parsial.	57
3.5.4.2 Uji Signifikan Simultan.....	58
3.5.5 Koefisien Determinasi.....	58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	50
4.1 Gambaran Umum Responden.....	60
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	60
4.1.2 Tempat Dan Waktu Pelaksanaan Penelitian.	63
4.1.3 Hasil Pengumpulan Data.....	64
4.2 Metode Analisis Data.....	65
4.2.1 Karakteristik Responden.....	65
4.2.2 Statistik Deskriptif Responden.....	65
4.2.3 Deskripsi Jawaban Responden.....	69
4.2.4 Statistik Deskriptif.	84

4.2.5 Uji Kualitas Data.....	85
4.2.5.1 Uji Validitas.	85
4.2.5.2 Uji Reliabilitas.....	87
4.2.6 Uji Analisis Statistik	89
4.2.6.1 Analisis Regresi Linier Berganda.....	89
4.2.7 Uji Hipotesis	91
4.2.7.1 Uji Signifikan Parsial (Uji t).	91
4.2.7.2 Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	95
4.2.8 Koefisien Determinasi.....	97
4.2.9 Pembahasan.....	97
BAB V PENUTUP.....	106
4.3 Kesimpulan.....	106
4.4 Keterbatasan.....	107
4.5 Saran.....	108
DAFTARPUSTAKA.....	111
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Matrik Penelitian Terdahulu.	43
Tabel 3.1 Populasi OPD Kabupaten Wonogiri.	51
Tabel 3.2 Pengukuran Variabel.	52
Tabel 4.1 Susunan OPD Kabupaten Wonogiri.	61
Tabel 4.2 Penyebaran Data Kuesioner 64	64
Tabel 4.3 Usia 65	65
Tabel 4.4 Jenis Kelamin 66	66
Tabel 4.5 Pendidikan Terakhir 66	66
Tabel 4.6 Latar Belakang Pendidikan 67	67
Tabel 4.7 Jabatan 67	67
Tabel 4.8 Lama Bekerja 68	68
Tabel 4.9 Lama Menduduki Jabatan 69	69
Tabel 4.10 Tolok Ukur Kinerja 69	69
Tabel 4.11 Staff Mencapai Target Anggaran 70	70
Tabel 4.12 Pengendalian Kinerja 71	71
Tabel 4.13 Anggaran Meningkatkan Kinerja 71	71
Tabel 4.14 Penyajian Anggaran 72	72
Tabel 4.15 <i>Reward</i> 73	73
Tabel 4.16 Proses Perencanaan Anggaran 73	73
Tabel 4.17 Pengalaman Mengambil Keputusan Organisasi 74	74
Tabel 4.18 Pelatihan Keuangan Dan Manajerial 75	75

Tabel 4.19 Sumber Daya Instansi	75
Tabel 4.20 Penyusunan Anggaran.....	76
Tabel 4.21 Komunikasi Antar Rekan.....	77
Tabel 4.22 Komunikasi Terhadap Suatu Masalah	77
Tabel 4.23 Tekad Penyelesaian Operasional	78
Tabel 4.24 Inisiatif Dan Antusias.....	79
Tabel 4.25 Kemampuan Instansi.....	79
Tabel 4.26 Penggunaan Sumber Daya	80
Tabel 4.27 Standar Anggaran.....	81
Tabel 4.28 Target Anggaran	81
Tabel 4.29 Kendala Pencapaian Anggaran	82
Tabel 4.30 Monitor Biaya Pada Unit.....	83
Tabel 4.31 Descriptive Statistic	84
Tabel 4.32 Hasil Uji Kualitas Data	85
Tabel 4.33 Hasil Uji Reliabilitas <i>Budgetary Slack</i>	87
Tabel 4.34 Hasil Uji Reliabilitas Penekanan Anggaran.....	87
Tabel 4.35 Hasil Uji Reliabilitas Kapasitas Individu.....	88
Tabel 4.36 Hasil Uji Reliabilitas <i>Group Cohesiveness</i>	88
Tabel 4.37 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	89
Tabel 4.38 Hasil Uji Parsial (Uji t)	91
Tabel 4.39 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	95
Tabel 4.40 Hasil Uji Koefisien Determinasi	96
Tabel 4.41 Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	44
Gambar 4.1 Daerah Penerimaan Ha_1	92
Gambar 4.2 Daerah Penerimaan Ha_2	93
Gambar 4.3 Daerah Penerimaan Ha_3	94



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian	117
Lampiran 2 Kuisisioner Penelitian Dan Daftar OPD Kab Wonogiri.....	120
Lampiran 3 Hasil Pengumpulan Data Primer.....	128
Lampiran 4 Hasil Uji Karakteristik Dan Statistik Deskriptif	134
Lampiran 5 Hasil Uji Semua Pertanyaan Variabel	138
Lampiran 6 Hasil Uji Kualitas Data (Uji Validitas Dan Uji Reliabelitas) .	148
Lampiran 7 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	161
Lampiran 8 Berita Acara	163

