

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN PARTISIPASI  
PUBLIK TERHADAP KINERJA ORGANISASI LAYANAN PUBLIK  
DI RSUD DR. HARJONO KABUPATEN PONOROGO**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2018**

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN PARTISIPASI  
PUBLIK TERHADAP KINERJA ORGANISASI LAYANAN PUBLIK  
DI RSUD DR. HARJONO KABUPATEN PONOROGO**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2018

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Dan Partisipasi Publik Terhadap Kinerja Organisasi Layanan Publik Di RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo  
Nama : Wahyu Suci Romadhoni  
NIM : 14440810  
Program Studi : Akuntansi-S1

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 08 Agustus 2018

Pembimbing I  


Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W, MM., Ak., CA  
NIK. 19670822 199705 12

Pembimbing II  


Ardyan Firdausi Mustoffa, SE., M.Si  
NIK. 19821204 201509 13

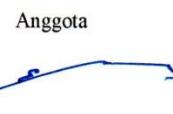


Ketua  


Dra. Hj. Khusnatul Z. W, MM., Ak., CA  
NIK. 19670822 199705 12

Dosen Pengaji,  
Sekretaris  


Arif Hartono, SE., M.SA  
NIK. 19780120 200109 13

Anggota  


Slamet Santoso, SE., M.Si  
NIK. 19701016 199904 12

## RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi Publik Terhadap Kinerja Organisasi Layanan Publik di RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dan jenis data yang digunakan adalah data primer. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner kepada responden yang telah dipilih.

Pengambilan sampel dalam penelitian ini dengan menggunakan teknik *proportionate stratified random sampling* dimana populasi yang dianggap heterogen, berdasarkan karakteristik tertentu, kemudian dikelompokkan dalam beberapa sub populasi sehingga setiap sub populasi menjadi lebih homogen dan setelah itu masing-masing sub diambil sampel secara acak. Berdasarkan teknik pengambilan sampel yang telah ditentukan maka diperoleh sejumlah 90 responden yang merupakan pegawai di RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo.

Untuk menguji Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi Publik Terhadap Kinerja Organisasi Layanan Publik di RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo menggunakan analisis regresi linier berganda dan uji koefisien determinasi. Metode analisis data yang digunakan adalah uji validitas dan uji reliabilitas. Selanjutnya untuk pengujian hipotesis menggunakan uji t dan uji f.

Berdasarkan hasil analisis yang diperoleh menunjukkan bahwa variabel Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi Publik berpengaruh positif terhadap Kinerja Organisasi Layanan Publik di RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo. Variabel Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi Publik secara bersama-sama berpengaruh terhadap Kinerja Organisasi Layanan Publik di RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo. Nilai R Square sebesar 0,427 menunjukkan bahwa besarnya kemampuan variabel Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi Publik dalam menjelaskan variabel Kinerja Organisasi Layanan Publik sebesar 42,7%, sedangkan sisanya sebesar 57,3% dijelaskan oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam model penelitian ini.

**Kata kunci : Akuntabilitas, Transparansi, Partisipasi Publik, Kinerja Organisasi Layanan Publik**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, maha suci Allah yang telah memudahkan segala urusan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada Rasullullah SAW beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya yang setia hingga akhir zaman.

Penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi Publik Terhadap Kinerja Organisasi Layanan Publik di RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo” diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak yang sangat membantu. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak dan Ibu selaku orang tua yang telah memberikan segalanya untuk saya, kakak, dan seluruh keluarga besar saya yang telah tulus mendo'akan dan memberikan kasih sayang, motivasi semangat serta senantiasa meluangkan waktu untuk mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. H. Sulton, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas yang mendukung selama saya menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Titi Rapini, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas selama saya menjadi bagian dari mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

4. Slamet Santoso, SE, M.Si, selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan ilmu selama saya menjadi mahasiswa di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
5. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W, MM, Ak, CA, selaku Ketua Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I yang telah memberikan kesempatan, fasilitas, ilmu, bimbingan dan arahan selama saya belajar di Prodi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo serta demi terselesaikannya skripsi ini.
6. Ardyan Firdausi Mustoffa, SE, M.Si, selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan baik dan sabar memberikan bimbingan, arahan, masukan serta semangat demi terselesaikannya skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu kepada peneliti dan semoga ilmu yang diberikan selalu bermanfaat.
8. Seluruh staf administrasi Fakultas Ekonomi dan seluruh staf perpustakaan Universitas Muhammadiyah Kabupaten Ponorogo yang telah membantu demi kelancaran penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.
9. Seluruh keluarga besar Univeritas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan cerita dan kenangan selama saya menjadi mahasiswa.
10. Pihak RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian serta membantu pengisian kuesioner penelitian yang saya berikan.
11. Orang terdekat dan sahabat-sahabat terbaik saya. Terimakasih selalu memberikan semangat, selalu menemani disaat susah maupun senang.
12. Rekan-rekan seperjuangan saya kelas Akuntansi B dan seluruh rekan angkatan tahun 2014. Terimakasih telah berbagi ilmu, semangat, do'a dan waktu, semoga kita semua menjadi orang yang sukses.

13. Rekan-rekan Himpunan Mahasiswa Akuntansi (HIMAAKSI) yang telah memberikan kesempatan sebagai tempat belajar untuk meningkatkan kemampuan sosialisasi.
14. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu yang telah mendukung penyelesaian skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran sangat peneliti harapkan untuk memperbaiki skripsi ini. Besar harapan peneliti semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Ponorogo, 17 Juli 2018

Peneliti,



Wahyu Suci Romadhoni

NIM : 14440810

**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR  
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 17 Juli 2018



Wahyu Suci Romadhoni

NIM : 14440810

## MOTTO DAN PERSEMPAHAN

Orang yang berbahagia adalah orang yang memiliki tujuan hidup, karena mereka tahu persis apa yang hendak dicapainya. Mereka tidak akan berdiam diri untuk mencapai tujuan tersebut, melainkan akan beranjak ketempat yang dituju diiringi usaha dan do'a.

Percayalah... Waktu akan segera mempertemukan dengan kebahagiaan, jemputlah dengan kebaikan dengan penuh kesabaran dan perjuangan.

~Suci~

*Skripsi ini saya persembahkan untuk ::*

*Bapak dan Ibu tercinta yang paling berjasa dalam hidup saya.*

*Kakak-kakak dan seluruh keluarga tersayang yang selalu mendukung saya.*

*Lelaki terkasih dan sahabat-sahabat terbaik yang selalu menemani saya.*

*Serta seluruh pihak yang selalu mendo'akan dan membantu saya.*

*Terimakasih atas do'a, waktu, kasih sayang, semangat, nasehat dan kesabaran yang kalian berikan untuk saya. Semoga Allah SWT memberikan kebahagiaan untuk kita semua...*

## DAFTAR ISI

Halaman

Halaman Judul

Halaman Pengesahan .....	i
Ringkasan.....	ii
Kata Pengantar .....	iii
Pernyataan Tidak Melanggar Kode Etik Penelitian .....	vi
Motto Dan Persembahan.....	vii
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar.....	xvi
Daftar Lampiran .....	xvii
<b>BAB I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
1.3.1. Tujuan Penelitian.....	6
1.3.2. Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1. Landasan Teori.....	8
2.1.1. Organisasi Pelayanan Publik.....	8
2.1.2. Pengukuran Kinerja Sektor Publik.....	12
2.1.3. Akuntabilitas .....	17
2.1.4. Transparansi .....	26
2.1.5. Partisipasi Publik.....	31
2.1.6. Kinerja Organisasi Layanan Publik .....	35
2.2. Penelitian Terdahulu .....	42
2.3. Kerangka Pemikiran.....	43
2.4. Hipotesis.....	44



4.1.5. Sistem Pelayanan dan Prosedur Penanganan Keluhan Pelayanan Publik RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo .....	67
4.1.6. Struktur Organisasi RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo .....	68
4.1.7. Ketenagaan RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo .....	70
4.1.8. Sumber Daya Pendukung RSUD Dr. Harjono Kabupaten Ponorogo .....	71
4.2. Hasil Pengumpulan Data.....	71
4.3. Deskripsi Profil Responden.....	72
4.3.1. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	73
4.3.2. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	73
4.3.3. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	74
4.3.4. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Pegawai .....	74
4.4. Distribusi Jawaban Responden .....	75
4.4.1. Akuntabilitas (X1).....	75
4.4.2. Transparansi (X2).....	84
4.4.3. Partisipasi Publik (X3).....	94
4.4.4. Kinerja Organisasi Layanan Publik (Y).....	103
4.5. Metode Analisis Data.....	112
4.5.1. Uji Validitas .....	112
4.5.2. Uji Reliabilitas .....	113
4.6. Analisis Regresi .....	115
4.6.1. Analisis Regresi Linier Berganda .....	115
4.6.2. Metode Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	118
4.7. Pengujian Hipotesis.....	118
4.7.1. Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji T).....	119
4.7.2. Uji Hipotesis Secara Serempak (Uji F).....	123
4.8. Pembahasan.....	125

<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>139</b>
5.1. Kesimpulan .....	139
5.2. Keterbatasan Penelitian.....	140
5.3. Saran.....	141

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



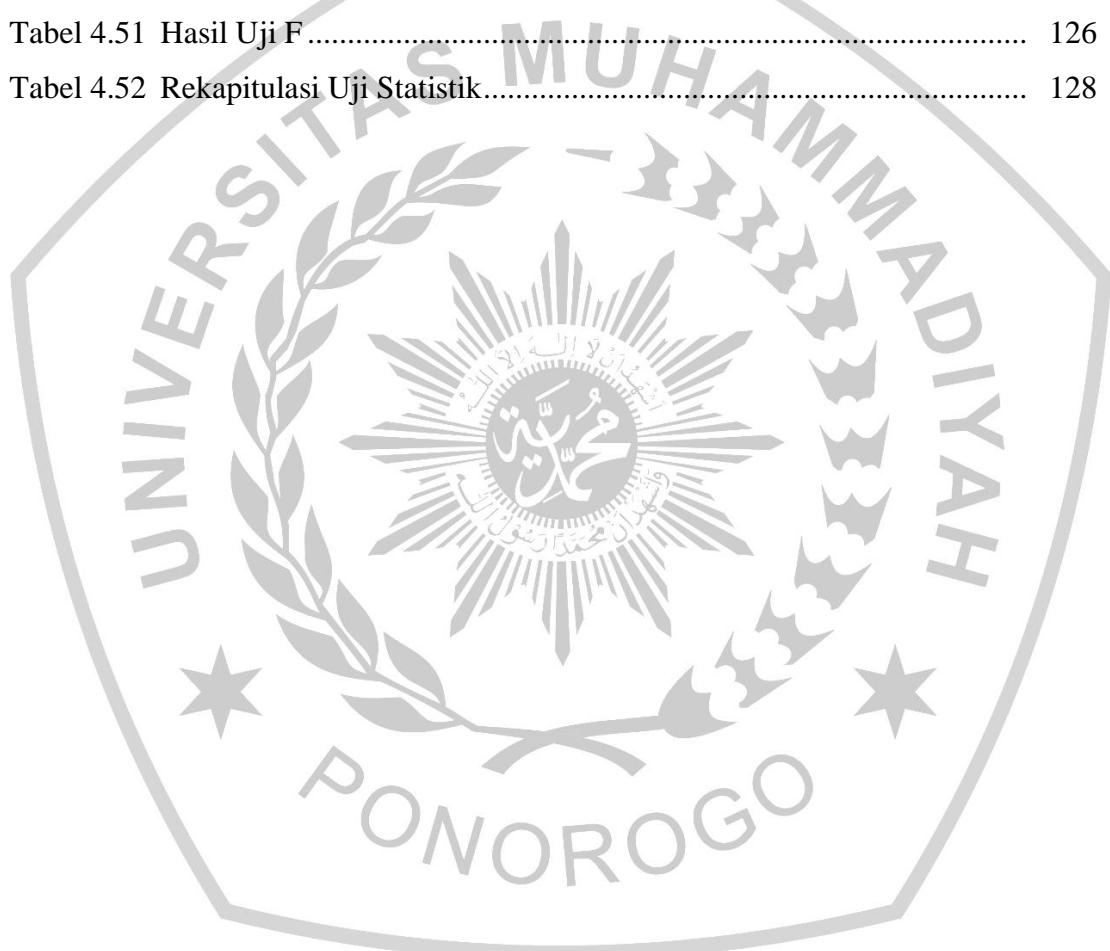
## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	42
Tabel 3.1 Penyebaran Proporsi Sampel Penelitian .....	51
Tabel 4.1 Data Ketenagaan Per Januari 2018 .....	70
Tabel 4.2 Penyebaran Proporsi Sampel Penelitian .....	71
Tabel 4.3 Penyebaran Kuesioner.....	72
Tabel 4.4 Profil Responden Berdasarkan Usia .....	73
Tabel 4.5 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	73
Tabel 4.6 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	74
Tabel 4.7 Profil Responden Berdasarkan Tingkatan Pegawai .....	75
Tabel 4.8 Rekapitulasi Jawaban Responden .....	76
Tabel 4.9 Rata-rata Jawaban Responden .....	77
Tabel 4.10 Saya Mampu Mempertanggungjawabkan Atas Pengelolaan Organisasinya Secara Efektif Dan Efisien .....	78
Tabel 4.11 Saya Mampu Mempertanggungjawabkan Atas Pengelolaan Organisasinya Sesuai Dengan Visi, Misi, Dan Tujuan Organisasi....	79
Tabel 4.12 Saya Mampu Mempertanggungjawabkan Atas Penyusunan Laporan Kinerjanya .....	80
Tabel 4.13 Saya Mempertanggungjawabkan Proses Rencana Kerja .....	81
Tabel 4.14 Tercapainya Tujuan Yang Ditetapkan Dalam Setiap Program Kegiatan .....	82
Tabel 4.15 Saya Mampu Mempertanggungjawabkan Pelaksanaan Setiap Program Kegiatan.....	83
Tabel 4.16 Saya Mampu Mempertanggungjawabkan Atas Penetapan Tujuan Kebijakan Yang Memperhatikan Kepentingan Organisasi Dan Kebutuhan Publik .....	84
Tabel 4.17 Laporan Keuangan Disajikan Dengan Mengacu Dan Sesuai Standar Akuntansi Pemerintahan .....	85

Tabel 4.18 Laporan Keuangan Yang Disajikan Dapat Dibandingkan Dengan Periode Sebelumnya .....	86
Tabel 4.19 Informasi Yang Disampaikan Sangat Akurat Dan Jelas Kepada Pihak Yang Membutuhkan Informasi .....	87
Tabel 4.20 Pelaporan Pertanggungjawaban Keuangan Setiap Tahun Dilaksanakan Dengan Tepat Waktu .....	88
Tabel 4.21 Informasi Dapat Diakses Dengan Mudah Oleh Masyarakat Maupun Pengguna Informasi Lainnya Baik Melalui Media Elektronik Maupun Media Informasi Lainnya .....	89
Tabel 4.22 Setiap Pengaduan Yang Diajukan Oleh Individu Direspon Dengan Cepat Dan Dapat Dipertanggungjawabkan.....	90
Tabel 4.23 Saya Telah Menyadari Atas Kewajibannya Untuk Memberikan Informasi Yang Terbuka, Menyeluruh, Dan Jujur Kepada Masyarakat Sebagai Bukti Pertanggungjawaban Dan Pengelolaan Sumber Daya Yang Diberikan .....	91
Tabel 4.24 Kepentingan Publik Dan Golongan Menjadi Perhatian Dan Pertimbangan Utama Dalam Pengelolaan Informasi .....	92
Tabel 4.25 Proses Dan Pertanggungjawaban Dalam Pemberian Informasi Diawasi Secara Terus Menerus .....	93
Tabel 4.26 Kerjasama Yang Baik Tejalin Sejak Lama Dengan Media Masa Pengelolaan Informasi .....	94
Tabel 4.27 Pengumuman Pengelolaan Kegiatan Di Lingkungan Organisasi Dapat Meningkatkan Tranparansi .....	95
Tabel 4.28 Penyusunan Arah Dan Kebijakan Umum Organisasi Selalu Melibatkan Publik .....	96
Tabel 4.29 Adanya Keterlibatan Publik Dalam Musyawarah Penyusunan Kebijakan Pelayanan .....	97
Tabel 4.30 Apabila Terjadi Perubahan Kebijakan Yang Berkaitan Dengan Organisasi Dan Pelayanan, Perlu Disosialisasikan Kepada Publik... ..	98

Tabel 4.31 Keikutsertaan Publik Dalam Proses Pelaksanaan Program Yang Disusun Oleh Organisasi .....	99
Tabel 4.32 Partisipasi Publik Dijadikan Dasar Dalam Rangka Pemenuhan Kebutuhan Publik .....	100
Tabel 4.33 Kesediaan Publik Memberikan Sumbangan Berupa Pikiran, Keahlian Dan Keterampilan .....	101
Tabel 4.34 Publik Memberikan Gagasan/Usulan Saat Pelaksanaan Program Sesuai Dengan Kebutuhan .....	102
Tabel 4.35 Saran Dan Kritik Dari Publik Dapat Dijadikan Pertimbangan Untuk Perbaikan Organisasi Dan Pelayanan .....	103
Tabel 4.36 Adanya Kesempatan Publik Untuk Melakukan Pengawasan Sebagai Wujud Partisipasi Publik Terhadap Organisasi Pelayanan Publik .....	104
Tabel 4.37 Tiap-Tiap Tugas Yang Disusun Dari Suatu Program Mencapai Target Kinerja .....	105
Tabel 4.38 Suatu Kegiatan Mencapai Hasil Yang Tepat Dan Sesuai Dengan Program Yang Telah Ditetapkan.....	106
Tabel 4.39 Pimpinan Mengambil Keputusan Dengan Cepat Untuk Merespon Dinamika Yang Terjadi Di Dalam Atau Di Luar Organisasi.....	107
Tabel 4.40 Organisasi Memberikan Pelayanan Kepada Masyarakat Melebihi Yang Diminta .....	108
Tabel 4.41 Organisasi Membuka Diri Untuk Suatu Perubahan Yang Dapat Meningkatkan Kualitas Organisasi .....	109
Tabel 4.42 Organisasi Menekankan Visi Dan Misi Organisasi Kepada Semua Pegawai Agar Tujuan Organisasi Tercapai .....	110
Tabel 4.43 Organisasi Memberikan Apresiasi Yang Sangat Positif Pada Pegawai Yang Bekerja Atas Dasar Etos Kerja Yang Baik .....	111
Tabel 4.44 Organisasi Menerapkan Konsep-Konsep Mutakhir Tentang Pengelolaan Kantor .....	112

Tabel 4.45 Organisasi Mengedepankan Cara-Cara Baru Dalam Memecahkan Permasalahan Yang Timbul .....	113
Tabel 4.46 Hasil Uji Validitas.....	114
Tabel 4.47 Hasil Uji Reliabilitas .....	116
Tabel 4.48 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	118
Tabel 4.49 Nilai Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	120
Tabel 4.50 Hasil Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji T) .....	122
Tabel 4.51 Hasil Uji F .....	126
Tabel 4.52 Rekapitulasi Uji Statistik.....	128



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	23
Gambar 2.2 Siklus Pengukuran Kinerja Organisasi Publik .....	38
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran .....	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	69
Gambar 4.2 Uji T Variabel Akuntabilitas .....	123
Gambar 4.3 Uji T Variabel Transparansi .....	124
Gambar 4.4 Uji T Variabel Partisipasi Publik .....	125
Gambar 4.5 Hasil Uji F .....	127
Gambar 4.6 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Organisasi Layanan Publik .....	130
Gambar 4.7 Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja Organisasi Layanan Publik .....	133
Gambar 4.8 Pengaruh Partisipasi Publik Terhadap Kinerja Organisasi Layanan Publik .....	137
Gambar 4.9 Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi dan Partisipasi Publik Terhadap Kinerja Organisasi Layanan Publik .....	140

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Tabulasi Data Penelitian

Lampiran 3 Variabel Penelitian

Lampiran 4 Profil Responden

Lampiran 5 Distribusi Jawaban

Lampiran 6 Uji Validitas Dan Reliabilitas

Lampiran 7 Analisis Regresi Berganda

Lampiran 8 Tabel R

Lampiran 9 Titik Distribusi Presentase T

Lampiran 10 Titik Distribusi Presentase F

Lampiran 11 Dokumen