

**PENGARUH PELATIHAN KERJA, PENDIDIKAN, DAN  
PENGALAMAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI  
PT. FASTRATA BUANA CABANG KEDIRI**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2018**

**PENGARUH PELATIHAN KERJA, PENDIDIKAN, DAN  
PENGALAMAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI  
PT. FASTRATA BUANA CABANG KEDIRI**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Deffi Febriani  
NIM : 14413614  
Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2018**

### HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Pelatihan Kerja, Pendidikan, Dan Pengalaman Kerja  
 Terhadap Kinerja Karyawan Di PT. Fastrata Buana Cabang  
 Kediri  
 Nama : Deffi Febriani  
 Nim : 14413614  
 Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
 diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S-1)  
 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
 Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, Agustus 2018

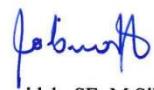
Pembimbing I



(Tegoeh Hari A, SE, MM)

NIDN. 0705106702

Pembimbing II



(Siti Chamidah, SE, M.Si)

NIDN. 0019057101

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



(Titi Rapini, SE, MM)

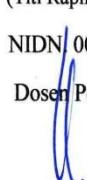
NIDN. 0005056301

Dosen Pengaji :



(Tegoeh Hari A, SE, MM)

NIDN. 0705106702



(Drs. Ec. Purwanto, MM)

NIDN. 0702105301



(Dra. Umi Farida, MM)

NIDN. 0710016101

MOTTO  
**ORANG LAIN SAJA BISA  
KENAPA SAYA TIDAK!!!**



## PERSEMPAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Bapak dan Ibuku tercinta yang telah membimbingku, menyemangatiku, selalu mendukung dan dengan sabar mendidik dan mendo'akan hingga aku dapat seperti sekarang ini
2. Sahabat seperjuanganku Vellaneza Arum Insani, Nurul Masrufi, Beti Melinda,Nikita Irani Prima, Dwi Nur Rahmayani, Ayuk Triyatanti, Eni Yulia Bayangkari, Erlinda Kumalasari yang selama ini sudah menyemangati untuk mengerjakan skripsi sampai selesai
3. Sahabat seperjuanganku Ani Yuli Susanti, Sri Winarsoh, Billy Amalia, Yulia Puspitasari, Muji Agung Pacimbaran, Lukman Hakim, Ary Mochammad, Risky Ramadhan, Ujang Sabidin, Eka Bayu Saputra, dan semua teman-teman yang berada di kelas Manajemen G angkatan 2014 yang telah memberikan dukungan meskipun kadang ngak masuk akal dan ngawur.

## **RINGKASAN**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pelatihan kerja, pendidikan, dan pengalaman kerja terhadap kinerja karyawan di PT. Fastrata Buana Cabang Kediri. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan data primer yang diperoleh dari karyawan di PT. Fastrata Buana Cabang Kediri. Populasi dalam penelitian ini adalah karyawan yang berjumlah 165 karyawan. Untuk menentukan jumlah sampel menggunakan rumus Slovin, berdasarkan perhitungan rumus Slovin dapat diketahui jumlah sampel yang diambil adalah 62 orang. Metode pengambilan sampel yang digunakan adalah *simple random sampling*. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda. Hasil pengujian hipotesis dalam penelitian ini menunjukkan bahwa ada pengaruh positif dan signifikan antara variabel pelatihan kerja, pendidikan, dan pengalaman kerja terhadap kinerja karyawan di PT Fastrata Buana Cabang Kediri. Bahwa pengalaman kerja merupakan variabel yang paling dominan pengaruhnya terhadap kinerja karyawan di PT Fastrata Buana Cabang Kediri.

**Kata kunci :** Pelatihan Kerja, Pendidikan, Pengalaman Kerja, Kinerja Karyawan

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Pelatihan Kerja, Pendidikan, dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Fastrata Buana Cabang Kediri” tanpa halangan suatu apapun.

Skripsi ini diajukan sebagai syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (1), Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Penulis menyadari sepenuhnya tanpa bantuan berbagai pihak, skripsi ini tidak dapat terwujud. Penulis telah banyak mendapat bimbingan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Drs. H. Sulton M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Titi Rapini, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dra. Umi Farida, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Tegoeh Hari A, SE, MM selaku dosen pembimbing I atas segala arahan dan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.
5. Siti Chamidah, SE, M.Si selaku dosen pembimbing II atas segala arahan dan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

7. Kedua orang tua dan keluarga yang selalu memberikan dukungan, doa dan dorongan semangat untuk mengerjakan skripsi
8. Teman-teman yang selalu memberikan masukan dan dukungan.
9. Semua pihak yang telah memberikan bantuan serta dukungan kepada penulis.

Penulis menyadari masih banyak ketidak sempurnaan dalam penyusunan skripsi ini, oleh karena itu diharapkan kritik maupun saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Semoga skripsi ini mendapat ridho dari Allah SWT dan bermanfaat bagi kita semua.



**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR  
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.



## DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
RINGKASAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori .....	6
2.1.1. Definisi Manajemen .....	6
2.1.2. Definisi Sumber Daya Manusia .....	7
2.1.3. Definisi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.4. Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.5. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
2.1.6. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	15



2.1.7. Kinerja Karyawan .....	22
2.1.7.1.Penilaian Kinerja .....	23
2.1.7.2.Tujuan Penilaian Kinerja .....	26
2.1.7.3.Indikator Kinerja Karyawan .....	27
2.1.8. Pelatihan Kerja .....	29
2.1.8.1.Manfaat Pelatihan .....	30
2.1.8.2.Indikator Pelatihan .....	31
2.1.9. Pendidikan .....	32
2.1.9.1.Tujuan Pendidikan .....	33
2.1.9.2.Fungsi Pendidikan.....	33
2.1.9.3.Indikator Pendidikan .....	33
2.1.10. Pengalaman Kerja .....	34
2.1.10.1. Faktor Mempengaruhi Pengalaman Kerja ...	35
2.1.10.2. Indikator Pengalaman Kerja .....	36
2.2. Penelitian Terdahulu .....	37
2.3. Kerangka Pemikiran .....	41
2.4. Hipotesis .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	43
3.2. Populasi dan Sampel Penelitian .....	43
3.3. Metode Pengambilan Data .....	44
3.4. Definisi Operasional Variabel.....	46
3.4.1. Definisi Operasional .....	46

3.4.2. Variabel Terikat .....	46
3.4.3. Variabel Bebas .....	47
3.4.3.1.Pelatihan ( $X_1$ ) .....	47
3.4.3.2. Pendidikan ( $X_2$ ) .....	48
3.4.3.3. Pengalaman Kerja ( $X_3$ ) .....	48
3.5. Metode Analisis Data .....	50
3.5.1. Uji Instrumen .....	50
3.5.1.1. Uji Validitas .....	50
3.5.1.2. Uji Reliabilitas .....	51
3.5.2. Regresi .....	53
3.5.2.1. Analisis Regresi Linier Berganda .....	53
3.5.2.2. Koefisien Determinasi .....	54
3.5.3. Uji Hipotesis .....	55
3.5.3.1. Uji T .....	55
3.5.3.2. Uji F .....	56

#### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Hasil Penelitian .....	57
4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	57
4.1.2. Visi Misi Perusahaan .....	57
4.1.3. Struktur Organisasi .....	58
4.1.4. Data Perusahaan .....	60
4.1.4.1. Jumlah dan Kualitas Karyawan.....	60
4.1.4.2. Pelatihan Kerja .....	73

4.1.5. Gambaran Umum Responden .....	75
4.1.6. Deskripsi Data Penelitian.....	80
4.1.6.1. Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan .....	80
4.1.6.2. Deskripsi Variabel Pelatihan Kerja .....	83
4.1.6.3. Deskripsi Variabel Pendidikan .....	85
4.1.6.4. Deskripsi Variabel Pengalaman Kerja .....	87
4.2. Analisis Data .....	89
4.2.1. Uji Validitas .....	89
4.2.2. Uji Reliabilitas.....	91
4.2.3. Analisis Regresi Linier Berganda .....	92
4.2.4. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	95
4.3. Analisis Data .....	96
4.3.1. Uji T (Pengujian Hipotesis Secara Parsial).....	96
4.3.2. Uji F (Pengujian Hipotesis Secara Simultan) .....	98
4.3.3. Variabel Paling Dominan.....	100
4.4. Pembahasan .....	101
<b>BAB V KESIMPULAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	104
5.2. Saran .....	106

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	37
Tabel 4.1.Kualitas Karyawan .....	64
Tabel 4.2.Pelatihan Kerja.....	65
Tabel 4.3.Pengalaman Kerja .....	66
Tabel 4.4. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	75
Tabel 4.5. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	76
Tabel 4.6. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	77
Tabel 4.7. Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	78
Tabel 4.8. Tanggapan Responden Mengenai Kinerja Karyawan.....	80
Tabel 4.9. Tanggapan Responden Mengenai Pelatihan Kerja .....	83
Tabel 4.10. Tanggapan Responden Mengenai Pendidikan .....	85
Tabel 4.11. Tanggapan Responden Mengenai Pengalaman Kerja .....	87
Tabel 4.12. Rangkuman Uji Validitas .....	89
Tabel 4.13. Hasil Uji Reliabilitas .....	91
Tabel 4.14. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	93
Tabel 4.15. Koefisien Determinasi .....	95
Tabel 4.16. Uji T .....	96
Tabel 4.17. Uji F .....	98
Tabel 4.18. Hasil koefisien .....	100

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Kerangka Pemikiran .....	41
Gambar 2. Struktur Organisasi .....	59

