

STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN BISNIS (STUDI KASUS UMKM  
KRIPIK SINGKONG NGUDIROSO DESA KARANGJOHO KECAMATAN  
BADEGAN KABUPATEN PONOROGO)



**SKRIPSI**

Nama : Hafidatul Lutfiyah

NIM : 14413551

Program Studi : Manajemen

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2018

STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN BISNIS (STUDI KASUS UMKM  
KRIPIK SINGKONG  
NGUDIROSODESAKARANGJOHOKECAMATANBADEGANKABUPATEN



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1)

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : hafidatul Lutfiyah

NIM : 14413551

Program Studi : Manajemen

FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2018

### HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Studi Kelayakan Pengembangan Bisnis (Studi Kasus Umkm Kripik Singkong Ngudiroso Desa Karangjoho Kecamatan Badegan Kabupaten Ponorogo)

Nama : Hafidatul Lutfiyah

NIM : 14413551

Program Studi : Manajemen


Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk Dujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 16 Agustus 2018

Pembimbing I

  
**Suliono, SE. MM**  
NIDN. 0716065601


Pembimbing II

  
**Edi Santoso, SE. MM**  
NIDN. 0711037401

Mengetahui,


Dekan Fakultas Ekonomi



  
**Titi Rani, SE. MM**  
NIDN. 0005056301

DosenPenguji :

  
**Suliono, SE. MM**  
NIDN. 0716065601

  
**Drs. Ec Perwanto, MM**  
NIDN. 0702105301

  
**Sri Hartono, SE. MM**  
NIDN. 0730127102

## RINGKASAN

Penelitian ini dilakukan dengan tema studi kelayakan bisnis dengan obyek UMKM Kripik Singkong Ngudiroso. Kripik singkong Ngudiroso adalah salah satu UMKM yang ada di Ponorogo beralamatkan di Desa Karangjoho Kecamatan Badegan yang berdiri sejak 2002, usaha ini dapat berdiri sampai saat ini berkat perkembangan setiap tahun yang cukup baik dan terus membaik sehingga pemilik tidak mau melepas peluang dengan selalu eksis di pasarannya.

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan gambaran jika UMKM ingin melakukan ekspansi usaha dan membutuhkan investasi lagi perlu melakukan studi kelayakan pengembangan bisnis apakahnantinya layak atau tidak untuk dilanjutkan.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder yang diperoleh dari hasil wawancara, dokumentasi, dan analisis dibantu dengan *regresi linier* dan pertumbuhan rata – rata pada aspek pemasaran serta *NPV*, *IRR*, *PI*, *DPBPM*, *ROI*, dan *BEP* pada aspek keuangan.

Hasil dari penelitian ini adalah studi kelayakan pengembangan bisnis yang dilakukan UMKM Kripik singkong Ngudisoro ini layak untuk dilanjutkan karena nilai *NPV* 219.001.329 yang merupakan  $> 0$  , *IRR* yang telah melebihi *discount factor*, *PI* dengan hasil  $4,5 > 1$ , *DPBPM* yaang telah kembali sebelum umur ekonomis investasi berakhir, *ROI* yang telah melebihi *discount factor* serta jumlah produksi selama umur ekonomis yang telah melebihi *BEP* .



## KATA PENGANTAR

**Assalamu'alaikum Wr. Wb.**

Dengan mengucapkan puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga kesungguhan hati, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan mengambil judul : “Studi Kelayakan Pengembangan Bisnis (Studi Kasus Umkm Kripik Singkong NgudirosoDesaKarangjohoKecamatanBadeganKabupatenPonorogo)”

Tujuan penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan tugas akhir perkuliahan pada program Strata 1 (S-1) Manajemen Perusahaan, Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Dalam skripsi ini, Penulis menyadari banyak kesulitan yang dihadapi, tetapi berkat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Maka dari itu Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak. Drs. H. Sulton, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Ibu Titi Rapini, SE .MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Ibu Umi Farida, MM, selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

4. Bapak Sujiono, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing I yang dengan kesabaran hati dan ketulusan hati telah memberikan bimbingan dan petunjuk sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Bapak Edi Santoso, SE MM, selaku Dosen Pembimbing II yang dengan kesabaran hati dan ketulusan hati telah memberikan bimbingan dan petunjuk sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Bapak Kawito, selaku pemilik usaha Kripik Singkong Ngudirosso yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk melaksanakan penelitian di UMKMKripik Singkong Ngudirosso
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberikan ilmunya kepada saya.
8. Kedua orang tua Penulis, yang telah memberikan dukungan dan dorongan baik moril maupun materil, doa dan dorongan semangat untuk mengerjakan skripsi
9. Saudara, sahabat dan teman-teman yang Penulis cintai yang telah memberikan keceriaan dan support.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, maka Penulis sangat mengharapkan saran maupun kritik yang membangun demi kesempurnaan laporan penyusunan skripsi ini.

Akhirnya atas segala bantuan, bimbingan dan pengarahan yang telah diberikan kepada Penulis dalam menyusun skripsi ini, sekali lagi Penulis mengucapkan banyak terima kasih dan semoga mendapat imbalan dari Allah SWT atas amal dan kebajikannya. Harapan Penulis semoga laporan skripsi ini bermanfaat bagi Penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Ponorogo, 16 Agustus 2018

**Penulis**



**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR  
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 16 Agustus 2018



Hafidatul Lutfiyah

14413551



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
RINGKASAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
PERSEMBAHAN .....	xiii
MOTTO.....	xiv
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	7
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Manajemen.....	9
2.1.2 Fungsi Manajemen .....	10
2.1.3 Manajemen Keuangan .....	11
2.1.4 Fungsi Manajemen Keuangan.....	12
2.1.5 Anggaran Modal.....	13
2.1.6 Cash Flow.....	14

2.1.7	Jenis – Jenis Arus Kas .....	15
2.1.8	Investasi.....	16
2.1.9	Penilaian Investasi.....	18
2.1.10	Studi Kelayakan Bisnis .....	20
2.1.11	Aspek - Aspek Studi Kelayakan Bisnis.....	21
2.2	Penelitian Terdahulu .....	30
2.3	Kerangka Pemikiran.....	32
2.4	Hipotesis.....	32
<b>BAB III. METODE PENELITIAN DAN METODE ANALISA</b>		
3.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	33
3.2	Metode Pengambilan Data.....	33
3.3	Definisi Operasional Variabel.....	34
3.4	Metode Analisa Data.....	35
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN</b>		
4.1	Hasil Penelitian .....	39
4.1.1	Sejarah Umum Perusahaan.....	39
4.1.2	Pemasaran.....	40
4.1.3	Struktur Organisasi dan MSDM.....	44
4.1.4	Operasional.....	46
4.1.5	Keuangan.....	53
4.1.6	Analisa Data .....	55
4.1.6.1	Aspek Manajemen Dan Sumber Daya Manusia	55
4.1.6.2	Aspek Hukum.....	55
4.1.6.3	Aspek Lingkungan.....	56

4.1.6.4 Aspek Pemasaran.....	58
4.1.6.5 Aspek Teknik.....	61
4.1.6.6 Aspek Keuangan.....	63

## BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	71
5.2 Saran.....	73

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

Tabel	4.1 Data Penjualan .....	42
	4.2 Rincian Penjualan .....	43
	4.3 Klasifikasi Karyawan.....	45
	4.4 Penyusutan Gedung .....	48
	4.5 Peralatan.....	49
	4.6 Data Produksi.....	49
	4.7 Laporan Laba/Rugi .....	50
	4.8 Neraca .....	51
	4.9 Penjualan.....	55
	4.10 Estimasi Penjualan.....	56
	4.11 Permintaan Per Outlet.....	56
	4.12 Estimasi Permintaan .....	57
	4.13 Estimasi Target Pasar.....	58
	4.14 Estimasi BB dan BP .....	58
	4.15 Estimasi Penambahan dan Pengantian Peralatan .....	59
	4.16 Estimasi Jumlah Produksi .....	60
	4.17 Estimasi Pendapatan.....	61
	4.18 Estimasi Kebutuhan Biaya .....	61
	4.19 Estimasi Laba/Rugi .....	62
	4.20 Proceed .....	63
	4.21 NPV .....	64
	4.22 IRR .....	64
	4.24 ROI.....	66

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	32
4.1 Struktur Organisasi .....	43
4.2 Proses Produksi .....	50
4.3 Siklus Produksi .....	51





## PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Ayah dan Ibu tercinta sebagai sumber motivasi utamaku yang selalu mendo'akanku, membiayai sekolahku, menyemangatkuku, mendukung setiap kegiatan yang saya lakukan and everything.
2. Para sahabatku Baddas, Mermaid, Biduan, Best Friend SMK (Nikita, Pipit, Ayuk, Alif, Vela, Defi, Fitri, Ika, Fiki, Gladis, Tyas, Irfan, Rio, Kika, Wakhid, Nanda, Arif, Lilik, Ike, Ina, Jin, Pras, Anif, Ilham, Imam) yang yang selalu memberiku semangat, mengajarku persaudaraan, tempatku berkeluh kesah dan mereka yang selalu memberiku keceriaan.
3. Serta keluarga, saudara dan teman teman yang tak akan pernah bisa di sebutkan satu persatu, thank for every experient. I love you all

## MOTTO

**“I Can If I Think I Can,  
Everythink Possible To Do”**



