

**ANALISIS PENERAPAN METODE *MATERIAL REQUIREMENT
PLANNING* (MRP) PADA INDUSTRI SEPATU DAN SANDAL KULIT
DIMAS KABUPATEN MAGETAN**



SKRIPSI

Nama : Ika Lutvita Anggraini

NIM : 14413552

Program Studi : Manajemen

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2018

**ANALISIS PENERAPAN METODE *MATERIAL REQUIREMENT
PLANNING* (MRP) PADA INDUSTRI SEPATU DAN SANDAL KULIT
DIMAS KABUPATEN MAGETAN**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1)

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Ika Lutvita Anggraini

NIM : 14413552

Program Studi : Manajemen

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2018

HALAMAN PENGESAHAN


Judul : Analisis Penerapan Metode *Material Requirement Planning*
(MRP) Pada Industri Sepatu Dan Sandal Kulit Dimas
Kabupaten Magetan
Nama : Ika Lutvita Anggraini
NIM : 14413552
Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1)
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Pembimbing I


(Drs. H. Setyo Adji, MM)
NIDK. 8856080018

Ponorogo, 07 Agustus 2018
Pembimbing II


(Hadi Sumarsono, SE, M.Si)
NIDN. 0008057601

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi


(Titi Rapini, SE, MM)
NIDN. 0005056301

Dosen Penguji :


(Drs. H. Setyo Adji, MM)
NIDK. 8856080018


(Sri Hartono, SE, MM)
NIDN. 0730127102


(Dra. Umi Farida, MM)
NIDN. 0710016101

MOTTO

“Tak ada kata terlambat tuk berubah.

Masa lalu hanyalah pendewasaan

dirimu. Hidupmu tak ditentukan oleh

orang lain tapi kamu”.



HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Ibuku Ninik Endang Susilowati tercinta yang telah melahirkanku ke dunia ini dengan penuh perjuangan, menyemangatiku, selalu mendukung dan mendo'akan hingga aku dapat seperti sekarang ini
2. Ayahku Giarso tercinta yang tak pernah lelah mencari nafkah untuk keluarga, yang mendidiku dengan sabar, yang selalu mendo'akanku hingga aku seperti sekarang.
3. Sahabat kesayanganku Milantika Anggraini, Andriani Ulvi, dan Very Dwi Sukmawati yang selalu ada di setiap suka dan dukaku dan selalu memotivasiku.
4. Sahabat biduan Devi Welas, Fiki Meinanda, Fitrihanur Cahyani, Hafidatul Lutfiyah, Tyas Ardiani, Gladis Linud, yang menemaniku dari masuk hingga lulus kuliah ini.
5. Sahabat seperjuangan Ayuk Triyatanti, Nikita Irani, dan masih banyak lagi yang tidak bisa disebutkan satu-persatu

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena atas segala rahmat, karunia, serta taufik dan hidayah-Nya yang telah diberikan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis Penerapan Metode *Material Requirement Planning* (MRP) Pada Industri Sepatu dan Sandal Kulit Dimas Kabupaten Magetan”. Sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan program studi Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan yang disebabkan karena keterbatasan daripada kemampuan penulis, tetapi berkat pertolongan Allah SWT serta dorongan, dan semangat dari semua pihak, akhirnya penulisan skripsi ini mampu terselesaikan. Dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak. Drs. H. Sulton, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Ibu Titi Rapini, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Ibu Umi Farida, MM, selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

4. Bapak Drs. H. Setyo Adji, MM dan Bapak Hadi Sumarsono, SE, MM selaku Dosen Pembimbing yang dengan sabar dan tulus telah memberikan bimbingan, meluangkan waktunya untuk motivasi serta memberi saran kepada penulis sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberikan ilmu kepada penulis.
6. Kedua orang tua penulis, yang telah memberikan motivasi, membiayai, memberikan semangat dan do'a sampai penyusunan skripsi terselesaikan
7. Saudara dan teman-teman yang penulis cintai yang telah memberikan semangat serta dukungan.

Semoga Allah SWT selalu memberikan rahmat kepada pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya skripsi ini, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Ponorogo, 07 Agustus 2018

Penulis

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 07 Agustus 2018



Ika Luvita Angrani

NIM 14413552

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
Motto.....	iii
Halaman Persembahan.....	iv
Kata Pengantar.....	v
Pernyataan Tidak Menyimpang Kode Etik Penelitian.....	vii
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel	xiii
Daftar Gambar.....	xiv
Daftar Lampiran	xv
Ringkasan.....	xvi

BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah.....	5
1.3. Batasan Masalah.....	5
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
1.4.1. Tujuan Penelitian	6
1.4.2. Manfaat Penelitian	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Landasan Teori.....	8
2.1.1. Manajemen	8
2.1.1.1. Pengertian Manajemen	8
2.1.1.2. Fungsi Manajemen.....	8
2.1.2. Manajemen Operasional.....	10
2.1.2.1. Pengertian Manajemen Operasional	10
2.1.3. Persediaan.....	14
2.1.3.1. Pengertian Persediaan	14
2.1.3.2. Manajemen Persediaan.....	15
2.1.3.1. Jenis-Jenis Persediaan	16
2.1.4. Pengendalian Persediaan.....	18
2.1.4.1. Pengertian Pengendalian Persediaan.....	18
2.1.4.2. Tujuan Pengendalian Persediaan.....	18
2.1.5. <i>Material Requirement Planning</i> (MRP)	19

2.1.5.1. Tujuan <i>Material Requirement Planning</i> (MRP)	21
2.1.6. Kelebihan dan Kelemahan <i>Material Requirement Planning</i> (MRP).....	22
2.1.6.1. Kelebihan <i>Material Requirement Planning</i>	22
2.1.6.2. Kelemahan <i>Material Requirement Planning</i>	23
2.1.7. Proses <i>Material Requirement Planning</i> (MRP).....	23
2.1.8. Input dan Output MRP.....	24
2.1.8.1. Input MRP.....	24
2.1.8.2. Output MRP	26
2.1.9. Sistem Lot Sizing Pada MRP.....	28
2.2. Penelitian Terdahulu	29
2.3. Kerangka Pemikiran.....	32
BAB III. METODE PENELITIAN.....	33
3.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	33
3.2. Jenis Penelitian.....	33
3.3. Metode Pengambilan Data	34
3.3.1. Data Primer	34
3.3.2. Data Sekunder	34
3.4. Definisi Operasional Variabel.....	35
3.5. Metode Analisis Data.....	36
3.6. Kerangka Penelitian	41

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	42
4.1. Hasil Penelitian	42
4.1.1. Sejarah Perusahaan	42
4.1.2. Struktur Organisasi	43
4.1.3. Bahan Baku	48
4.1.4. Proses Produksi	50
4.2. Pembahasan.....	52
4.2.1. Proses Kerja <i>Material Requirement Planning</i> (MRP)	52
4.2.2. Jadwal Produksi Induk (<i>Master Production Schedule</i>).....	52
4.2.3. Daftar Kebutuhan Bahan (<i>Bill Of Material</i>)	53
4.2.4. Data Biaya Persediaan	55
4.2.4.1. Biaya Item Kulit	55
4.2.4.2. Inventory On Hand	58
2.1.4.3. Lead Time	58
2.1.4.4. Proses Pemesanan dan Biaya Pesan	58
2.1.4.5. Perbandingan Perencanaan dengan Menggunakan Metode Perusahaan	60
2.1.4.6. Perbandingan Perencanaan dengan Menggunakan <i>Material Requirement Planning</i> (MRP) ...	61
4.2.5. Sistem Lot Sizing pada MRP	63
4.2.6. Selisih Perhitungan Metode MRP dengan Realisasi Perusahaan.....	68

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	70
5.1. Kesimpulan.....	70
5.2. Saran.....	71

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

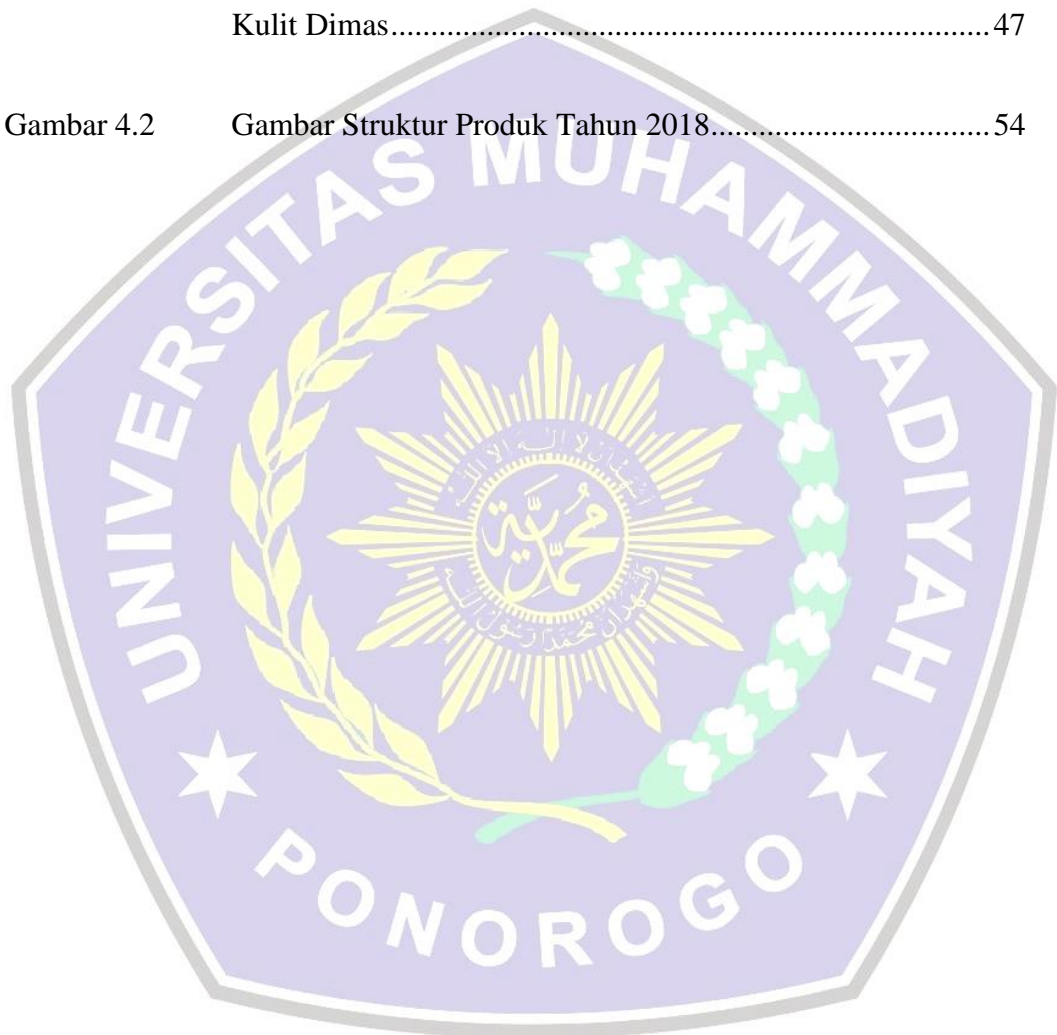


DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Rangkuman Penelitian Terdahulu	31
Tabel 2.2	Operasional Variabel	36
Tabel 4.1	Jadwal Produksi Induk (<i>Master Production Schedule</i>) Kebutuhan Kulit Tahun 2018 (dalam jangka 3 bulan)	53
Tabel 4.2	<i>Bill Of material</i> Sepatu Tahun 2018.....	53
Tabel 4.3	Data permintaan dan biaya kulit Tahun 2018 (dalam 3 bulan)	55
Tabel 4.4	Daftar Permintaan Dan Biaya Kulit Pada Juli 2017 – Juli 2018.....	57
Tabel 4.5	Perhitungan <i>Material Requirement Planning</i> Untuk Material Kulit.....	59
Tabel 4.6	Bagan MRP dengan LFL	63
Tabel 4.7	Bagan MRP dengan EOQ	65
Tabel 4.8	Bagan MRP dengan POQ	67
Tabel 4.9	Rekapitulasi Perbandingan Persediaan Bahan Baku Kulit Dengan Realisasi Perusahaan (dalam Rp) Tahun 2018.....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	32
Gambar 3.1	Kerangka Penelitian.....	41
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Industri Sepatu dan Sandal Kulit Dimas.....	47
Gambar 4.2	Gambar Struktur Produk Tahun 2018.....	54



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 *Master Production System (MPS) Kebutuhan Sepatu Di Industri Sepatu Dan Sandal Kulit Dimas Tahun 2018 (dalam Jangka 3 Bulan)*
- Lampiran 2 Struktur Produk Sepatu Di Industri Sepatu Dan Sandal Kulit Dimas
- Lampiran 3 Tabel Perhitungan dan Permintaan Biaya di Industri Sepatu dan Sandal Kulit Dimas Tahun 2018 (dalam jangka 3 bulan)
- Lampiran 4 Bahan Yang Digunakan Dalam Proses Produksi Sepatu
- Lampiran 5 Langkah- Langkah Proses Produksi Sepatu



RINGKASAN

Penelitian ini dilakukan dengan tema Perencanaan persediaan pada Industri Sepatu dan Sandal Kulit Dimas Kabupaten Magetan. Dalam pengelolaan persediaan bahan baku di Industri Sepatu dan Sandal Kulit Dimas, belum menggunakan metode khusus melainkan masih menggunakan metode manual. Sehingga Industri Sepatu dan Sandal Kulit Dimas dalam melakukan persediaan hanya berdasarkan permintaan pelanggan. Dengan demikian perencanaan persediaan seperti itu tidak dapat menentukan secara pasti jumlah pemesanan yang harus dilakukan. Oleh karena itu, industri Sepatu dan Sandal Kulit Dimas perlu melakukan perencanaan kebutuhan bahan baku agar proses produksi dapat berjalan dengan lancar. Tujuan penelitian ini adalah untuk merencanakan kebutuhan bahan baku pada Industri Sepatu dan Sandal Kulit Dimas agar optimal dengan menerapkan metode *Material Requirement Planning* (MRP) dan untuk meminimalkan biaya persediaan.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh dari hasil wawancara dan observasi. Data sekunder diperoleh dari hasil dokumentasi.

Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa dengan menggunakan metode proses MRP dapat mengurangi biaya persediaan sebesar Rp 11.074.786 dan lebih optimal dalam memenuhi jumlah persediaan, hal tersebut dapat dibuktikan dengan hasil perhitungan yang telah dilakukan. Terbukti metode *Material Requirement Planning* (MRP) dapat berperan dalam pengefisienan biaya produksi.