



# LAMPIRAN

## Lampiran 1

### KUESIONER

#### 1. KARAKTERISTIK RESPONDEN

- 1) Nama : \_\_\_\_\_
- 2) Umur : \_\_\_\_\_
- 3) Jenis Kelamin : Laki-laki / Perempuan
- 4) Pendidikan Terakhir : \_\_\_\_\_
- 5) Masa kerja : \_\_\_\_\_

#### 2. PETUNJUK PENGISIAN

- a. Mohon Bapak / Ibu untuk menjawab sebuah pertanyaan yang telah disediakan
- b. Berikan tanda (✓) pada kolom yang tersedia dan pilih sesuai keadaan yang sebenarnya
- c. Dalam menjawab pertanyaan-pertanyaan ini tidak ada jawaban yang salah. Oleh karena itu, mohon usahakan agar tidak ada jawaban yang dikosongkan
- d. Saya mengucapkan terima kasih kepada Bapak / Ibu atas partisipasi guna melancarkan penelitian ini
- e. Berikut alternatif jawaban :
  1. STS = Sangat Tidak setuju
  2. TS = Tidak Setuju
  3. N = Netral
  4. S = Setuju
  5. SS = Sangat Setuju

## **DAFTAR KUESIONER**

### 1. Variabel Disiplin Kerja (X1)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Bapak/ibu harus selalu hadir tepat waktu.					
2	Bapak/ibu harus selalu mengutamakan presentase kehadiran.					
3	Bapak/ibu harus pulang kerja sesuai dengan ketentuan jam kerja.					
4	Bapak/ibu harus mempunyai semangat kerja yang tinggi.					
5	Bapak/ibu harus mempunyai sikap yang baik sesama pekerja lainnya.					

2. Variabel Motivasi (X2)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Gaji yang diberikan telah mampu memenuhi kebutuhan hidup bapak/ibu					
2	Lingkungan kerja yang diberikan aman					
3	Bapak/ibu dan rekan kerja memiliki hubungan yang baik dan saling mendukung					
4	Atasan akan memberikan pujian apabila anda menyelesaikan tepat waktu					
5	Bapak/ibu mendapatkan motivasi dari atasan untuk pencapaian target kerja.					

3. Variabel Gaya Kepemimpinan Instruktif (X3)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Pimpinan lebih banyak bicara sedangkan karyawan lebih banyak mendengarkan atau mengikuti					
2	Pimpinan tidak mempercayai kemampuan karyawan untuk dapat melakukan pekerjaan dengan baik					
3	Pimpinan memberitahukan dengan jelas dan detail mengenai tujuan apa, kapan dan bagaimana melakukan pekerjaan					
4	Pimpinan membuat semua keputusan dan kebijakan sendiri menyangkut pelaksanaan pekerjaan					
5	Pimpinan melakukan pengawasan yang ketat terhadap karyawan dalam pekerjaan					

4. Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Anda dan rekan kerja memberikan pengaruh kerja yang baik dalam menyelesaikan pekerjaan					
2	Bapak/ibu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu					
3	Anda selalu mengerjakan pekerjaan dengan teliti sehingga tidak terdapat kesalahan					
4	Pekerjaan yang anda lakukan selalu mencapai target yang ditentukan					
5	Anda selalu melakukan pekerjaan dengan baik dan sungguh-sungguh walau tidak ada pengawasan					

## Lampiran 2

**Tabulasi Data**

NAMA	UMUR	JK	PENDIDIKAN	MASA KERJA	Disiplin Kerja (X1)					Motivas (X2)				Gaya Kepemimpinan (X3)					Kinerja Karyawan (Y)										
					X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y	
ARI	27	L	SMA	1-5th	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	5	22	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
BIBIT	46	P	SD	1-5th	4	5	5	4	4	22	4	4	4	4	4	20	5	5	5	5	5	5	25	4	4	4	5	5	22
MINARTO	52	L	SD	25-30 th	3	5	4	4	4	20	4	5	4	5	5	23	4	5	5	4	5	4	23	4	4	4	5	4	21
AGUS	22	L	SMA	1-5th	4	4	4	5	5	21	4	4	4	4	4	20	5	5	5	5	5	5	24	4	4	4	5	5	22
YADI	46	L	SD	6-10 th	4	4	4	4	3	19	4	3	4	4	3	18	4	4	5	4	4	4	21	4	3	3	4	4	18
JONO	40	L	SMP	1-5th	4	4	5	4	5	22	5	4	4	5	5	23	5	4	5	4	5	5	25	5	4	4	4	4	20
AMIRUN	31	L	SMP	1-5th	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	20	5	5	5	5	5	5	25	5	4	5	5	5	24
HUDA	34	L	SMA	1-5th	4	4	4	4	5	21	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	20	4	3	5	4	4	20
SUTRIS	49	L	SD	1-5th	4	4	3	4	19	5	5	5	5	4	24	5	4	4	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20
IMAM	41	L	SMP	1-5th	4	4	5	4	4	22	4	4	4	5	5	22	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
SAMSUDIN	42	L	SMP	1-5th	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	20	5	4	5	5	4	4	23	5	4	4	5	5	23
MAHMUD	26	L	SMP	1-5th	4	3	4	4	4	19	4	3	4	3	4	18	5	5	4	5	5	5	24	4	5	4	5	5	23
BUDI	38	L	SMP	1-5th	5	4	5	4	5	22	5	4	4	5	5	22	4	3	4	4	4	4	19	4	4	4	4	4	20
JKO	25	L	SMP	1-5th	4	4	5	4	4	22	4	4	4	3	4	19	4	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	3	18
SUTRISNO	40	L	SMP	1-5th	5	4	4	5	5	23	4	4	5	5	4	22	5	4	5	5	5	5	24	5	4	4	5	4	23
ANTON	29	L	SMP	1-5th	5	4	5	5	5	24	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
TONO	35	L	SMA	1-5th	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	2	4	4	4	18	4	4	4	4	4	20
BASUKI	27	L	SMA	1-5th	5	5	5	5	5	25	5	5	4	5	5	24	5	5	5	5	5	5	25	5	4	5	5	5	24
EKA	28	P	SMA	6-10 th	5	4	5	4	5	23	4	4	5	4	4	21	5	4	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20
SALAM	38	L	SMP	1-5th	4	5	5	5	24	4	4	4	3	4	19	4	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	
YOGI	25	L	SMA	1-5th	5	5	5	5	5	24	5	5	4	5	5	24	5	5	5	5	5	5	24	5	4	5	5	5	24
MASRURI	28	L	SMA	1-5th	5	5	5	5	5	25	5	4	5	5	5	24	5	5	5	5	5	5	24	5	5	5	5	5	24
TONI	32	L	SMP	1-5th	4	5	5	4	4	22	4	4	4	5	5	22	5	4	5	4	4	4	22	4	5	4	5	4	22
BAGUS	24	L	SMA	1-5th	4	5	5	4	4	22	4	4	4	4	4	20	5	5	5	5	5	5	25	4	5	4	5	4	22
NANDO	23	L	SMP	1-5th	4	3	3	4	18	3	4	3	4	4	18	4	3	4	4	3	4	18	4	4	3	3	4	18	
SUWANTO	38	L	SMP	1-5th	4	3	4	4	4	19	4	3	4	4	4	19	5	3	4	4	4	5	21	4	4	3	3	4	18
YOGA	27	L	SMP	1-5th	4	4	4	4	4	20	3	3	4	4	3	17	5	4	4	4	4	4	21	4	4	3	4	4	19
SANTOSO	50	L	SD	11-15 th	4	5	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
KODIR	40	L	SMA	1-5th	4	3	4	4	3	18	4	3	4	3	4	18	4	4	3	4	4	4	19	4	3	4	4	3	18
SUGENG	55	L	SD	6-10 th	5	5	4	5	5	24	4	4	4	4	4	20	5	4	5	5	4	4	23	4	5	4	4	4	21
YONO	40	L	SD	1-5th	4	4	5	4	4	21	4	4	4	4	4	19	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
ARIS	30	L	SMA	1-5th	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	4	22	4	4	4	4	4	4	20	4	5	5	4	4	22
SURATIN	55	P	SD	11-15 th	4	4	4	5	4	21	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	4	20	4	5	4	4	4	21
AMAT	38	L	SMP	1-5th	4	4	4	5	5	22	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	4	20	5	5	4	4	4	22

### Lampiran 3

#### Gambaran Umum Responden

- Hasil Uji Frekuensi Karakteristik Responden

##### JENIS KELAMIN

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid L	31	91.2	91.2	91.2
P	3	8.8	8.8	100.0
Total	34	100.0	100.0	

##### UMUR

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid >40 th	9	26.5	26.5	26.5
21-25 th	5	14.7	14.7	41.2
26-30 th	8	23.5	23.5	64.7
31-35 th	4	11.8	11.8	76.5
36-40 th	8	23.5	23.5	100.0
Total	34	100.0	100.0	

##### PENDIDIKAN

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid SD	8	23.5	23.5	23.5
SMA	11	32.4	32.4	55.9
SMP	15	44.1	44.1	100.0
Total	34	100.0	100.0	

##### MASA KERJA

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid >16 th	1	2.9	2.9	2.9
1-5 th	28	82.4	82.4	85.3
11-15 th	2	5.9	5.9	91.2
6-10 th	3	8.8	8.8	100.0
Total	34	100.0	100.0	

## Lampiran 4

- Hasil Uji Frekuensi Tanggapan Responden

### 1) Variabel Disiplin Kerja (X1)

Bapak/ibu harus selalu hadir tepat waktu.

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	1	2.9	2.9	2.9
	S	23	67.6	67.6	70.6
	SS	10	29.4	29.4	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

Bapak/ibu harus selalu mengutamakan presentase kehadiran.

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	2	5.9	5.9	5.9
	S	21	61.8	61.8	67.6
	SS	11	32.4	32.4	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

Bapak/ibu harus pulang kerja sesuai dengan ketentuan jam kerja.

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	2	5.9	5.9	5.9
	S	18	52.9	52.9	58.8
	SS	14	41.2	41.2	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

Bapak/ibu harus mempunyai semangat kerja yang tinggi.

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	2	5.9	5.9	5.9
	S	16	47.1	47.1	52.9
	SS	16	47.1	47.1	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

Bapak/ibu harus mempunyai sikap yang baik sesama pekerja lainnya.

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	2	5.9	5.9	5.9
	S	19	55.9	55.9	61.8
	SS	13	38.2	38.2	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

#### Disiplin Kerja (X1)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	18	2	5.9	5.9	5.9
	19	4	11.8	11.8	17.6
	20	5	14.7	14.7	32.4
	21	5	14.7	14.7	47.1
	22	8	23.5	23.5	70.6
	23	2	5.9	5.9	76.5
	24	4	11.8	11.8	88.2
	25	4	11.8	11.8	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

## 2) Variabel Motivasi (X2)

**Gaji yang diberikan telah mampu memenuhi kebutuhan hidup bapak/ibu**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	2	5.9	5.9	5.9
	S	23	67.6	67.6	73.5
	SS	9	26.5	26.5	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Lingkungan kerja yang diberikan aman**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	5	14.7	14.7	14.7
	S	24	70.6	70.6	85.3
	SS	5	14.7	14.7	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Bapak/ibu dan rekan kerja memiliki hubungan yang baik dan saling mendukung**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	1	2.9	2.9	2.9
	S	26	76.5	76.5	79.4
	SS	7	20.6	20.6	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Atasan akan memberikan pujian apabila anda menyelesaikan tepat waktu**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	4	11.8	11.8	11.8
	S	25	73.5	73.5	85.3
	SS	5	14.7	14.7	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

Bapak/ibu mendapatkan motivasi dari atasan untuk pencapaian target kerja.

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	4	11.8	11.8	11.8
	S	19	55.9	55.9	67.6
	SS	11	32.4	32.4	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

#### Motivasi (X2)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	17	1	2.9	2.9	2.9
	18	4	11.8	11.8	14.7
	19	5	14.7	14.7	29.4
	20	10	29.4	29.4	58.8
	21	1	2.9	2.9	61.8
	22	7	20.6	20.6	82.4
	23	2	5.9	5.9	88.2
	24	4	11.8	11.8	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

### 3) Variabel Gaya Kepemimpinan Instruktif (X3)

**Pimpinan lebih banyak bicara sedangkan karyawan lebih banyak mendengarkan atau mengikuti**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	17	50.0	50.0	50.0
	SS	17	50.0	50.0	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Pimpinan tidak mempercayai kemampuan karyawan untuk dapat melakukan pekerjaan dengan baik**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	2.9	2.9	2.9
	N	4	11.8	11.8	14.7
	S	20	58.8	58.8	73.5
	SS	9	26.5	26.5	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Pimpinan memberitahukan dengan jelas dan detail mengenai tujuan apa, kapan dan bagaimana melakukan pekerjaan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	22	64.7	64.7	64.7
	SS	12	35.3	35.3	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Pimpinan membuat semua keputusan dan kebijakan sendiri menyangkut pelaksanaan pekerjaan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	23	67.6	67.6	67.6
	SS	11	32.4	32.4	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Pimpinan melakukan pengawasan yang ketat terhadap karyawan dalam pekerjaan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	1	2.9	2.9	2.9
	S	21	61.8	61.8	64.7
	SS	12	35.3	35.3	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Gaya Kepemimpinan Instruktif (X3)**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	18	2	5.9	5.9	5.9
	19	2	5.9	5.9	11.8
	20	10	29.4	29.4	41.2
	21	6	17.6	17.6	58.8
	22	1	2.9	2.9	61.8
	23	4	11.8	11.8	73.5
	24	5	14.7	14.7	88.2
	25	4	11.8	11.8	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

#### 4) Variabel Kinerja Karyawan (Y)

**Anda dan rekan kerja memberikan pengaruh kerja yang baik dalam menyelesaikan pekerjaan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	27	79.4	79.4	79.4
	SS	7	20.6	20.6	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Bapak/ibu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	3	8.8	8.8	8.8
	S	22	64.7	64.7	73.5
	SS	9	26.5	26.5	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Anda selalu mengerjakan pekerjaan dengan teliti sehingga tidak terdapat kesalahan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	5	14.7	14.7	14.7
	S	24	70.6	70.6	85.3
	SS	5	14.7	14.7	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Pekerjaan yang anda lakukan selalu mencapai target yang ditentukan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	2	5.9	5.9	5.9
	S	21	61.8	61.8	67.6
	SS	11	32.4	32.4	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Anda selalu melakukan pekerjaan dengan baik dan sungguh-sungguh walau tidak ada pengawasan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	2	5.9	5.9	5.9
	S	23	67.6	67.6	73.5
	SS	9	26.5	26.5	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

**Kinerja Karyawan (Y)**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	18	5	14.7	14.7	14.7
	19	1	2.9	2.9	17.6
	20	12	35.3	35.3	52.9
	21	3	8.8	8.8	61.8
	22	6	17.6	17.6	79.4
	23	3	8.8	8.8	88.2
	24	4	11.8	11.8	100.0
	Total	34	100.0	100.0	

## Lampiran 5

- Hasil Uji Validitas

### 1) Variabel Disiplin Kerja (X1)

Correlations						
	Bapak/ibu harus selalu mengutamakan presentase kehadiran.	Bapak/ibu harus pulang kerja sesuai dengan ketentuan jam kerja.	Bapak/ibu harus mempunyai semangat kerja yang tinggi.	Bapak/ibu harus mempunyai sikap yang baik sesama pekerja lainnya.		
Bapak/ibu harus selalu hadir Pearson Correlation tepat waktu. Sig. (2-tailed)	1 .274 .117	.380 <sup>*</sup> .027	.516 <sup>**</sup> .002	.512 <sup>**</sup> .002	.727 <sup>**</sup> .000	
N	34	34	34	34	34	34
Bapak/ibu harus selalu mengutamakan presentase kehadiran Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.274 .117	1 .011	.432 <sup>*</sup> .011	.289 .097	.371 <sup>*</sup> .031	.655 <sup>**</sup> .000
N	34	34	34	34	34	34
Bapak/ibu harus pulang kerja sesuai dengan ketentuan jam kerja Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.380 <sup>*</sup> .027	.432 <sup>*</sup> .011	1 .002	.505 <sup>**</sup> .002	.355 <sup>*</sup> .039	.748 <sup>**</sup> .000
N	34	34	34	34	34	34
Bapak/ibu harus mempunyai semangat kerja yang tinggi Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.516 <sup>**</sup> .002	.289 .097	.505 <sup>**</sup> .002	1 .028	.378 <sup>*</sup> .028	.752 <sup>**</sup> .000
N	34	34	34	34	34	34
Bapak/ibu harus mempunyai sikap yang baik sesama pekerja lainnya Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.512 <sup>**</sup> .002	.371 <sup>*</sup> .031	.355 <sup>*</sup> .039	.378 <sup>*</sup> .028	1 .028	.725 <sup>**</sup> .000
N	34	34	34	34	34	34
Disiplin Kerja (X1) Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.727 <sup>**</sup> .000	.655 <sup>**</sup> .000	.748 <sup>**</sup> .000	.752 <sup>**</sup> .000	.725 <sup>**</sup> .000	1
N	34	34	34	34	34	34

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## 2) Variabel Motivasi (X2)

Correlations						
	Gaji yang diberikan telah mampu memenuhi kebutuhan hidup bapak/ibu	Lingkungan kerja yang diberikan aman	Bapak/ibu dan rekan kerja memiliki hubungan yang baik dan saling mendukung	Atasan akan memberikan pujian apabila anda menyelesaikan tepat waktu	Bapak/ibu mendapatkan motivasi dari atasan untuk pencapaian target kerja.	Motivasi (X2)
Gaji yang diberikan telah mampu memenuhi kebutuhan hidup bapak/ibu	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	1 .002	.511** .000	.585** .000	.194 .272	.576** .000
	N	34	34	34	34	34
Lingkungan kerja yang diberikan aman	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.511** .002	1 .036	.360* .036	.317 .068	.515** .002
	N	34	34	34	34	34
Bapak/ibu dan rekan kerja memiliki hubungan yang baik dan saling mendukung	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.585** .000	.360* .036	1 .036	.104 .557	.388* .023
	N	34	34	34	34	34
Atasan akan memberikan pujian apabila anda menyelesaikan tepat waktu	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.194 .272	.317 .068	.104 .557	1 .010	.435* .010
	N	34	34	34	34	34
Bapak/ibu mendapatkan motivasi dari atasan untuk pencapaian target kerja.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.576** .000	.515** .002	.388* .023	.435* .010	1 .000
	N	34	34	34	34	34
Motivasi (X2)	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.791** .000	.755** .000	.647** .000	.572** .000	.832** .000
	N	34	34	34	34	34

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### 3) Variabel Gaya Kepemimpinan Instruktif (X3)

Correlations							
	Pimpinan lebih banyak bicara sedangkan karyawan lebih banyak mendengarkan atau mengikuti	Pimpinan tidak mempercayai kemampuan karyawan untuk dapat melakukan pekerjaan dengan baik	Pimpinan memberitahukan dengan jelas dan detail mengenai tujuan apa, kapan dan bagaimana melakukan pekerjaan	Pimpinan membuat semua keputusan dan kebijakan sendiri menyangkut pelaksanaan pekerjaan	Pimpinan melakukan pengawasan yang ketat terhadap karyawan dalam pekerjaan	Gaya Kepemimpinan Instruktif (X3)	
Pimpinan lebih banyak bicara sedangkan karyawan lebih banyak mendengarkan atau mengikuti	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .028 34	.377* .003 34	.492** .000 34	.692** .000 34	.614** .000 34	.784** .000 34
Pimpinan tidak mempercayai kemampuan karyawan untuk dapat melakukan pekerjaan dengan baik	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.377* .028 34	1 .045 34	.346* .045 34	.540** .001 34	.559** .001 34	.763** .000 34
Pimpinan memberitahukan dengan jelas dan detail mengenai tujuan apa, kapan dan bagaimana melakukan pekerjaan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.492** .003 34	.346* .045 34	1 .001 34	.542** .001 34	.481** .004 34	.701** .000 34
Pimpinan membuat semua keputusan dan kebijakan sendiri menyangkut pelaksanaan pekerjaan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.692** .000 34	.540** .001 34	.542** .001 34	1 .000 34	.640** .000 34	.853** .000 34
Pimpinan melakukan pengawasan yang ketat terhadap karyawan dalam pekerjaan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.614** .000 34	.559** .001 34	.481** .004 34	.649** .000 34	1 .000 34	.837** .000 34
Gaya Kepemimpinan Instruktif (X3)	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.784** .000 34	.763** .000 34	.701** .000 34	.853** .000 34	.837** .000 34	1 34

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

#### 4) Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Correlations							
	Anda dan rekan kerja memberikan pengaruh kerja yang baik dalam menyelesaikan pekerjaan	Bapak/ibu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu	Anda selalu mengerjakan pekerjaan dengan teliti sehingga tidak terdapat kesalahan	Pekerjaan yang anda lakukan selalu mencapai target yang ditentukan	Anda selalu melakukan pekerjaan dengan baik dan sungguh-sungguh walau tidak ada pengawasan	Kinerja Karyawan (Y)	
Anda dan rekan kerja memberikan pengaruh kerja yang baik dalam menyelesaikan pekerjaan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .226 34	.226 .198 34	.402* .018 34	.410* .016 34	.625** .000 34	.715* .000 34
Bapak/ibu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.226 .198 34	1 .591 34	.096 .591 34	.224 .203 34	.270 .122 34	.534* .001 34
Anda selalu mengerjakan pekerjaan dengan teliti sehingga tidak terdapat kesalahan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.402* .018 34	.096 .591 34	1 .004 34	.485** .004 34	.409* .016 34	.680* .000 34
Pekerjaan yang anda lakukan selalu mencapai target yang ditentukan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.410* .016 34	.224 .203 34	.485** .004 34	1 .000 34	.610** .000 34	.784* .000 34
Anda selalu melakukan pekerjaan dengan baik dan sungguh-sungguh walau tidak ada pengawasan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.625** .000 34	.270 .122 34	.409* .016 34	.610** .000 34	1 .000 34	.818* .000 34
Kinerja Karyawan (Y)	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.715** .000 34	.534** .001 34	.680** .000 34	.784** .000 34	.818** .000 34	1 34

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Lampiran 6

- **Hasil Reliabilitas**

- 1) **Variabel Disiplin Kerja (X1)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.769	5

- 2) **Variabel Motivasi (X2)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.771	5

- 3) **Variabel Gaya Kepemimpinan Instruktif (X3)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.835	5

- 4) **Variabel Kinerja Karyawan (Y)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.739	5

## Lampiran 7

- Hasil Uji Regresi Linier Berganda

Model	Coefficients <sup>a</sup>						Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients			Standardized Coefficient s	t	Sig.		
	B	Std. Error	Beta	Toleran ce		VIF		
1 (Constant)	1.021	2.548		.401	.691			
Disiplin Kerja (X1)	.244	.111	.272	2.199	.036	.679	1.473	
Motivasi (X2)	.216	.105	.229	2.056	.049	.840	1.191	
Gaya Kepemimpinan Instruktif (X3)	.468	.105	.536	4.451	.000	.717	1.394	

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

## Lampiran 8

- Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary <sup>b</sup>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.829 <sup>a</sup>	.688	.657	1.090	1.590

a. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan Instruktif (X3), Motivasi (X2), Disiplin Kerja (X1)

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

## Lampiran 9

- Hasil Uji t

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients			Standardized Coefficient s	T	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta				Toleran	VIF
							ce	VIF
1 (Constant)	1.021	2.548			.401	.691		
Disiplin Kerja (X1)	.244	.111	.272		2.199	.036	.679	1.473
Motivasi (X2)	.216	.105	.229		2.056	.049	.840	1.191
Gaya Kepemimpinan Instruktif (X3)	.468	.105	.536		4.451	.000	.717	1.394

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

## Lampiran 10

- Hasil Uji F

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	78.590	3	26.197	22.030	.000 <sup>a</sup>
Residual	35.675	30	1.189		
Total	114.265	33			

a. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan Instruktif (X3), Motivasi (X2), Disiplin Kerja (X1)

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

